



КВАРТАЛНИ ИЗВЕШТАЈ ЗА ТРЕЋИ КВАРТАЛ 2025. ГОДИНЕ



Квартални извештај за трећи квартал 2025. године је веродостојан приказ делатности, развоја и резултата пословања НИС Групе остварених у трећем кварталу 2025. године, као и у првих девет месеци 2025. године.

Извештај обухвата и приказује податке НИС Групе, која обухвата НИС а.д. Нови Сад и његова зависна друштва. Уколико подаци обухватају само одређена зависна друштва или само НИС а.д. Нови Сад, то је у Извештају посебно наглашено. Термини „НИС а.д. Нови Сад”, „Друштво” и „Компанија” означавају матично друштво НИС а.д. Нови Сад, док се термини „НИС” и „НИС Група” односе на НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима.

Квартални извештај за трећи квартал 2025. године је сачињен на српском, енглеском и руском језику. У случају било каквих одступања, меродавна је верзија на српском језику.

Квартални извештај за трећи квартал 2025. године је доступан у електронској форми на корпоративном сајту. Све додатне информације о НИС Групи могу се наћи на корпоративном сајту www.nis.rs.

Садржај

Садржај	3
Увод	4
Извештај управе о пословању	5
Важни догађаји	5
НИС Група	8
Земље пословања	11
Управљање ризицима	12
Пословно окружење	17
Анализа резултата	21
Кључни показатељи пословања	22
Хартије од вредности	41
Корпоративно управљање	44
Трансакције са повезаним лицима	45
Људски ресурси	46
Истраживање и развој	47
Финансијски извештаји	48
Периодични сажети појединачни финансијски извештаји (неревидирани)	48
Периодични сажети консолидовани финансијски извештаји (неревидирани)	68
Изјава лица одговорних за састављање извештаја	88
Контакти	89
Речник	90

Увод

У првих девет месеци 2025. године НИС група пословала је у изузетно комплексним околностима, посебно имајући у виду чињеницу да је 10. јануара одлуком Министарства финансија САД компанија додата на *SDN* листу (*Specially Designated Nationals*) у оквиру ширих санкција против руског нафтног сектора. Иако је ступање на снагу санкција у пуном обиму одлагано осам пута, санкције су на снагу ступиле 9. октобра, додатно отежавајући пословање НИС групе. НИС је 14. марта поднео захтев за уклањање са *SDN* листе, који је допуњен 28. септембра текуће године. Делистирање представља дуготрајан и комплексан процес, коме компанија остаје у потпуности посвећена.

И у новонасталим околностима, приоритети НИС групе били су уредно снабдевање домаћег тржишта свим врстама нафтних деривата, очување стабилности пословања компаније, као и очување социјалне стабилности запослених. Међутим, наведене околности оставиле су последице на финансијске и оперативне резултате. На финансијске резултате НИС групе одразиле су се и ниже цене нафте с обзиром на то да је просечна вредност нафте типа Брент у периоду јануар-септембар 2025. године била 70,9 долара по барелу, што је 14 одсто ниже у поређењу са првих девет месеци 2024 године. Поред тога, на резултате НИС групе утицао је и резултат ХИП-Петрохемије која је у првих девет месеци ове године забележила губитак од 7,4 милијарде динара, али и раст укупних трошкова Групе, као и стварање залиха нафте и нафтних деривата како би се обезбедила стабилност на тржишту.

Тако је у извештајном периоду показатељ EBITDA НИС групе износио 21,1 милијарду динара, што је 39 одсто мање у односу на извештајни период прошле године. У првих девет месеци 2025. године забележен је губитак од 0,3 милијарде динара, али је у трећем кварталу 2025. године нето добит НИС групе 3,3 милијарде динара што је 22 одсто више него у истом периоду 2024. - овај резултат остварен је захваљујући смањењу трошкова, повећању продаје, али и вишим приходима од удела у нето добити заједничких улагања, што је у потпуности компензовало негативан ефекат EBITDA.

НИС група је у овом периоду у капиталне пројекте инвестирала 19 милијарди динара, највише у област истраживања и производње. Укупна задуженост према банкама смањена је 8 одсто у односу на упоредни период и износи 539,5 милиона евра.

Производња нафте и гаса у првих девет месеци 2025. године износи 837,7 хиљада условних тона, што је два одсто мање него у упоредном извештајном периоду. Обим прераде сирове нафте и полупроизвода повећан је пет одсто у односу на исти период 2024. године и износи 2,672 милиона тона. Укупан обим промета нафтних деривата је 2,421 милион тона, што је 10 одсто мање у односу на исти период прошле године.

НИС је наставио и са спровођењем друштвено одговорних програма и активности у чијем су фокусу млади. У Рафинерији нафте Панчево и ХИП Петрохемији почела је четврта сезона праксе за оператере. Отворен је и конкурс за девету сезону програма праксе за младе „NIS Calling“. Поред тога, компанија је у оквиру програма „Енергија знања“ традиционално подржала учешће екипа Србије на међународним олимпијадама знања из математике, физике и хемије.

Извештај управе о пословању

Важни догађаји

Јануар

Завршено бушење 2 разрадне бушотине
Пуштено у рад 5 нових нафтних бушотина (4 разрадне и 1 истражна)
Завршена изградња универзалног дела локације у циљу реализације пројекта проширења Подземног складишта гаса Банатски Двор
У сарадњи са Поштом Србије реализован пројекат „Пакетомати“
У оквиру велике наградне игре NIS Petrol и Gasprom бензинских станица додељене су главне награде – три аутомобила <i>Hyundai Tucson</i>

Фебруар

Завршено бушење 2 разрадне бушотине
Пуштено у рад 6 нафтних разрадних бушотина
Куповина нове ССГ Мајданпек 2 за коју се у наредном периоду планира ребрендинг у НИС бренд

Март

Завршено бушење 3 разрадне бушотине и 1 истражне бушотине. Пуштене у рад 2 нове нафтне разрадне бушотине
Започето бушење прве од 4 бушотине на пројекту Банатски Двор
Реализација пројекта поставке самоуслужних каса на малопродајним објектима у складу са дефинисаном динамиком (укупно 34 ССГ)

Април

Завршено је бушење 5 разрадних бушотина
Пуштене у рад 3 нове разрадне нафтне бушотине
Активација бушаћег постројења ID-6 – након извршеног ремонта
Отворен савремени Ватрогасни тренинг центар НИС-а у Новом Саду
Одржан први тркачки викенд Отвореног првенства Српског спортског картинг савеза у Јагодини уз подршку <i>G-Drive</i> премијум горива

Мај

Завршено бушење 5 разрадних бушотина и 1 истражне бушотине
Пуштене у рад 2 нове разрадне нафтне и 1 истражна гасна бушотина
Пуштен у рад гасовод Брадарац Маљуревац – Сираково и покренута монетизација гаса са ових поља (Брадарац Маљуревац) на Сиракову покретањем трећег генератора
Завршена изградња збирног гасовода којим су повезане и пуштене у рад бушотине на гасном пољу Ада
Активација бушаћег постројења ID-7 након извршеног ремонта
У рафинерији нафте Панчево одржан је први овогодишњи HSE савет
Организована <i>G-Drive</i> акција – даје се попуст у циљу: повећања (очувања) продаје нафтних деривата у малопродаји на домаћем тржишту, реализоване додатне маркетиншке активности као подршка ликвидности компаније НИС, а ради активације и привлачења нових потрошача
Представљени резултати пословања НИС групе у првом кварталу 2025. године
НИС учествовао на 92. Међународном сајму пољопривреде
Објављен Извештај о одрживом развоју НИС-а за 2024. годину и обележено 15 година извештавања о одрживом пословању

Јун

Завршено бушење 5 разрадних бушотина

Пуштено је у рад 5 нових разрадних нафтних (4 косо-усмерене и 1 хоризонтална) и 1 истражна гасна бушотина.

Пуштена у рад два нова Покретна парна уређаја (ППУ)

Завршена припрема полигона за практичну проверу знања за рад на висини и дубини у Тренинг центру Елемир

Завршен пројекат поставке експрес-каса на малопродајним објектима у складу са дефинисаном динамиком. Преостала је поставка још 5 експрес-каса од укупно 55, што ће бити реализовано у оквиру пројекта реновације ССГ

На Аеросервису Београд пуштене у рад две нове цистерне за снабдевање ваздухоплова авио-горивом, капацитета 32.000 и 22.000 литара

Дана 04.06.2025. године званично пуштено у пробни рад Складиште Ниш

Скупштина акционара НИС а.д. Нови Сад одржала XVII редовну седницу на којој је, између осталог, усвојена Одлука о расподели добити за 2024. годину, исплати дивиденди и утврђивању укупног износа нераспоређене добити Друштва и изабрани чланови Одбора директора

Почео 17. циклус програма друштвене одговорности „Заједници заједно“, посвећен пројектима намењеним деци

Набављена нова транспортна средства за превоз нафтних деривата – инвестиција вредна 9,5 милиона евра

НИС и Црвени крст Србије успоставили сарадњу потписивањем Меморандума о јачању капацитета за одговор на ванредне ситуације

Волонтери НИС-а обележили Светски дан заштите животне средине еколошком акцијом на подручју Националног парка Фрушка гора

Јул

Завршено бушење 4 разрадне и 1 истражна бушотина

Пуштено у рад 7 нових бушотина: 4 разрадне нафтне, и 3 истражне гасне бушотине

Завршен годишњи капитални ремонт у Рафинерији гаса и Аминском постројењу

НИС у оквиру програма „Енергија знања“ подржао учешће екипа Србије на Међународним олимпијадама знања из математике, физике и хемије

Август

Завршено бушење 6 разрадних бушотина

Пуштене у рад 3 разрадне нафтне бушотине

Мале гасне електране на сабирној-гасној станици Банатско Милошево пуштене у пробни рад

У августу је постигнута рекордна продаја авио-горива “у крило” на месечном нивоу - 20.648 тона, као и рекордна укупна продаја авио-горива на месечном нивоу - 23.967 тона

Упркос отежаним условима због стављања НИС на санкциону листу, у првих девет месеци је обезбеђена континуирана отпрема бензена (бензол), и течног и гранулисаног сумпора како би се обезбедио несметан рад рафинерије

Представљени резултати пословања НИС групе у у првих шест месеци и другом кварталу 2025. године

У Рафинерији нафте Панчево и ХИП Петрохемији почела четврта сезона праксе за оператере

У Центар за управљање производњом уложено је више од 2 милиона евра чиме је унапређен његов рад

Септембар

Завршено бушење 7 разрадних бушотина

Пуштене у рад 4 нове разрадне бушотине: 3 нафтне и 1 гасна бушотина

Током првих 9 месеци избушено је 39 разрадних и 3 истражне бушотине у Србији, као и 4 бушотине на пројекту „Банатски Двор“, док је укупно 33 разрадне и 6 истражних бушотина пуштено у рад у Србији.

Током првих 9 месеци одржан је редован и континуалан рад Рафинерије уз уредно снабдевање тржишта свим нафтним дериватима, у условима изложености НИС-а санкционом режиму САД-а

Активирана G-Drive акција – попуст од 10 динара по литру на G-Drive горива, са циљем: повећања (очувања) продаје нафтних деривата у малопродаји на домаћем тржишту, реализоване додатне маркетиншке активности у циљу подршке ликвидности компаније НИС, активације и привлачења нових

потрошача и одржања конкурентности, а имајући у виду појачане активности осталих нафтних компанија на домаћем тржишту

Почета реконструкција ССГ „Кула“ и „Краљево 1“ и пуштена у рад ССГ „Сврљиг“ по окончању реконструкције

У Аеросервису Београд испоручене и пуштене у рад две нове аутоцистерне капацитета 60.000 литара

Проширена понуда самоуслужних каса на станицама у Србији, закључно са 30.09. у малопродајним објектима компаније доступно је 50 каса за самоуслуживање

Отворен конкурс за девету сезону програма праксе за младе *NIS Calling*

Дана 19. септембра 2025. године, извршена је промена у власничкој структури НИС а.д. Нови Сад, на тај начин што је Јавно акционарско друштво Газпром пренело 11,30% акција НИС а.д. Нови Сад друштву *Intelligence*, а на основу уговора о уступању/преносу акција без накнаде.

Дана 28.09.2025. године НИС је OFAC-у је предао допуну захтева за уклањање са SDN листе (тзв. De-listing petition). НИС је 28.09.2025. године доставио OFAC-у и захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму. OFAC је 30.09.2025. издао посебну лиценцу са роком важења до 08.10.2025. године¹

¹ НИС је 03.10.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму. Дана 08.10.2025. године, OFAC је доставио информацију да је захтев за издавање посебне лиценце одбијен, након чега су санкције САД ступиле на снагу у пуном обиму

НИС Група

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у југоисточној Европи, чије су основне делатности истраживање, производња и прерада нафте и природног гаса, промет широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализација пројеката у области енергетике и петрохемије. Седиште НИС-а и главне активе налазе се у Републици Србији, док су представништва и зависна друштва отворена у још неколико земаља света, пре свега у суседним државама. Највреднији ресурс НИС групе чини тим од око 14.000 запослених, укључујући и запослене ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.

Циљ НИС-а је да у изазовним макроекономским околностима обезбеди нове вредности за своје акционаре, запослене и заједницу, као и да пружи допринос енергетској стабилности на тржиштима на којима послује. Портфолио пројеката НИС-а узима у обзир приоритет енергетске транзиције у Србији, те компанија реализује пројекте који, између осталог, доприносе остварењу циљева смањења емисије угљеника на нивоу Париског споразума. НИС Група је посвећена унапређењу заштите животне средине и значајна средства издваја за реализацију еколошких пројеката који доприносе заштити животне средине. Један од приоритета НИС-а је и област безбедности и здравља на раду где су основни циљ радни процеси без повреда и штетних утицаја на животну средину.

Поред пословних активности, НИС континуирано реализује и бројне друштвено одговорне пројекте који доприносе развоју заједнице и унапређењу квалитета живота грађана. Активности у овој области посебно су усмерене на младе, као носиоце будућег развоја.

Делатности

Пословне активности НИС Групе организоване су у оквиру матичног друштва НИС а.д. Нови Сад кроз блок „Истраживање и производња” и дивизију *Downstream*, а подршку им пружају Функције унутар матичног Друштва.

Блок „Истраживање и производња”

Истраживање и производња

НИС је једина компанија у Србији која се бави истраживањем и производњом нафте и гаса. У овој пословној области, НИС континуирано спроводи активности које обухватају оперативну подршку производњи, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, као и велике пројекте у области истраживања и производње.

Већина нафтних и гасних поља НИС-а је у Србији, док компанија истражне радове изводи и у Румунији и Босни и Херцеговини. Најстарија инострана концесија НИС-а је у Анголи, где производња траје од 1985. године.

У оквиру Блока „Истраживање и производња” у Елемиру код Зрењанина послује погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ-а и газолена и уклањање CO₂, као и аминско постројење за пречишћавање природног гаса, у ком се примењује *HiPACT* технологија (*High Pressure Acidgas Capture Technology*). Начин прераде гаса у овом постројењу је такав да спречава испуштање угљен-диоксида у атмосферу, па се поред бизнис-ефеката остварују и значајне еколошке користи.

Отворен је и савремени Тренинг центар за обуку радника у нафтној индустрији. У питању је јединствени комплекс са модерном опремом у коме се обука изводи у реалним условима, са могућношћу симулације свих задатака са којима се нафташи сусрећу у процесу производње, припреме и отпреме нафте и гаса.

У области истраживања и производње научно-технолошку подршку НИС Групи пружа Научно-технолошки центар (НТЦ).

Нафтни сервис

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који задовољавају потребе Групе и пружају услуге трећим лицима. Сервиси пружају услуге у области истраживања и производње нафте и гаса путем геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама. Ови сервисни капацитети пружају и услуге одржавања средстава за рад, изградње и одржавања нафтно-гасних система и објеката. У овом сегменту пословања, циљ је јачање присуства на међународном тржишту. Управо из тог разлога, приоритет је модернизација опреме, обезбеђивање што

бољег квалитета пружених услуга, повећање техничко-технолошке ефикасности и већа упосленост овог организационог дела у НИС-у и другим компанијама.

У 2024. години НИС је набавио два нова роботизована бушаћа постројења која ће донети значајне финансијске и еколошке бенефите у сегменту истраживања и производње нафте и гаса. Ова два постројења, названа по истакнутим српским научницима „Тесла” и „Пупин”, вредна су око 33 милиона евра. Реч је о једној од највећих инвестиција НИС-а у сегменту нафтних сервиса у историји Компаније.

„Downstream”

Дивизију *Downstream* чине Блок „Прерада”, Блок „Промет”, Блок „Енергетика”, област петрохемије и технички сервиси.

Прерада

НИС управља Рафинеријом нафте Панчево у којој је производња започела 1968. године, а која је данас једна од најмодернијих и еколошки најразвијенијих прерађивачких постројења у региону, са максималним пројектованим капацитетом од 4,8 милиона тона годишње. У модернизацију Рафинерије је од 2009. године инвестирано више од 900 милиона евра, од чега су значајна средства издвојена за пројекте заштите животне средине. Током 2024. године у овој фабрици је спроведен најкомплекснији капитални ремонт у историји рафинерије чиме је учињен значајан корак ка повећању ефикасности и поузданости рада постројења. Рафинерија нафте Панчево производи: моторна горива евро-5 стандарда, авио-гориво, течни нафтни гас, нафтни кокс, уље за ложење, битумене, пропилен, аромате, примарни бензин за пиролизу и друге нафтне деривате (сумпор и други угљоводоници).

Постројење за дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања пуштено је у рад 2020. године. Овај пројекат, вредан више од 300 милиона евра, омогућава НИС-у повећану производњу највреднијих горива - дизела, бензина и течног нафтног гаса, као и почетак домаће производње нафтног кокса. НИС континуирано наставља са модернизацијом Рафинерије нафте Панчево, а у Рафинерији се континуално спроводе свеобухватне активности на проналажењу додатних мера за повећање ефикасности и смањење трошкова, као и пројекти дигитализације.

Промет

У Србији и земљама региона НИС управља мрежом са више од 400 бензинских станица. Малопродајна мрежа НИС највећа је на домаћем тржишту, а пословање у овој области одвија се и у суседним државама – Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији.

НИС на тржишту наступа са два малопродајна брэнда, а бензинске станице НИС Групе синоним су за квалитетну понуду горива и додатног асортимана, као и за савремене услуге које излазе у сусрет потребама потрошача. НИС континуирано улаже у развој своје малопродајне мреже и у унапређење квалитета робе и услуга. Један од приоритета су и дигитални пројекти чиме се потрошачима омогућују сервиси у складу са савременим трендовима, попут плаћања за гориво без одласка на платно место, дигитализација програма лојалности и тако даље.

Структура промета НИС-а, поред малопродаје готових нафтних деривата, течног нафтног гаса и низа пратећих производа, обухвата veleпродајне испоруке гаса и нафтних деривата на домаће и инострано тржиште. Уз то, НИС развија снабдевање авио-горивом, снабдевање пловних објеката горивом и продају битумена и кокса као посебне пословне правце.

Све врсте горива пролазе строгу и редовну лабораторијску контролу и одговарају највишим домаћим и међународним стандардима.

Енергетика

Ова делатност обухвата производњу електричне и топлотне енергије из конвенционалних и обновљивих извора енергије, централизовано управљање портфолијом природног гаса за цео НИС (производњу и продају компримованог природног гаса, продају природног гаса), трговину електричном енергијом, развој и увођење стратешки важних енергетских пројеката, као и развој и имплементацију пројеката за повећање енергетске ефикасности.

Основни фокус Блока „Енергетика” је ширење пословања у области производње и трговине електричном енергијом, управљање енергетским ресурсима Друштва, ефикаснији и профитабилнији рад ТЕ-ТО

Панчево, као и унапређење енергетске ефикасности и поузданости у оквиру НИС Групе. Задатак Блока „Енергетика” је, између осталог, убрзање енергетске транзиције НИС-а и процеса декарбонизације.

Савремена комбинована гасно-парна термоелектрана-топлана Панчево (ТЕ-ТО Панчево) на природни гас изграђена је и почела са радом 2022. године. Главна предност ТЕ-ТО Панчево је што се из природног гаса као еколошки прихватљивијег горива истовремено производе топлотна енергија у облику процесне паре за потребе Рафинерије нафте Панчево и електрична енергија.

Од 2013. године на нафтним и гасним пољима на осам локација у Србији НИС је пустио у рад мале електране инсталисане електричне снаге 14,5 MWe. Еколошка предност ових постројења је у производњи електричне и топлотне енергије из гаса који раније због лошег квалитета, велике количине угљен-диоксида и азота није био искоришћен или није могао бити валоризован због непостојања гасне инфраструктуре. Произведена топлотна и електрична енергија се користе за потребе НИС-а, али се електрична енергија продаје и на тржишту.

У 2022. години се започело са изградњом фотонапонских електрана (ФНЕ) на бензинским станицама НИС-а, затим и на крововима и тлу других објеката Компаније, чиме НИС остварује значајне финансијске уштеде и доприноси смањењу емисија угљен-диоксида.

ХИП-Петрохемија

ХИП-Петрохемија, највећи произвођач петрохемијских производа у Републици Србији, , постао је део НИС Групе. Стратегија даљег развоја ХИП-Петрохемије засниваће се на модернизацији основних производних капацитета и изградњи нових постројења, затим на повећању енергетске ефикасности и ефикасности пословања, као и на реализацији пројеката из области заштите животне средине. Кључни пројекат је изградња постројења за производњу полипропилена.

У интегрисаном петрохемијском комплексу ХИП-Петрохемије тренутно је могућа производња више од шест стотина хиљада тона петрохемијских производа годишње.

Технички сервис

Технички сервис пружају услуге одржавања и ремонта објеката и опреме, изградње цевовода, инсталације нафтних и гасних процесних система, као и сертификоване услуге за испитивања и контроле, услуге калибрације и метрологије, производње делова и опреме за нафту и сродне индустрије.

Земље пословања

Поред Србије, НИС послује и у суседним државама на пољу истраживања и производње нафте и гаса – у Румунији и Босни и Херцеговини, док се малопродајна делатност одвија у Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији. Додатно, НИС је своје активности у области трговине електричном енергијом проширио и на регионална тржишта.



Управљање ризицима

Интегрисани систем управљања ризицима

Управљање ризицима је континуиран и систематичан пословни процес, који пружа подршку при доношењу управљачких одлука и испуњавању циљева Друштва у условима изложености ризицима. Ризик је негативан утицај на циљеве Друштва у случају реализације ризичног догађаја. Друштво је у пословању изложено различитим ризицима, чија реализација може да доведе до одступања од постављених циљева.

У Друштву је формиран Сектор за мониторинг ризика и интерних контрола, који врши континуирани мониторинг процеса управљања ризицима, координира и унапређује овај бизнис процес. Основни принцип система управљања ризицима у Друштву подразумева да одговорност за управљање ризицима носе власници ризика, односно власници пословних процеса у Друштву. Овакав приступ омогућава да се у свим процесима Друштва дефинише одговорност за управљање ризицима, као и да се припреме одговарајући одговори на ризике и израде планови мера за управљање ризицима на нивоу пословних процеса, односно Друштва као целине.

У свом пословању Друштво је изложено следећим најзначајнијим ризицима:

Нефинансијски ризици

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
Оперативни ризици	
HSE ризици	
Природа пословања Друштва излаже нас ризицима по здравље, безбедност и животну средину.	У циљу заштите запослених, опреме и постројења и животне средине као и испуњења законских обавеза Друштво континуирано спроводи надзор радних процеса, запослених, средстава за рад, услова радне и животне средине и правовремено усаглашава нормативно-методолошка документа са променама у законодавству Републике Србије и контролише поступање у складу са истим. Друштво кроз систем опсервирања, корпоративног надзора и екстерних инспекција правовремено реализује корективне мере наложене на основу истрага HSE догађаја. Спровode се обуке за HSE оспособљавање запослених.
HR ризици	
Висококвалификован кадар је кључан за ефикасно пословање предузећа.	Друштво спроводи широк спектар мера како би привукло и задржало квалификоване стручњаке у Друштву. Неке од мера за привлачење квалификованог кадра су: програм ране регрутације (сарадња са образовним установама, стипендирање студената), програм <i>NIS Calling</i> и <i>NIS Energy</i> . Програми који се спроводе за останак запослених су: Програм управљања талентима, Програм развоја талената, стручне обуке запослених, поступак процене запослених по основу перформанси и потенцијала – идентификовање талената и дефинисање плана наследника за кључне позиције у компанији, тренинзи за руководство и увођење јединственог система за управљање талентима.
ИТ ризици	
Услед све веће зависности пословних процеса Друштва од информационих технологија, аутоматизације и телекомуникација, Друштво је изложено ризицима обезбеђења очекиване доступности сервиса и непрекидности пословања.	Друштво управља овим ризицима помоћу низа мера, које укључују ИТ стандарде, алате за мониторинг система, врши резервно копирање података и тестира поступак за опоравак сервиса. Друштво, такође, настоји да прати и имплементира нове технологије и набавља нову опрему у циљу повећања квалитета и континуитета доступности сервиса.

Ризици информационе безбедности

Друштво је изложено ризицима услед могућег нарушавања интегритета, поверљивости и расположивости информација.

Заштита информација у Друштву подразумева активности које, кроз рад са информацијама, позитивно утичу на пословање у циљу одржавања континуитета пословних процеса и свођења пословних ризика на најмању могућу меру.

Систем заштите информација Друштва је целина коју чине правила прописана налогодавним и нормативно-методолошким документима, одговарајуће организационо-техничке мере и активности у циљу обезбеђивања и контроле примене прописаних мера заштите.

Пројектни ризици

У оквиру НИС Групе је успостављен доследан и јасан процес управљања ризицима у реализацији инвестиционих пројеката који је у потпуности усклађен са PMI стандардима (*Project Management Institute*).

