

Na osnovu člana 74. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br.129/2021) i odredbi Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.77/2022) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

POLUGODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2025.GODINU

SADRŽAJ:

1. POLUGODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU:
Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovinc, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-VI 2025.
3. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
4. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE POLUGODIŠNJIH
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
5. ODLUKA NADZORNOG ODBORA O USVAJANJU POLUGODIŠNJIH
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 30.06.2025. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена на број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2024.	Почетно стање 01.01.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		2.726.529	2.776.850	2.866.110
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	24	7.431	8.011	9.173
010	1. Улагања у развој	0004		128	128	128
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		6.539	7.119	8.281
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	764
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	25	2.637.126	2.686.867	2.775.018
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		2.307.009	2.329.566	2.362.361
023	2. Постројења и опрема	0011		261.213	283.815	334.516
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		43.309	47.243	59.922
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у	0013		25.595	26.243	18.219
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		81.972	81.972	81.919
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	26	81.779	81.779	81.579
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				

048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	27	193	193	340
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		1.497.142	1.451.622	2.689.172
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	28	1.183.850	1.163.854	1.244.535
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		205.060	216.101	183.789
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		874.502	845.867	919.963
13	3. Роба	0034		73.371	73.068	79.443
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		16.647	20.938	52.538
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		14.270	7.880	8.802
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	28			578.664
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	29	112.394	97.758	356.578
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		46.130	51.548	276.340
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		39.150	25.175	27.729
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		19.945	11.813	12.465
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		7.169	9.222	40.044
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	30	38.305	56.874	58.111
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		38.305	56.874	58.111
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	31	73.291	55.873	16.106
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		73.251	55.873	16.106
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050		40		
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32	43.498	41.952	355.166
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	45.804	35.311	80.012
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059		4.223.671	4.228.472	5.555.282
88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		389.421	389.421	389.712
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401	35			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	35а	1.049.130	4.099.562	4.085.943

31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		143	143	143
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		133.125	136.674	181.023
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407		34.384	34.384	33.778
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	23	6.446.407	9.339.252	8.322.420
350	1. Губитак ранијих година	0413		6.288.820	8.322.420	7.128.807
351	2. Губитак текуће године	0414		157.587	1.016.832	1.193.613
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		963.088	887.672	1.309.334
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	36	59.506	60.325	55.406
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		59.506	60.325	55.406
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	37	903.582	827.347	1.253.928
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				15.834
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		903.582	827.347	1.238.094
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		764	764	764
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8.558.212	8.477.293	8.334.273
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	38	5.263.818	5.293.406	5.057.650
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		1.973	1.973	1.973
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		5.261.845	5.215.439	4.748.801

422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437			75.994	306.876
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	39	103.986	110.518	98.606
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	39	848.512	738.644	588.077
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		27.335	20.422	12.138
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444		119	1.561	18.409
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		667.075	576.461	424.756
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		153.983	140.200	132.678
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				96
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.158.205	2.126.837	2.046.057
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	40	2.151.767	2.119.101	2.040.208
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	41	6.438	7.736	5.849
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	41			
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	41	183.691	207.888	543.883
	Љ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) $\geq 0 = (0407+0412-$	0455	35	5.298.393	5.137.257	4.089.089
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		4.223.671	4.228.472	5.555.282
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		389.421	389.421	389.712

У Пироту,

дана 31.07.2025.

Законски заступник

 ПИРОТ

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01. до 30.06.2025. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напоме на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009+1010+1011+1012)	1001		1.179.227	0
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	5	14.904	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		14.904	
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6	914.218	0
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		271.995	
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		642.223	
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		34.090	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7	216.015	
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		1.360.071	0
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	9	10.932	
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10	685.920	
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	11	482.202	0
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		299.617	
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		48.191	
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		134.394	
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	12	41.808	
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	13		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14	18.657	
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	12		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15	120.552	
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		180.844	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	16	34.707	0
660 и 661	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028			
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		124	
663 и 664	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		34.583	
665 и 669	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	17	18.848	0
560 и 561	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА	1034		8.511	
563 и 564	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		8.977	
565 и 569	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		1.360	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		15.859	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	18		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	19		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	8.747	
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	563	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		1.222.681	0
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		1.379.482	0
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046		156.801	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047	22		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048	22	786	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045- 1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046- 1045+1048-1047)≥0	1050	23	157.587	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг.салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот.салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053- 1054)≥0	1055		0	0

	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056	23	157.587	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 31.07.2025.

AG.



Законски заступник

Stalro

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 30.06.2025. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	23	157.587	
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004		3.549	
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)- (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		0	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)- (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		3.549	0
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		0	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021+2022) ≥ 0	2024		3.549	0
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		161.136	0
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		161.136	0
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

дана 31.07.2025.

Законски заступник


 PIROT

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 30.06.2025. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	981.944	0
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	306.980	
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	606.324	
3. Примљене камате из пословних активности	3004	124	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	68.516	
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.044.650	0
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	399.835	
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	179.295	
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	456.918	
4. Плаћене камате у земљи	3010	5.915	
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2687	
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	62.706	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	10.476	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	10.476	
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	468	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	468	

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	10.008	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	72.300	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	72.300	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	17.441	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	17.441	
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	54.859	0
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	1.064.720	0
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	1.062.559	0
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	2.161	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	41.952	
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	615	
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	43.498	0

У Пироту

дана 31.07.2025.

15



ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
за период од 01.01. до 30.06.2025. године

у хиљадама динара

Позиција		Компоненте капитала																									
ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)		АОП	Остали основни капитал (ри 309)		АОП	Уписан а неуплаћени капитал (група 31)		АОП	Емисиона премија и резерве (ри 306 и група 32)		АОП	Ревалоризационе резерве и нераспоређени добитак и губитак (група 33)		АОП	Нераспоређени добитак (група 34)		АОП	Губитак (група 35)		АОП	Учешће без права контроле	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401)(кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)≥0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)<0
		1	2		3	4		5	6		7	8		9	10		11										
1	Стање на дан 01.01.2024. године	4001	4 085 943	4010		4019	143	4028	147 245	4037	147 245	4046	0	4055	8 322 420	4064		4073	0	4082	4 089 089						
2	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029		4038		4047		4056		4065		4074		4083							
3	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2024. године (р.бр. 1+2)	4003	4 085 943	4012	0	4021	143	4030	147 245	4039	147 245	4048	0	4057	8 322 420	4066	0	4075	0	4084	4 089 089						
4	Нето промене у 2024. години	4004	13 619	4013		4022		4031		4040	-44 915	4049	0	4058	1 016 832	4067		4076		4085							
5	Стање на дан 31.12. 2024. године (р.бр. 3+4)	4005	4 099 562	4014	0	4023	143	4032	102 290	4041	102 290	4050	0	4059	9 339 252	4068	0	4077	0	4086	5 137 257						
6	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051		4060	-3 050 432	4069		4078		4087							
7	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2025. године (р.бр. 5+6)	4007	4 099 562	4016	0	4025	143	4034	102 290	4043	102 290	4052	0	4061	6 288 820	4070	0	4079	0	4088	2 086 820						
8	Нето промене у 2025. години	4008	3 050 432	4017		4026		4035		4044	-3 549	4053		4062	157 587	4071		4080		4089							
9	Стање на дан 30.06. 2025. године (р.бр. 7+8)	4009	1 049 130	4018	0	4027	143	4036	98 741	4045	98 741	4054	0	4063	6 446 407	4072	0	4081	0	4090	5 298 393						

У Пироту,
Дана 31.07.2025.



 Законски засвојеник
 ПИРОТ

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издавања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ” - предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издавања других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о., "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о., "Тигар Тоурс" д.о.о., "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издавања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издавају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртм кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europe.

Поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији SAD-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра ад. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар ад. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе.

У току 2019.године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Trgovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар ад. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. BD 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар ад. као 100% власник привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључен између Јелене Митић и Тигар ад, Пирот.