Ефикасно управљање ризицима на пројектима се огледа у повећању вероватноће и утицаја позитивних догађаја, односно смањењу вероватноће и утицаја негативних догађаја на пројекат, што омогућава израду реалнијих планова управљања пројектом и повећава извесност достизања постављених циљева пројекта.

За сваки инвестициони пројекат се још у фази планирања и припреме израђује детаљан план управљања ризицима. Том приликом се посебна пажња посвећује идентификацији ризика који су значајни за одређени инвестициони пројекат, анализи идентификованих ризика (квалитативна и квантитативна анализа), планирању „стратегије одговора“, односно, адекватних мера (кроз дефинисање превентивних активности, корективних и резервних планова деловања), утврђивању нивоа толеранције на препознате ризике, као и дефинисању одговорних лица задужених за спровођење мера и лица за редовну ревизију пројектних ризика. Све наведено се обједињује у својеврсни Регистар ризика на пројекту.

Политички ризици

Дана 10. јануара 2025. године, Канцеларија за контролу иностране имовине (OFAC) Министарства финансија САД ставила је компанију НИС а.д. Нови Сад на SDN листу. Истовремено издата је Општа лиценца OFAC-а бр. 117 која је обезбедила одлагање пуне примене санкција до 27.02.2025. године. Након тога OFAC је издао 8 посебних лиценци које су одложиле ступање санкција на снагу у пуном обиму. Последња издата лиценца истекла је 08.10.2025. године².

Од датума стављања НИС а.д. на SDN листу до данас Друштво је предузело следеће активности:

- НИС је 29.01.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму - OFAC 26.02.2025. издаје посебну лиценцу са роком важења до 28.03.2025. године.
- Дана 14.03.2025. године OFAC-у је предат захтев за уклањање НИС а.д. са SDN листе (тзв. De-listing petition)
- НИС је 17.03.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму - OFAC 28.03.2025. издаје посебну лиценцу са роком важења до 28.04.2025. године.
- НИС је 21.04.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму - OFAC 25.04.2025. издаје посебну лиценцу са роком важења до 27.06.2025. године.
- НИС је 19.06.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму - OFAC 26.06.2025. издаје посебну лиценцу са роком важења до 29.07.2025. године.
- НИС је 17.07.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму - OFAC 28.07.2025. издаје посебну лиценцу са роком важења до 27.08.2025. године.

² Дана 08.10.2025. године, OFAC је доставио информацију да је захтев за издавање посебне лиценце одбијен, након чега су санкције САД ступиле на снагу у пуном обиму

- НИС је 21.08.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму - OFAC 26.08.2025. издаје посебну лиценцу са роком важења до 26.09.2025. године.
- НИС је 18.09.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму - OFAC 25.09.2025. издаје посебну лиценцу са роком важења до 01.10.2025. године.
- Дана 28.09.2025. године OFAC-у је предата допуна захтева за уклањање НИС а.д. са SDN листе (тзв. *De-listing petition*)
- НИС је 28.09.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму - OFAC 30.09.2025. издаје посебну лиценцу са роком важења до 08.10.2025. године.
- НИС је 03.10.2025. доставио OFAC-у захтев за издавање посебне лиценце којом би се одложило ступање санкција на снагу у пуном обиму³.

Друштво активно сарађује са OFAC-ом у поступку скидања НИС-а са SDN листе. У току је рад на обезбеђивању лиценце која би омогућила рад НИС-а до коначног уклањања са SDN листе.

Друштво наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Друштва. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

Финансијски ризици

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
Кредитни ризици	
Настају код новчаних средстава, депозита у банкама и финансијским институцијама, интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима, као и приликом продаје нафтних деривата са одложеним плаћањем.	Управљање кредитним ризицима је успостављено на нивоу НИС Групе. У погледу кредитних лимита, банке се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале банке, у сврху одређивања максималног износа изложености Друштва према банци у било ком моменту (кроз депозите, инструменте документарног пословања: банкарске гаранције, акредитиве, итд. – издате у корист НИС а.д. Нови Сад). По питању потраживања од купаца, развијена је методологија кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, у зависности од њихових финансијских показатеља.

³ Дана 08.10.2025. године, OFAC је доставио информацију да је захтев за издавање посебне лиценце одбијен, након чега су санкције САД ступиле на снагу у пуном обиму

Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће НИС Група имати потешкоћа у испуњавању својих доспелих обавеза. Реч је о ризику непостојања одговарајућих извора финансирања пословних активности НИС Групе.

НИС Група непрестано прати стање своје ликвидности у циљу обезбеђења довољно готовине за потребе оперативног, инвестиционог и финансијског пословања. У ову сврху врши се непрестано уговарање и обезбеђивање довољно расположивих кредитних и документарних линија, уз истовремено поштовање интерно дефинисаног максималног дозвољеног нивоа кредитног дуга, као и испуњење обавеза из уговора са пословним банкама (ковенанти).

Робно-ценовни ризици

НИС Група је због своје основне активности изложена ризицима промене цена, и то цена сирове нафте и нафтних деривата и петрохемијских производа које утичу на вредност залиха и марже у преради нафте и производњи петрохемијских производа што даље утиче на будуће токове новца.

Део ових ризика се елиминира кроз прилагођавање продајних цена нафтних деривата променама цена нафте и деривата.

Осим тога, у циљу смањења потенцијалног негативног утицаја овог ризика на финансијски резултат Друштва, спроводе се следеће мере:

- Годишње планирање, засновано на изради више сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке сирове нафте;
- Редовне седнице Комисије Друштва за набавку/продају сирове нафте ради разматрања свих најзначајнијих питања;
- Стална, интензивна провера нових потенцијалних испоручилаца кроз процедуралну проверу истих, а по упитима и писмима заинтересованости које достављају НИС-у;
- Максимално настојање да се у рестриктивним условима јако израженим већ од краја првог квартала 2022. године, обезбеди континуирано снабдевање сировом нафтом у потребним количинама, али и по типу нафте која одговара плановима прераде и планиране производње /асортимана деривата;
- Стална настојања да се оптимизују процеси и тежња ка што бољим економским ефектима и показатељима;
- Праћење тржишних услова током целе календарске године и прикупљање информација од ино-компанија које су еминентни, поуздани трејдери на европском тржишту, а и шире, како би се што боље сагледали потенцијални услови за спровођење и реализацију спот-набавки.

Валутни/девизни ризици

Друштво послује у међународним оквирима и изложено је ризику промене курса страних валута, који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено *EUR* и *USD*. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте према *USD* и утицај овог фактора на цене нафтних деривата неутралише се кроз природни хеџинг продајних цена нафтних деривата које се прилагођавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што су форвард трансакције и сукцесивне куповине девиза на девизном тржишту, које доприносе смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте према *EUR* (валута у којој се измирује највећи део девизних обавеза Друштва, након увођења санкционих ограничења). У остале мере спадају и уравнотежавање девизног подбиланса, у смислу уједначавања валута наплате извоза са валутама девизних обавеза, управљање валутном структуром кредитног портфолија и сл.

Каматни ризици

Друштво је изложено ризику промене каматне стопе – и са аспекта задуживања код банака, и са аспекта пласирања средстава.

Друштво се задужује код пословних банака по променљивим или фиксним каматним стопама, у зависности од пројекција промена базних каматних стопа на тржишту новца и могућности пословних банака да нуде фиксне каматне стопе за кредите. Пласирање новчаних средстава у виду интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима се врши, такође, по променљивим или фиксним каматним стопама, док се пласирање новчаних средстава у виду орочених или *a vista* депозита врши углавном по фиксним каматним стопама. Пласирање новчаних средстава у виду депозита врши се у складу са методологијом кредитних лимита пословних банака (средства се по реципроцитету пласирају само код кључних пословних банака код којих се Друштво задужује по основу кредита, односно кредитних/документарних линија). У том смислу, приход и новчани токови по основу банкарских депозита и делом датих интеркомпанијских кредита у највећој мери не зависе од промена базних каматних стопа, док обавезе према банкама и интеркомпанијске обавезе које су уговорене и по променљивим каматним стопама зависе од промена базних каматних стопа.

У циљу смањења неизвесности повезаних са каматним ризиком, Друштво приликом прикупљања понуда банака за финансирање инсистира на достављању и понуда са фиксним каматним стопама како би се извршило поређење каматних стопа са варијабилним и фиксним каматним стопама и извршио одабир у складу са актуелном политиком управљања расходима каматних стопа. Поред наведеног, стално се спроводи анализа кретања каматних стопа на финансијском тржишту, као и анализа ограничења и могућности коришћења инструмената каматног хеџинга (каматни свопови, опције и сл.).

Пословно окружење⁴

Свет

У условима споријег раста потражње и брзог повећања залиха сирове нафте, глобални биланси нафте су од почетка године забележили суфицит од 1,9 mb/d дневно. Ипак, државе чланице *OPEC+* очекују раст потражње нафте до краја године, нарочито у азијским и афричким земљама и на састанку почетком августа договорено је ново повећање производње нафте од септембра на 547.000 барела дневно, уз ново повећање производње за 137.000 барела дневно у октобру. Ова одлука је означила почетак укидања друге „транше“ смањења производње од 1,65 милиона барела дневно више од годину дана пре рока (у односу на план објављен у априлу 2023. а који се односио на постепено укидање добровољног смањења производње нафте чланица *OPEC+*).

Са растом производње су наставиле и САД и у последњој недељи септембра достигле нови рекорд у производњи сирове нафте од преко 13,6 милиона барела дневно у просеку (што је највише од 1920. до данас). Такође очекују да ће производња енергије у САД остати висока, упркос ризицима повезаним са променљивим ценама на међународном тржишту, одлукама монетарне политике *FED* и инвестицијама у чисту енергију.

Енергетски приоритети се разликују по регионима света: САД подстичу развој домаћих ресурса нафте и гаса, а истовремено подржавају алтернативне изворе енергије као што су нуклеарна, геотермална и хидроенергија. Кина се појавила као доминантна сила у глобалној нискоугљеничној енергији, како у примени тако и у производним и технолошким ланцима вредности, користећи своје значајне резерве угља док брзо повећава своје соларне и ветроенергетске капацитете. ЕУ је у међувремену експлицитно повезала декарбонизацију са енергетском безбедношћу, ослањајући се на природни гас али и нуклеарну енергију.

Глобална „нуклеарна ренесанса“ је у пуном јеку – што доказују компаније које се баве напредним нуклеарним технологијама. Нагло повећање потрошње електричне енергије нарочито подстичу тзв. „data“ центри вештачке интелигенције покретани електричном енергијом произведеном из нуклеарних извора.

Укидање забране Светске банке за нуклеарну енергију представља виталну прилику за економије у развоју да се позиционирају као лидери, а не као следбеници у напредној технологији електричне енергије.

Индустрија биогорива се налази на прекретници, неколико крупних пројеката је стављено на „stand-by“, а неколико је и отказано. *Shell* неће наставити изградњу постројења за биогорива у свом „енергетском и хемијском парку“ у Ротердаму након што је детаљна процена утврдила да не би био конкурентан. Пројекат је започет 2021. а постројење је требало да почне са радом у 2025. Изградња пројекта је обустављена у јулу 2024. због слабих тржишних услова; *BP* такође смањује амбиције за биогорива, обуставља пројекат у Ротердаму, настављајући повлачење од ранијих амбиција у вези са обновљивим изворима енергије док компанија враћа капитал ка инвестицијама у нафту и гас.

Глобална продаја потпуно електричних и *plug-in* хибридних возила порасла је за 15% у августу (на 1,7 милиона јединица) у поређењу са истим месецом прошле године, што је најспорије повећање од јануара 2025, саопштила је фирма за истраживање тржишта *Rho Motion*. Највећи светски произвођач електричних возила, компанија *BYD*, почетком септембра је смањила свој циљ глобалне продаје за 2025. за 16 %.

⁴Извори података за Свет, Цену нафте и Макропараметре: Извештаји MMF, *World Oil*, *BCG*, *Bloomberg*, *Reuters*, ЕУ комисија, *EIA*, *OPEC*, *Oil&Gas Journal*, *Semafor net Zero*, *Hydrocarbon Processing*. Извори података за Србију: Извештаји НБС, ПКС; новински чланци: „Данас“, „Блиц Бизнис“, „НИН“.

Цена нафте

Тржиште нафте је у суфициту од почетка године, али је повећање залиха до септембра месеца углавном било концентрисано на сирову нафту у Кини и течни гас у САД. Пораст производње на Блиском истоку, који се поклопио са сезонски нижом регионалном потражњом за сировом нафтом, повећао је извоз на највише нивое у последње две и по године. Заједно са великим приливом нафте из Америке, довело је до повећања залиха нафте „на води“, које је у септембру било највеће повећање од пандемије Ковид-19. Додатни талас танкера на мору и најава нових трговинских мера спустили су цене у септембру за скоро 3 долара по барелу па је просечна цена у овом месецу за 4% нижа од просечне цене у 2025.

Цена нафте типа Брент је првих девет месеци флукутирала око 71 долара по барелу, и у просеку је била око 14% нижа у односу на цену у истом периоду 2024. (70,9 у односу на 82,8 долара по барелу). Највиша цена у 2025. (83,1 долара по барелу) је забележена у првој половини јануара, а најнижа цена (61,1 долара по барелу) почетком маја. Максимална цена је 11% мања од максималне цене током првих девет месеци прошле године, док је минимална мања 13%.

Највиша цена у Q3 2025 (73,6 долара по барелу), забележена је у крајем јула, а најнижа цена (65,4 долара по барелу) почетком септембра. Када се пореде просечне цене за трећи квартал, иста је била 14% нижа од просечне цене у истом периоду 2024. (69 у односу на 80 долара по барелу), док је максимална цена у овом периоду била нижа за 17% у односу на исти период претходне године.

Већина консултаната очекује даљи пад цене нафте до краја године: *EIA* прогнозира просечну цену нафте типа *Brent* од 59 долара по барелу у четвртном кварталу 2025. док; *S&P Global* очекује да ће цена на крају године бити 55 долара по барелу. Нижа цена се очекује и у 2026: *Goldman&Sach* прогнозира просечну цену нафте *Brent* од око 52-56 долара по барелу, слично као и *FGE* који очекује просечну цену на нивоу 55 долара по барелу.

Макропараметри

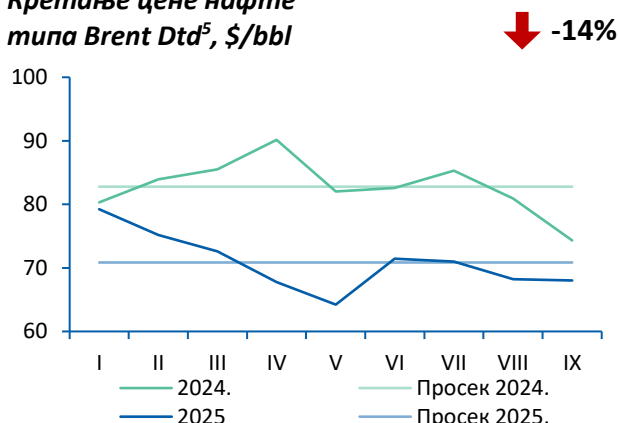
На годишњем заседању ММФ-а и Светске банке истакнуто је да глобална економија пролази кроз дубоку трансформацију и да је неизвесност велика, што повећава ризике када је реч о изгледима привредног раста. Како су приоритети држава током проласка кроз трансформацију очување макроекономске и финансијске стабилности, потребно је осигурати заједнички рад како би се осигурало несметано функционисање глобалне економије. Земље треба да имају фискалну прилагодљивост ради одрживости дуга и како би обновили фискалне резерве и раст

Глобална економија се прилагођава и окружењу које је преобликовано новим политичким мерама. Екстреми виших царина су ублажени, захваљујући накнадним споразумима и изменама планова. Ипак, опште окружење је нестабилно, а привремени фактори који су појачавали глобалну активност у првој половини 2025. (попут испоруке производа унапред у циљу избегавања повећаних царина) полако нестају.

Као резултат тога, ММФ је пројекције глобалног раста у најновијем Светском економском прегледу (*WEO*) ревидирао навише у односу на *WEO* из априла 2025. године. Пројектовано је да ће се глобални раст успорити са 3,3% у 2024. на 3,2% у 2025. и 3,1% у 2026., при чему ће развијене економије расти око 1,5 %, а земље у развоју нешто изнад 4%.

ММФ упозорава и да би светски јавни дуг до 2029. могао да премаши глобални БДП, што би био највиши дуг још од 1948. године. Растући трошкови сервисирања дуга оптерећују државне буџете, као и старење становништва. Каматне стопе су на глобалним тржиштима прилично порасле, а значајан део државне

**Кретање цене нафте
типа Brent Dtd⁵, \$/bbl**



⁵Извор: *Platts*.

потрошње одлази на зараде, и то у развијеним земљама у просеку 25%, док је земљама у развоју тај проценат виши – 28%.

Евро је половином септембра порастао за на 1,18052 долара, што је његова највећа вредност од 2021. Европска централна банка је задржала каматне стопе непромењене. Инфлација у еврозони је у септембру порасла на 2,2% са 2% у августу, а највећи раст бележе услуге (3,2%), храна, алкохол и дуван (3%), као и неенергетска индустријска роба (0,8%). Индекс потрошачких цена у еврозони је у септембру 2025. порастао за 0,1% у односу на август 2025. (исто као август у односу на јул).

У Европској унији, стопа незапослености је остала стабилна 5,9%, док је стопа незапослености у еврозони порасла на 6,3% у августу, са 6,2% у јулу.

Србија⁶

Раст БДП-а у Србији је успорен у првој половини 2025 на 2,1% због наглог пада грађевинске активности и слабијег резултата пољопривреде, на који су утицали негативни климатски услови.

У првој половини 2025, учешће фискалног дефицита у годишњем БДП-у задржало се на нивоу од 0,2 %. Јавни дуг наставио је да пада, достигавши 45% БДП-а, а дефицит текућег рачуна повећан је на 2,3% БДП-а, пошто је увоз робе и услуга растао брже од извоза. Према НБС, реализацијом инфраструктурних пројеката, очекује се да ће до краја године раст БДП износити 2,75%, с тим да ће пољопривредна производња највероватније бити нижа од процењене.

Потрошачке цене у августу 2025, у односу на јул 2025., у просеку су више за 0,2%, док су у поређењу са августом 2024, повећане за 4,7%, а у поређењу са децембром 2024. повећане су за 3,5%, у просеку.

У септембру су потрошачке цене повећане за 2,9% у односу на септембар 2024., док су у поређењу са децембром 2024. повећане за 1,9% у просеку.

Индустријска производња у Републици Србији у августу 2025. већа је за 0,4% у односу на август 2024, а за период јануар–август 2025 у односу на исти период 2024. већа је за 2,7%.

Према подацима Анкете о радној снази, стопа незапослености је у другом кварталу 2025. износила 8,5%, уз стопу незапослености младих (15-24) од 22,8%. Стопа запослености је износила 51,5%, уз стопу партиципације (15-64) од 73,2%. У периоду јануар-август 2025. остварен је благи међугодишњи раст запослености (0,1%), те је укупан број запослених износио 2,37 млн лица, а број запослених у приватном сектору износио је око 1,76 млн лица (међугодишњи раст раст од 0,2%).

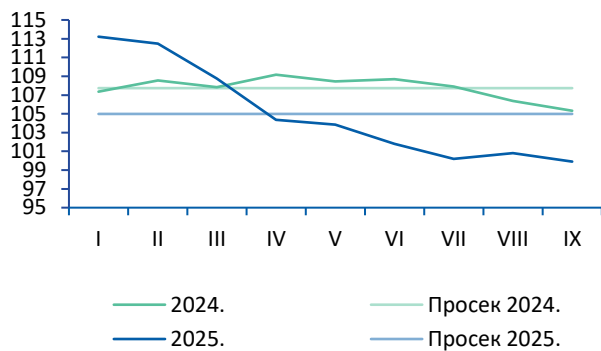
Просечна зарада (брuto) обрачуната за јул 2025. износила је 150.646 динара, док је просечна зарада без пореза и доприноса (нето) износила 109.071 динара. У поређењу са истим месецом претходне године, просечне брuto и нето зараде за јул 2025. номинално су веће за 11,0%, а реално за 6,3%. Медијална нето зарада за јул 2025. износила је 85.000 динара, што значи да је 50% запослених остварило зараду до наведеног износа. Просечна номинална нето зарада у периоду јануар–јул 2025. износила је 107.449 динара, док је раст брuto и нето зарада у односу на исти период прошле године износио 11,0% номинално, односно 6,3% реално.

Србија и Европска унија су потписале су споразум о финансирању Вишегодишњег оперативног програма за животну средину и енергетику, вредног 325,2 милиона евра. Од тога су 240 милиона евра бесповратна средства из Инструмента за претприступну помоћ – IPA фондова, а остатак обезбеђује Србија. Програм обухвата период од 2024-2027 и спроводиће се од 2025. до 2032 а обухватиће: јачање капацитета за обновљиве изворе енергије, управљање отпадом и отпадним водама, мере енергетске ефикасности и друге активности за побољшање животне средине. Управљачки орган Програма је Министарство рударства и енергетике Републике Србије.

⁶Извор: НБС, РЗС, ПКС, новински чланци.

Кретање курса USD/RSD⁷

↓ -3%



- Просечна вредност курса USD/RSD у првих девет месеци 2025. године је мања за 2,7 динара, што је за 3% мање у односу на просечну вредност курса у истом периоду 2024. године.
- Током првих девет месеци 2025. године курс USD/RSD опао је за 12,5 динара, односно за 11%.
- Током првих девет месеци 2024. године курс USD/RSD је опао за 1 динар, односно за 1%.

⁷Извор: НБС.

Анализа резултата

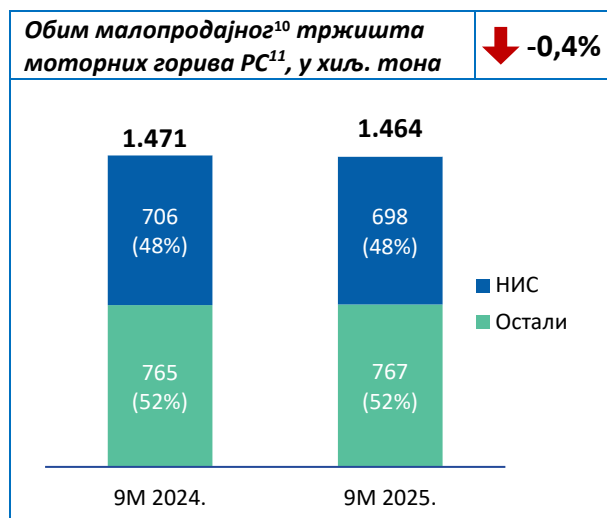
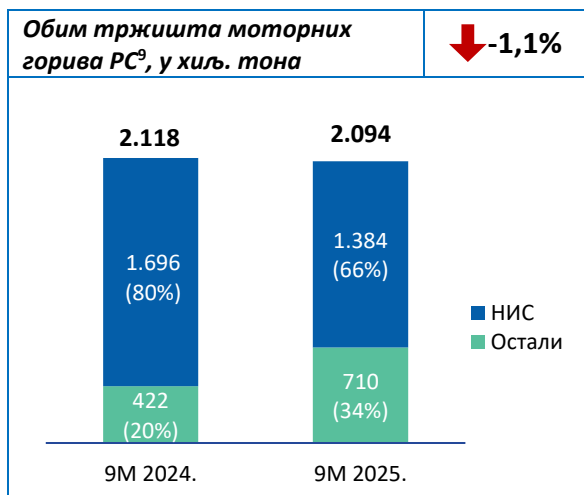
Положај на тржишту⁸

У свим земљама региона за првих девет месеци текуће године бележи се раст потрошње између 1-2%, док је у нашој земљи у истом периоду још увек приметан мањи пад потрошње моторних горива од око 1%.

Положај на тржишту Србије

У првих девет месеци 2025. године дошло је до пада потрошње моторних горива у Србији за 1,1% у односу на исти период прошле године.

Раст потрошње бензина ублажио је пад потрошње моторних горива у Србији, дизел горива и аутогас су у паду. Снижењу потрошње највише доприноси дизел гориво, углавном услед високе базе претходне године, када је набавка агро-дизела била значајно већа у првих шест месеци због увођења лимита на агро-картице. Пад бележи и аутогас због смањења возног парка и супституције CNG-ом.



У првих девет месеци 2025. године, потрошња је на готово истом нивоу као и у истом периоду 2024. године. Учешће НИС-а је значајно и на нивоу планских показатеља за период од девет месеци. На снази је Уредбом прописана бенефицирана цена за снабдевање пољопривредника.

⁸ Извори информација на основу којих су креиране пројекције: за Србију: интерне анализе и процене Блока „Промет”. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима у графиконима који следе настају услед заокруживања.

⁹ Подаци за 9М 2025. године дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

¹⁰ Малопродаја осталих учесника на тржишту снабдева се од veleпродаје НИС-а и других учесника на veleпродајном тржишту Србије.

¹¹ Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (гас, КПГ-моторно гориво, моторни бензини, дизели). ТНГ боце нису укључене. Подаци за 9М 2025. године дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

Кључни показатељи пословања

Q3 2025.	Q3 2024.	Δ ¹²	Показатељ	Јединица мере	9М 2025.	9М 2024.	Δ ¹³
69,1	80,2	-14%	Brent Dtd	\$/bbl	70,9	82,8	-14%
83,9	106,2	-21%	Приходи од продаје	млрд. RSD	229,7	304,6	-25%
3,3	2,7	+22%	Нето резултат (губитак/добит)	млрд. RSD	-0,3	8,0	пад
11,0	11,7	-7%	EBITDA ¹⁴	млрд. RSD	21,1	34,5	-39%
25,0	30,1	-17%	OCF	млрд. RSD	26,7	40,0	-33%
6,6	12,9	-49%	CAPEX ¹⁵	млрд. RSD	19,0	37,3	-49%
63,0	73,8	-15%	Обрачунате обавезе по основу пореза и других јавних прихода ¹⁶	млрд. RSD	167,7	191,9	-13%
539,5	585,3	-8%	Укупна задуженост према банкама ¹⁷	мил. ЕУР	539,5	585,3	-8%
2,0	1,8	+8%	LTIF ¹⁸	број	2,0	1,8	+8%

¹² Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

¹³ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

¹⁴ EBITDA = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (ОРЕХ) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче.

¹⁵ Износи за CAPEX су износи без ПДВ-а.

¹⁶ Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи обрачунати за посматрани период. Преглед укључује НИС-ове обавезе за порезе и друге јавне приходе у Србији и у другим земљама у којима послује.

¹⁷ Укупна задуженост према банкама (total indebtedness) = укупан дуг према банкама + акредитиви. На дан 30. септембар 2025. године износи 540 милиона евра укупног дуга по основу кредита, није било дуга по основу акредитива.

¹⁸ Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказани податак представља тренутно стање закључно са 30.09.2025. године.

Оперативни показатељи**Истраживање и производња****Кључни показатељи**

Q3 2025.	Q3 2024.	Δ ¹⁹	Показатељ	Јединица мере	9М 2025.	9М 2024.	Δ ²⁰
281,8	281,6	+0,1%	Производња нафте и гаса²¹	хиљ. т.е.н.	837,7	856,7	-2%
0,7	1,3	пад	LTIF²²	број	0,7	1,3	пад
6,9	9,4	-26%	EBITDA	млрд. РСД	21,8	29,8	-27%
4,5	6,1	-26%	CAPEX²³	млрд. РСД	11,5	16,6	-31%

Основни циљ током првих девет месеци 2025. године у „Блоку Истраживање и производња“ био је на испуњењу планиране производње угљоводоника, реализацији пројеката геолошко-истражних радова и повећању ефикасности геолошко-техничких активности.

У трећем кварталу 2025. године остварен је укупан обим производње нафте и гаса од 270,2 хиљаде условних тона на лежиштима у Србији. Укупан обим производње за трећи квартал 2025. године, укључујући и концесије износи 281,8 хиљаде условних тона.

У области геологије и разраде лежишта акценат је на очувању високог квалитета изведених ГТА усмерених на повећање производње нафте и гаса.

Геолошко-истражни радови и разрада лежишта

У трећем кварталу 2025. године пуштено је у рад 10 нових нафтних бушотина, при чему је остварен средњи прираст од 13,0 t/дан, што представља 6,0 хиљада додатних тона нафте.

У оквиру поменутих бушотина, у трећем кварталу успешно је реализовано бушење 3 хоризонталне бушотине при чему је остварена прираст од 53,1 t/дан., Такође, у трећем кварталу су пуштене у рад и 4 нове гасне бушотине (1 разрадна и 3 истражне).

У трећем кварталу 2025. године, успешно су спроведене геолошко-техничке активности на 48 бушотина са задовољавајућим просечним прирастом.

У 2025. години, наставља се са применом технологије РИР. У трећем кварталу након примене технологије РИР, пуштено је у рад 11 бушотина и остварена просечна прираст од 1,4 t/дан.

У трећем кварталу 2025. године, је пуштено у рад 13 бушотина након преласка на нови производни слој, са средњим оствареним прирастом од 3,9 t/дан. Урађено је и 19 интензификација, прираст 3,0 t/дан, док је из неактивног фонда оспособљено за рад укупно 5 бушотина, са прирастом од 1,2 t/дан.

Када се узму у обзир све ГТА урађене у трећем кварталу, остварена је додатна производња нафте од 11,9 хиљада тона.

Истражно бушење и испитивање бушотина

У трећем кварталу 2025. године испитане су две гасне истражне бушотине и добијен гас. Пуштене су у рад 3 гасне бушотине.

2D/3D сеизмика

У току је комплексна сеизмогеолошка интерпретација података снимљених на истражном простору Средњег Баната, у циљу појачања портфолија новим кандидатима за истражно бушење.

¹⁹ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

²⁰ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

²¹ У производњу домаће нафте укључен је и газолин, а у производњи гаса узета је комерцијална производња гаса и лаки кондензат.

²² *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Податак се односи на Блок „Истраживање и производња“. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 30.09.2025. године.

²³ Финансирање, без ПДВ-а.

Лиценцне обавезе

Током ове, 2025. године, у складу са одредбама Закона о рударству и геолошким истраживањима урађени су и достављени надлежном државном органу:

- Извештаји о стању резерви и ресурса угљоводоника и подземних вода са стањем на дан 31.12.2024. године,
- Годишњи извештај о пословању НИС а.д. Нови Сад у процесу експлоатације нафте, гаса и подземних вода за 2024. годину и
- Годишњи оперативни план за извођење рударских радова у процесу експлоатације за 2025. годину

Покрајинском секретаријату за енергетику, грађевинарство и саобраћај су, током првих девет месеци 2025. године, поднети су и достављени следећи захтеви и допуне захтева:

- допуна захтева за издавање одобрења за извођење рударских радова по ГРП на експлоатационом пољу у региону Северне Бачке
- захтев за издавање одобрења за наставак извођења геолошких истраживања на истражном простору у региону северног Баната (по Анексу 2 пројекта)
- допуне захтева за издавање одобрења за извођење рударских радова по главном рударском пројекту на експлоатационим пољима у регионима Бачка и Банат
- захтев за издавање одобрења за извођење рударских радова по допунском рударском пројекту за експлоатациона поља у регионима северна Бачка и северни Банат
- захтев за обављање техничког прегледа рударских објеката и издавање одобрења за употребу
- допуна захтева за издавање одобрења за извођење рударских радова по главном рударском пројекту на експлоатационом пољу у региону Баната
- захтев за издавање одобрења за наставак извођења геолошких истраживања на истражном простору у региону северне Бачке по Анексу 3 ПГИ

док су у циљу извођења геолошких истраживања нафте и гаса на експлоатационим пољима НИС а.д. Нови Сад:

- пријављени радови на основу Пројекта геолошких истраживања на експлоатационим пољима у региону Баната.
- поднет је захтев за издавање одобрења за наставак извођења геолошких истраживања на истражном простору у региону северне Бачке по Анексу 3 ПГИ,

такође, током другог квартала достављени су и завршни извештаји о изведеним геолошким истраживањима на четири експлоатациона поља у региону Баната, док је крајем августа достављен Годишњи извештај о изведеним геолошким истраживањима на експлоатационом пољу у Севернобанатском округу.

Од Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај је у фебруару 2025. године добијено Решење којим се компанији НИС а.д. Нови Сад одобрава извођење рударских радова по ГРП на експлоатационом пољу у Севернобанатском округу, а такође је у августу издато Решење за наставак извођења геолошких истраживања на истражном простору у региону Северне Бачке према Анексу 2 ПГИ.

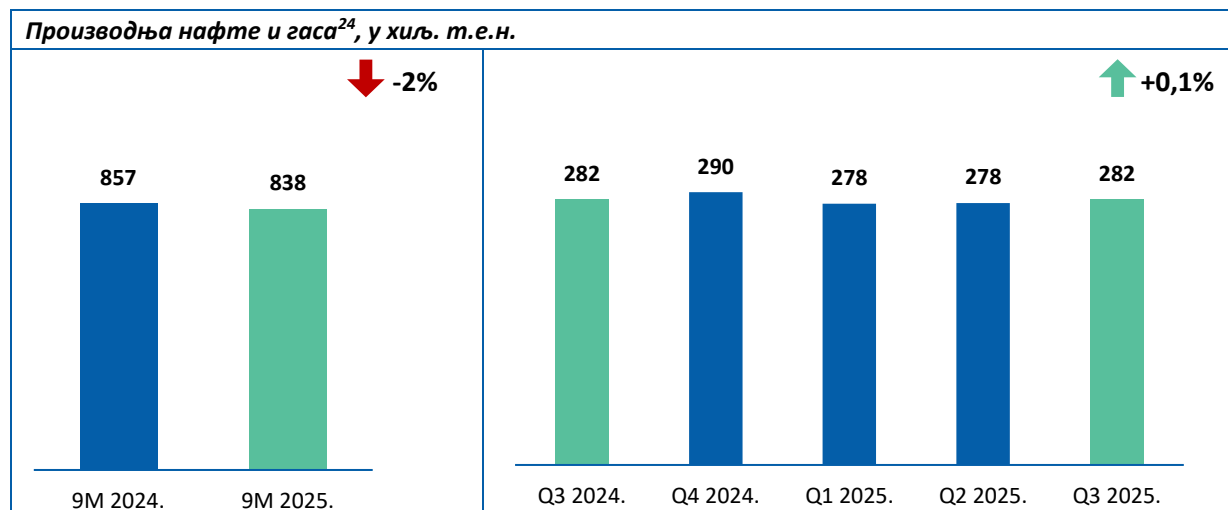
Током првих девет месеци Министарству рударства и енергетике:

- на основу урађеног Анекса 1 Пројекта геолошких истраживања за одобрени истражни период мај 2023—мај 2026. на истражном пољу у области Подунавља поднет је захтев за добијање одобрења за извођење геолошких истраживања,
- достављен је годишњи извештај о резултатима геолошких истраживања на истражном простору у области Подунавља (за другу истражну годину).

док је Министарство рударства и енергетике у другом кварталу издало одобрење за наставак извођења геолошких истражних радова на истражном простору у области Подунавља (по Анексу 1 пројекта).

Производња нафте и гаса

У првих девет месеци 2025. године произведено је укупно 837,7 хиљада условних тона нафте и гаса, што је за 2% мање у односу на исти период прошле године.



²⁴ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

Downstream

Кључни показатељи

Q3 2025.	Q3 2024.	Δ ²⁵	Кључни показатељи	Јединица мере	9М 2025.	9М 2024.	Δ ²⁶
994,8	1.136,1	-12%	Обим прераде нафте и полупроизвода ²⁷	хиљ. тона	2.671,8	2.539,4	+5%
896,8	1.042,5	-14%	Укупан промет нафтних деривата ²⁸	хиљ. тона	2.421,2	2.693,3	-10%
289,7	288,9	+0,3%	Малопродаја	хиљ. тона	803,9	822,5	-2,3%
323,8	465,3	-30%	Велепродаја ²⁹	хиљ. тона	909,2	1.198,2	-24%
240,3	231,4	+4%	Транзит, извоз и БЈ ³⁰	хиљ. тона	586,1	538,6	+9%
726,9	803,6	-10%	Промет моторних горива ³¹	хиљ. тона	1.921,4	2.114,7	-9%
24,8	30,6	-19%	Производња електричне енергије ³²	хиљ. MWh	85,6	88,4	-3%
5,7	2,6	раст	EBITDA DWS ³³	млрд. РСД	4,3	9,8	-57%
5,0	-3,4	раст	EBITDA Прерада ³⁴	млрд. РСД	4,4	-0,5	раст
3,9	7,0	-44%	EBITDA Промет ³⁵	млрд. РСД	7,6	15,4	-51%
1,9	6,6	-71%	CAPEX DWS ³⁶	млрд. РСД	7,1	19,9	-65%
1,1	4,4	-74%	CAPEX Прерада	млрд. РСД	3,2	14,9	-79%
0,5	1,1	-51%	CAPEX Промет	млрд. РСД	2,80	2,76	+1,5%
1,5	1,7	-13%	LTIF DWS ³⁷	број	1,5	1,7	-13%
1,6	1,3	+19%	LTIF Прерада	број	1,6	1,3	+19%
1,0	2,0	-50%	LTIF Промет	број	1,0	2,0	-50%

²⁵ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

²⁶ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

²⁷ Приказани обим прераде укључује и обим прераде ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

²⁸ Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

²⁹ Укључује продају КПГ-а Блока „Енергетика“ и продају уља и мазива погона за производњу мазива.

³⁰ БЈ обухватају продају канала битумен, бункер и авио-горива.

³¹ Укупан промет моторних горива у Србији и иноактивама.

³² Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Укупан обим произведене електричне енергије на ФНЕ за период јануар-септембар износи 4.381,6 MWh.

³³ Приказана EBITDA „Downstream“ обухвата EBITDA Блока „Прерада“, Блока „Промет“, Блока „Енергетика“ и EBITDA ХИП-Петрохемије.

³⁴ EBITDA Блока „Прерада“ укључује и Енергану у РНП.

³⁵ EBITDA Блока „Промет“.

³⁶ Финансирање, без ПДВ-а. Приказан CAPEX „Downstream“ обухвата CAPEX Блока „Прерада“, Блока „Промет“, Блока „Енергетика“, ХИП Петрохемије и остатка Downstream.

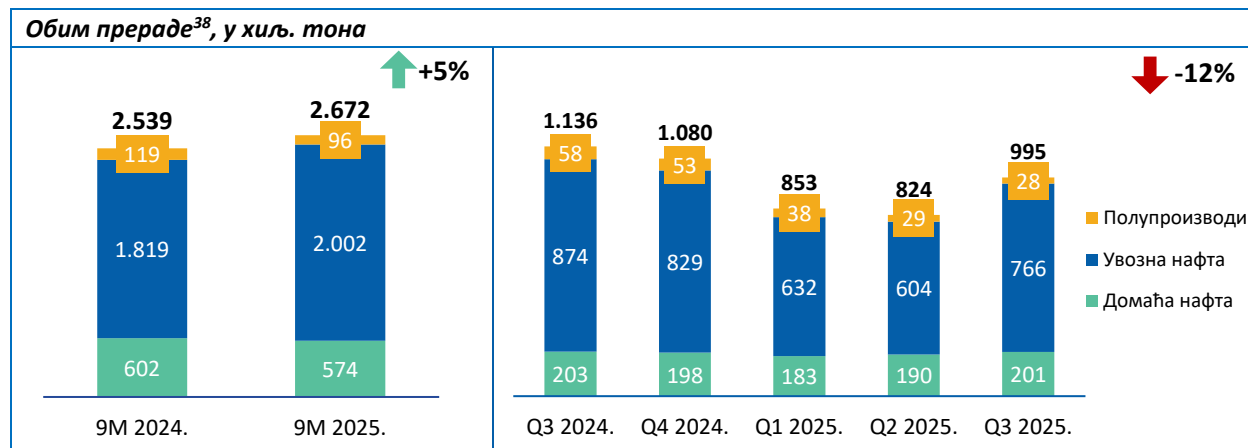
³⁷ Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених и укупног броја радних сати, помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказани податак представља тренутно стање закључно са 30.09.2025.

Прерада

Првих девет месеци 2025. године у Блоку „Прерада“ обележило је пословање у нестабилном пословном окружењу услед излагања НИС-а санкционом режиму од стране САД-а.

Укупан обим прераде за првих 9 месеци износи 2,67 милиона тона сировине, док је У Блоку „Прерада“ прерађено 2,73 милиона тона сировине.

Активности и обим прераде



У условима прилагођавања променама, а у вези санкционог режима САД-а, настављен је редован и континуиран рад Рафинерије и уредно снабдевање тржишта свим нафтним дериватима.

Прилагођавање променама у корпи увозне нафте за прераду, условљеним кретањем на спот тржишту и могућностима за набавку у актуелним околностима, је континуално.

У циљу постизавања максималног ефекта техничко-технолошких и организационих мера за повећање ефикасности и смањење трошкова Блок „Прерада“ је почетком године израдио сет додатних мера за унапређење резултата пословања.

Као резултат ових активности, у првих девет месеци 2025. године остварен је ефекат мера за повећање ефикасности у вредности од 0,62 милијарди динара.

У Рафинерији нафте Панчево одржан је први овогодишњи HSE савет који је, поред актуелних HSE тема, био посвећен и кључним пројектима Блока „Прерада“ и Downstream-а. Презентоване су HSE перформансе у нашој компанији и позитивна динамика побољшања KPI у области HSE-а од почетка 2025. године. Међу кључним темама била је поузданост опреме – један од приоритета наше компаније у 2025. години.

Пројекти

У току је реализација пројеката усмерених на повећање ефикасности и поузданости рафинерије нафте Панчево:

- „Пројекат реконструкције индустријског колосека у РНП“ – пројекат је одобрен у целини, потписан је уговор за испоруку опреме и услуга, реализација је у току. У јуну 2024. Године пуштена је у рад фаза А. У току су радови на реализацији фазе Б.
- „Пројекат за инсталацију система за аутоматско дозирање и додавање маркера и адитива у моторна горива на аутопунилишту РНП“ – пројекат је одобрен у целини, потписан је уговор за испоруку опреме и услуга. Завршени су грађевинско-монтажни радови. Сprovedено је функционално испитивање и пуштање у рад система адитивирања. У току је измена техничког решења за систем маркирања.
- „Пројекат реконструкције противпожарног система у РНП“ - Урађена је ревизија пасоша пројекта због промене обима, термин-плана и буџета пројекта. -У складу са новим обимом и динамиком извођења радова у току је уговарање анекса уговора са изабраним извођачима за хидро-грађевинске, машинско-монтажне и E&I радове. Потписани су анекси уговора за грађевинске и радове на инсталацији за развод екстракта пене. Стигла је у РНП филтерска јединица и пумпа за

³⁸Приказани обим прераде укључује и обим прераде ХИП-Петрохемије.

водозахват ГА-1310. У току је извођење радова на изради шахти и постављању хидрантске мреже на више локација у РНП-у у складу са новим обимом и динамиком извођења радова и у складу са грађевинском дозволом.

- „Замена критичне ротационе опреме у Блоку Прерада” – У току је техничка оцена и избор добављача за испоруку критичне ротационе опреме и за избор главног извођача који ће набавити неопходан материјал и монтирати опрему у току рада постројења и током капиталног ремонта.
- „Замена цеви на пећи ВА-2201” - Реализован је пројекат који има за циљ повећање нивоа поузданости и безбедности опреме, као и уштеде у потрошњи енергије. Овај пројекат изведен је на постројењу за вакуум-дестилацију (S-2200). Пећ ВА-2201 је кључна опрема за рад серије S-2200, која је део постројења за вакуум-дестилацију. Овај пројекат је био изузетно важан и изазован, како због припреме услова за извођење и самог обима радова, тако и због кључне улоге коју пећ ВА-2201 има у процесу прераде.

Промет

Продајни објекти³⁹ и логистика

НИС Група поседује 409 активних малопродајних објеката. Највећи број њих, тачније 327 малопродајних објеката налазе се у Републици Србији.

У Србији је у 2025. години планирана реконструкција 5 ССГ и изградња / куповина 1 ССГ – Мајданпек 2 (купљена у фебруару), чији је ребрендинг у току. ССГ Сврљиг је пуштена у рад након реконструкције у септембру. Почели су радови на реконструкцији ССГ „Кула” и ССГ „Краљево”.

До краја марта завршена је испорука 39 нових тегљача и 22 полуприколице за потребе транспорта нафтних деривата.

Уведене су у рад 4 нове авио-цистерне на Аеросервису Београд.

Почетком јуна је званично пуштено у пробни рад Складиште Ниш.

Програми лојалности и маркетиншке активности

У првих девет месеци 2025. године у Србији су реализоване маркетиншке активности у циљу развоја потрошачких брендова, програма лојалности, унапређења продаје горива и допунског асортимана на бензинским станицама.

Издавају се следеће најважније маркетиншке активности у Србији, које су обележиле период јануар – септембар 2025. године:

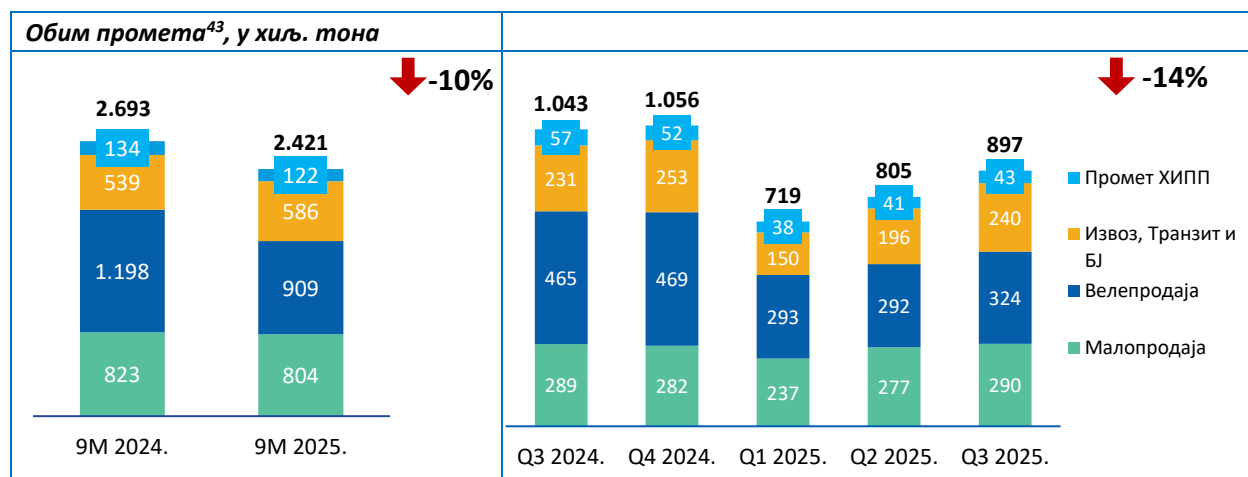
- Горива – У првом кварталу реализована је имиџ кампања за промоцију *G-Drive* зимског дизела, путем *PR* канала (друштвене мреже), радија и оглашавања на порталима. У првих девет месеци издава се реализација акције за *G-Drive* горива. Током првих 9 месеци одржан је Картинг шампионат 2025. уз подршку *G-Drive* премијум горива. Промоција шампионата и *G-Drive* горива је реализована путем *BTI*-а, ПОС материјала и друштвених мрежа.
- Агро програм – у првих 9 месеци реализовано је више промотивних акција за агро–кориснике који немају повлашћену цену Уредбом Владе (сточари, пчелари и други који немају расположиве хектаре у „Е-Аграру”), као и за кориснике који су достигли лимите у потрошњи горива по повлашћеној цени. У мају је Компанија учествовала на 92. Међународном сајму пољопривреде у Новом Саду представивши свој агро програм: промовисан је нов електронски начин регистрације у програму. У трећем кварталу, у септембру, реализована је акција за агро–кориснике, за које је цена евро дизела, приликом куповине 200 или више литара била 175 дин/л.
- Иновативне услуге – Поводом ширења мреже ССГ на којима се налазе самоуслугне касе са могућношћу плаћања горива производа из продавнице и ресторана, настављена је промоција нових каса. На свим ССГ на којима се уводе ове касе у току је акција – 1 додатни бонус поен по литру за све кориснике СННП картице који плаћају на самоуслугној каси. Акција се промовише кроз *CRM* кампању и трајаће до 31.12.2025. До сада је пуштено у рад 50 самоуслугних каса, а током године се наставља увођење и промоција ове нове услуге. Самоуслугне касе су промовисане и путем *PR* кампање, прича у мобилног апликацији „Са нама на путу”, инфлуенсер кампање и објава на друштвеним мрежама. Поред самоуслугних каса, инфлуенсери и партнери су током септембра промовисали и услуге „подизање готовине”, „плаћање месечних рачуна” и „одложено плаћање Дина картицама”.
- Програм лојалности „Са нама на путу” – Укупан број активних корисника за 9 месеци 2025. године био је 908.290, од којих 334.661 виртуалних. Реализоване су сталне *CRM* кампање са циљем реактивације неактивних чланова програма, повећања учешћа брендираних деривата, као и повећања продаје сегмента допунског асортимана.
- Друштвене мреже / партнери за креирање онлајн садржаја / сајт.- Током девет месеци 2025. године креирано је шест епизода у оквиру садржаја „Са нама на путу кроз Србију”, при чему су читаоци нашег сајта и пратиоци на друштвеним мрежама могли да прочитају детаљне препоруке о локацијама у Србији које би могли да посете. Урађена је једна епизода „Манастири Фрушке горе” за потребе „Јазак” блог-секције, као и епизода „Црквено-народни сабор”, за коју је „Јазак” пружио подршку.

³⁹Стање на дан 30.09.2025. године.

Обим промета

У првих девет месеци 2025. године забележен је пад промета од 10% у односу на исти период 2024. године, тако да је укупан промет⁴⁰ износио 2.421 хиљаде тона.

- Малопродаја – пад за 2% услед:
 - пада продаје у Србији који је изазван падом потрошње због стварања залиха дизела пољопривредника после најаве ограничења количина по хектару у 2024. години;
 - смањења продаје корпоративним купцима због прекида сарадње са одређеним купцима услед најаве санкција НИС-у у 2025. години;
 - пада продаје у иноактивама, као последица тренутне геополитичке ситуације.
- Велепродаја⁴¹ – пад за 24% првенствено због:
 - смањења продаје деривата услед санкција НИС-у.
- Извоз, транзит и БЈ⁴²:
 - смањење обима промета транзита за 35% првенствено због смањења тражње за мазутом,
 - раст продаје авио-горива за 10% у односу на првих девет месеци 2024. године, услед промена динамике потрошње од стране домаћих авио-компанија;
 - пад продаје у оквиру канала бункерисање за 17% услед додатно отежаног пословања са иноклијентима, због раскида уговора са одређеним клијентима услед санкција НИС-у;
 - смањење промета битумена и кокса за 3% у односу на првих 9 месеци 2024. године, услед оптимизације потрошње сирове нафте што је довело до мање расположивости у РНП, као и смањења продаје услед санкција НИС-у.