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. BD 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

У јуну 2023.године је у складу са Одлуком Надзорног одбора Друштва о одобрењу откупачковине сопствених акција Акционарског друштва Слободна Зона Пирот од 24.04.2023.године извршен откуп 100 акција по понуђеној и прихваћеној цени од 89.400 динара. 29.06.2023.године Уговором о преносу акција без накнаде, закљученом на основу Закључка Владе 05 Број: 023-4548/2023 од 25.05.2023.године, извршен је пренос без накнаде свих акција (1.700 акција) и оснивачких права по основу акција које је Друштво имало у Акционарском друштву Слободна Зона Пирот на Град Пирот.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 30. јун 2025. године Друштво је имало 696 запослених, од којих су 541 запослених у радном односу, а 155 запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2024. године – 696 запослених, од којих су 543 запослених у радном односу, а 153 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2025 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Друштва за 2024 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 – испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Друштво приликом састављања финансијских извештаја за 2025 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Друштво је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 30. јун 2025. године остварило нето губитак 157.587 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 7.061.070 хиљаде динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Унапред припремљен план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа Х емисије акција највећи акционар Друштва са 39,90% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,08% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојенја три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд је одбацио жалбе. УППР је постао правноснажан 23.10.2024.године. Почетак примене плана је 07.11.2024.године. У складу са тим отпочела је и реализација мера које план предвиђа. Рок за реализацију мера које План предвиђа је 18 месеци.

Овај правноснажни Унапред припремљени план реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

Како је у Друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Друштва, Одлукама Извршног и Надзорног одбора Друштва у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило Друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док је XII емисија обичних акција спроведена у првој половини 2024.године и том приликом емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, а услед покрића губитка изнад висине капитала извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, укупне номиналне вредности 3.050.432 хиљаде динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво. На дан 30.06.2025.године Акцијски Капитал Друштва састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје за 2025.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

2.3. Упоредни подаци

У другој половини 2024-е године дошло је до пада система и губитка података (део 2023 и 2024 година). До краја 2024-е године паралелно се радило на текућем пословању и враћању изгубљених података, што је успешно завршено до 31.12.2024-е године. С тим у вези, није могуће за период јануар-јун 2025-е године приказати упоредне податке у Билансу Успеха. Упоредне податке Биланса Стања чине финансијски извештаји друштва за 2024.годину састављени су складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

2.4. Прерачунавање страних валута

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Друштва.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

2.5. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 5% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Основне рачуноводствене политике примењене за састављање ових финансијских извештаја наведене су у даљем тексту. Ове политике су конзистентно примењене у упоредним финансијским извештајима.

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

Друштво врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Друштво идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Друштво може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Друштва да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Друштво добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Друштво разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Друштво имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Друштво може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Друштва, објављених политика или конкретних саопштења да ће Друштво прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Друштво понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Друштва да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узричности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5-20 година.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

3.4. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.5. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Друштво врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

3.6. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.7. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштој вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.8. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.9. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

а) Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

б) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

в) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. Процена

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

з) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности . Уколико је реч о новчаним средствима у иностраној валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

а) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

б) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Друштва, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

3.10. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дужи од пет година у складу са Законом.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

3.11. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Друштва.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.12. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

3.13. Трансакције са повезаним лицима

Повезано лице је лице које има контролу над Друштвом или има значајан утицај на Друштво приликом доношења пословних и финансијских одлука. Повезана лица су:

- зависна и придружена Друштва,
- руководство Друштва,
- власници, односно оснивачи Друштва.

Трансакције Друштва са повезаним странама, укључују износ трансакција, природу односа са повезаним странама и друге информације о трансакцијама неопходне за разумевање финансијског положаја . Информације о појединачним трансакцијама могу се објединити у складу са њиховом природом, осим када су одвојене информације потребне за разумевање ефеката тих трансакција на финансијско стање Друштва. Информације о овим трансакцијама се обелодањују само ако нису закључене под уобичајеним тржишним условима.

Друштво обелодањује назив и седиште сваког друштва у којем Друштво, директно или индиректно поседује удео, исказујући учешће у капиталу, износ капитала и резерви и добитак или губитак последњег извештајног периода предметног друштва, а за које су усвојени финансијски извештаји детаљно у оквиру годишњег извештаја о пословању.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућних опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућних опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Друштво није било у могућности да ангажује треће лице за израду и утврђивање кредитних губитака у складу са МСФИ-9. Анализа наплате потраживања је урађена од стране формиране радне групе на нивоу Друштва на крају године, која је утврдила износе који су ненаплативи и по том основу је део тих потраживања отписан, а део исправљен. Рад радне групе је и потврђен кроз одлуку Надзорног одбара приликом усвајања годишњег пописа. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућних кретања зарада, стопе морталитета и будућних повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Друштво је укључено у већи број судских спорова који проистичу из његовог свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Друштва процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	1.337	-
– осталим правним лицима	13.567	-
Приходи од продаје робе на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	-	-
– осталим правним лицима	-	-
	14.904	-

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	5.523	-
– осталим правним лицима	266.471	-
Приходи од продаје производа и услуга на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	2.737	-
– осталим правним лицима	639.487	-
	914.218	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Приход од закупа	1.627	-
Интерно обрачунати приход орг.целина	213.155	-
Остали пословни приходи	1.233	-
	216.015	-

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових организационих делова, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	-	-
	-	-

9. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе за период јануар-јун 2025 године износи 10.932 хиљаде динара и у целости се односи на набавну вредност робе у промету.

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Трошкови материјала и амбалаже	443.553	-
Трошкови канцеларијског материјала и хтз опреме	1.375	-
Трошкови мазута	-	-
Трошкови хемикалија	2.609	-
Трошкови гаса	67.771	-
Трошкови електричне енергије	43.567	-
Трошкови осталог горива и мазива	2.010	-
Трошкови осталог материјала	7.428	-
Трошкови флуида	117.607	-
	685.920	-

Трошкови електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2025	30.јун 2024
Трошкови нето зарада	216.152	-
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	83.465	-
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	48.191	-
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	9.284	-
Трошкова накнада по уговору о допунском раду	2.639	-
Трошкова накнада по уговору о делу	1.356	-
Трошкова накнада по уговору о ауторском хонорару	-	-
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	80	-
Трошкови превоза запослених	4.052	-
Трошкови радника који раде преко агенције	115.189	-
Остали лични расходи	1.794	-
	482.202	-

Остале личне расходе у првој половини 2025-е године у износу од 1.794 хиљаде динара највећим делом чине дневнице за службени пут у земљи од 511 хиљаде динара, дневнице за службени пут у иностранство од 218 хиљаде динара, преноћиште у земљи од 169 хиљаде динара, преноћиште у земљи од 202 хиљаде динара, солидарна помоћ од 99 хиљаде динара и остали лични расходи у износу од 595 хиљаде динара.

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2025	30.јун 2024
Трошкови амортизације	41.808	-
Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	-	-
	41.808	-

13. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2025	30.јун 2024
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	-	-
Обезвређење вредности залиха	-	-
	-	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

14. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Транспортни трошкови	5.748	-
ПТТ услуге	1.681	-
Трошкови одржавања и оправке	3.453	-
Трошкови закупа	2.023	-
Трошкови сајмова	-	-
Трошкови рекламе и пропаганде	709	-
Трошкови спонзорства и донаторства	240	-
Трошкови комуналних услуга	4.757	-
Остале непроизводне услуге	46	-
	18.657	-

15. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Трошкови осталих пореза и доприноса	9.258	-
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	3.214	-
Трошкови обезбеђења – интерно	11.841	-
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	69.871	-
Трошкови репрезентације	1.191	-
Премије осигурања	4.559	-
Трошкови платног промета	1.307	-
Трошкови чланарина	1.204	-
Трошкови око израде УППР-а	234	-
Остало	17.873	-
	120.552	-

Остале трошкове у првој половини 2025-е године у износу од 17.873 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 11.226 хиљаде динара, судски трошкови од 2.223 хиљаде динара, трошкови око извоза и увоза 972 хиљаде динара, накнадно одобрен рабат купцу од 2.435 хиљаде динара и остали нематеријални трошкови од 1.017 хиљаде динара.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

16. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Приходи од камата	124	-
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	34.583	-
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	-	-
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	34.707	-

17. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Расходи од камата	8.511	-
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	8.977	-
Остали финансијски расходи	1.360	-
	48.848	-

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава, односно повериоца у складу са отплатним плановима

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 30. јун 2025. године.