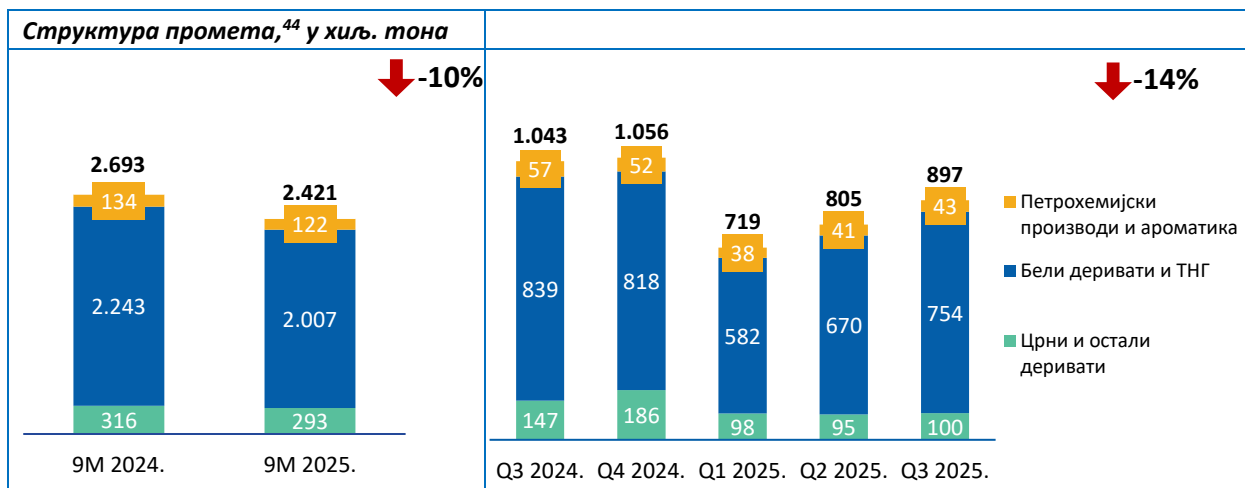


⁴⁰ Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије.

⁴¹ Укључује продају КПГ-а Блока „Енергетика“ и продају уља и мазива погона за производњу мазива.

⁴² БЈ обухватају промет нафтних деривата канала битумен, бункер и авио-горива.

⁴³ Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.



⁴⁴ Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

Енергетика

Природни гас

За потребе организације и балансирања портфолија природног гаса НИС а.д. Нови Сад са оператором транспортног система природног гаса, уговорен је закуп годишњих транспортних капацитета за гасну годину 2025/2026. У току су преговори везани за уговор о снабдевању енергијом из природног гаса за гасну годину 2025/2026.

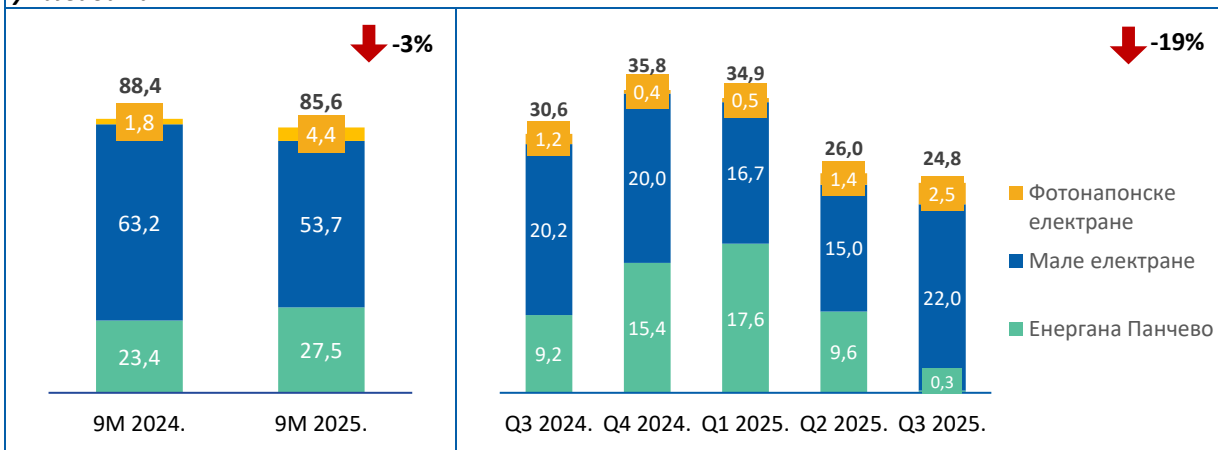
Производња електричне енергије

У првих девет месеци 2025. године производња електричне енергије износила је 85,6 хиљада MWh, што је за 3% ниже у односу на исти период 2024. године.

У трећем кварталу 2025. године производња електричне енергије износила је 24,8 хиљада MWh, што је за 19% ниже од производње у трећем кварталу 2024. године. Мале електране су произвеле за 9% више електричне енергије него у трећем кварталу прошле године.

Производња на соларним панелима износи 4,4 хиљада MWh за првих девет месеци 2025. године, што је 2,4 пута више него у истом периоду 2024. године, кад је производња износила 1,8 хиљада MWh.

**Обим произведене електричне енергије⁴⁵,
у хиљадама MWh**



Реализација Програма мера енергетске ефикасности у НИС а.д. Нови Сад

Програмом мера за смањење потрошње енергије и повећање енергетске ефикасности у трећем кварталу 2025. године, очекивани ефекат енергетске уштеде је око 1.235 т.е.н., а очекивана финансијска вредност уштеде око 85 милиона динара.

Обновљиви извори енергије

Реализоване активности у трећем кварталу 2025. године приказане су испод:

- Као наставак успешно изграђених електрана на укупно 45 ССГ у периоду 2022. – 2024. одобрен је пројекат изградње ФНЕ на ССГ укупне снаге 1 MWp. До 30. 06. 2025. у пробни рад је пуштено 15 ФНЕ на ССГ, док је до 30.09. у пробни рад пуштено још 16 ФНЕ на ССГ. Укупна снага пуштених ФНЕ је 941,3 kWp.
- ФНЕ у Складишту деривата нафте Нови Сад снаге 6,8 MWp пуштена је у пробни рад у августу 2025. године. У току су завршне активности на исходавању употребне дозволе, након чега ће се приступити исходавању докумената за трајни рад електране.
- У децембру 2024. године пуштена је у пробни рад кровна соларна фотонапонска електрана у Рафинерији нафте Панчево на 5 од планираних 6 објеката укупне снаге 375 kWp. Завршена је замена кровног покривача на шестом објекту и последња кровна електрана снаге 235 kWp је пуштена у пробни рад крајем јула. У току је исходавање употребне дозволе.

⁴⁵Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама.

- За пројекат изградње соларне ФНЕ Смедерево у марту је усвојен план детаљне регулације и исходовани услови за пројектовање и прикључење од стране електродистрибуције. Завршени су радови на уређењу терена. Потписани су уговори са извођачем изградње ФНЕ, извођачем радова изградње BESS (*Battery energy storage systems*) и извођачем за обављање техничке контроле и стручног надзора. Исходовани су локацијски услови и енергетска дозвола.
- У току су припреме за реализацију пројекта изградње соларне електране у Централном складишту Елемир.

ХИП-Петрохемија

Кључни показатељи

Q3 2025.	Q3 2024.	Δ ⁴⁶	Показатељ	Јединица мере	9М 2025.	9М 2024.	Δ ⁴⁷
84,4	97,2	-13%	Производња петрохемијских производа	хиљ. тона	211,5	208,7	+1%
106,8	126,1	-15%	Прерада примарног бензина⁴⁸	хиљ. тона	269,0	280,1	-4%
73,4	91,0	-19%	Промет петрохемијских производа	хиљ. тона	195,4	204,9	-5%
-2,4	-1,7	пад	ЕБИТДА	млрд. РСД	-6,5	-4,9	пад
-2,8	-1,9	пад	Нето резултат	млрд. РСД	-7,4	-5,1	пад
0,1	0,6	пад	САРЕХ⁴⁹	млрд. РСД	0,6	1,2	-54%

У првих девет месеци 2025. године показатељ ЕБИТДА је негативан и износи -6,5 милијарди РСД, што представља слабији резултат у поређењу са истим периодом претходне године. У првих девет месеци 2024. године ЕБИТДА је износила -4,9 милијарди РСД.

Нето резултат за првих девет месеци 2025. године износи -7,4 милијарде РСД, што је лошије остварење у односу на упоредни период претходне године.

На име инвестиција, у првих девет месеци 2025. године издвојено је 0,6 милијарди РСД, што је 54% мање од инвестиција у истом периоду прошле године.

Када је реч о оперативним показатељима, у првих девет месеци 2025. године обим производње петрохемијских производа износио је 211,5 хиљада тона и забележен је раст овог показатеља у поређењу са истим периодом прошле године.

Прерада примарног бензина је у првих девет месеци 2025. године износила 269 хиљада тона, што је 4% мање него у истом периоду претходне године.

Промет петрохемијских производа у првих девет месеци 2025. године бележи пад од 5% у поређењу са истим периодом прошле године и износио је 195,4 хиљаде тона.

⁴⁶ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

⁴⁷ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

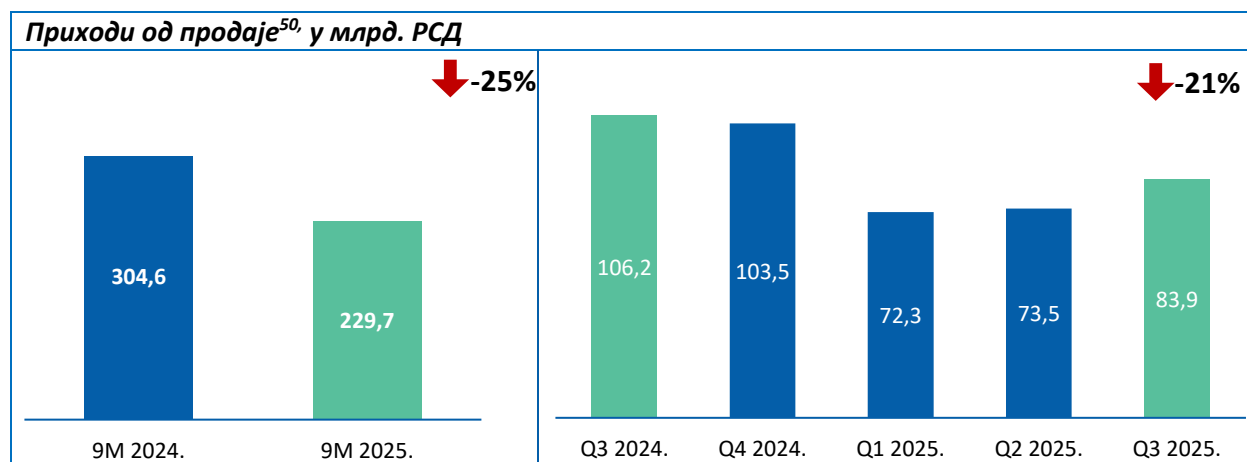
⁴⁸ Прерада примарног бензина обухвата примарни бензин и дебутанизирани газолин.

⁴⁹ Финансирање, без ПДВ-а.

Финансијски показатељи

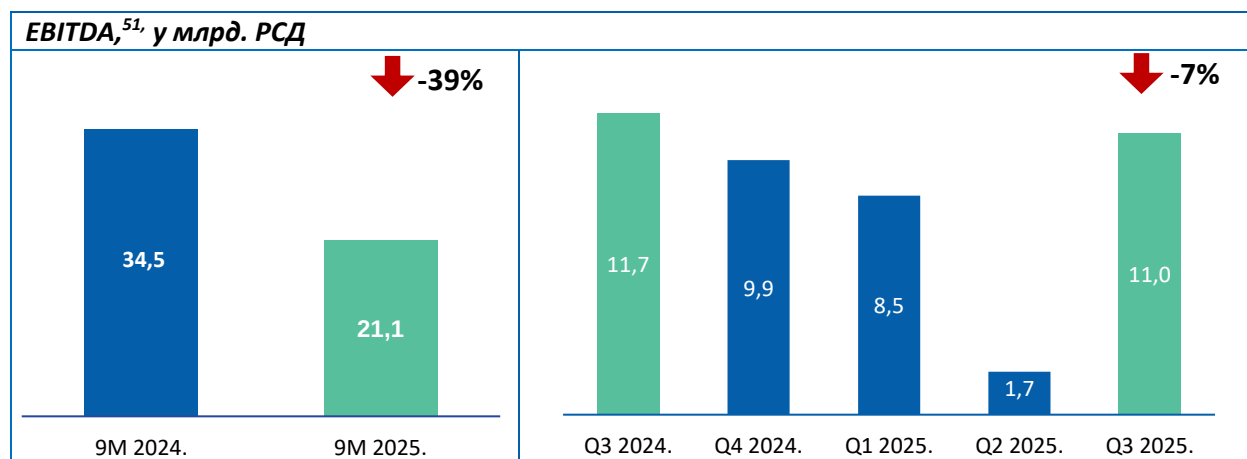
Приходи од продаје

Током првих девет месеци 2025. године забележен је пад прихода од продаје од 25% у односу на исти период претходне године и износи 229,7 милијарди динара.



EBITDA

Показатељ EBITDA у првих девет месеци 2025. године мањи је за 39% у односу на исти период претходне године и износи 21,1 милијарду динара.



Пад показатеља EBITDA у првих девет месеци 2025. године године у односу на исти период прошле године последица је:

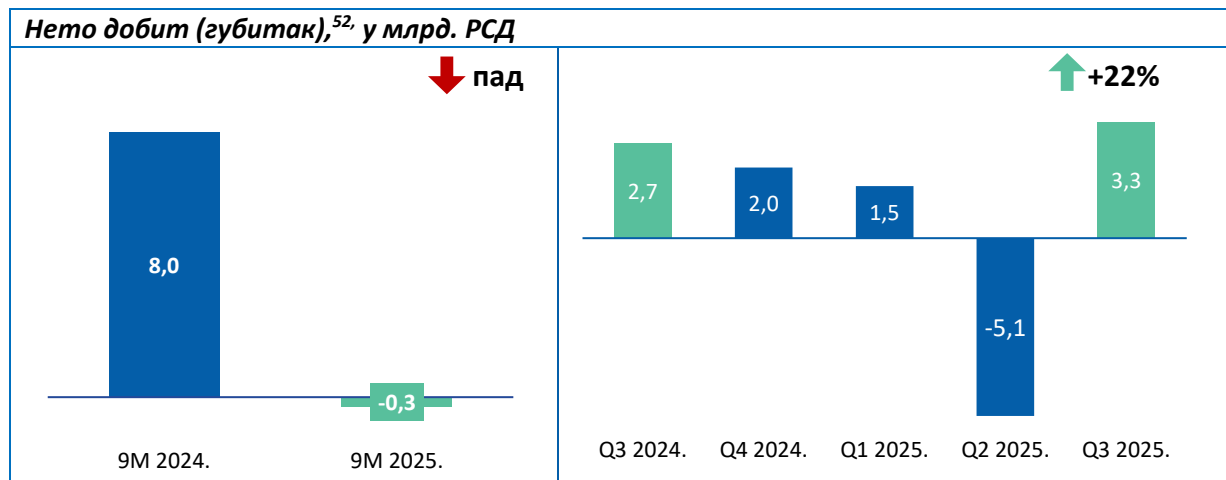
- негативног утицаја измене макропараметара на светском тржишту,
- утицаја „скупих“ залиха,
- пада обима производње нафте и гаса у односу на упоредни период прошле године,
- погоршања марже и смањења обима прераде нафте и нафтних деривата углавном услед санкција, што је компензовано позитивним ефектом одсуства капиталног ремонта у 2025. години.

⁵⁰ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

⁵¹ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

Нето добит (губитак)

У првих девет месеци 2025. године нето резултат је негативан и износи -0,3 милијарде динара, што представља пад у односу на исти период претходне године.

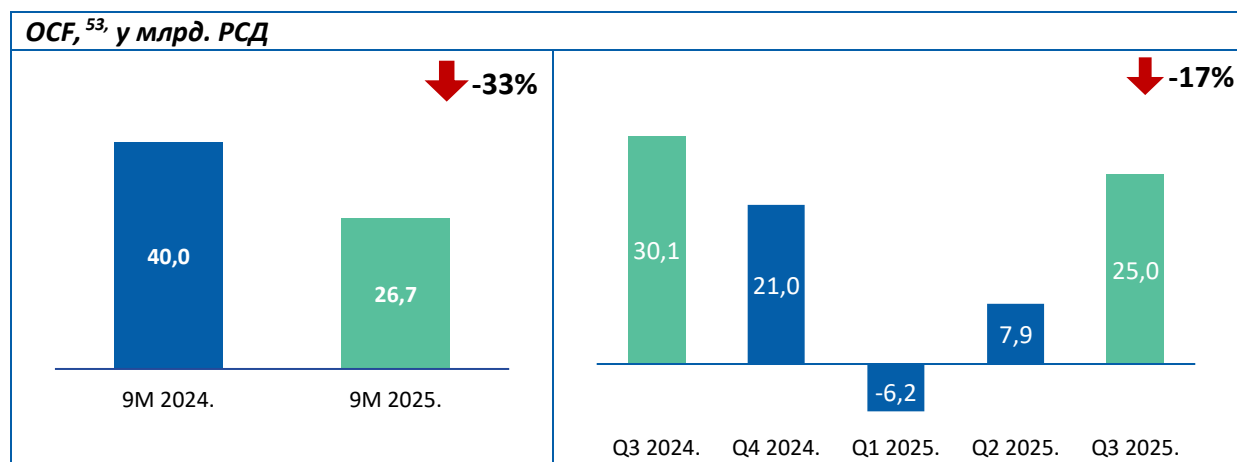


На пад показатеља нето добити за девет месеци 2025. године у односу на исти период прошле године утицало је:

- смањење показатеља EBITDA (највећим делом због скуних залиха и пада цена нафтних деривата на светском тржишту, као и нижих обима продаје услед санкција),
- виши трошкови амортизације (услед реализације инвестиција).

OCF

У првих девет месеци 2025. године оперативни новчани ток износи 26,7 милијарди динара и мањи је у односу на исти период 2024. године.



На пад показатеља OCF у првих девет месеци 2025. године највећим делом су утицали:

- Мањи приливи.

⁵² Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

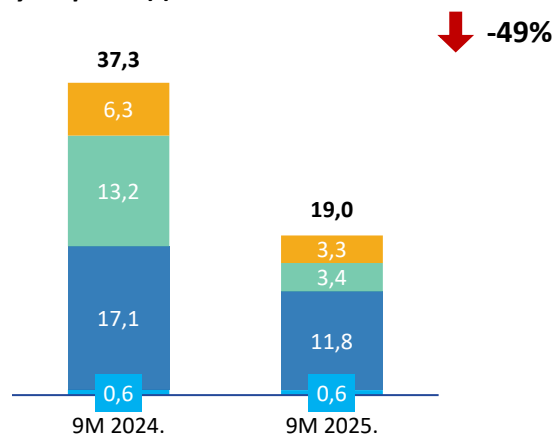
⁵³ Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

CAPEX

У првих девет месеци 2025. године главни правци улагања били су пројекти усмерени на производњу нафте и гаса. Значајан део улагања припада улагању у пројекте бушења, затим у пројекте прераде нафте, као и пројекте логистике и транспорта. Осим тога, НИС је улагао у пројекте у области енергетике и сервиса, као и у одређени број пројеката у корпоративном центру.

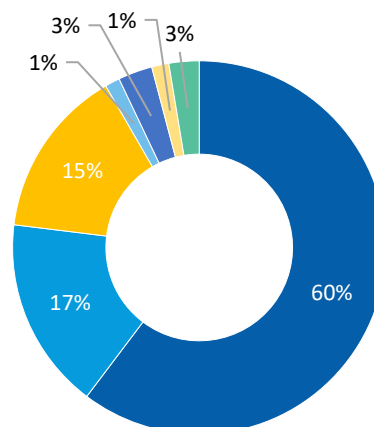
У првих девет месеци 2025. године издвојено је 19,0 милијарди динара за финансирање инвестиција.

**CAPEX према врсти пројекта,⁵⁴
у млрд. РСД**



- Пројекти без економског ефекта
- Пројекти са индиректним економским ефектом
- Пројекти са директним економским ефектом
- Екологија

**Инвестиције по сегментима у
првих 9 месеци 2025. године**



- Блок Истраживање и производња
- DWS Прерада
- DWS Промет
- DWS Енергетика
- ХИПП
- Остатак DWS
- Корпоративни центар

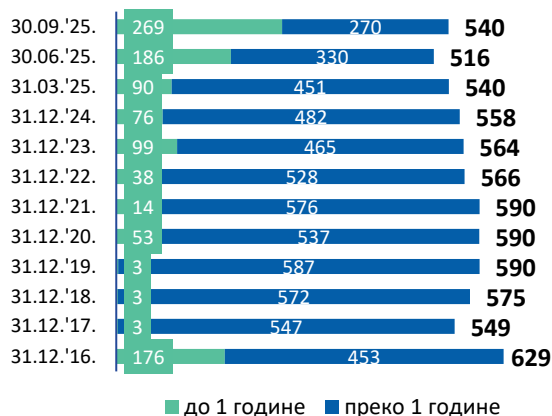
⁵⁴ Износи су дати у милијардама РСД и без ПДВ-а. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

Организациони део	Најзначајнији пројекти у првих девет месеци 2025. године
Истраживање и производња	- бушење разрадних бушотина - улагања у геолошко-техничке активности - инфраструктурни пројекти
Сервиси	набавка 2 ППУ за транспорт
Прерада	- пројекти усклађивања са законским нормама и прописима - пројекти инвестиционог одржавања - еколошки пројекти - реконструкција противпожарног система - реконструкција индустријског колосека
Промет	- реконструкција и званично пуштање у пробни рад складишта НД Ниш - набавка комплета возила за транспорт - возила за снабдевање ваздухоплова горивом
Остали <i>Downstream</i> пројекти (Енергетика, Технички сервиси и ХИПП)	- пројекти соларних фотонапонских електрана - пројекти техничких сервиса - активности у току планског застоја ХИП-Петрохемија
Корпоративни центар	- пројекти у вези са одржавањем софтверских решења и дигитализацијом процеса „НИСДок“ развој и имплементација

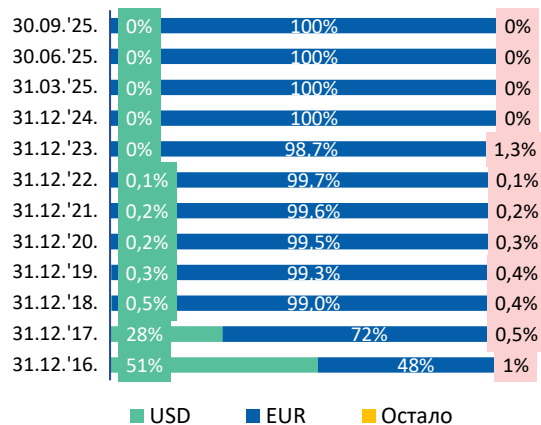
Дуг по основу кредита банака

На крају трећег квартала 2025. године дуг по основу кредита је нижи у односу на крај 2024. године и износи 539,5 милиона евра.

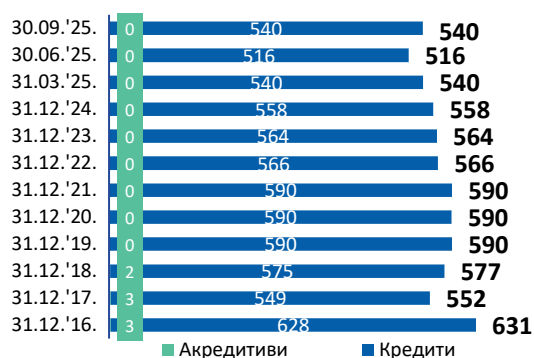
Кретање укупног дуга према банкама са рочном структуром,⁵⁵ у мил. EUR



Структура укупног дуга према банкама, по валутама у %



Кретање укупне задужености према банкама,⁵⁶ у мил. EUR



⁵⁵ Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

⁵⁶ Поред дуга према банкама по основу кредита и акредитива, НИС а.д. Нови Сад на дан 30.09.2025. године има и издате банкарске гаранције у вредности од 28,3 милиона евра, корпоративне гаранције у износу од 187,0 милиона евра и финансијски лизинг у износу од 26,9 милиона евра. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

Порези и други јавни приходи⁵⁷

НИС а.д. Нови Сад	9М 2025.	9М 2024.	% ⁵⁸
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	1,99	1,87	+6%
Накнада за енергетску ефикасност	0,27	0,32	-16%
Порез на добит правних лица	-0,73	3,46	пад
Порез на додату вредност	21,93	23,97	-9%
Акцизе	122,66	136,47	-10%
Накнада за робне резерве	4,72	5,59	-15%
Царине	1,19	1,43	-17%
Рудна рента	1,41	1,34	+5,4%
Остали порези	1,27	1,16	+9,6%
Укупно	154,71	175,60	-12%
НИС-ова зависна друштва у Србији и региону			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	1,96	1,76	+11%
Накнада за енергетску ефикасност	0,00	0,01	пад
Порез на добит правних лица	0,07	0,30	пад
Порез на додату вредност	2,44	2,71	-10,3%
Акцизе	6,72	6,48	+4%
Царине	2,26	5,20	пад
Рудна рента	0,02	0,05	пад
Остали порези	0,27	0,24	+12%
Укупно	13,73	16,76	-18%
Одложена пореска средства (укупно за Групу)	-0,74	-0,43	пад
Укупно НИС Група⁵⁹	167,70	191,93	-13%

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС Групу за првих девет месеци 2025. године је 167,70 милијарди динара, што је за 13% мање него у истом периоду 2024. године.

⁵⁷ У милијардама динара.

⁵⁸ Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

⁵⁹ Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.

Хартије од вредности

Структура акцијског капитала

Акцијски капитал НИС а.д. Нови Сад износи 81,53 милијарде динара и подељен је на укупно 163.060.400 акција номиналне вредности 500,00 динара. Све емитоване акције су обичне акције и дају својим власницима следећа права:

- Право учешћа и гласања на Скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас,
- Право на исплату дивиденде у складу с важећом регулативом,
- Право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај,
- Право пречег стицања обичних акција и других финансијских инструмената замењивих за обичне акције, из нових емисија,
- Друга права у складу са Законом о привредним друштвима и актима Друштва.