На дан 30.06.2025-е године је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (+0,16 динара у односу на еур, -4,01 динара у односу на британску фунту и нарочито -12,55 динара у односу на амерички долар), позитивно утицала на резултат Друштва

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2025	30.јун 2024
1. Позитивне курсне разлике	34.583	-
2. Негативне курсне разлике	8.977	-
3. Нето курсне разлике (1-2)	25.606	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

18. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 0 динара.

19. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 0 динара.

20. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Добици од продаје осн.средстава и некретнина	5.446	-
Приходи од смањења обавеза	-	-
Приходи од укидања дугорочних резервисања	-	-
Остали приходи – наплата суд.спорова	-	-
Остало	3.301	-
	8.747	-

21. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2025	30.јун 2024
Расходи по основу продаје и расходања основних средстава, земљишта и слично	246	-
Расходовање вредности залиха робе, готових производа и материјала	87	-
Остало	230	-
	563	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

22. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2025	30.јун 2024
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	-	-
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	786	-

23. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2025	30.јун 2024
Укупни приходи	1.222.681	-
Укупни трошкови	1.379.482	-
Губитак из редовног пословања	(156.801)	-
Промена рачуноводствених политика и исправка грешке из ранијих периода	(786)	-
Губитак пре опорезивања	(157.587)	-
Порески расход периода	-	-
Одложени порески приход/расход периода	-	-
Нето губитак текуће године (1)	(157.587)	-
Губитак ранијих година	(9.339.252)	-
Смањење капитала у корист резултата ранијих година	3.050.432	-
Губитак ранијих година након смањења капитала (2)	(6.288.820)	-
Укупан губитак (1+2)	(6.446.407)	-

Зарада по акцији

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2025	30.јун 2024
Нето добитак/губитак	(157.587)	-
Просечан пондерисани број акција у току године	2.805.161	-
Основна зарада по акцији (у динарима)	(56,18)	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

Акцијски Капитал Друштва се на дан 31.12.2024.године, а након XII емисије акција састојао од 10.961.397 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, а услед покрића губитка изнад висине капитала извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, укупне номиналне вредности 3.050.432 хиљаде динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво. На дан 30.06.2025.године Акцијски Капитал Друштва састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

24. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2024. године	56.333	128	764	57.225
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 31.децембар 2024.године	56.333	128	764	57.225
Стање 1. јануар 2025. године	56.333	128	764	57.225
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30.јун 2025.године	56.333	128	764	57.225
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2024. године	48.052	-	-	48.052
Амортизација	1.162			1.162
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 31.децембар 2024.године	49.214	-	-	49.214
Стање 1. јануар 2025. године	49.214	-	-	49.214
Амортизација	580			580
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30.јун 2025.године	49.794	-	-	49.794
Садашња вредност на дан:				
- 31.децембар 2024.године	7.119	128	764	8.011
- 31.децембар 2025.године	6.539	128	764	7.431

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

25. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици- оне некретнине
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2024. године	613.746	2.230.474	1.574.357	18.219	-	2.851	4.439.647	59.922
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,		5.493					5.493	(7.262)
Активирање (пренос са инв.у току)			412	(412)			-	
Повећања				8.436			8.436	
Смањења (мањак, расход,продаја.)		(3.814)	(2.622)				(6.436)	(8.682)
Прекњижење								
Вредновање по процени								3.265
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало (пренос са ср.намењена продаји)								
Стање 31.децембар 2024.године	613.746	2.232.153	1.572.147	26.243	-	2.851	4.447.140	47.243
Стање 1. јануар 2025. године	613.746	2.232.153	1.572.147	26.243	-	2.851	4.447.140	47.243
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)			960	(960)			-	
Повећања				1.589			1.589	
Смањења (мањак, расход,продаја.)	(246)	(5.650)	(77)	(1.277)			(7.250)	(3.934)
Прекњижење								
Вредновање по процени								
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало (пренос са ср.намењена продаји)								
Стање 30.јун 2025.године	613.500	2.226.503	1.573.030	25.595	-	2.851	4.441.479	43.309
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2024. године	-	481.859	1.239.841	-	-	2.851	1.724.551	-
Амортизација		36.796	51.005				87.801	
Обезвређење по процени		(1.769)					(1.769)	
Смањења (мањак, расход,продаја)		(553)	(2.514)				(3.067)	
Остало								
Стање 31. децембар 2024.године	-	516.333	1.288.332	-	-	2.851	1.807.516	-
Стање 1. јануар 2025. године	-	516.333	1.288.332	-	-	2.851	1.807.516	-
Амортизација		17.666	23.562				41.228	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)		(1.005)	(77)				(1.082)	
Остало								
Стање 30. јун 2025.године	-	532.994	1.311.817	-	-	2.851	1.847.662	-
Садашња вредност на дан:								
- 31.децембар 2024.године	613.746	1.715.820	283.815	26.243	-	-	2.639.624	47.243
- 30.јун 2025.године	613.500	1.693.509	261.213	25.595	-	-	2.593.817	43.309

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 735.372 хиљаде динара.

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.08.2020. године, односно 31.07.2022.године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2024-ој години вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2024. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2024. године.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-јун 2025. године.

26. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2025	31.децембар 2024
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	223.737	223.737
Минус: Исправка вредности	(142.396)	(142.396)
	81.341	81.341
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	395	395
	81.779	81.779

		У хиљадама динара	
	% Учешћа	30.јун 2025	31.децембар 2024
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)			
У иностранству:			
- Tigar Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Tigar Partner, Skopje	70.00	21.075	21.075
- Tigra Trejd Dooel , Skopje	100.00	579	579
- Tigra Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Tigra Trade, Banja luka	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05	39.412	39.412
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	2.173	2.173
- Слободна зона а.д., Пирот	-	81.029	81.029
- П канал , Пирот	100.00	2.393	2.393
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		0	0
		148.271	148.271
		223.737	223.737

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

27. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30. јун 2025. године у износу од 193 хиљаде динара (31. децембар 2024. године: 193 хиљаде динаре) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

28. ЗАЛИХЕ И СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2025	31.децембар 2024
Дати аванси	30.917	28.818
Недовршена производња	261.509	211.935
Готови производи	612.993	633.932
Роба у промету на велико	60.412	68.379
Роба у промету на мало	18.180	12.911
Роба на путу	227	1.010
Сировине, основни материјал и мат.на путу	165.112	174.802
Резервни делови	34.548	33.622
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	1.295	3.570
Стална средства намењена продаји	-	-
	1.189.300	1.173.086
Минус: Исправка вредности залиха	(5.450)	(9.232)
	1.183.850	1.163.854

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2024. године. Нових залога у 2025-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex „Banka Intesa “ д.о.о. Београд)		82.227.546,23
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex SGS a.d.Београд)		92.927.967,91
„Hevea global” д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.253.350,29
		389.421.141,03

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

29. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2025	31.децембар 2024
Потраживања од повезаних правних лица у земљи	75.597	67.465
Потраживања од повезаних правних лица у иностранству	110.020	112.073
Потраживања од купаца у земљи	63.951	69.369
Потраживања од купаца у иностранству	41.932	27.957
Сумњива и спорна потраживања	7.359	7.359
	298.859	284.223
Минус: Исправка вредности потраживања од купаца	(186.465)	(186.465)
	112.394	97.758

30. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2025	31.децембар 2024
Потраживања по основу учешћа у добити	9.463	9.463
Потраживања од запослених	7.510	7.573
Остала потраживања	10.549	11.377
Порез на додату вредност	10.919	28.597
	38.441	57.010
Минус: Исправка вредности потраживања од запослених	(136)	(136)
	38.305	56.874

Потраживања од запослених (7.510 хиљаде динара) су на дан 3. јун 2025. године исправљена у износу од 136 хиљаде динара. Преостали износ потраживања запослених односи се на потраживања по основу мањкова, топлог obroка, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.
Остала потраживања се највећим делом односе на потраживања по основу накнаде боловања преко 60 дана и осталих пораживања из пословања.

31. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.јун 2025	31.децембар 2024
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	73.291	55.873
Остали краткорочни финансијски пласмани	-	-
	73.291	55.873

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

32. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2025	31.децембар 2024
Текући рачуни	15.753	2.614
Девизни рачуни	427	5.348
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (прел.конто, платне картице..)	297	16
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	26.742	33.695
	43.498	41.952

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средства која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

33. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2025	31.децембар 2024
Динарски и девизни аванси (пдв)	13.597	13.302
Остала АВР – разграничени пдв	32.207	22.009
	45.804	35.311

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

34. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	Учешћа у капиталу	Залихе	Потраживања од купаца и остала кр.потр.	Укупно
Стање 1. јануар 2024 године	142.396	34.496	159.437	336.329
Отписи раније формираних исправки вредности		(34.496)		(34.496)
Исправка на терет биланса успеха		9.232	27.028	36.260
Стање 31.децембар 2024. године	142.396	9.232	186.465	338.093
Стање 1. јануар 2025 године	142.396	9.232	186.465	338.093
Отписи раније формираних исправки вредности		(3.782)		(3.782)
Исправка на терет биланса успеха				
Стање 30.јун 2025. године	142.396	5.450	186.465	334.311

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

35. КАПИТАЛ

На дан 30. јун 2025 године (31.децембар 2024 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2025	31.децембар 2024
Акцијски капитал	1.049.130	4.099.562
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве ¹	133.125	136.674
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(34.384)	(34.384)
Нераспоређени добитак	-	-
Укупан губитак (Напомена 23)	(6.446.407)	(9.339.252)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(5.298.393)	(5.137.257)

Акције XI емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 5/23 од 31.10.2023.године и Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године, и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара. Акције XII емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 6/23 од 29.12.2023.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године и Одлуком о повећању капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот број 2/24 од 10.01.2024.године, и том приликом је емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, а услед покрића губитка изнад висине капитала извршити поништење 8.156.236 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности је 30.05.2025.године извршио смањење капитала поништењем акција у поседу акционара и о томе обавестио Друштво. На дан 30.06.2025.године Акцијски Капитал Друштва састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

35а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 30.јун 2025. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	1.584.281	56,48	592.549
Републички завод за здравствено осигурање	596.373	21,26	223.045
Општина Пирот	328.642	11,71	122.853
Република Србија	193.173	6,89	72.285
Национална служба за запошљавање	58.201	2,07	21.717
Град Београд	36.417	1,30	13.639
Град Ниш – Буџет Града Ниша	4.612	0,16	1.679
РС Општинска управа Апатин	1.863	0,07	734
Општинска управа Димитровград	1.599	0,06	629
	2.805.161	100	1.049.130

Акцијски капитал на дан 30. јун 2025. године састоји се од 2.805.161 обичне акције, номиналне вредности 374 динара по једној акцији.

36. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 30. јун 2025. године дугорочна резервисања износе 59.506 хиљаде динара.

Од тог износа 26.668 хиљаде динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 4.220 хиљаде динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.618 хиљада динара се односи на укалкулисан регрес.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2024
Номинална дисконтна стопа	5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	10%

37. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2025	31.децембар 2024
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	6.000.890	5.954.278
Остале дугорочне обавезе	164.537	164.502
	6.165.427	6.118.780
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.261.845)	(5.291.433)
	903.582	827.347

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2025	31. децембар 2024
	3.5 % годишња				
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	-
	3.5 % годишњ +				
Комерцијална банка	3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	-	75.994
				-	75.994
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				-	(75.994)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2025	31. децембар 2024
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.764	67.672
	3.5 % годишња				
“Фонд за развој Републике Србије “	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	344.792	344.323
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.733	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.143	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.641	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	240.097	239.771
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	204.240	203.963
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.914.502	347.142	346.871
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	8.003.052	948.362	947.074
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	170.940	20.025	20.077
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	617.354	72.338	-
	3.5 % годишња				
“Vip security“ д.о.о. Београд	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	-	1.649.005
	3.5 % годишња				
„Hevea global“ д.о.о. .Београд	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	26.700.015	3.132.691	1.512.843
	3.5 % годишњ +				
“WIENER” осигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.209	60.127
	3.5 % годишњ +				
“WIENER “ реосигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.196	15.176
	3.5 % годишњ +				
Таково осигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.442	20.415
	3.5 % годишњ +				
“DDOR Novi Sad”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.198	40.143
	3.5 % годишња				
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.618.987	306.877	230.467
				6.000.890	5.878.284
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(5.097.308)	(5.050.937)
				903.582	827.347

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.јун 2025	31.децембар 2024
До 1 године	5.097.308	5.126.931
Од 2 до 7 година	903.582	827.347
	6.000.890	5.954.278

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2024-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИБ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Hypo Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д.. Компанија “Nevea global” д.о.о Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “). Компанија “Nevea global” д.о.о Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније “Euromenagement” д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка “Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini“ према компанији Тигар а.д.). Привредна банка Београд ад у стечају је дана 16.07.2024.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је ималае према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд. Компанија “Vip security“ д.о.о Београд је са компанијом “Nevea global” д.о.о Београд 04.04.2025.године закључила Уговоре о уступању свих својих потраживања према компанији Тигар а.д., и исте доставила Тигру а.д.. НЛБ Комерцијална банка АД Београд је дана 29.04.2025.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је ималае према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд.

Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	30.јун 2025	31. децембар 2024
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.105	1.105
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	36.890
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.532	85.532
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.010	40.975
	164.537	164.502
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(164.537)	(164.502)
	-	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2025	31. децембар 2024
До 1 године	164.537	164.502
Од 2 до 7 година	-	-
	164.537	164.502

38. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2025	31. децембар 2024
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.261.845	5.291.433
Остале краткорочне обавезе - позајмица	1.973	1.973
	5.263.818	5.293.406

А) Текућа доспећа дугорочних обавеза

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	30. јун 2025	31. децембар 2024
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	-	75.994
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	5.097.308	5.050.937
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	164.537	164.502
	5.261.845	5.291.433

Б) Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 30. јун 2025. године се односе на бескалатне позајмице повезаних правних лица у износу од 1.973 хиљада динара (31. децембар 2024 – 1.973 хиљада динара).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

39. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	30. јун 2025	31. децембар 2024
Примљени аванси, депозити и кауције	103.986	110.518
Добављачи, повезана правна лица	27.454	21.983
Добављачи у земљи	667.075	576.461
Добављачи у иностранству	153.983	140.200
Остале обавезе из пословања	-	-
	952.498	849.162

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца који су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

40. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2025	31. децембар 2024
Обавезе за бруто зараде	77.111	46.640
Обавезе за камате	2.040.101	2.039.977
Остале краткорочне обавезе	34.555	32.484
	2.151.767	2.119.101

На дан 30. јун 2025-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за април и мај 2025-е године (тај део пореза и доприноса доспева у јулу 2025.године). Такође се на салду налази и зарада за јун 2025. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 14.583 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 3.839 хиљада динара, обавезе према Привредној комори Србије 15.694 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 439 хиљаде динара.

41. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2025	31. децембар 2024
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	6.438	7.736
ПВР	183.691	207.888
	190.129	215.624

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 164.377 хиљаде динара, обавезе према радницима по основу уппр-а у износу од 6.679 хиљаде динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 9.742 хиљаде динара и остала разграничења у износу од 2.893 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2025.године

42. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва ложираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2024. године. Нових залога у 2025-ој години није било.

Залогпримац	Уговорена валута залога	Вредност залога у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд (ex ПИБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Hevea global“ д.о.о. Београд (ex „Banka Intesa“ д.о.о. Београд)		82.227.546,23
„Hevea global“ д.о.о. Београд (ex SGS а.д.Београд)		92.927.967,91
„Hevea global“ д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.253.350,29
		389.421.141,03

43. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од око 40 милиона динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 24.813 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

44. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30.јун 2025	31.децембар 2024
USD	99,8841	112,4386
EUR	117,1740	117,0149
GBP	137,1098	141,1178
CHF	125,1191	124,5237

У Пироту, 31.07.2025. год.