Све акције које је Друштво емитовало су укључене у трговање на регулисаном тржишту.

Трговање акцијама и показатељи по акцији

Одлуком Београдске берзе о привременој обустави трговања акцијама дана 14. јануара 2025. године, привремено је обустављена трговина акцијама НИС а.д. Нови Сад. На основу Решења Комисије за хартије од вредности Београдска берза је 21. јануара 2025. године донела Одлуку о продужењу привремене обуставе трговања акцијама. Обустава трговања ће остати на снази до престанка разлога који су довели до обуставе.

Током првих девет месеци 2025. године Друштво није стицало сопствене акције.

Дивиденде

Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад заснована је на избалансираном приступу који узима у обзир неопходност задржавања добити за потребе финансирања будућих инвестиција, као и стопу повраћаја на уложени капитал и износ исплате дивиденди. Дугорочна политика дивиденди предвиђа да се најмање 15% остварене нето добити исплати акционарима у облику дивиденде.

Приликом утврђивања предлога одлуке о расподели добити и исплати дивиденде, менаџмент Друштва узима у обзир низ фактора, укључујући финансијску ситуацију, планове за инвестиције, обавезе отплате кредита, макроекономско окружење и законске прописе. Сваки од ових фактора, засебно или у комбинацији, уколико је довољно значајан, може да утиче на предложену исплату дивиденде.

На седници Скупштине акционара НИС а.д. Нови Сад која је одржана 20.06.2025. године, усвојена је Одлука о расподели добити за 2024. годину, исплати дивиденди⁶⁰ и утврђивању укупног износа нераспоређене добити НИС а.д. Нови Сад. Овом одлуком одређено је да дивиденда акционарима буде исплаћена у новцу, у укупном бруто износу од 4.595.042.072 РСД, тј. у бруто износу од 28,18 РСД по акцији. Право на дивиденду имају акционари који су поседовали акције на дан 10.06.2025. године (дан дивиденде).

С обзиром на чињеницу да је НИС у марту започео процес уклањања са SDN листе OFAC-а, усвојена је одлука да се не врши исплата дивиденди лицима која су на SDN листи.

	Нето добит (губитак), у млрд РСД ⁶¹	Укупан износ дивиденде, у млрд РСД	Рацио исплате	Зарада по акцији, у РСД	Дивиденда по акцији, бруто, у РСД	Цена акције на 31.12, у РСД	Дивидендни принос акционара, у % ⁶²
2009.	(4,4)	0,0	-	-	0	-	-
2010.	16,5 ⁶³	0,0	-	101,1	0	475	-
2011.	40,6 ⁶⁴	0,0	-	249	0	605	-
2012.	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
2013.	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
2014.	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6,0
2015.	16,1	4,0	25%	98,8	24,69	600	4,1
2016.	16,1	4,0	25%	98,6	24,66	740	3,3
2017.	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
2018.	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8
2019.	17,7	4,4	25%	108,55	27,14	749	3,6
2020.	(5,9)	1,0	-	(36,24)	6,14	644	1,0
2021.	23,1	5,8	25%	141,85	35,46	620	5,7
2022.	93,5	23,4	25%	573,14	143,29	675	21,2
2023.	41,9	10,5	25%	257,05	64,26	812	7,9
2024.	18,4	4,6	25%	112,72	28,18	754	3,7

⁶⁰ На основу одлуке Скупштине акционара, НИС а.д. Нови Сад извршена је исплата дивиденде за 2024. годину 22.10.2025. године

⁶¹ Нето добит НИС а.д. Нови Сад.

⁶² Израчунава се као однос бруто дивиденде према цени акције на крају године за коју се дивиденда исплаћује.

⁶³ Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

⁶⁴ Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

Обвезнице

Обвезнице су финансијски инструменти, односно дужничке хартије од вредности које издају држава, компанија или друга правна лица како би прикупили одређена финансијска средства. На основу обвезнице издавалац обвезнице се обавезује да ће инвеститору вратити одређени новчани износ и платити камату за дефинисани временски период.

Законити ималац обвезница које је емитовао НИС има следећа права:

- право на исплату главнице по доспећу,
- право на исплату камате,
- у случају доцње Друштва при исплати купона или главнице, право на исплату вредности доспелог купона или главнице заједно са затезном каматом обрачунатом за период доцње у динарима по стопи законске затезне каматне стопе важеће у Републици Србији на дан обрачуна затезне камате
- право располагања обвезницама и право преноса власништва над обвезницама на трећа лица без ограничења у складу са важећим прописима.

Основне информације о обвезницама НИС а.д. Нови Сад	
Номинална вредност	10.000 РСД
CFI код	DBFUFR
ISIN број	RSNISHD82111
Ознака емисије	I (прва) емисија
Датум уписа у ЦРХОВ	20.12.2024. године
Рок доспећа	5 година, односно 1.825 дана
Датум доспећа	19.12.2029
Каматна стопа	Фиксна каматна стопа од 6,50% на годишњем нивоу и квартална исплата каматног купона почев од дана издавања.
Начин обрачуна камате	Формула за обрачун износа камате за каматни период је следећа: $K = Nk \times pk \times 0.25$ при чему је: <i>K</i> : износ кварталне камате која се исплаћује <i>pk</i> : висина каматне стопе на годишњем нивоу <i>Nk</i> : EUR еквивалент номиналне вредности појединачне обвезнице по средњем курсу НБС на дан издавања.

У трећем кварталу 2025. године, извршена је исплата трећег купона, по основу прве емисије корпоративних обвезница Друштва.

Корпоративно управљање

Систем управљања Друштвом

Друштво је успоставило једнодомни систем управљања, у коме централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док акционари своја права и контролу врше првенствено преко Скупштине акционара.

Одредбама Статута је извршено потпуно и јасно разграничење делокруга послова Одбора директора у односу на делокруг послова Скупштине акционара, генералног директора Друштва и тела која образују органи управљања Друштва.

Скупштина акционара и права акционара

Скупштину акционара, као највиши орган Друштва, чине сви акционари. Све акције НИС а.д. Нови Сад су обичне акције, које власницима дају иста права, при чему свака акција даје право на један глас.

Одбор директора

Централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је колективно одговоран за дугорочни успех Друштва, а у чијој надлежности је постављање основних пословних циљева и праваца даљег развоја Друштва, као и утврђивање и контрола успешности примене пословне стратегије Друштва.

Комисије Одбора директора

У циљу ефикаснијег обављања својих дужности, Одбор директора је образовао три сталне комисије које представљају саветодавна и стручна тела која му помажу у раду, а нарочито у погледу разматрања питања из његове надлежности, припреме и надзора над спровођењем одлука и аката које доноси, као и ради обављања одређених стручних послова за потребе Одбора директора. Одбор директора НИС-а је образовао следеће Комисије:

- Комисију за ревизију,
- Комисију за именовања и
- Комисију за накнаде.

Одбор директора може по потреби да образује и друге сталне или *ad hoc* комисије које ће се бавити питањима релевантним за рад Одбора директора.

Одбор Скупштине акционара

Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва (у даљем тексту „Одбор Скупштине акционара”) је саветодавно и стручно тело Скупштине акционара Друштва које јој помаже у раду и разматрању питања из њеног делокруга. Чланови Одбора Скупштине акционара одговарају за свој рад Скупштине акционара која их именује и разрешава.

Генерални директор

Генералног директора именује Одбор директора из редова извршних чланова Одбора директора. Генерални директор координира рад извршних чланова Одбора директора и организује послове Друштва. Поред тога, генерални директор Друштва обавља послове дневног управљања и овлашћен је да одлучује о питањима која не спадају у надлежност Скупштине акционара и Одбора директора. Генерални директор је законски заступник НИС-а.

Саветодавни одбор генералног директора

Саветодавни одбор генералног директора је стручно тело које помаже генералном директору у раду и разматрању питања из његовог делокруга. Састав Саветодавног одбора утврђен је Одлуком генералног директора. Саветодавни одбор се бави питањима стратегије и политике развоја, чије основе постављају Скупштина акционара и Одбор директора Друштва.

Трансакције са повезаним лицима

НИС Група је у првих девет месеци 2025. године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Преглед трансакција са повезаним друштвима је дат у напоменама уз финансијске извештаје⁶⁵.

⁶⁵ Подаци о трансакцијама са повезаним лицима се могу наћи на страни 86 у оквиру напомене број 28 уз Консолидоване финансијске извештаје.

Људски ресурси

Као један од најбољих послодаваца у Србији, НИС настоји да се константно прилагођава тржишту рада, очекивањима запослених и потребама самог бизниса. Највећи труд уложен је у стабилност НИС-а као послодавца, као и програме усмерене на привлачење и развој младих, нове моделе мотивације, учења, развоја и неговања културе поштовања у Друштву.

HR стратегија НИС-а, нове компанијске вредности и вредносне пропозиције НИС-а као послодавца (иницијатива различитост и инклузија, стратегија брэнда послодавца и стратегија учења и развоја) донеле су велики број HR пројеката и иницијатива, чијом реализацијом ће бити унапређено искуство кандидата и запослених у НИС-у – од проналаска и одабира кандидата до награђивања, компензација и бенефита за запослене, развоја и напредовања.

Дугорочни циљ НИС-а је да повећа посвећеност својих запослених и унапреди праксе из области људских ресурса, које ће запосленима у НИС-у пружити најбоље могуће искуство у раду. Због тога је НИС у 2025. години наставио са улагањем у повећање посвећености запослених и покренуо реализацију различитих активности у складу са резултатима последњег истраживања посвећености запослених и стратешким плановима Друштва. Настављено је са реализацијом и надоградњом програма „Академије посвећености“, који има за циљ да кроз активну улогу вишег и средњег менаџмента, а од прошле године и нижег менаџмента, Друштво развија високо посвећене и мотивисане тимове. Поново је покренут програм „Менаџер први пут“ у оквиру којег се, кроз неколико модула едукације, помаже колегама које су тек преузеле менаџерске функције да буду што бољи менаџери и лидери.

Свесни потребе за смањењем бирократије у свим процесима, почетком 2024. године компанија је покренула пројекат «Дебирокупација» НИС-а, који има за циљ смањење документације, скраћивање корака, аутоматизацију и дигитализацију процеса у свим деловима. НИС тежи ка томе да дигитализује HR процесе и тако пружи бржу и ефикаснију подршку запосленима. С тим у вези, имплементирана је дигитална платформа и тако су повезани кључни HR процеси. Уведен је дигитални асистент, чатбот, који запосленима пружа одговоре на основна HR питања.

У оквиру реализације агенде за младе таленте, наставља се пета сезона NIS Energy менторског програма за 25 младих, у оквиру кога је организовано више интерних едукативних радионица, као и групни обилазак просторија техничких сервиса у Рафинерији нафте Панчево. Поред тога, започета је четврта сезона програма праксе за оператере у Рафинерији нафте Панчево, Научно-технолошком центру и ХИП-Петрохемији, са укупно 25 полазника. Такође, спроведена је промотивна кампања за девету сезону NIS Calling програма и прикупљена је 751 пријава.

Број⁶⁶ и структура запослених

На крају периода првих девет месеци 2025. године, укупан број запослених је био 13.947, док је просечан број запослених у првих девет месеци 2025. године 13.340.

Организациони део	Број запослених на дан	
	30.09.2025.	30.09.2024.
НИС а.д. Нови Сад	5.312	5.312
Зависна друштва	8.635	8.497
УКУПНО⁶⁷:	13.947	13.809

⁶⁶ Број запослених не укључује запослене ангазоване преко Уговора о делу. На дан 30.09.2025. године у оквиру НИС а. д. Нови Сад имамо 92 запослени преко Уговора о делу.

⁶⁷ Запослени са дељеним радним временом, приказани су као целе јединице у припадајућем друштву.

Истраживање и развој

НИС у свим сегментима пословања заступа стални технолошки развој и увођење иновација у пословање.

Научно-технолошки центар пружа Компанији научно-техничку и иновациону подршку у области истраживања и производње нафте и гаса. Имплементација и разрада нових технологија, научно-истраживачка делатност и повећање ефикасности истраживања, производње и прераде нафте и гаса у сталном су фокусу менаџмента и запослених Научно-технолошког центра.

Током трећег квартала 2025. године у области геолошко-истражних радова, геологије, разраде лежишта и производње у Србији спроведене су следеће активности:

- Завршавају се радови на два зонална пројекта
- Завршена је ревизија угљоводоничног потенцијала за три налазишта
- За потребе стратешки важног пројекта „Банатски двор“ успешно су завршени и предати пројекти бушења и уређења бушотина
- Развијен је и реализован курс специјалне обуке за стручњаке и експерте за анализу и интерпретацију материјала из бушотина

Спроведено је пилот тестирање дронова за даљински преглед енергетских објеката и детекцију цурења гаса на објектима *Upstream*. У припреми је анализа добијених података и предлози за даљу организацију рада.

Завршена је студија за процену примене соларних панела на објектима *Downstream*. Студија је обухватила процену техничке изводљивости, избор технологије, економску евалуацију и план за будући рад. Ово је прво искуство са оваквим послом за Научно-технолошки центар који пружа искуство за даљи развој услуга зелене енергије.

Завршено је снимање два поља, беспилотном летелицом, постојећег стања бушотинског фонда и надземне инфраструктуре. Настављено је снимање на још једном пољу.

Завршен рад Радне групе са израђеним Програмом за повећање ефикасности и развој Лабораторије *Downstream* са аутоматизацијом процеса у Блоку „Прерада“ и Блоку „Промет“. Урађена евалуација примене радионица као методичког модела за развој и повећање ефикасности лабораторије за испитивање квалитета нафте и нафтних деривата са закључцима о бенефитима за Блок „Прерада“ и Блок „Промет“ и плановима НТЦ Лабораторије *downstream*.

У новом циклусу реализације пројекта Занављања критичне лабораторијске опреме у Лабораторији *Downstream* набављена је нова лабораторијска опрема.

Финансијски извештаји⁶⁸

Периодични сажети појединачни финансијски извештаји (неревидирани)

Периодични сажети извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Обртна имовина		<i>(неревидирани)</i>	<i>(неревидирани)</i>
Готовински еквиваленти и готовина	4	41.188.890	38.821.710
Краткорочни финансијски пласмани	5	42.202.393	32.871.239
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	6	34.276.583	39.377.979
Залихе	7	44.548.951	42.037.198
Претплате текућег пореза на добит		716.287	7.549.680
Остала обртна имовина	8	11.007.297	12.610.817
Стална средства намењена продаји		147.969	17.915
Укупно обртна имовина		174.088.370	173.286.538
Стална имовина			
Некретнине, постројења и опрема	9	298.988.392	299.210.788
Право коришћења средстава	10	2.648.076	2.822.458
Инвестиционе некретнине		1.504.873	1.512.766
Нематеријална улагања		4.210.643	3.968.112
Инвестиције у заједничка улагања		1.038.800	1.038.800
Инвестиције у зависна друштва		31.016.682	31.016.682
Дугорочни финансијски пласмани	11	7.131.116	7.228.512
Одложена пореска средства		5.053.568	4.278.690
Остала стална имовина	12	2.465.755	3.474.598
Укупно стална имовина		354.057.905	354.551.406
Укупно имовина		528.146.275	527.837.944
Обавезе и капитал			
Краткорочне обавезе			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	13	34.243.658	11.426.713
Текуће обавезе по основу закупа	18	476.596	488.755
Добављачи и остале обавезе из пословања	14	24.739.491	20.440.011
Остале краткорочне обавезе	15	6.802.184	10.525.538
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	16	12.664.109	13.139.353
Резервисања за обавезе и трошкове		1.026.359	1.155.490
Укупно краткорочне обавезе		79.952.397	57.175.860
Дугорочна резервисања и обавезе			
Дугорочне финансијске обавезе	17	33.460.485	58.216.807
Дугорочне обавезе по основу закупа	18	1.226.830	1.497.645
Остале дугорочне финансијске обавезе	19	12.249.569	12.140.168
Резервисања за обавезе и трошкове		13.287.419	12.652.906
Укупно дугорочна резервисања и обавезе		60.224.303	84.507.526
Капитал			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		41.856	41.960
Нераспоређена добит		306.397.519	304.582.398
Укупан капитал		387.969.575	386.154.558
Укупно обавезе и капитал		528.146.275	527.837.944

у 000 РСД

⁶⁸Финансијски извештаји, појединачни и консолидовани, нису ревидирани

Периодични сажети извештај о укупном резултату

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
		2025	2024	2025	2024
(неревидирани)(неревидирани)(неревидирани) (неревидирани)					
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		73.488.305	98.788.268	199.612.894	277.778.900
Остали приходи од продаје		6.317.975	5.261.362	16.214.176	14.485.264
Укупно приходи од продаје	3	79.806.280	104.049.630	215.827.070	292.264.164
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата		(46.598.547)	(71.959.029)	(130.172.318)	(199.460.318)
Трошкови производње, прераде и трошкови остале продаје	20	(10.007.693)	(9.896.511)	(29.023.870)	(27.623.486)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	21	(8.666.313)	(8.241.275)	(25.124.216)	(23.538.604)
Трошкови транспорта		(368.969)	(476.010)	(1.114.869)	(1.201.627)
Трошкови амортизације		(6.724.749)	(6.436.181)	(19.996.714)	(18.233.688)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(1.568.572)	(1.484.633)	(4.615.619)	(4.294.577)
Трошкови истраживања		-	-	(10)	(187)
Укупно пословни расходи		(73.934.843)	(98.493.639)	(210.047.616)	(274.352.487)
Остали приходи / (расходи), нето	22	(81.083)	184.231	51.705	698.105
Пословни добитак		5.790.354	5.740.222	5.831.159	18.609.782
Нето губици на курсним разликама	23	(32.147)	(289.112)	(211.042)	(585.735)
Финансијски приходи	24	683.173	736.043	1.713.824	1.992.953
Финансијски расходи	25	(773.418)	(1.003.682)	(2.427.619)	(2.870.641)
Укупно остали расходи		(122.392)	(556.751)	(924.837)	(1.463.423)
Добитак пре опорезивања		5.667.962	5.183.471	4.906.322	17.146.359
Порески расходи		(222.328)	(1.107.776)	728.963	(3.474.085)
Одложени порески приходи		267.189	94.851	774.878	370.853
Порез на добит	26	44.861	(1.012.925)	1.503.841	(3.103.232)
Нето добитак за период		5.712.823	4.170.546	6.410.163	14.043.127
Укупно остали резултат					
Ставке које накнадно неће бити признате у добитку / (губитку)					
Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених		-	7.938	-	7.938
Добици / (губици) по основу улагања у инструменте капитала		(104)	-	(104)	52
Ревалоризација основних средстава пренетих на инвестиционе некретнине		-	3.160	-	3.160
Укупно остали резултат		(104)	11.098	(104)	11.150
Укупан добитак за период		5.712.719	4.181.644	6.410.059	14.054.277
Зарада по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије					
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		35,04	25,58	39,31	86,12
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163	163	163

у 000 РСД

Периодични сажети извештај о променама на капиталу

Период од девет месеци који се завршио 30. септембра 2025. и 2024. године

<i>(неревидирани)</i>	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно
Стање на дан 1. јануара 2024. године	81.530.200	34.408	296.756.256	378.320.864
Добитак за период	-	-	14.043.127	14.043.127
Остали укупни приход				
Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених	-	-	7.938	7.938
Добици по основу улагања у инструменте капитала	-	52	-	52
Ревалоризација основних средстава пренетих на инвестиционе некретнине	-	3.160	-	3.160
Укупан приход за период	-	3.212	14.051.065	14.054.277
Расподела дивиденде	-	-	(10.478.261)	(10.478.261)
Стање на дан 30. септембра 2024. године	81.530.200	37.620	300.329.060	381.896.880

у 000 РСД

<i>(неревидирани)</i>	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно
Стање на дан 1. јануара 2025. године	81.530.200	41.960	304.582.398	386.154.558
Добитак за период	-	-	6.410.163	6.410.163
Остали укупни расход				
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(104)	-	(104)
Укупан приход / (расход) за период	-	(104)	6.410.163	6.410.059
Расподела дивиденде 14	-	-	(4.595.042)	(4.595.042)
Стање на дан 30. септембра 2025. године	81.530.200	41.856	306.397.519	387.969.575

у 000 РСД

Периодични сажети извештај о токовима готовине⁶⁹

		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
Напомене		2025	2024
		(неревидирани)	(неревидирани)
Токови готовине из пословних активности			
Добитак пре опорезивања		4.906.322	17.146.359
Корекције за:			
Финансијски расходи	25	2.427.619	2.870.641
Финансијски приходи	24	(1.713.824)	(1.992.953)
Нето губитак по основу нереализованих курсних разлика		161.700	586.820
Амортизација		19.996.714	18.233.688
Остале неготовинске ставке		794.377	146.813
Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу		26.572.908	36.991.368
Промене на обртном капиталу:			
Потраживања од продаје и остала потраживања		4.973.576	3.161.820
Залихе		(2.646.643)	416.496
Остала обртна имовина		1.662.291	(4.685.740)
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе		(3.726.172)	13.160.240
Остали порези изузев пореза на добит		8.224.756	3.123.417
Укупно промене на обртном капиталу		8.487.808	15.176.233
Порез на добит		(1.123.215)	(4.386.321)
Плаћена камата		(2.163.131)	(2.524.118)
Примљена камата		1.223.829	2.620.650
Нето токови готовине из пословних активности		32.998.199	47.877.812
Токови готовине из инвестиционих активности			
Одливи готовине по основу датих кредита		(30.302.014)	(18.107.418)
Приливи готовине по основу датих кредита		21.552.315	12.849.629
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања ⁷⁰		(19.901.811)	(36.816.437)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме		668.701	676.173
Приливи по основу банкарских депозита, нето		-	25.000.000
Нето токови готовине из инвестиционих активности		(27.982.809)	(16.398.053)
Токови готовине из активности финансирања			
Приливи готовине од примљених кредита	13,17	11.678.319	31.899.636
Готовинске отплате позајмљених износа	13,17	(13.718.636)	(29.548.187)
Готовинске отплате закупа	18	(475.643)	(528.875)
Плаћена дивиденда		-	(10.478.261)
Нето токови готовине из активности финансирања		(2.515.960)	(8.655.687)
Нето повећање готовине и готовинских еквивалената		2.499.430	22.824.072
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената		(132.250)	(688.844)
Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода		38.821.710	16.270.493
Готовина и готовински еквиваленти на крају периода		41.188.890	38.405.721

у 000 РСД

⁶⁹ Политика Друштва је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.⁷⁰ Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 2,4 млрд РСД (2024: 4,3 млрд РСД)

Напомене уз периодичне сажете појединачне финансијске извештаје⁷¹

1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Друштва обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се првенствено на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору директора ради одобравања.

2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Друштво води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима и праксама захтеваним у Републици Србији. Приложени периодични сажети финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Ови периодични сажети финансијски извештаји припремљени су у складу са принципом сталности пословања који се заснива на претпоставци да ће Друштво наставити са пословањем у догледној будућности. У циљу утврђивања оправданости ове претпоставке руководство анализира планове будућих новчаних прилива. На основу поменутих анализа руководство сматра да је Друштво способно да настави са пословним активностима у складу са принципом сталности пословања у догледној будућности (детаљно је приказано у Напомени 2.3 Последице наметнутих санкција САД) и да овај принцип треба да буде примењен у припреми ових периодичних сажетих финансијских извештаја.

Приложени периодични сажети финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 "Периодично финансијско извештавање"**. МРС 34 за периодично финансијско извештавање не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Квартални финансијски извештаји су припремљени у складу са захтевима Закона о тржишту капитала и Правилника о извештавању јавних друштава.

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2025. године, нису имале материјалног утицаја на сажете периодичне финансијске извештаје.

Друштво планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда, који нису на снази на дан издавања ових сажетих периодичних финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Друштво не очекује да ће измене постојећих стандарда имати материјални утицај на сажете периодичне финансијске извештаје. У вези са новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја. Друштво тренутно процењује његов утицај на финансијске извештаје.

Друштво није обелоданило информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним финансијским извештајима за 2024. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања финансијских ставки која нису значајно измењена у износу или садржају. Руководство Друштва верује да су обелодањивања у овим сажетим

⁷¹ Сви износи су исказани у 000 РСД, осим ако другачије није назначено.

периодичним финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим финансијским извештајима за 2024. годину.

У 2025. години види се раст волатилности на робним и финансијским тржиштима, док је динар остао стабилан у односу на евро али је ојачао у односу на амерички долар (подаци о економском окружењу у Републици Србији детаљно су приказани у Напомени 28) услед геополитичке ситуације. Због тога Друштво у трећем кварталу 2025. године није извршило ревизију критичних рачуноводствених процена које је Друштво користило у изради периодичних сажетих финансијских извештаја а чија се процена базира на прогнозама цена нафте, инфлације и стопе позајмљивања на тржишту. Конкретно, на дан 30. септембра 2025. године, Друштво није извршило ревизију процене надокнадивог износа дуготрајних средстава који се утврђује за потребе тестирања да ли је дошло до обезвређења. Испоставило се да је у садашњим условима немогуће проценити колико ће дуго таква волатилност трајати и на ком ће се нивоу кључни финансијски показатељи коначно стабилизирати

Друштво наставља да прати развој макроекономске ситуације и појаву могућности да са разумном сигурношћу процени горе наведене показатеље.

Резултати за тромесечне и деветомесечне периодичне сажете финансијске извештаје за период који се завршио 30. септембра 2025. године нису нужно индикативни за резултате Друштва који се очекују за целу годину.

Друштво у целини није изложено значајним сезонским осцилацијама.

2.2. Промене значајних рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих финансијских извештаја конзистентне су са оним које су примењене приликом састављања финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2024. године.

2.3. Последице наметнутих санкција САД

Дана 10. јануара 2025. године Друштво је уврштено на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (SDN листа). Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Друштвом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Друштвом, почевши од датума увођења санкција.