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2025.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JANUAR, JUN 2025.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.25/1
Datum: 2025-09-19	Autor: Danilo Mladenović	Odobrio: Slobodan Dabić



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

SADRŽAJ

1. UVOD	6
1.1 OPŠTI PODACI	6
1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3 ULAGANJA.....	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – JUN 2025.GODINE	10
2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2025.GODINE	12
2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2025.GODINE	12
2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2025.GODINE	13
2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – JUN 2025.GODINE	14
2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA.....	15
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – JUN 2025. GODINE	16
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	16
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	16
3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	17
3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	22
3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	24
3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	25
3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	25
3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA	26
3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	27
3.10 TIGAR OBEZBEĐENJE	28
3.11 PI KANAL	29



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

3.12 TIGAR INTER RISK	30
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	31
4.1 NEKRETNINE	31
4.2 SUDSKI SPOROVI	35
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	35
6. ODRŽIVI RAZVOJ	37
6.1 ZAPOSLENI	37
6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	38
6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	39
6.4 INTELEKTUALNA SVOJINA	42
6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	43
6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST	43
6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	43
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	45
9. PREDNOSTI I RIZICI	46
9.1 PREDNOSTI	46
9.2 RIZICI	47
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM PRVE POLOVINE 2025. GODINE	49
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:	50
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA	51



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR - JUN 2025.GODINE

U drugoj polovini 2024. godine došlo je do pada sistema i gubitka podataka (deo 2023. i 2024.godina). Do kraja 2024. godine paralelno se radilo na tekućem poslovanju i vraćanju izgubljenih podataka, što je uspešno završeno do 31.12.2024. godine. S tim u vezi, nije moguće za period januar-jun 2025. godine prikazati uporedne podatke u Bilansu Uspeha, dok uporedne podatke Bilansa Stanja čine finansijski izveštaji Društva za 2024.godinu sastavljeni u skladu sa Računovodstvenim propisima Republike Srbije i koji su bili predmet revizije.

Podaci u vezi ostvarene prodaje za isti perod prošle godine su dati na osnovu interne evidencije službe prodaje Tigra ad.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuča, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu januar-jun 2025.godine od 7,7 miliona eura, od čega je 71.8% ostvareno u izvozu (5,5 miliona eura). U odnosu na isti period 2024.g ostvareno je povećanje prihoda za 19.5%.

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspeła da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim fabrikama u posmatranom periodu.

Eksterna prodaja na domaćem trzitu

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2025.godine zabeležen porast eksterne prodaje od 7.6% u odnosu na isti period 2024.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

Povećanje eksterne prodaje na domaćem tržištu je ostvareno kod programa obuće, za 19.4%, u odnosu na 2024.

Pad eksterne prodaje na domaćem tržištu je zabeležen kod programa Hemijski proizvodi od 1.52%, Tehničke gume od 7.56%.

Prodaja na ino tržištima

U programu obuće ostavreno je povećanje od 21% u odnosu na isti period 2024.god, kod Tehničke gume povećanje od 65.2%, a Hemisjkih proizvoda od 90.9%.

Prodaja obuće

Realizacija programa gumene obuće za period januar-jun 2025.godine vrednosno posmatrano je za oko 21% veća nego u istom periodu 2024.godine, pri čemu je izvoz veći za 21%, dok je na domaćem tržištu realizacija veća za 19%.

Prodaja tehničke gume

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar-jun 2025.godine je za 14.5% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2024.godine.

Vrednost izvoza je 576 hiljada eura, što je 65.2% više u odnosu na isti period 2024.god. Na domaćem tržištu su manji prihodi za 7.56%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se 43% prodaje ostvaruje u izvozu.

Eksterna realizacija gumeno tehničke robe je u periodu januar –jun 2025.godini bila na nivou od 1,34 mil eur. Struktura prema tržištima je bila: izvoz 43% i domaće tržište 57 %.

Prodaja hemijskih proizvoda

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres za leplima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

Obim prodaje u periodu januar-jun 2025. godine je veći za 11.7% u odnosu na prethodnu godinu pri čemu je pad zabeležen na domaćem tržištu od 1.5% ili u iznosu od 1.000 eura. Izvoz je povećan za 90.9%

Povećanje realizacije u izvozu je posledica povećane prodaje kupcu Balkan iz Bugarske, i izvoz kupcu Erland Crna Gora. Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

I kod komplemetarnog programa je ostvarena manja prodaja za 54% u odnosu na prethodnu godinu.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Prodaja nepokretnosti

U toku 2025.god. izvršena je prodaja poslovnog prostora u Vlasotincu, prodaja poslovnog prostora u Pirotu u ulici Srpskih Vladara br.36 (advokatska kancelarija) i prodaja poslovnog prostora u Pirotu u ulici Trg Republike br.88

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021.godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u stečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Piroć Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Žalba Tigra Ad je usvojena od strane Privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. godine kada je UPPR usvojen od strane poverioca. Na rešenje o usvajanju plana žalbe Privrednom apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stečaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud je odbacio žalbe i UPPR je postao pravnosnažan 23.10.2024. godine. Početak primene plana je 07.11.2024. godine. U skladu sa tim otpočela je i realizacija mera koje plan predviđa. Revizor je, kako Plan predviđa, uradio novi presek stanja sa presečnim datumom 31.07.2022. godine. Angažovano je nezavisno stručno lice koje će pratiti realizaciju mera predviđenih Planom. Rok za realizaciju mera koje Plan predviđa je 18 meseci. Jedna od mera Plana je bila oglašavanje radi pronalaženja strateškog investitora i javni poziv je objavljen u listu Politika 6.februara 2025. Godine. Na javni poziv se niko nije javio. Pored ove mere, bila je predviđena i mera poništenja svih ranije izdatih akcija i smanjenje kapitala. Ova mera je realizovana 30.05.2025. godine

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

1. UVOD

1.1 OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2025 9

Vrednost imovine: 30/06/2025 (000 din) 4.223.671

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 30/06/2025. - 814

Ukupan kapital: 30/06/2025 (000 din)

Kapitalizacija: 30/06/2025 (000 din) 120.174



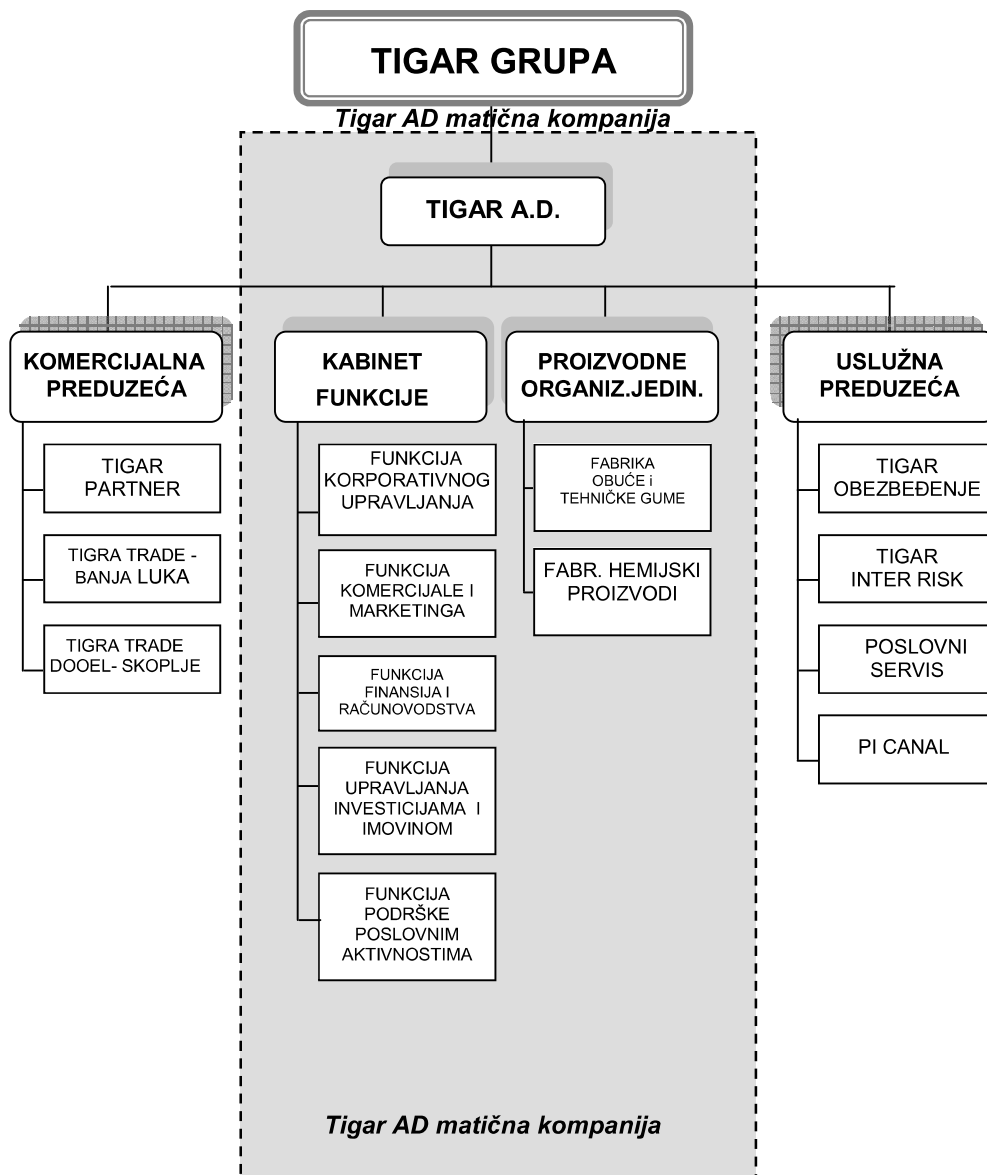
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