Руководство је спровело процену потенцијалних последица ових санкција. Међутим, због инхерентних неизвесности у вези са:

- Обимом и спровођењем санкција,
- Трајањем санкција и
- Развојем геополитичког и економског окружења,

пуни утицај на финансијску позицију, операције и резултате Друштва није могуће тачно утврдити.

Као резултат тога, никакве корекције нису признате у овим сажетим периодичним финансијским извештајима за извештајни период који се завршава 30. септембра 2025. године. Ово укључује било каква умањења, резерве или промене у проценама у вези са санкцијама.

Иако нису извршене никакве корекције, руководство Друштва је идентификовао следеће области у којима санкције могу имати материјални утицај у будућности:

1. **Финансијске трансакције:** Ограничен приступ трансакцијама у америчким доларима и потенцијална ограничења у пословању са међународним финансијским институцијама.
2. **Пословни односи:** Потенцијални прекиди односа са кључним добављачима, купцима и партнерима који не буду желели да сарађују са Друштвом због усаглашености са санкцијама.
3. **Приходи и профитабилност:** Смањење прихода уколико трговинске активности буду ограничене или ако се уговори са међународним партнерима раскину.
4. **Оперативни изазови:** Потенцијална кашњења или додатни трошкови везани за поремећаје у ланцу снабдевања и набавке кључних инпута (нафта, кључна опрема, итд.).

Руководство активно прати ове рестрикције и истражује алтернативна решења за ублажавање било каквих негативних ефеката на пословање и финансијски učinак Друштва.

Формирана је радна група која укључује све кључне акционаре Друштва, како би истражили могућа решења која би имала за циљ елиминацију или смањење утицаја санкција, при чему је приоритет очување дугорочне одрживости пословања Друштва.

Дана 26. фебруара 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1335128-1) којом се одлаже пуна примена санкција до 28. марта 2025. године.

Дана 28. марта 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао другу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-1) којом се одлаже пуна примена санкција до 28. априла 2025. године.

Дана 25. априла 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао трећу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-2) којом се одлаже пуна примена санкција до 27. јуна 2025. године.

Дана 26. јуна 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао четврту посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-3) којом се одлаже пуна примена санкција до 29. јула 2025. године.

Дана 28. јула 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао пету посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-4) којом се одлаже пуна примена санкција до 27. августа 2025. године.

Дана 26. августа 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао шесту посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-5) којом се одлаже пуна примена санкција до 26. септембра 2025. године.

Дана 25. септембра 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао седму посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-6) којом се одлаже пуна примена санкција до 1. октобра 2025. године.

Дана 30. септембра 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао осму посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-7) којом се одлаже пуна примена санкција до 8. октобра 2025. године.

Ова лиценца допушта америчким лицима као и осталим лицима пословне активности са НИС-ом или његовим оперативним зависним друштвима у земљи и иностранству и то пре свега трансакције за несметано и уобичајено одржавање пословања, уговора и других споразума који укључују НИС или његова оперативна зависна друштва.

Дана 14. марта 2025. године, OFAC-у је поднет захтев којим се тражи уклањање компаније НИС са SDN листе (ознака OFAC: RUSSIA-EO14024-40179). Дана 28. септембра 2025. године OFAC-у је поднета допуна захтева за уклањање са SDN листе.

НИС наставља комуникацију са OFAC-ом и предузима потребне активности у настојању да обезбеди да НИС буде у потпуности скинут са америчке SDN (Specially Designated Nationals) листе.

3. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

У наставку су презентоване информације о пословним сегментима Друштва за период од девет месеци који се завршио дана 30. септембра 2025. и 2024. године. Пословни сегменти су компоненте које учествују у пословним активностима и могу донети приходе или расходе, чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Друштва организоване су у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Друштва: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и нафтне сервисе. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и нафтних деривата. Корпоративна администрација и пословне активности Енергетике презентовани су у оквиру Downstream сегмента.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале претежно од продаје сирове нафте и нафтних деривата. Приходи од продаје између сегмената заснивају се на процењеним тржишним ценама.

EBITDA представља EBITDA-у Друштва. Руководство верује да EBITDA представља користан показатељ текућег пословања Друштва јер одржава тренд резултата Друштва без приказивања утицаја одређених трошкова. EBITDA се дефинише као добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, нето финансијских прихода (расхода) и осталих неоперативних прихода (расхода). EBITDA је додатни

финансијски показатељ, који се не захтева према МСФИ, а који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од девет месеци који се завршио дана 30. септембра 2025. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	34.266.957	216.498.670	(34.938.557)	215.827.070
Међусегментни	32.882.061	2.056.496	(34.938.557)	-
Екстерни	1.384.896	214.442.174	-	215.827.070
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	21.189.596	4.681.117	-	25.870.713
Амортизација	(10.247.747)	(9.748.967)	-	(19.996.714)
Нето губитак на курсним разликама	(7.587)	(203.455)	-	(211.042)
Финансијски расходи, нето	(100.181)	(613.614)	-	(713.795)
Порез на добит	-	1.503.841	-	1.503.841
Сегментни добитак/(губитак)	10.852.931	(4.442.768)	-	6.410.163

Резултати извештајних сегмената за период од девет месеци који се завршио дана 30. септембра 2024. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	40.528.448	294.277.139	(42.541.423)	292.264.164
Међусегментни	40.482.137	2.059.286	(42.541.423)	-
Екстерни	46.311	292.217.853	-	292.264.164
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	28.531.136	8.125.000	-	36.656.136
Амортизација	(9.752.501)	(8.481.187)	-	(18.233.688)
Нето губитак на курсним разликама	(113.408)	(472.327)	-	(585.735)
Финансијски расходи, нето	(113.355)	(764.333)	-	(877.688)
Порез на добит	(14.703)	(3.088.529)	-	(3.103.232)
Сегментни добитак / (губитак)	18.359.875	(4.316.748)	-	14.043.127

Коригована EBITDA за период од три и девет месеци који се завршио 30. септембра 2025. и 2024. године усаглашена је у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Нето добитак за период	5.712.823	4.170.546	6.410.163	14.043.127
Порез на добит	(44.861)	1.012.925	(1.503.841)	3.103.232
Финансијски расходи	773.418	1.003.682	2.427.619	2.870.641
Финансијски приходи	(683.173)	(736.043)	(1.713.824)	(1.992.953)
Трошкови амортизације	6.724.749	6.436.181	19.996.714	18.233.688
Нето губитак на курсним разликама	32.147	289.112	211.042	585.735
Остали расходи/(приходи), нето	81.083	(184.231)	(51.705)	(698.105)
Остали неоперативни (приходи)/ расходи, нето	(55.661)	232.587	94.545	510.771
EBITDA	12.540.525	12.224.759	25.870.713	36.656.136

Продаја нафте, гаса и нафтних деривата, продаја електричне енергије, приходи по основу закупа и остале продаје обухватају следеће:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
Продаја природног гаса	124.463	171.046
<i>Велепродаја</i>	124.463	171.046
Продаја нафтних деривата	199.488.431	277.607.854
<i>Малопродаја</i>	70.621.250	80.327.841
<i>Велепродаја</i>	128.867.181	197.280.013
Продаја електричне енергије	478.413	686.762
Приходи од закупа	318.776	264.825
Остала продаја	15.416.987	13.533.677
Продаја укупно	215.827.070	292.264.164

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 9.867.561 РСД (2024. године: 9.639.611 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце испуњене су у тренутку када купац стекне контролу над предметном имовином а Друштво испуни своју уговорену обавезу.

4. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА`

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Готовина у банци и благајна	9.934.453	9.955.372
Депозити са доспећем до 3 месеца	31.250.000	28.862.541
Остала новчана средства	4.437	3.797
	41.188.890	38.821.710

Фер вредност готовинских еквивалената и готовине приближно је једнака њиховој књиговодственој вредности.

5. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Краткорочни кредити	16.612.885	7.601.578
Текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 11)	32.747.482	35.152.987
<i>Минус исправка вредности</i>	(7.157.974)	(9.883.326)
	42.202.393	32.871.239

Фер вредност краткорочних финансијских пласмана приближно је једнака њиховој књиговодственој вредности.

6. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Потраживања по основу продаје	41.308.755	46.483.687
Остала потраживања	85.899	98.729
<i>Минус исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(7.077.933)	(7.176.610)
<i>Минус исправка вредности осталих потраживања</i>	(40.138)	(27.827)
	34.276.583	39.377.979

Руководство Друштва редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Друштом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и остала потраживања у потпуности надокнадива.

Књиговодствени износи потраживања по основу продаје и друга потраживања Друштва највећим делом су изражени у динарима.

7. ЗАЛИХЕ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Сирова нафта	22.155.319	19.942.889
Нафтни деривати	19.298.902	19.295.703
Материјал	5.805.404	5.771.208
Остало	1.591.836	1.353.517
<i>Минус: Исправка вредности</i>	<i>(4.302.510)</i>	<i>(4.326.119)</i>
	44.548.951	42.037.198

8. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Дати аванси	555.249	1.341.449
Разграничени ПДВ	1.053.069	3.599.608
Унапред плаћени трошкови	281.347	460.521
Унапред плаћени трошкови царине	72.855	75.447
Унапред плаћена акциза	8.570.980	6.683.336
Остала краткорочна потраживања	7.954.954	7.936.113
<i>Минус: Исправка вредности</i>	<i>(7.481.157)</i>	<i>(7.485.657)</i>
	11.007.297	12.610.817

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 30. септембра 2025. године у износу од 1.053.069 РСД (31. децембра 2024. године: 3.599.608 РСД) јесте порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 30. септембра 2025. године у износу од 8.570.980 РСД (31. децембра 2024. године: 6.683.336 РСД) односи се на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом се односе на спорна потраживања која су обезвређена.

9. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Укупно
На дан 1. јануара 2025.						
Набавна вредност	248.033.301	181.088.848	66.121.557	17.227.220	28.956.223	541.427.149
Исправка вредности и обезвређење	(110.269.454)	(86.230.092)	(35.478.947)	(10.030.457)	(207.411)	(242.216.361)
Неотписана вредност	137.763.847	94.858.756	30.642.610	7.196.763	28.748.812	299.210.788
Период завршен 30. септембра 2025.						
Повећања	13.562.640	1.914.647	4.860.125	274.250	(1.064.914)	19.546.748
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	175.830	-	-	-	-	175.830
Обезвређење, нето	-	-	-	-	(37.938)	(37.938)
Амортизација	(10.129.012)	(6.981.015)	(1.760.620)	(353.077)	-	(19.223.724)
Пренос на стална средства намењена продаји	-	-	(2.986)	(119.451)	-	(122.437)
Отуђења и отписи	(8.360)	(33.898)	(1.539)	(777)	-	(44.574)
Остали преноси	232	(1.339)	(35.771)	18.124	(497.547)	(516.301)
	141.365.177	89.757.151	33.701.819	7.015.832	27.148.413	298.988.392
На дан 30. септембра 2025.						
Набавна вредност	261.484.086	181.016.105	70.755.680	16.685.235	27.393.457	557.334.563
Исправка вредности и обезвређење	(120.118.909)	(91.258.954)	(37.053.861)	(9.669.403)	(245.044)	(258.346.171)
Неотписана вредност	141.365.177	89.757.151	33.701.819	7.015.832	27.148.413	298.988.392

10. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за период од девет месеци који се завршио на дан 30. септембра 2025. године приказане су у табели испод:

	Земљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
На дан 1. јануара 2025. године	12.099	885.682	219.392	1.705.285	2.822.458
Повећања	-	40.315	69.908	25.929	136.152
Амортизација	(2.918)	(86.115)	(70.293)	(139.643)	(298.969)
Смањења	-	-	(573)	(44.365)	(44.938)
Ефекат модификације уговора и промена у проценама	-	9.974	23.399	-	33.373
На дан 30. септембра 2025. године	9.181	849.856	241.833	1.547.206	2.648.076

11. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Дугорочни кредити	41.839.274	41.601.373
Финансијска средства по фер вредности исказана у билансу успеха	839.128	837.800
Остали дугорочни финансијски пласмани	20.088	25.060
Финансијска средства по фер вредности исказана у осталом укупном резултату	124.211	124.315
Минус текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 5)	(32.747.482)	(35.152.987)
Минус исправка вредности дугорочних финансијских пласмана	(2.944.103)	(207.049)
	7.131.116	7.228.512

12. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Дати аванси за основна средства	1.795.767	2.810.616
Унапред плаћени трошкови	58.323	75.517
Остала финансијска средства	915.404	901.105
Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава	(269.753)	(278.654)
Минус: исправка вредности датих аванса	(33.986)	(33.986)
	2.465.755	3.474.598

13. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Краткорочни кредити	2.509.820	2.387.513
Обавезе за камату	191.175	223.371
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 17)	31.542.663	8.815.829
	34.243.658	11.426.713

Промене на обавезама Друштва по основу краткорочних финансијских активности приказане су као што следи:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
Краткорочни кредити на дан 1. јануара	2.387.513	3.606.281
Приливи	7.213.680	19.844.268
Одливи	(7.091.373)	(20.802.287)
Краткорочни кредити на дан 30. септембра	2.509.820	2.648.262

14. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Обавезе према добављачима	16.344.065	16.627.827
Обавезе за дивиденду	8.378.395	3.783.398
Остале обавезе из пословања	17.031	28.786
	24.739.491	20.440.011

Дивиденда обелодањена за годину која се завршила 31. децембра 2024. године износи 4.595.042 РСД односно 28,18 РСД по акцији (31. децембра 2023. године: 10.478.261 РСД односно 64,26 РСД по акцији). Расподела дивиденде је одобрена од стране Скупштине акционара дана 20. јуна 2025. године.

15. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима:		
- Примљени аванси	2.980.371	5.055.703
- Програм лојалности купаца	1.046.983	949.116
- Разграничени приходи	51.594	55.648
Обавезе према запосленима	2.532.688	4.263.714
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	190.548	201.357
	6.802.184	10.525.538

Приход у износу од 5.054.319 РСД (30. септембра 2024. године: 4.733.792 РСД) који је признат у текућем извештајном периоду односи се на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2025. године, од чега се 4.486.707 РСД (30. септембра 2024.године: 4.242.124 РСД) односи на авансе и 567.612 РСД (30. септембра 2024. године: 491.668 РСД) на програм лојалности купаца.

16. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Обавеза за рудну ренту	477.567	438.324
ПДВ	3.329.016	2.594.634
Обавеза за акцизе	7.792.232	8.463.280
Накнада за робне резерве	294.435	348.084
Обавезе за царину	91.587	73.717
Накнада за енергетску ефикасност	32.924	39.876
Обавезе за остале порезе и таксе	646.348	1.181.438
	12.664.109	13.139.353

17. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Банкарски кредити	63.127.259	65.159.107
Остале дугорочне обавезе	1.875.889	1.873.529
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 13)	(31.542.663)	(8.815.829)
	33.460.485	58.216.807

Промене на обавезама по основу дугорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
На дан 1. јануара	65.159.107	65.223.168
Приливи	4.464.639	12.055.368
Одливи	(6.627.263)	(8.745.900)
Безготовинске трансакције	28.051	(106.155)
Курсне разлике (напомена 23)	102.725	(47.700)
На дан 30. септембра	63.127.259	68.378.781

Банкарски кредити

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Укупно банкарски кредити	63.127.259	65.159.107
Текуће доспеће	(31.542.663)	(8.815.829)
	31.584.596	56.343.278

Доспеће банкарских кредита:

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Између 1 и 2 године	7.789.840	30.987.592
Између 2 и 5 година	23.423.146	24.567.096
Преко 5 година	371.610	788.590
	31.584.596	56.343.278

Књиговодствени износи банкарских кредита у износу од 63.127.259 РСД (31. децембра 2024. године: 65.159.107 РСД) изражени су у валути ЕУР.

Друштво наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Друштво је уговорило са повериоцима фиксне и променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе везане су за Еурибор. Руководство очекује да ће Друштво бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према EBITDA. Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 30. септембра 2025. и 31. децембра 2024. године.

Уговори о кредитима такође садрже ковенанте о превременој отплати у случају увођења међународних санкција Друштву. Имајући у виду тренутно геополитичко окружење и ризике повезане са санкцијама, постоји неизвесност која се односи на потенцијалну примену ове клаузуле. У случају активирања ове клаузуле, од Друштва се може захтевати да превремено отплати износ неизмиреног дуга по основу узетих кредита у износу од приближно 483 милиона евра. Доспеће овог извора финансирања усклађено је са периодом важења лиценци издатих од стране OFAC-а. Друштво континуирано прати ситуацију и спроводи процене у координацији са својим правним саветницима.

Остале дугорочне обавезе у износу од 1.875.889 РСД (31. децембра 2024. године: 1.873.529 РСД) углавном се односе на обавезе по основу корпоративних обвезница.

18. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Дугорочне обавезе по основу закупа	1.226.830	1.497.645
Текуће обавезе по основу закупа	476.596	488.755
	1.703.426	1.986.400

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе) (напомена 25)	53.165	73.978
Трошкови који се односе на краткорочни закуп и остале уговоре о закупу који су искључени из МСФИ 16	17.044	66.971
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	2.301	7.326
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	902.224	935.137

Промене на обавезама по основу закупа приказане су као што следи:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
На дан 1. јануара	1.986.400	2.132.016
Одливи	(475.643)	(528.875)
Немонетарне трансакције	186.868	428.580
Курсне разлике (напомена 23)	5.801	(3.571)
На дан 30. септембра	1.703.426	2.028.150

19. ОСТАЛЕ ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

Остале дугорочне финансијске обавезе у износу од 12.249.569 РСД (2024. године: 12.140.168 РСД) представљају одложену накнаду у износу од 839.128 РСД (2024. године: 837.800 РСД) за истраживачки пројекат О&Г и обавезе по основу стицања додатних учешћа у капиталу у износу од 11.410.441 РСД (2024. године: 11.302.368 РСД) уз инвестиције у изградњу новог производног погона.

20. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ, ПРЕРАДЕ И ТРОШКОВИ ОСТАЛЕ ПРОДАЈЕ

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Трошкови запослених	1.163.073	1.131.252	3.494.421	3.206.312
Трошкови материјала и сировина (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	306.542	338.920	933.986	899.245
Трошкови одржавања и поправки	1.439.026	1.411.257	4.255.623	3.817.966
Трошкови електричне енергије за даљу продају	28.814	35.425	73.767	72.212
Трошкови енергије и комуналних услуга	2.423.996	2.213.533	7.095.635	6.731.594
Трошкови заштите и обезбеђења	152.686	231.492	575.399	457.774
Транспортни трошкови за производњу	343.186	378.437	1.113.795	1.176.691
Остало	4.150.370	4.156.195	11.481.244	11.261.692
	10.007.693	9.896.511	29.023.870	27.623.486

Трошкови електричне енергије за даљу продају представљају део осталих непроизводних трошкова.

Остали трошкови се углавном односи на набавну вредност продате робе на бензинским станицама у износу од 8.172.578 РСД (2024. године: 7.964.395 РСД).

21. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Трошкови запослених	3.796.629	3.686.130	11.159.132	10.945.979
Трошкови франшизера	1.545.004	1.421.963	4.526.558	4.107.114
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	457.909	559.398	1.335.883	1.295.741
Трошкови текућег одржавања	383.170	367.413	1.188.327	1.028.363
Трошкови рекламе и маркетинга	87.099	100.628	246.707	275.487
Трошкови енергије и комуналних услуга	232.789	200.087	693.053	674.601
Трошкови закупа	14.890	19.885	25.245	77.609
Трошкови службеног пута	31.033	98.071	91.562	241.988
Трошкови заштите и обезбеђења	312.583	271.127	854.305	742.274
Трошкови осигурања	16.499	28.468	58.007	78.207
Услуге транспорта и складиштења	99.742	85.462	294.646	241.438
Трошкови исправке вредности спорних потраживања	30.040	(20.094)	(6.483)	(28.966)
Остало	1.658.926	1.422.737	4.657.274	3.858.769
	8.666.313	8.241.275	25.124.216	23.538.604

Остали трошкови у износу од 4.657.274 РСД (2024. године: 3.858.769 РСД) углавном се односе на накнаде банкама, ИТ услуге, телекомуникационе услуге и остале трошкове услуга.

22. ОСТАЛИ (РАСХОДИ)/ПРИХОДИ, НЕТО

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Казне и пенали	53.118	151.479	175.777	421.678
Отпис потраживања	(88.820)	(32.567)	(107.088)	(55.472)
Трошак обезвређења и промене на фер вредности основних средстава	(7.352)	(14.720)	(82.845)	(21.274)
Добровољна плаћања и донације	(20.477)	(7.054)	(30.731)	(24.735)
Остало	(17.552)	87.093	96.592	377.908
	(81.083)	184.231	51.705	698.105

23. НЕТО ГУБИЦИ НА КУРСНИМ РАЗЛИКАМА

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Добици / (губици) по основу курсних разлика из активности финансирања				
- добиси по основу курсних разлика (напомене 17,18,19)	84.444	36.579	216.958	171.169
- губици по основу курсних разлика (напомене 17,18,19)	(100.015)	(58.954)	(348.330)	(110.928)
Губици по основу курсних разлика из пословних активности	(16.576)	(266.737)	(79.670)	(645.976)
	(32.147)	(289.112)	(211.042)	(585.735)

24. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Приходи од камата на депозите у банкама	402.582	381.933	856.205	1.230.581
Добици од реструктурирања датих зајмова	6.862	117.796	6.862	117.796
Приходи од камата на дате кредите	273.729	236.314	850.757	644.576
	683.173	736.043	1.713.824	1.992.953

25. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Расходи камата	703.824	960.296	2.245.748	2.731.647
Губици од реструктурирања позајмица	10.748	3.713	28.540	11.643
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	36.679	37.790	105.774	111.019
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	(7.752)	(5.628)	(33.472)	(12.446)
Ефекти свођења учешћа у капиталу зависних правних лица на фер (тржишну) вредност	29.919	29.607	89.523	88.588
<i>Минус износ капитализоване камате</i>	-	(22.096)	(8.494)	(59.810)
	773.418	1.003.682	2.427.619	2.870.641

За период од девет месеци који се завршио 30. септембра 2025. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 53.165 РСД (за период од девет месеци који се завршио 30. септембра 2024. године: 73.978 РСД) (напомена 18).

26. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

НИС је искористио право пореске консолидације за 2024 и 2025 пореску годину, одобрено од стране пореских органа. На бази пореског законодавства у Србији које омогућава групи међусобно зависних правних лица- где једно правно лице има директну или индиректну контролу од најмање 75% да буде третирана као јединствени обвезник пореза на добит. Сва друштва у оквиру групе морају бити порески обвезници Републике Србије, и једном одобрена пореска консолидација примењује се у периоду од пет година.

Као резултат пореске консолидације, Друштво је искористило акумулиране пореске губитке одређених зависних друштава за умањење консолидоване пореске основице, што је довело до значајног пореског кредита. Ова пореска олакшица, која се односи на претходну пореску годину (2024. годину), призната је у текућој финансијској години (2025. години) по пријему коначне пореске процене. Ефекат ове пореске олакшице обрачунат је у складу са MPC 12 – Порез на добит и евидентира се у оквиру позиције пореза на добит у билансу успеха.

Ефекат пореза на добит за текућу годину и корекција пореза на добит за претходну годину приказани су у табели испод:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
Порез на добит – ефекат за текућу годину	(823.877)	(3.474.085)
Ефекат пореске консолидације (2024)	1.552.840	-
Одложени порески приходи	774.878	370.853
Укупан порез на добит	1.503.841	(3.103.232)

27. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ

У периодичним сажетим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају, као и друга стална финансијска средства и обавезе вредновани су по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у финансијским извештајима на дан 31. децембра 2024. године. Није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања у међупериодима.

На дан 30. септембра 2025. године књиговодствена вредност финансијских средстава приближно је једнака њиховој фер вредности.

28. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

Порези

Порески закони често се различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти може се разликовати од тумачења руководства Друштва. Као резултат изнетог, неке трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Друштву може бити утврђен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од настанка обавезе. Руководство је проценило на дан 30. септембра 2025. године да је Друштво измирило све пореске обавезе према држави.

Економско окружење у Републици Србији

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Немогуће је утврдити колико ће дуго трајати ова појачана волатилност.

Друштво тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Друштва. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

Заштита животне средине

Руководство Друштва је признало резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 338.679 РСД (31. децембра 2024. године: 373.479 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Друштва са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Друштва сматра да новчани одливи повезани са питањима заштите животне средине неће бити значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

Капиталне обавезе

На дан 30. септембра 2025. године Друштво има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 3.219.194 РСД (31. децембра 2024. године: 4.852.949 РСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Друштва.

29. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових периодичних сажетих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука за то лице у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Друштво је у периоду од девет месеци који се завршио 30. септембра 2025. године и у истом периоду претходне године ступало у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу продаје нафтних деривата и енергије.