1.3 ULAGANJA

Tokom 2025. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja Januar-Jun 2025
Tigar a.d.	1.590
Uslužne delatnosti	3.115
Ukupno	4.705
u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja Januar-Jun 2025
Tigar a.d.	1.590
Tigar Tehnička guma	/
Tigar Hemijski proizvodi	40
Tigar Obuća	1.057
Energetika-CNG	480
Tigar III Polet (infrastruktura)	/
Projekat preseljenja	/
Tigar a.d.-funkcije	13
Uslužne delatnosti	3.115
Poslovni servis	3.115
Obezbedjenje	
Inter Risk	
Pi canal	
Ukupno	4.705

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažadno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na nabavku rezervnih delova i servisiranje mašina, kao i na sanaciji hidrantske mreže na lokaciji Kartonaže. Izvršena je nabavka trimera u Fabrici Hemijski proizvodi. Za potrebe funkcija u Tigru a.d. nabavljen je štampač.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka kamiona i poluprikolice za potrebe Tigar Poslovnog servisa.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2025. godine bila je sledeća:

Program obuča

Aktuelni proizvodni program gumene obuča čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuča
- Radnička obuča
- Sportska obuča
- Modna obuča



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača, zatim garden program i program alata, motorna ulja.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2025. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

Optimizacija procesa proizvodnje i smanjenje troškova i gubitaka na svim pozicijama u proizvodnji kroz bolju organizaciju, kontrolu, uštede i nabavku opreme

Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,

Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.

Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova

Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje

Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti

Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,

Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,

Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd

Racionalizacija troškova nabavke – just on time –

Snžavanje troškova logistike

Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – JUN 2025.GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 71.8%.

Analiza realizacije je radjena u eur-ima. Prosečan kurs eur-a je 117.1782. Podaci u vezi ostvarene prodaje za isti perod prošle godine su dati na osnovu interne evidencije službe prodaje Tigra ad.

Eksterna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Eksterna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD za januar-jun 2025. je data u tabeli 1.

Tabela 1 - Eksterna realizacija Tigar ad

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2025.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	
Obuća Tigar	6.245
Tehnička guma	1.335
Hemijski proizvodi	98
Gume I ostali komplemenatni programi	45
TOTAL	7.723

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe u posmatranom periodu iznosi oko 7,72 miliona eura, od čega je izvezeno 71.8% (5,5 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 89,2% (4,9 miliona eura).



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

U odnosu na isti period 2024.g ostvareno je povećanje prihoda za 19.5%.

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-jun 2025.godine je data u sledećoj tabeli.

Tabela 2 – Eksterna realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2025.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	
Domaće tržište	2.212
- Tigar Obuća	1.331
- Tehnička guma	759
- Hemijski proizvodi	77
- Gume i ostali komplementarni programi	45

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2025.godine zabeležen porast prodaje od 7.6% u odnosu na isti period 2024.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

Povećanje prodaje je ostvareno kod programa obuće, za 19.4%, u odnosu na 2024.

Pad prodaje je zabeležen kod programa Hemijski proizvodi od 1.52%, Tehnicke gume od 7.56%.

Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period januar-jun 2025.god je data u tabeli. Ostvareno je povećanje ino realizacije od 24.7%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad na ino tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2025.
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	
Izvoz	5.511
- Tigar Obuća	4.914
- Tehnička guma	576
- Hemijski proizvodi	21

U programu obuće ostavreno je povećanje od 21% u odnosu na isti period 2024.god, kod Tehnicke gume povećanje od 65.2%, a Hemisjskih proizvoda od 90.9%.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2025.GODINE

Realizacija programa gumene obuće za period januar-jun 2025.godine vrednosno posmatrano je za oko 21% veća nego u istom periodu 2024.godine, pri čemu je izvoz veći za 21%, dok je na domaćem tržištu realizacija veća za 19%.

Tabela 4 – Eksterna realizacija Tigar Obuće

<i>Neto prihodi od prodaje</i> — januar-jun 2025.	
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	
Obuća Tigar	6.245
- Domaće tržište	1.331
- Izvoz	4.914

Berner - Realizacija za period jan-jun 2025. god. količinski je iznosila 51.518 pari, tj. vrednosno 1,4 mil eura. Udeo u ukupnoj realizaciji za ovaj period je 23% količinski posmatrano, tj. 29% vrednosno posmatrano.

Decathlon / Madirom - Realizacija za period jan-jun 2025. god. količinski je iznosila 59.876 pari tj. vrednosno 1,59 mil eura. Udeo u ukupnoj realizaciji za ovaj period je 27% količinski posmatrano tj. 32% vrednosno posmatrano.

Udeo navedena dva strateška kupca Berner i Decathlon u ukupnoj realizaciji čini oko 51% količinski posmatrano, odnosno 61% vrednosno posmatrano.

Ostali kupci – kupci sa tržišta balkana ostvarili su realizaciju za period jan-jun 2025.god. 48.756 para, tj. 698.334 eur, dok su za isti period 2024.god ostvarili 47.281 para, tj. 553.814eur. U toku 2025.god. ostavreno je povećanje od 26% vrednosno posmatrano.

Tržište Italije – realizacija u periodu jan-jun 2025.god. iznosila je 41.830 para, tj. 592.200eur, dok je u istom periodu 2024.god. ostvareno 34.866 para, tj. 531.108 eur. U toku 2025.god. došlo je do povećanja od 11% vrednosno posmatrano.

U toku su pregovori sa potencijalnim kupcima sa tržišta Evrope pre svega za zaštitni program gumene obuće.

Situacija na domaćem tržištu - realizacija u periodu jan-jun 2025.god veća je za 19% vrednosno posmatrano, tj. 8% količinski posmatrano.

.

2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2025.GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar-jun 2025.godine je za 14.5% veka u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2024.godine

Tabela 5 – Eksterna realizacija Tigar Tehnička guma

<i>Neto prihodi od prodaje</i> — januar-jun 2025.	
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	
Tehnička guma	1.335
- Domaće tržište	759
- Izvoz	576



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

Vrednost izvoza je 576 hiljada eura, što je 65.2% više u odnosu na isti period 2024.god. Na domaćem tržištu su manji prihodi za 7.56%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se 43% prodaje ostvaruje u izvozu.

Eksterna realizacija gumeno tehnicke robe je u periodu januar –jun 2025.godini bila na nivou od 1,34 mil eur. Struktura prema tržištima je bila: izvoz 43% i domace trziste 57 %.

Posmatrano po programima, najveće učešće su ostvarili presovani proizvodi (36% ukupne prodaje), program profila I cevi (26%), industrijsko gumiranje (13%).

Najznačajniji kupci su bili: Avioane Craiova (rezervoari), TIC AUTOMOTIVE SRL (program cevi), EDER SPIROTECH GMBH, KARTAL BOMBE ÜNİTELİLERİ SAN (membrane), BLINKFYRAR" ŠVEDSKA (proizvodi od reciklata), ELIXIR PRAHOVO (program folija), TOP SPIDER (cevi), DB Taktıl (presovani proizvodi), Ministarstvo odbrane (industrijsko gumiranje).

Značajna povećanja u izvozu su ostvarena u delu presovani proizvodi i profili.

Udeo domaće realizacije u ukupnoj prodaji Tehničke gume je povećan u poslednje tri godine.

Na domaćem tržištu velika povećanja su zabeležili programi materijal za oblaganje mlinova, presovanih proizvoda, tj. namenske industrije, gumena galanterija, rucno gumiranje.

U oblasti profila – veliko povećanje realizacije ostvareno je kod kupca Nissal Niš, ali i kod Armas Beograd za koga su radjene i nove pozicije. Nema izgubljenih kupaca a ostali se održavaju na sličnim nivoima kao i prethodnih godina.

Kod smesa i folija – povećanja su ostvarena kod kupaca smesa - Serbia produkt, Elixir, Alatnica i sa svima se održava kontinuitet. Smanjenje je ostvareno kod kupaca Univerzal i Jedinstvo. Povećanja su zabeležena i kod membrana za nameštaj i obične folije.

Kod cevi kontinuitet se ostvaruje sa kupcem Top Spider, kojii beleži veću realizaciju u 2025. ali i u 2024. u odnosu na prethodnu godinu

2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2025.GODINE

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres za leplima.

Obim prodaje u periodu januar-jun 2025. godine je veci za 11.7% u odnosu na prethodnu godinu pri čemu je pad zabeležen na domaćem tržištu od 1.5% ili u iznosu od 1.000 eura. Izvoz je povecan za 90.9%

Tabela 6 – Eksterna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	
Hemijski proizvodi	98
- Domaće tržište	77
- Izvoz	21

Povecanje realizacije u izvozu je posledica povecane prodaje kupcu Balkan iz Bugarske, i izvoz kupcu Erland Crna Gora. Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 1.5% u odnosu na isti period 2024. godine. Domaća realizacija (eksterna) čini 75.5% realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

tržištu čini široka potrošnja, dok je učešće interne realizacije u realizaciji na domaćem tržištu 67.7%. U posmatranom periodu je značajno povećana realizacija lepila za rudarstvo.

Očekuje se razvoj saradnje sa kupcem iz Engleske.

Najznačajniji kupci su: Erlang Grna Gora, Balkan Consult commerce, Tehnoguma Nikolov, Ada guma, Kompanija Iva, Sebia Zijin, Elixir.

2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – JUN 2025.GODINE

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizi, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“, u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

Neto prihodi (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO</i>	januar-jun 2025.
<i>roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	
- Tigar i ostali programi	107
TOTAL	107

Direktni troškovi poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO</i>	januar-jun 2025.
<i>u 000 eur</i>	
- Tigar i ostali programi	22
TOTAL	22

Ostvarena razlika u ceni u MPO

<i>RUC</i>	januar-jun 2025.
<i>u 000 eur</i>	
- Tigar i ostali programi	24
TOTAL	24

2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Svetsku privredu u prvoj polovini 2025. godine obeležilo je spor globalni ekonomski rast praćen protekcionizmom i trgovinskim barijerama, geopolitičkim tenzijama, rastućom inflacijom, što je sve uticalo kako na razvoj celokupne svetske ekonomije i tržišta tako i na mikroekonomije samih preduzeća.

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar – jun 2025. godine viša je za oko 20% u odnosu na isti period predhodne godine, dok je kaučuk sa najvećim količinskim učešćem zabeležio rast od oko 27 %. Najveći uticaj na berzanski rast cena kaučuka u poslednjem kvartalu 2024. godine je očekivani početak primene Uredbe EU o krčenju šuma (EUDR) krajem 2024. godine (čija implementacija je kasnije odložena za kraj 2025. godine). U prvoj polovini ove godine smo otpočeli



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

proizvodnju čizama za Madirom , jednog od naših vodećih kupaca, prirodnim kaučucima sa FSC sertifikatom.

Prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji u posmatranom periodu uglavnom je ostala ista , sa vrlo malim oscilacijama.

Prosečna dinarska cena elastomera specijalne namene (CR, EPDM) je za oko 3% viša u prvoj polovini 2025. godine u odnosu na isti period prošle godine.

Što se tiče EPDM smeša u posmatranom periodu u odnosu na isti period prošle godine prosečne dinarske cene beleže rast od oko 3% a količine pad od oko 10% u miksu proizvoda .Prosečna dinarska cena vezivnih sredstava za reciklate je niža za oko 3%.

Prosečne dinarske cene belih alumosilikatnih punila su porasle za manje od 2% u prvoj polovini 2025.godine u odnosu na prethodnu godinu.

U posmatranom periodu , na šestomesečnom nivou, prosečne cene cinka beleže porast za oko 9% , a Sumpora za nešto manje od 2%.

Posmatrajući period januar- jun 2025.god. u odnosu na isti period prethodne godine, prosečne dinarske cene tehničkih tkanina se uglavnom nisu menjale.

Prosečne dinarske cene lepenke u posmatranom periodu se nisu značajnije menjale , dok kod pojedinih kutija iz uvoza se primećuje razlika od +/-2 % u zavisnosti od vrsta , količine i zemlje porekla.

Kao i do sada naša kompanija prati dešavanja na svetskom tržištu kako bi prilagodila svoje poslovanje i izvukla maksimum u odnosu na trendove iz okruženja.

2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2025.
Tigar Obuća	347.021

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2025.
Tigar Tehnička Guma	156
Hemijski Proizvodi	63
TOTAL	219

U periodu januar-jun 2025.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 347.021 pari obuće.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi u posmatranom periodu iznosi 219 tone.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – JUN 2025. GODINE

U drugoj polovini 2024. godine došlo je do pada sistema i gubitka podataka (deo 2023. i 2024.godina). Do kraja 2024. godine paralelno se radilo na tekućem poslovanju i vraćanju izgubljenih podataka, što je uspešno završeno do 31.12.2024. godine. S tim u vezi, nije moguće za period januar-jun 2025. godine prikazati uporedne podatke u Bilansu Uspeha, dok uporedne podatke Bilansa Stanja čine finansijski izveštaji Društva za 2024.godinu sastavljeni u skladu sa Računovodstvenim propisima Republike Srbije i koji su bili predmet revizije.

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2025
Ukupna aktiva	4.223.671
Kapital	
Poslovni prihodi	1.179.227
EBIT	-180.844
EBITDA	-139.036
Finansijski prihodi	34.707
Ostali prihodi	8.747
Ukupni prihodi	1.222.681
Neto rezultat	-157.587
Racia	
Racio tekuće likvidnosti	0,175
Stepen zaduženosti I	2,24
Neto rezultat/ukupan prihod	-13%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2025
Ukupna aktiva	3.478.481
Poslovni prihodi	1.037.621
EBIT	-202.256
EBITDA	-158.310
Finansijski prihodi	34.709
Ostali prihodi	9.290
Neto rezultat	-182.179

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2025.godine, iznose 1.004.377 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 1.037.621 hiljada dinara. Finansijski prihodi za period januar- jun 2025.godine iznose 34.709 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 1.239.877 hiljada dinara .

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 46%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 45%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 3.5% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa 5.5%.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar- jun 2025. godine, iznose 21.365 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 11.005 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 10.360 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -202.256 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -158.310 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2025.godine iznosi -182.179 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 1.9 milijarde dinara i obrtna imovina 1,6 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 175 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 83 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 92 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,2 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su oko 1 milijardu dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,3 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,4 milijardi dinara.