На дан 30. септембра 2025. године и 31. децембра 2024. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
На дан 30. септембра 2025.			
Краткорочни финансијски пласмани	42.202.393	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	13.172.509	-	301.153
Остала обртна имовина	720	-	28.464
Право коришћења средстава	130.206	-	-
Инвестиције обрачунате методом удела у капиталу	-	-	1.038.800
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	31.016.682	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	7.026.846	-	-
Остала стална имовина	5.843	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(7.051.386)	-	(424.677)
Остале краткорочне обавезе	(52.228)	-	(59.606)
Краткорочне финансијске обавезе	(2.522.292)	-	-
Текуће обавезе по основу закупа	(12.075)	-	-
Дугорочне финансијске обавезе	(1.173.316)	-	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(123.191)	-	-
Остале дугорочне финансијске обавезе	(11.410.441)	-	-
	71.210.270	-	884.134

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
На дан 31. децембра 2024.			
Краткорочни финансијски пласмани	32.871.239	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	10.213.376	-	50.532
Остала обртна имовина	1.919	-	540.205
Право коришћења средстава	95.917	-	-
Инвестиције обрачунате методом удела у капиталу	-	-	1.038.800
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	31.016.682	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	7.123.387	-	-
Остала стална имовина	39.898	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(5.773.742)	-	(542.822)
Остале краткорочне обавезе	(56.815)	-	(389)
Краткорочне финансијске обавезе	(2.400.033)	-	-
Текуће обавезе по основу закупа	(7.574)	-	-
Дугорочне финансијске обавезе	(1.171.459)	-	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(92.279)	-	-
Остале дугорочне финансијске обавезе	(11.302.368)	-	-
	60.558.148	-	1.086.326

У периоду од девет месеци који се завршио дана 30. септембра 2025. и 2024. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

Период од девет месеци који се завршио 30. септембра 2025. године	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања. придružена лица и лица под заједничком контролом
Приходи од продаје	35.208.131	-	1.481.839
Расходи везани за набавку производа и услуга	(16.899.812)	-	(1.707.646)
Остали приходи, нето	576.461	-	2.694
	18.884.780	-	(223.113)

Период од девет месеци који се завршио 30. септембра 2024. године	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања. придružена лица и лица под заједничком контролом
Приходи од продаје	38.431.559	-	194.700
Расходи везани за набавку производа и услуга	(16.759.208)	-	(2.671.444)
Остали приходи/(расходи), нето	415.881	-	(253)
	22.088.232	-	(2.476.997)

Трансакције са зависним друштвима у Бугарској и Румунији

Друштва се тренутно суочавају са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим тржиштима. Као резултат тога, руководство Друштва разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

Узимајући у обзир горе наведено, у јуну 2025. године, Одбор директора је донео одлуку о конвертовању укупних неизмирених потраживања, укључујући субординиране и финансијске кредите, као и комерцијална потраживања, у акцијски капитал зависног предузећа НИС Петрол Бугарска. Поступак конверзије је покренут.

Поред тога, Одбор директора је одобрио продају зависног предузећа НИС Петрол Бугарска, под условима понуде и испуњењем дефинисаних претходних услова. Трансакција се односи на продају пуног удела Друштва у зависном друштву. Више детаља биће обелодањено када исход постане довољно изванштан.

На дан одобравања ових финансијских извештаја, претходни услови још увек нису били испуњени.

30. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Дана 9. октобра 2025. године Office for Foreign Assets Control (OFAC) није продужио посебну лиценцу којом је претходно одложена пуна примена санкција до 8. октобра 2025. године. Као резултат тога, санкције су ступиле на снагу, са потенцијално штетним утицајем на пословање Друштва.

Од почетка године, Друштво је активно радило на припреми могућих сценарија и мера за ублажавање ефеката, како би се обезбедио континуитет пословања и непрекидно снабдевање домаћег тржишта нафтним дериватима. Ове мере су обухватиле припреме за пуну примену санкција. Међутим, потпуни утицај санкција на пословање Друштва и финансијски положај не може се поуздано проценити у овој фази, стога ће оперативни планови бити кориговани у складу са тим.

Друштво наставља активну сарадњу са својим акционарима, укључујући и Владу Републике Србије, у циљу проналажења одговарајућих решења за излазак из садашње ситуације и обезбеђивања дугорочне одрживости свог пословања.

Периодични сажети консолидовани финансијски извештаји (неревидирани)

Периодични сажети консолидовани извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Обртна имовина		<i>(неревидирани)</i>	
Готовина и готовински еквиваленти	4	43.565.554	40.736.335
Краткорочни финансијски пласмани	5	93.541	244.085
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	6	23.202.490	32.328.970
Залихе	7	55.931.037	52.186.791
Претплате текућег пореза на добит		907.421	7.595.653
Остала обртна имовина	8	12.935.091	14.401.684
Стална средства намењена продаји		144.481	14.432
Укупно обртна имовина		136.779.615	147.507.950
Стална имовина			
Некретнине, постројења и опрема	9	335.686.683	336.961.139
Право коришћења средстава	10	3.541.367	3.874.056
Инвестиционе некретнине		1.507.042	1.514.935
Гудвил и остала нематеријална улагања		6.419.061	6.027.593
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања		3.426.929	2.623.087
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		835.713	826.117
Дугорочни финансијски пласмани		104.399	105.253
Одложена пореска средства		4.840.269	4.102.378
Остала стална имовина	11	2.544.878	3.507.398
Укупно стална имовина		358.906.341	359.541.956
Укупно имовина		495.685.956	507.049.906
Обавезе и капитал			
Краткорочне обавезе			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	12	31.721.367	9.026.680
Текуће обавезе по основу закупа	17	1.004.569	934.141
Добављачи и остале обавезе из пословања	13	23.573.912	21.969.434
Остале краткорочне обавезе	14	9.161.399	13.423.380
Обавезе за порез на добит		14.017	13.609
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	15	13.412.633	14.353.823
Резервисања за обавезе и трошкове		1.108.047	1.342.054
Укупно краткорочне обавезе		79.995.944	61.063.121
Дугорочна резервисања и обавезе			
Дугорочне финансијске обавезе	16	32.475.798	57.215.677
Дугорочне обавезе по основу закупа	17	2.148.568	2.620.846
Остале дугорочне финансијске обавезе		839.128	837.800
Одложене пореске обавезе		3.688	3.682
Дугорочне обавезе према добављачима и остале дугорочне обавезе из пословања		9.118	-
Резервисања за обавезе и трошкове		14.277.583	14.752.819
Укупно дугорочна резервисања и обавезе		49.753.883	75.430.824
Капитал			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		1.001.034	741.832
Нераспоређена добит		284.401.180	288.538.150
Капитал који се може приписати власницима Друштва		366.932.414	370.810.182
Капитал који припада учешћима без права контроле		(996.285)	(254.221)
Укупан капитал		365.936.129	370.555.961
Укупно обавезе и капитал		495.685.956	507.049.906

у 000 РСД

Периодични сажети консолидовани извештај о укупном резултату

		Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
		2025	2024	2025	2024
		(неревидирани)	(неревидирани)	(неревидирани)	(неревидирани)
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		76.628.773	99.680.892	211.019.102	287.170.407
Остали приходи од продаје		7.239.927	6.527.995	18.666.123	17.441.413
Укупно приходи од продаје	3	83.868.700	106.208.887	229.685.225	304.611.820
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата		(47.871.718)	(70.515.270)	(136.819.287)	(202.891.128)
Трошкови производње, прераде и трошкови остале продаје	18	(13.199.984)	(12.672.248)	(37.689.728)	(34.409.700)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	19	(9.040.936)	(8.661.143)	(26.390.165)	(25.486.967)
Трошкови транспорта		(392.233)	(484.003)	(1.177.332)	(1.292.004)
Трошкови амортизације		(7.482.101)	(7.180.437)	(22.222.840)	(20.440.273)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(2.369.300)	(2.391.833)	(6.899.205)	(6.594.495)
Трошкови истраживања		-	-	(10)	(187)
Укупно пословни расходи		(80.356.272)	(101.904.934)	(231.198.567)	(291.114.754)
Остали приходи/(расходи), нето	20	(107.132)	115.781	1.133.317	360.724
Пословни добитак/(губитак)		3.405.296	4.419.734	(380.025)	13.857.790
Удео у добитку/(губитку) заједничких улагања		276.366	16.837	803.842	(541.055)
Нето губитак на курсним разликама	21	(59.992)	(160.687)	(673.843)	(616.694)
Финансијски приходи	22	407.017	507.304	871.756	1.469.665
Финансијски расходи	23	(727.978)	(979.741)	(2.303.652)	(2.792.436)
Укупно остали расходи		(104.587)	(616.287)	(1.301.897)	(2.480.520)
Добитак/(губитак) пре опорезивања		3.300.709	3.803.447	(1.681.922)	11.377.270
Текући порез на добит		(277.902)	(1.209.023)	660.039	(3.760.365)
Одложени порески приходи		299.416	120.416	737.891	432.104
Порез на добит	24	21.514	(1.088.607)	1.397.930	(3.328.261)
Нето добитак/(губитак) за период		3.322.223	2.714.840	(283.992)	8.049.009
Укупно остали резултат					
Ставке које накнадно неће бити признате у добитку/(губитку)					
Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених		-	2.458	-	2.458
Добици/(губици) по основу улагања у инструменте капитала		(104)	-	(104)	52
Ревалоризација основних средстава пренетих на инвестиционе некретнине		-	3.160	-	3.160
		(104)	5.618	(104)	5.670
Ставке које могу накнадно бити признате у добитку/(губитку)					
Добици/(губици) по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		(15.497)	(24.619)	259.306	27.799
		(15.497)	(24.619)	259.306	27.799
Укупно остали добитак/(губитак)		(15.601)	(19.001)	259.202	33.469
Укупан добитак/(губитак) за период		3.306.622	2.695.839	(24.790)	8.082.478
Нето добит/(губитак) која се може приписати:					
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		3.597.919	2.900.047	458.072	8.555.702
- Учешћима без права контроле		(275.696)	(185.207)	(742.064)	(506.693)
Нето добит/(губитак) за период		3.322.223	2.714.840	(283.992)	8.049.009
Укупна добит/(губитак) која се може приписати:					
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		3.582.318	2.881.046	717.274	8.589.171
- Учешћима без права контроле		(275.696)	(185.207)	(742.064)	(506.693)
Укупна добит/(губитак)		3.306.622	2.695.839	(24.790)	8.082.478
Зарада по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије					
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		22,06	17,79	2,81	52,47
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163	163	163

у 000 РСД

Периодични сажети консолидовани извештај о променама на капиталу

Период од девет месеци који се септембра 30. јуна 2025. и 2024. године

Капитал који се може приписати власницима Друштва						
(неревидирани)	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоре- ђена добит	Укупно	Учешћа без права контроле	Укупно капитал
Стање на дан 1. јануара 2024. године	81.530.200	694.603	288.345.242	370.570.045	517.608	371.087.653
Добит/(губитак) за период	-	-	8.555.702	8.555.702	(506.693)	8.049.009
Остали укупни приход						
Добици по основу улагања у инструменте капитала	-	52	-	52	-	52
Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених	-	-	2.458	2.458	-	2.458
Ревалоризација основних средстава пренетих на инвестиционе некретнине	-	3.160	-	3.160	-	3.160
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	27.799	-	27.799	-	27.799
Укупан приход/(расход) за период	-	31.011	8.558.160	8.589.171	(506.693)	8.082.478
Расподела дивиденде	-	-	(10.478.261)	(10.478.261)	-	(10.478.261)
Стање на дан 30. септембра 2024. године	81.530.200	725.614	286.425.141	368.680.955	10.915	368.691.870

у 000 РСД

Капитал који се може приписати власницима Друштва						
(неревидирани)	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоре- ђена добит	Укупно	Учешћа без права контроле	Укупно капитал
Стање на дан 1. јануара 2025. године	81.530.200	741.832	288.538.150	370.810.182	(254.221)	370.555.961
Добит/(губитак) за период	-	-	458.072	458.072	(742.064)	(283.992)
Остали укупни приход/(расход)						
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(104)	-	(104)	-	(104)
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	259.306	-	259.306	-	259.306
Укупан приход/(расход) за период	-	259.202	458.072	717.274	(742.064)	(24.790)
Расподела дивиденде	13	-	(4.595.042)	(4.595.042)	-	(4.595.042)
Стање на дан 30. септембра 2025. године	81.530.200	1.001.034	284.401.180	366.932.414	(996.285)	365.936.129

у 000 РСД

Периодични сажети консолидовани извештај о токовима готовине⁷²

Напомене	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
Токови готовине из пословних активности	<i>(неревидирани)</i>	<i>(неревидирани)</i>
Добитак/(губитак) пре опорезивања	(1.681.922)	11.377.270
Корекције за:		
Удео у (добитку)/губитку заједничких улагања	(803.842)	541.055
Финансијски расходи 23	2.303.652	2.792.436
Финансијски приходи 22	(871.756)	(1.469.665)
Нето губитак по основу нереализованих курсних разлика	458.468	839.762
Амортизација	22.222.840	20.440.273
Остале неготовинске ставке	(302.061)	193.475
Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу	21.325.379	34.714.606
Промене на обртном капиталу:		
Потраживања од продаје и остала потраживања	8.980.171	(116.904)
Залихе	(3.826.910)	(1.529.776)
Остала обртна имовина	1.510.810	(5.649.101)
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе	(6.518.291)	13.507.638
Остали порези изузев пореза на добит	7.758.693	3.146.086
Укупно промене на обртном капиталу	7.904.473	9.357.943
Порез на добит	(1.336.724)	(4.570.070)
Плаћена камата	(2.021.945)	(2.379.337)
Примљена камата	814.786	2.838.877
	(2.543.883)	(4.110.530)
Нето токови готовине из пословних активности	26.685.969	39.962.019
Токови готовине из инвестиционих активности		
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања ⁷³	(21.510.993)	(42.423.053)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме	560.812	111.623
Приливи по основу банкарских депозита, нето	145.967	31.059.893
Остали одливи	-	(161.714)
Нето токови готовине из инвестиционих активности	(20.804.214)	(11.413.251)
Токови готовине из активности финансирања		
Приливи готовине од примљених кредита 12,16	4.464.639	12.055.367
Готовинске отплате позајмљених износа 12,16	(6.627.264)	(9.565.902)
Готовинске отплате закупа 17	(711.356)	(898.433)
Исплата дивиденди власницима Друштва	-	(10.478.261)
Нето токови готовине из активности финансирања	(2.873.981)	(8.887.229)
Нето повећање готовине и готовинских еквивалената	3.007.774	19.661.539
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената	(178.555)	(745.287)
Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода	40.736.335	21.484.271
Готовина и готовински еквиваленти на крају периода 4	43.565.554	40.400.523

у 000 РСД

⁷² Политика Групе је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.⁷³ Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 2,61 млрд РСД (2024: 5,43 млрд РСД)

Напомене уз периодичне сажете консолидоване финансијске извештаје⁷⁴

1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и његова зависна правна лица (заједно: Група), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Групе обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом,
- Производњу и трговину електричном енергијом и
- Производњу и продају петрохемијских производа

Остале активности односе се првенствено на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору директора ради одобравања.

2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Група води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у земљама у којима послује (претежно у Србији). Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји припремљени су у складу са принципом сталности пословања који се заснива на претпоставци да ће Група наставити са пословањем у догледној будућности. У циљу утврђивања оправданости ове претпоставке руководство анализира планове будућих новчаних прилива. На основу поменутих анализа руководство сматра да је Група способна да настави са пословним активностима у складу са принципом сталности пословања у догледној будућности (Напомена 2.3. Последице наметнутих санкција САД) и да овај принцип треба да буде примењен у припреми ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја.

Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 "Периодично финансијско извештавање"**. МРС 34 за периодично финансијско извештавање не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Квартални финансијски извештаји су припремљени у складу са захтевима Закона о тржишту капитала и Правилника о извештавању јавних друштава.

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2025. године, нису имале материјалног утицаја на сажете периодичне консолидоване финансијске извештаје.

Група планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда који су усвојени, али нису на снази на датум издавања ових сажетих периодичних консолидованих финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Група не очекује да ће измене постојећих стандарда имати значајан утицај на сажете периодичне консолидоване финансијске извештаје. У вези са новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја, Група тренутно процењује његов утицај на консолидоване финансијске извештаје.

Група није обелоданила информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним консолидованим финансијским извештајима за 2024. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања финансијских ставки која нису значајно измењена у износу или садржају. Руководство Групе верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно

⁷⁴ Сви износи су исказани у 000 РСД, осим ако другачије није назначено.

обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим консолидованим финансијским извештајима Групе за 2024. годину.

У 2025. години види се раст волатилности на робним и финансијским тржиштима, док је динар остао стабилан у односу на евро, а јачи у односу на амерички долар (подаци о економском окружењу у Републици Србији детаљно су приказани у Напмени 26) услед геополитичке ситуације. Испоставило се да је у садашњим условима немогуће проценити колико ће дуго таква волатилност трајати и на ком ће се нивоу кључни финансијски показатељи коначно стабилизovati. Због тога Група у трећем кварталу 2025. године није извршила ревизију критичних рачуноводствених процена које је Група користила у изради скраћене форме периодичних финансијских извештаја а чија се процена базира на прогнозама цена нафте, инфлације и стопе позајмљивања на тржишту. Конкретно, на дан 30. септембра 2025. године, Група није извршила ревизију процене надокнадивог износа дуготрајних средстава који се утврђује за потребе тестирања да ли је дошло до обезвређења.

Група наставља да прати развој макроекономске ситуације и појаву могућности да са разумном сигурношћу процени горе наведене показатеље.

Група као целина не подлеже значајним сезонским осцилацијама.

2.2. Промене значајних рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања консолидованих финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2024. године.

2.3. Последице наметнутих санкција САД

Дана 10. јануара 2025. године Група је уврштена на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (SDN листа). Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Групом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Групом, почевши од датума увођења санкција.

Руководство је спровело процену потенцијалних последица ових санкција. Међутим, због инхерентних неизвесности у вези са:

- Обимом и спровођењем санкција,
- Трајањем санкција и
- Развојем геополитичког и економског окружења,

пуни утицај на финансијску позицију, операције и резултате Групе није могуће тачно утврдити.

Као резултат тога, никакве корекције нису признате у овим сажетим периодичним консолидованим финансијским извештајима за извештајни период који се завршава 30. септембра 2025. године. Ово укључује било каква умањења, резерве или промене у проценама у вези са санкцијама.

Иако нису извршене никакве корекције, руководство је идентификовао следеће области у којима санкције могу имати материјални утицај у будућности:

1. **Финансијске трансакције:** Ограничен приступ трансакцијама у америчким доларима и потенцијална ограничења у пословању са међународним финансијским институцијама.
2. **Пословни односи:** Потенцијални прекиди односа са кључним добављачима, купцима и партнерима који не буду желели да сарађују са Групом због усаглашености са санкцијама.
3. **Приходи и профитабилност:** Смањење прихода уколико трговинске активности буду ограничене или ако се уговори са међународним партнерима раскину.
4. **Оперативни изазови:** Потенцијална кашњења или додатни трошкови везани за поремећаје у ланцу снабдевања и набавке кључних инпута (нафта, кључна опрема, итд.).

Руководство Групе активно прати ове рестрикције и истражује алтернативна решења за ублажавање било каквих негативних ефеката на пословање и финансијски учинак Групе.

Формирана је радна група која укључује све кључне акционаре Групе, како би истражили могућа решења која би имала за циљ елиминацију или смањење утицаја санкција, при чему је приоритет очување дугорочне одрживости пословања Групе.

Дана 26. фебруара 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1335128-1) којом се одлаже пуна примена санкција до 28. марта 2025. године.

Дана 28. марта 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао другу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-1) којом се одлаже пуна примена санкција до 28. априла 2025. године.

Дана 25. априла 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао трећу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-2) којом се одлаже пуна примена санкција до 27. јуна 2025. године.

Дана 26. јуна 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао четврту посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-3) којом се одлаже пуна примена санкција до 29. јула 2025. године.

Дана 28. јула 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао пету посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1335128-4) којом се одлаже пуна примена санкција до 27. августа 2025. године.

Дана 26. августа 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао шесту посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-5) којом се одлаже пуна примена санкција до 26. септембра 2025. године.

Дана 25. септембра 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао седму посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-6) којом се одлаже пуна примена санкција до 1. октобра 2025. године.

Дана 30. септембра 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао осму посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-7) којом се одлаже пуна примена санкција до 8. октобра 2025. године.

Ова лиценца допушта америчким лицима као и осталим лицима пословне активности са НИС-ом или његовим оперативним зависним друштвима у земљи и иностранству и то пре свега трансакције за несметано и уобичајено одржавање пословања, уговора и других споразума који укључују НИС или његова оперативна зависна друштва.

Дана 14. марта 2025. године, OFAC-у је поднет захтев којим се тражи уклањање компаније НИС са SDN листе (ознака OFAC: RUSSIA-EO14024-40179). Дана 28. септембра 2025. године, OFAC-у је поднета допуна захтева за уклањање са SDN листе.

НИС наставља комуникацију са OFAC-ом и предузима потребне активности у настојању да обезбеди да НИС буде у потпуности скинут са америчке SDN (Specially Designated Nationals) листе.

3. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

У наставку су презентоване информације о пословним сегментима Групе за период од девет месеци који се завршио дана 30. септембра 2025. и 2024. године. Пословни сегменти су компоненте које учествују у пословним активностима и могу донети приходе или расходе, чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Групе организоване су у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Групе: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и нафтни сервиси. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и нафтних деривата. Корпоративна администрација, Енергетика и петрохемијска производња презентовани су у оквиру *Downstream* сегмента.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале претежно од продаје сирове нафте и нафтних деривата. Приходи од продаје између сегмената заснивају се на процењеним тржишним ценама.

EBITDA представља EBITDA-у Групе. Руководство верује да EBITDA представља користан показатељ текућег пословања Групе јер одражава тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. EBITDA се дефинише као добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, нето финансијских прихода (расхода) и осталих неоперативних прихода (расхода). EBITDA је додатни финансијски показатељ, који се не захтева према МСФИ, а који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од девет месеци који се завршио дана 30. септембра 2025. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг Прерада и Петрохемија			Укупно
		маркетинг	Елиминације		
Пословни приход сегмента	35.421.337	216.814.176	13.714.156	(36.264.444)	229.685.225
Међусегментни	33.844.177	2.420.267	-	(36.264.444)	-
Екстерни	1.577.160	214.393.909	13.714.156	-	229.685.225
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	21.780.515	5.869.326	(6.505.339)	-	21.144.502
Амортизација	(11.560.448)	(10.033.278)	(629.114)	-	(22.222.840)
Удео у добитку заједничких улагања	-	803.842	-	-	803.842
Нето губитак на курсним разликама	(265.571)	(388.112)	(20.160)	-	(673.843)
Финансијски расходи, нето	(446.031)	(981.944)	(3.921)	-	(1.431.896)
Порез на добит	(14.466)	1.425.001	(12.605)	-	1.397.930
Сегментни добитак/(губитак)	10.348.462	(3.211.815)	(7.420.639)	-	(283.992)

Резултати извештајних сегмената за период од девет месеци који се завршио дана 30. септембра 2024. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг Прерада и Петрохемија			Укупно
		маркетинг	Елиминације		
Пословни приход сегмента	42.551.395	289.721.825	16.421.223	(44.082.623)	304.611.820
Међусегментни	41.699.577	2.383.046	-	(44.082.623)	-
Екстерни	851.818	287.338.779	16.421.223	-	304.611.820
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	29.754.666	9.639.930	(4.898.649)	-	34.495.947
Амортизација	(11.177.645)	(8.727.430)	(535.198)	-	(20.440.273)
Удео у губитку заједничких улагања	-	(541.055)	-	-	(541.055)
Нето губитак на курсним разликама	(108.239)	(493.103)	(15.352)	-	(616.694)
Финансијски приходи/(расходи), нето	(432.994)	(974.469)	84.692	-	(1.322.771)
Порез на добит	(180.999)	(3.177.718)	30.456	-	(3.328.261)
Сегментни добитак/(губитак)	17.544.478	(4.428.543)	(5.066.926)	-	8.049.009

Коригована EBITDA за период од три и девет месеци који се завршио 30. септембра 2025. и 2024. године усаглашена је у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Нето добитак/(губитак) за период	3.322.223	2.714.840	(283.992)	8.049.009
Порез на добит	(21.514)	1.088.607	(1.397.930)	3.328.261
Финансијски расходи	727.978	979.741	2.303.652	2.792.436
Финансијски приходи	(407.017)	(507.304)	(871.756)	(1.469.665)
Трошкови амортизације	7.482.101	7.180.437	22.222.840	20.440.273
Удео у добитку/(губитку) заједничких улагања	(276.366)	(16.837)	(803.842)	541.055
Нето губитак на курсним разликама	59.992	160.687	673.843	616.694
Остали расходи/(приходи), нето	107.132	(115.781)	(1.133.317)	(360.724)
Остали неоперативни расходи/(приходи), нето	(41.641)	230.998	435.004	558.608
Коригована EBITDA	10.952.888	11.715.388	21.144.502	34.495.947

Продаја нафте, гаса и нафтних деривата, петрохемијских производа, продаја електричне енергије, приходи по основу закупа и остале продаје обухватају следеће:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
Продаја сирове нафте	74.751	265.671
Продаја природног гаса	105.784	157.906
<i>Велепродаја</i>	105.784	157.906
Продаја нафтних деривата	197.178.760	270.484.599
<i>Малопродаја</i>	81.383.107	93.511.290
<i>Велепродаја</i>	115.795.653	176.973.309
Продаја петрохемијских производа	13.659.807	16.262.231
Продаја електричне енергије	490.199	761.086
Приходи од закупа	310.320	271.145
Остала продаја	17.865.604	16.409.182
Продаја укупно	229.685.225	304.611.820

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 12.392.874 РСД (2024. године: 12.196.731 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце испуњене су у тренутку када купац стекне контролу над предметном имовином, а Група испуни своју уговорену обавезу.

4. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Готовина у банци и благајна	10.910.414	10.853.600
Депозити са доспећем до 3 месеца	32,650,701	29.878.687
Новчана средства на ескроу рачуну	-	252
Остала новчана средства	4,439	3.796
	43,565,554	40.736.335

Фер вредност готовинских еквивалената и готовине приближно је једнака њиховој књиговодственој вредности.

5. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Краткорочни кредити	35.797	31.328
Депозити са доспећем преко 3 месеца, а мање од годину дана	59.924	214.937
<i>Минус исправка вредности</i>	(2.180)	(2.180)
	93.541	244.085

Фер вредност краткорочних финансијских пласмана приближно је једнака њиховој књиговодственој вредности.

6. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Потраживања по основу продаје	30.515.942	39.722.066
Остала потраживања	99.636	92.455
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(7.367.796)	(7.457.724)
<i>Исправка вредности осталих потраживања</i>	(45.292)	(27.827)
	23.202.490	32.328.970

Руководство Групе редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и остала потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Групом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и осталих потраживања у потпуности надокнадива.

Књиговодствени износи потраживања по основу продаје и друга потраживања Групе највећим делом су изражени у динарима.

7. ЗАЛИХЕ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Сирова нафта	22.207.577	20.006.952
Нафтни деривати	27.367.716	25.577.057
Материјал	9.518.662	10.035.547
Остало	1.875.273	1.697.901
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(5.038.191)	(5.130.666)
	55.931.037	52.186.791

8. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Дати аванси	1.191.549	1.868.542
Потраживања за ПДВ	595.884	380.208
Разграничени ПДВ	1.234.418	4.115.321
Унапред плаћени трошкови	341.756	491.889
Унапред плаћени трошкови царине	74.301	76.332
Унапред плаћена акциза	8.601.524	6.724.022
Остала краткорочна потраживања	8.404.267	8.262.099
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(7.508.608)	(7.516.729)
	12.935.091	14.401.684

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 30. септембра 2025. године у износу од 1.234.418 РСД (31. децембра 2024. године: 4.115.321 РСД) јесте порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 30. септембра 2025. године у износу од 8.601.524 РСД (31. децембра 2024. године: 6.724.022 РСД) односи се на акцизу плаћену за готове производе који се чувају у не-акцизном складишту и на акцизу плаћену за увозне производе које се користе у даљем процесу производње за шта ће средства бити враћена у блиској будућности.

9. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине. постројења и опрема	Некретнине. постројења и опрема у припреми	Укупно
На дан 1. јануара 2025.						
Набавна вредност	277.691.675	194.333.472	84.541.594	18.249.989	37.716.023	612.532.753
Исправка вредности и обезвређење	(124.800.200)	(96.667.469)	(42.964.705)	(10.336.249)	(802.991)	(275.571.614)
Неотписана вредност	152.891.475	97.666.003	41.576.889	7.913.740	36.913.032	336.961.139
Период завршен 30. септембра 2025.						
Повећања	14.227.417	2.659.453	4.914.196	290.636	(1.395.313)	20.696.389
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	175.830	-	-	-	-	175.830
Амортизација	(11.059.237)	(7.594.222)	(2.130.614)	(385.337)	-	(21.169.410)
Обезвређење	-	-	-	-	(38.341)	(38.341)
Пренос на нематеријалне имовине	-	-	-	-	(703)	(703)
Пренос на стална средства намењена продаји	-	-	(2.986)	(119.451)	-	(122.437)
Отуђења и отписи	(11.598)	(33.931)	(43.099)	(777)	(5.447)	(94.852)
Остали преноси	232	(758)	(13.107)	18.126	(508.727)	(504.234)
Транслационе резерве	(90.739)	-	(25.898)	-	(100.061)	(216.698)
	156.133.380	92.696.545	44.275.381	7.716.937	34.864.440	335.686.683
На дан 30. септембра 2025.						
Набавна вредност	291.963.144	195.115.877	88.937.120	17.724.617	35.581.824	629.322.582
Исправка вредности и обезвређење	(135.829.764)	(102.419.332)	(44.661.739)	(10.007.680)	(717.384)	(293.635.899)
Неотписана вредност	156.133.380	92.696.545	44.275.381	7.716.937	34.864.440	335.686.683

10. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за период од девет месеци који се завршио на дан 30. септембра 2025. године приказана су у табели испод:

	Земљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
На дан 1. јануара 2025. године	112.221	1.263.250	283.430	2.215.155	3.874.056
Повећања	-	53.664	84.612	87.005	225.281
Амортизација	(8.113)	(173.924)	(87.058)	(263.616)	(532.711)
Преноси	-	-	293	(293)	-
Отуђења	-	(49.109)	(1.249)	(6.194)	(56.552)
Ефекат модификације уговора и промена у проценама	-	9.974	23.397	(770)	32.601
Транслационе резерве	(1.861)	559	4	(10)	(1.308)
На дан 30. септембра 2025. године	102.247	1.104.414	303.429	2.031.277	3.541.367

11. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Дати аванси за основна средства	2.042.381	3.033.702
Унапред плаћени трошкови	59.368	76.833
Остала средства	928.857	911.737
Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава	(273.235)	(282.135)
Минус: исправка вредности датих аванса	(212.493)	(232.739)
	2.544.878	3.507.398

12. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Обавезе за камату	178.704	210.851
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 16)	31.542.663	8.815.829
	31.721.367	9.026.680

13. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Обавезе према добављачима	13.498.890	18.141.740
Обавезе за дивиденду	8.378.395	3.783.398
Остале обавезе из пословања	1.696.627	44.296
	23.573.912	21.969.434

Дивиденда обелодањена за годину која се завршила 31. децембра 2024. године износи 4.595.042 РСД односно 28,18 РСД по акцији (31. децембра 2023. године: 10.478.261 РСД односно 64,26 РСД по акцији). Расподела дивиденде је одобрена од стране Скупштине акционара дана 20. јуна 2025. године.

14. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима		
- Примљени аванси	3.746.549	5.462.225
- Програм лојалности купаца	1.133.258	1.032.331
- Разграничени приходи	109.088	115.376
Обавезе према запосленима	3.930.457	6.517.437
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	242.047	296.011
	9.161.399	13.423.380

Приход у износу од 5.489.852 РСД који је признат у текућем извештајном периоду (30. септембра 2024. године: 5.127.589 РСД) односи се на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2025. године, од чега се 4.863.422 РСД (30. септембра 2024. године: 4.581.981 РСД) односи на авансе и 626.430 РСД (30. септембра 2024. године: 545.608 РСД) на програм лојалности купаца.

15. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Обавеза за рудну ренту	477.567	445.228
ПДВ	3.659.844	2.913.503
Обавеза за акцизе	7.911.621	8.614.381
Накнада за робне резерве	294.435	348.237
Обавезе за царину	109.921	86.287
Накнада за енергетску ефикасност	34.192	45.956
Обавезе за остале порезе и таксе	925.053	1.900.231
	13.412.633	14.353.823

16. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Банкарски кредити	63.127.258	65.159.107
Остале дугорочне обавезе	891.203	872.399
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 12)	(31.542.663)	(8.815.829)
	32.475.798	57.215.677

Промене на обавезама Групе по основу банкарских кредита приказане су као што следи:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
На дан 1. јануара	65.159.107	65.223.168
Приливи	4.464.639	12.055.367
Одливи	(6.627.264)	(8.745.902)
Немонетарне трансакције	28.051	(106.152)
Курсне разлике (напомена 21)	102.725	(47.700)
На дан 30. септембра	63.127.258	68.378.781

Банкарски кредити

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Укупно банкарски кредити	63.127.258	65.159.107
Текуће доспеће	(31.542.663)	(8.815.829)
	31.584.595	56.343.278

Доспеће банкарских кредита:

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Између 1 и 2 године	7.789.840	30.987.592
Између 2 и 5 година	23.423.146	24.567.096
Преко 5 година	371.609	788.590
	31.584.595	56.343.278

Књиговодствени износи по основу банкарских кредита у износу од 63.127.258 РСД (31. децембра 2024. године: 65.159.107 РСД) изражени су у валути ЕУР.

Група наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Група је уговорила са повериоцима фиксне и променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе везане су за Еурибор. Руководство очекује да ће Група бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Група одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој EBITDA. Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантама на дан 30. септембра 2025. и 31. децембра 2024. године.

Уговори о кредитима такође садрже ковенанте о превременој отплати у случају увођења међународних санкција Групи. Имајући у виду тренутно геополитичко окружење и ризике повезане са санкцијама, постоји неизвесност која се односи на потенцијалну примену ове клаузуле. У случају активирања клаузуле, од Групе се може захтевати да превремено отплати износ неизмиреног дуга по основу узетих кредита у износу од приближно 483 милиона евра. Доспеће овог извора финансирања усклађено је са периодом важења лиценци издатих од стране OFAC-а. Група континуирано прати ситуацију и спроводи процене у координацији са својим правним саветницима.

Остале дугорочне обавезе у износу од 891.203 РСД (31. децембра 2024. године: 872.399 РСД) углавном се односе на обавезе по основу корпоративних обвезница.

17. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА

	30. септембар 2025	31. децембар 2024
Дугорочне обавезе по основу закупа	2.148.568	2.620.846
Текуће обавезе по основу закупа	1.004.569	934.141
	3.153.137	3.554.987

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе) (напомена 23)	107.484	126.674
Трошкови који се односе на краткорочни закуп и остале лизинг уговоре који су изузети из примене МСФИ 16	96.262	141.579
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	52.829	75.197
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	1.808.293	1.848.114

Кретања на обавезама Групе по основу лизинг обавеза приказане су као што следи:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
На дан 1. јануара	3.554.987	3.935.015
Одливи	(711.356)	(898.433)
Немонетарне трансакције	304.859	693.872
Курсне разлике (напомена 21)	4.647	(5.521)
На дан 30. септембра	3.153.137	3.724.933

18. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ, ПРЕРАДЕ И ТРОШКОВИ ОСТАЛЕ ПРОДАЈЕ

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Трошкови запослених	3.822.648	3.630.518	11.290.307	10.439.404
Трошкови материјала и остале опреме (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	1.077.755	947.857	3.037.333	2.724.838
Трошкови одржавања и поправки	1.331.642	1.371.188	3.518.444	4.563.913
Трошкови електричне енергије за даљу продају	28.856	36.811	74.141	73.872
Трошкови енергије и комуналних услуга	4.456.708	4.189.297	12.609.168	12.331.709
Трошкови заштите и обезбеђења	131.624	160.187	574.573	248.179
Транспортни трошкови	200.193	142.916	562.811	485.046
Остало	2.150.558	2.193.474	6.022.951	3.542.739
	13.199.984	12.672.248	37.689.728	34.409.700

Трошкови електричне енергије за даљу продају представљају део осталих непроизводних трошкова.

19. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Трошкови запослених	6.014.828	5.781.306	17.695.650	17.023.057
Трошкови франшизера	195.663	188.781	588.765	550.014
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	261.331	224.913	721.994	611.414
Трошкови текућег одржавања	384.030	372.239	1.198.372	1.061.048
Трошкови рекламе и маркетинга	95.883	113.985	270.761	304.831
Трошкови енергије и комуналних услуга	271.527	235.757	817.651	793.334
Трошкови закупа	24.457	30.507	53.728	103.799
Трошкови службеног пута	44.787	114.649	126.064	287.353
Трошкови заштите и обезбеђења	333.333	323.179	931.111	871.007
Трошкови осигурања	21.190	32.882	71.744	105.381
Услуге транспорта и складиштења	54.141	65.148	180.648	229.514
Исправка вредности спорних потраживања	40.562	(161.935)	(16.832)	(292.336)
Остало	1.299.204	1.339.732	3.750.509	3.838.551
	9.040.936	8.661.143	26.390.165	25.486.967

Остали трошкови у износу од 3.750.509 РСД (2024. године: 3.838.551 РСД) углавном се односе на накнаде банкама, ИТ услуге, телекомуникационе услуге и остале услуге.

20. ОСТАЛИ ПРИХОДИ/(РАСХОДИ), НЕТО

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Казне и пенали	61.436	154.507	96.482	431.732
Повећање и укидање резервисања (судски спорови, заштита животне средине итд.), нето	(91.244)	(143.808)	1.065.734	(397.997)
Трошак обезвређења и промене на фер вредности основних средстава	(7.756)	(15.867)	(83.249)	(22.488)
Добици по основу отписа обавеза	2.030	46.743	5.407	256.287
АРО – промена у претпоставкама	5.637	-	5.637	-
Добровољна плаћања и донације	(20.478)	(6.755)	(31.121)	(25.005)
Остало	(56.757)	80.961	74.427	118.195
	(107.132)	115.781	1.133.317	360.724

Укидање резервисања углавном се односи на правну процену, поткрепљену мишљењем екстерних саветника, која указује на то да се не очекује да ће обавеза, првобитно призната у претходним годинама, бити реализована.

21. НЕТО ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ КУРСНИХ РАЗЛИКА

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Добици/(губици) по основу курсних разлика из активности финансирања				
- - добити по основу курсних разлика (напомене 16 и 17)	84.709	143.897	219.056	251.146
- - губици по основу курсних разлика (напомене 16 и 17)	(97.037)	(163.007)	(326.428)	(197.925)
Нето губици по основу курсних разлика из пословних активности	(47.664)	(141.577)	(566.471)	(669.915)
	(59.992)	(160.687)	(673.843)	(616.694)

22. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Приходи од камата на депозите у банкама	404.535	386.253	862.472	1.343.597
Приходи камата на дате кредите	2.482	3.255	9.284	8.272
Добици од реструктурирања зајмова	-	117.796	-	117.796
	407.017	507.304	871.756	1.469.665

23. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 30. септембра		Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024	2025	2024
Расходи камата	687.721	967.258	2.211.468	2.721.903
Губици од реструктурирања позајмица	10.259	3.713	28.051	11.643
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	38.172	39.215	110.211	114.130
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	(8.174)	(6.775)	(37.584)	8.922
Минус: капиталисана камата	-	(23.670)	(8.494)	(64.162)
	727.978	979.741	2.303.652	2.792.436

За период од девет месеци који се завршио дана 30. септембра 2025. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 107.484 РСД (за период од девет месеци који се завршио 30. септембра 2024. године: 126.674 РСД) (Напомена 17).

24. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

НИС је искористио право пореске консолидације за пореску годину 2024 и 2025, одобрено од стране пореских органа. На бази пореског законодавства у Србији које омогућава групи међусобно зависних правних лица, где једно правно лице има директну или индиректну контролу од најмање 75% да буде третирана као јединствени обвезник пореза на добит. Сва друштва у оквиру групе морају бити порески обвезници Републике Србије, и једном одобрена пореска консолидација примењује се у периоду од пет година.

Као резултат пореске консолидације, Група је искористила акумулиране пореске губитке одређених зависних друштава за умањење консолидоване пореске основице, што је довело до значајног пореског кредита. Ова пореска олакшица, која се односи на претходну пореску годину (2024. годину), призната је у текућој финансијској години (2025. години) по пријему коначне пореске процене. Ефекат ове пореске олакшице обрачунат је у складу са MPC 12 – Порез на добит и евидентира се у оквиру позиције пореза на добит у консолидованом билансу успеха.

Ефекат пореза на добит за текућу годину и корекција пореза на добит за претходну годину приказани су у табели испод:

	Период од девет месеци који се завршио 30. септембра	
	2025	2024
Порез на добит – ефекат за текућу годину	(1.008.128)	(3.760.365)
Ефекат пореске консолидације (2024)	1.668.167	-
Одложени порески приходи	737.891	432.104
Укупан порез на добит	1.397.930	(3.328.261)

25. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ

У периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају, као и друга стална финансијска средства и обавезе вредновани су по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2024. године. Такође, током 2025. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 30. септембра 2025. године. књиговодствена вредност финансијских средстава приближно је једнака њиховој фер вредности.

26. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

Порези

Порески закони Републике Србије често се различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти може се разликовати од тумачења руководства Групе. Као резултат изнетог, неке трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити утврђен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од настанка обавезе. Руководство је проценило на дан 30. септембра 2025. године да је Група измирила све пореске обавезе према држави.

Економско окружење у Републици Србији

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Немогуће је утврдити колико ће дуго трајати ова појачана волатилност.

Група тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

Заштита животне средине

Руководство Групе је признало резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 350.951 РСД (31. децембра 2024. године: 385.751 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Групе са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Групе сматра да новчани одливи повезани са питањима заштите животне средине неће бити значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

Капиталне обавезе

На дан 30. септембра 2025. године Група има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 3.219.194 РСД (31. децембра 2024. године: 4.852.949 РСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Групе.

27. СТРУКТУРА ГРУПЕ

Непосредна и крајња холдинг компанија Групе је ЈАД Гаспром. У односу на компанију Гаспром, НИС је члан Групе Гаспром на основу тога што правна лица (уврштена у једну групу ентитета), заједничким учешћем, имају више од педесет одсто од укупног броја гласачких права у основном капиталу Друштва.

Пословање у Бугарској и Румунији

Група се тренутно суочава са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим тржиштима. Као резултат тога, руководство разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

Узимајући у обзир горе наведено, у јуну 2025. године, Одбор директора је донео одлуку о конвертовању укупних неизмирених потраживања, укључујући субординиране и финансијске кредите, као и комерцијална потраживања, у акцијски капитал зависног предузећа НИС Петрол Бугарска. Поступак конверзије је покренут.

Поред тога, Одбор директора је одобрио продају зависног предузећа НИС Петрол Бугарска, под условима понуде и испуњењем дефинисаних претходних услова. Трансакција се односи на продају пуног удела Друштва у зависном друштву. Више детаља биће обелодањено када исход постане довољно изванредан.

На дан одобравања ових финансијских извештаја, претходни услови још увек нису били испуњени.

28. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука за то лице у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Група је у периоду од девет месеци који се завршио 30. септембра 2025. године и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних деривата и енергије.

На дан 30. септембра 2025. године и 31. децембра 2024. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
На дан 30. септембра 2025.			
Краткорочни финансијски пласмани	-	33.778	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	296.277	20.174
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	3.426.929
Дугорочна потраживања по основу продаје и остала потраживања	-	-	835.713
Остала обртна имовина	-	28.464	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	-	(10.924)	(421.143)
Остале краткорочне обавезе	-	(60.740)	(241)
	-	286.855	3.861.432
На дан 31. децембра 2024.			
Краткорочни финансијски пласмани	-	29.309	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	262.268	51.017
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	2.623.087
Дугорочна потраживања по основу продаје и остала потраживања	-	-	826.117
Остала обртна имовина	-	70.492	469.713
Добављачи и остале обавезе из пословања	-	(166.304)	(510.158)
Остале краткорочне обавезе	-	(117)	(389)
	-	195.648	3.459.387

У периоду од девет месеца који се завршио дана 30. септембра 2025. и 2024. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
Период од девет месеци који се завршио 30. септембра 2025. године			
Приходи од продаје	-	437.710	90.067
Расходи везани за набавку производа и услуга	-	(161.353)	(1.129.822)
Остали приходи, нето	-	1.828	1.640
	-	278.185	(1.038.115)
Период од девет месеци који се завршио 30. септембра 2024. године			
Приходи од продаје	-	158.502	197.685
Расходи везани за набавку производа и услуга	-	(625.411)	(2.070.514)
Остали приходи/(расходи), нето	-	2.827	(17.283)
	-	(464.082)	(1.890.112)

29. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Дана 9. октобра 2025. године Office for Foreign Assets Control (OFAC) није продужио посебну лиценцу којом је претходно одложена пуна примена санкција до 8. октобра 2025. године. Као резултат тога, санкције су ступиле на снагу, са потенцијално штетним утицајем на пословање Групе.

Од почетка године, Група је активно радила на припреми могућих сценарија и мера за ублажавање ефеката, како би се обезбедио континуитет пословања и непрекидно снабдевање домаћег тржишта нафтним дериватима. Ове мере су обухватиле припреме за пуну примену санкција. Међутим, потпуни утицај санкција на пословање Групе и финансијски положај не може се поуздано проценити у овој фази, стога ће оперативни планови бити кориговани у складу са тим.

Група наставља активну сарадњу са својим акционарима, укључујући и Владу Републике Србије, у циљу проналажења одговарајућих решења за излазак из садашње ситуације и обезбеђивања дугорочне одрживости свог пословања.

Изјава лица одговорних за састављање извештаја

Овим изјављујемо да је према нашем најбољем сазнању квартални извештај састављен уз примену важећих рачуноводствених стандарда и да даје истинит и објективан преглед података о имовини, обавезама, добицима и губицима, приходима и расходима, финансијском положају Друштва, укључујући и сва друштва укључена у групу са којима чини економску целину, као и да квартални извештај управе садржи објективан преглед информација које се захтевају у складу са Законом о тржишту капитала.

Финансијски извештаји, који су саставни део Кварталног извештаја, нису ревидирани.

Антон Черепанов



Заменик генералног директора, Директор
функције за финансије, економику,
планирање и рачуноводство
НИС а.д. Нови Сад

Бранко Митровић



Директор Мултифункционалног
заједничког сервисног центра
НИС а.д. Нови Сад

Контакти

НИС а.д. Нови Сад

е-маил: office@nis.rs

Народног фронта 12
21000 Нови Сад, Србија
(021) 481 1111

Милентија Поповића 1
11000 Београд, Србија
(011) 311 3311

Услуге односа са инвеститорима

е-маил: Investor.Relations@nis.rs

Народног фронта 12
21000 Нови Сад, Србија

Пракса за Compliance јавних друштава

е-маил: servis.akcionara@nis.rs

Милентија Поповића 1
11000 Београд, Србија
Инфо сервис: (011) 22 000 55

Речник

Скраћеница	Значење
3D	Тродимензионални
2D	Дводимензионални
CAPEX	Capital Expenditures Капитални издаци - инвестиције
CNG	Compressed natural gas Компримовани природни гас
CO ₂	Угљен-диоксид
DWS	Downstream
EBITDA	Профит пре пореза, камата и амортизације
EPS	Earnings per share – зарада по акцији
EUR	Евро
FED	Federal reserve board Систем федералних резерви сједињених америчких држава
FCC	Fluid catalytic cracker Каталитички крекер флуида
HIPACT	High Pressure Acid-gas Capture Technology Задржавање „киселог” гаса применом технологије високог притиска
HR	Human resources Људски ресурси
HSE	Health, Safety and Enviroment Здравље, безбедност и заштита животне средине
ISCC	International Sustainability & Carbon Certification Међународна сертификација одрживости угљеника
IT	Information technologies Информационе технологије
км	Километар
kW	Кило ват – мерна јединица за електричну енергију
LTIF	Lost Time Injury Frequency Индекс учесталости повреда
KPI	Key performans indicator Кључни индикатор учинка
м ²	Квадратни метар
м ³	Кубни метар
MW	Мега ват – мерна јединица за електричну енергију
Mwe	Електрични мегават – мера произведене електричне енергије
MWh	Мега ват час – мерна јединица за електричну енергију
OCF	Оперативни новчани ток
OPEX	Operational Expenditure Оперативни трошкови
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries
P/BV	Price/Book Value Цена акције/Њиговодствена вредност
P/E	Price/EPS Цена акције/EPS
RAR	Road Accident Rate Показатељ броја саобраћајних незгода
SDN	Specially Designated Nationals list
SKU	Stock keeping unit Појединачни артикал
UPS	Upstream
USD	Амерички долар
USD/bbl	Долара по барелу
АД или а.д.	Акционарско друштво
БИХ	Босна и Херцеговина

Скраћеница	Значење
ГПН	ЈАД „Гаспром њефт”
ГРП	Главни рударски пројекат
ДОО или д.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу
ДРП	Допунски рударски пројекат
ЕМС	Електро мрежа Србије
ЕП	Експлоатационо поље
е.о.о.д.	једночлано друштво са ограниченом одговорношћу у бугарској легислативи
ЕУ	Европска унија
ИТП	Интерни технички преглед
ЈАД	Јавно акционарско друштво
ЈП	Јавно предузеће
КПГ	Компримовани природни гас
мил.	Милион
млрд.	Милијарда
НБС	Народна банка Србије
НKK	Независна контролна кућа
НМД	Налогодавно-методолошка документа
НТЦ	Научно технолошки центар
ОД	Одбор Директора
ООО или о.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу у руској легислативи
ОСА	Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва
ПГИ	Пројекат за геолошка истраживања
ПИП	Планирање и припрема реализације за изабрану пројектну опцију
ПТД	Пројектно-техничка документација
РГФ	Рударско-геолошки факултет
РЗС	Републички завод за статистику
РИР	Ремонтно-изолациони радови
РНП	Рафинерија нафте Панчево
РП	Ремонтно постројење
СИП	Средњорочни инвестициони план
СОС	Сабирно-отпремна станица
СНГС	Сабирно нафтно-гасна станица
СННП	Са нама на путу
с.р.л.	Друштво са ограниченом одговорношћу у румунској легислативи
ССГ	Станица за снабдевање горивом - бензинска станица
т.е.н.	Тона еквивалентне нафте
ТЕ-ТО	Термоелектрана – топлана
ТКП	Техничко-комерцијална понуда
ТНГ	Течни нафтни гас
хиљ.	Хиљада
ЦЕОП	Централна евиденција обједињених процедура

Извештај садржи изјаве о неизвесним будућим догађајима. Изјаве о неизвесним будућим догађајима обухватају изјаве које нису историјске чињенице, изјаве у вези с намерама НИС Групе, веровања или тренутна очекивања у вези са, између осталог, резултатима пословања НИС Групе, финансијским стањем и ликвидношћу, изгледима, расту, стратегијама и индустријским гранама у којима НИС Група послује. Из разлога што се односе на догађаје и зависе од околности које могу али не морају да се остваре у будућности, изјаве о неизвесним будућим догађајима по својој природи подразумевају ризике и неизвесност, укључујући али се не ограничавајући на ризике и неизвесности које је НИС Група идентификовала у другим јавно доступним документима. НИС Група упозорава да не постоји гаранција да ће се изјаве о неизвесним будућим догађајима остварити у будућности и да стварни резултати пословања, финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује могу у значајној мери да се разликују од оних који су представљени или претпостављени изјавама о неизвесним будућим догађајима. Додатно, и уколико резултати пословања НИС Групе, њено финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује буду у складу са овде садржаним изјавама о неизвесним будућим догађајима, такви резултати и развој нису индикативни за резултате и развој у наступајућим периодима. Информације садржане у овом Извештају дате су на датум овог Извештаја и могуће су њихове измене без претходне најаве.