3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	30.06.2025.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.071.062	1.978.099	1.928.754
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	9.237	8.076	7.495
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	8.345	7.184	6.603
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	764	764	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.060.889	1.969.234	1.920.470
Zemljište i građevinski objekti	1.637.049	1.604.038	1.581.372
Postrojenja i oprema	345.699	291.710	270.194
Investicione nekretnine	59.922	47.243	43.309
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18.219	26.243	25.595
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	936	789	789
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.	Oznaka dokumenta	
		IZ.P. 25/1	

Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	340	193	193
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	1.444	1.175	1.175
G. OBRTNA IMOVINA	2.816.367	1.533.937	1.548.552
I. ZALIHE	1.296.839	1.195.909	1.211.347
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	184.576	216.890	205.984
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	919.963	845.867	874.502
Roba	130.461	101.226	97.299
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	53.037	21.453	16.696
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	8.802	10.473	16.866
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	578.664		
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	430.878	168.388	174.685
Potraživanja od kupaca u zemlji	301.732	82.855	82.568
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	129.146	85.533	92.117
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	54.105	51.943	32.308
Ostala potraživanja	51.155	50.133	31.519
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2.950	1.810	789
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			40
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			40
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	356.703	44.288	45.445
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	99.178	73.409	84.727
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.888.873	3.513.211	3.478.481
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	389.712	389.421	389.421
PASIVA			



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	4.085.943	4.099.562	1.049.130
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	386	386	386
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	275.790	149.585	139.567
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	98.686	129.691	143.939
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
IX. GUBITAK	9.108.892	10.128.022	7.243.188
Gubitak ranijih godina	7.913.397	9.108.892	7.077.590
Gubitak tekuće godine	1.195.495	1.019.130	165.598
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	1.323.711	903.049	978.358
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	69.783	75.702	74.776
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	69.783	75.702	74.776
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1.253.928	827.347	903.582
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	15.834		
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	1.238.094	827.347	903.582
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze			
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.410.621	8.618.342	8.698.167
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.065.381	5.300.431	5.270.856
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	4.749.494	5.215.439	5.261.845
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	315.887	84.992	9.011
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	98.735	110.735	103.986



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	604.089	825.126	926.153
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.513	2.713	1.873
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	428.791	598.483	687.960
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	170.224	223.464	235.857
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	561	466	463
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.099.876	2.174.429	2.211.418
Ostale kratkoročne obaveze	2.091.597	2.164.688	2.202.047
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	8.279	9.741	9.371
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	542.540	207.621	185.754
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	4.845.459	6.008.180	6.198.044
E. UKUPNA PASIVA	4.888.873	3.513.211	3.478.481
Ž. VANBILANSNA PASIVA	389.712	389.421	389.421

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025
A. POSLOVNI PRIHODI	1.037.621
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13.724
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	12.901
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	823
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	990.653
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	342.414
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	648.239
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	30.368
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	2.876
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	
B. POSLOVNI RASHODI	1.239.877
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	8.766
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	557.622
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	567.601
Troškovi zarada i naknada zarada	369.226
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	58.470
Ostali lični rashodi i naknade	139.905
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	43.946
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	19.061
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	42.881
V. POSLOVNI DOBITAK	
G. POSLOVNI GUBITAK	202.256
D. FINANSIJSKI PRIHODI	34.709
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

LICIMA	
II. PRIHODI OD KAMATA	124
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	34.585
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	21.365
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	
II. RASHODI KAMATA	11.005
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8.999
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1.361
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	13.344
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
J. OSTALI PRIHODI	9.290
K. OSTALI RASHODI	1.252
L. UKUPNI PRIHODI	1.081.620
LJ. UKUPNI RASHODI	1.262.494
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	180.874
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	786
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	181.660
S. POREZ NA DOBITAK	
I. PORESKI RASHOD PERIODA	519
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA	
Č. NETO DOBITAK	
U. NETO GUBITAK	182.179
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	16.581
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	165.598



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	30.06.2025.
STALNA IMOVINA	2.866.110	2.776.850	2.726.529
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRtnA IMOVINA	2.689.172	1.451.622	1.497.142
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.555.282	4.228.472	4.223.671
VANBILANSNA AKTIVA	389.712	389.421	389.421
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	1.309.334	887.672	963.088
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	8.334.273	8.477.293	8.558.212
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	4.089.089	5.137.257	5.298.393
UKUPNA PASIVA	5.555.282	4.228.472	4.223.671
VANBILANSNA PASIVA	389.712	389.421	389.421

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025
POSLOVNI PRIHODI	1.179.227
POSLOVNI RASHODI	1.360.071
POSLOVNI DOBITAK	
POSLOVNI GUBITAK	180.844
FINANSIJSKI PRIHODI	34.707
FINANSIJSKI RASHODI	18.848
DOBITAK IZ FINANSIRANJA	15.859
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
OSTALI PRIHODI	8.747
OSTALI RASHODI	563
UKUPNI PRIHODI	1.222.681
UKUPNI RASHODI	1.379.482
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	156.801
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRA VKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRA VKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	786
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	157.587
POREZ NA DOBITAK	
PORESKI RASHOD PERIODA	
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	
NETO DOBITAK	
NETO GUBITAK	157.587



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2025
A.TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	981.944
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.044.650
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62.706
B.TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	10.476
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	468
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10.008
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0
B.TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja(1do 7)	72.300
II.Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja(1do8)	17.441
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	54.859
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1.064.720
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.062.559
NETO PRILIV GOTOVINE	2.161
NETO ODLIV GOTOVINE	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41.952
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	615
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	43.498

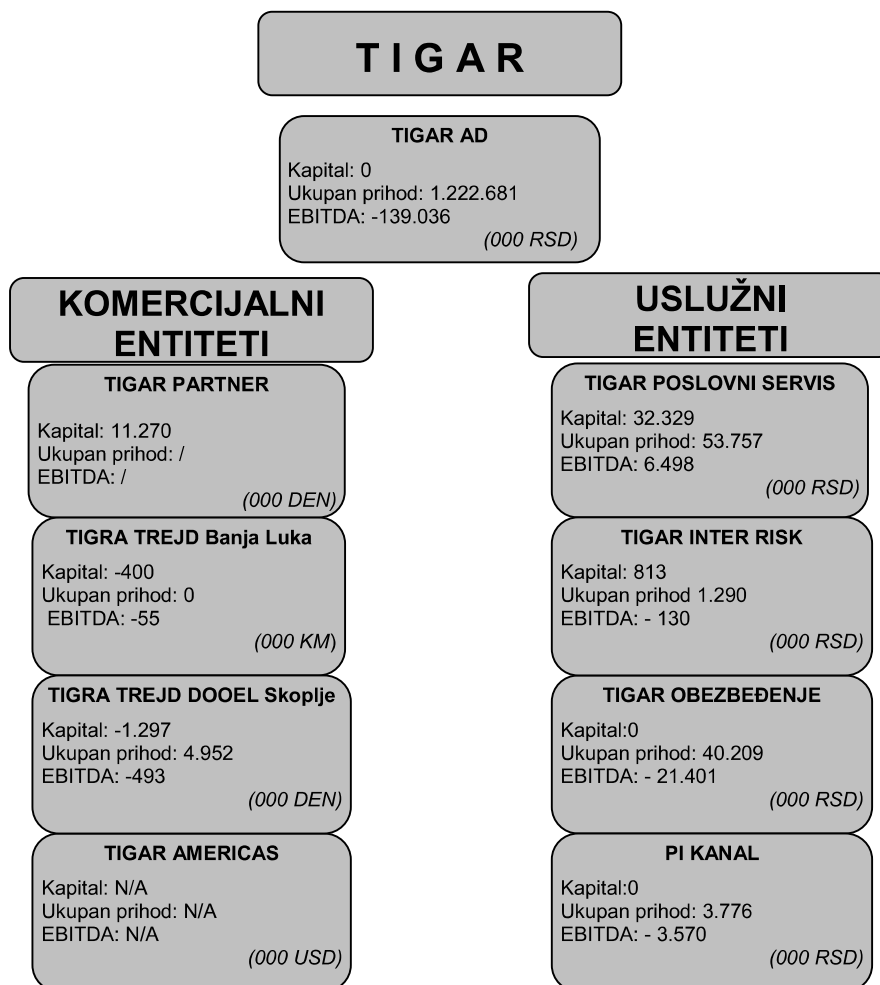


IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 30.06.2025.
Stalna imovina			
Obrtna imovina	1.140	1.067	963
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1.140	1.067	963
Kapital	-248	-345	-400
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.389	1.413	1.363
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.140	1.067	963

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-jun 2025
Ukupni prihodi	
Ukupni rashodi	55
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-55
Poreski rashod perioda	
Odloženi poreski rashodi perioda	
Odloženi poreski prihodi perioda	
NETO DOBITAK/GUBITAK	-55

3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 30.06.2025.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	22.399	22.318	22.318
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	22.399	22.318	22.318
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	11.129	11.048	11.048
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	22.399	22.318	22.318

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	Januar-jun 2025
Ukupni prihodi	0
Ukupni rashodi	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0
Poreski rashod perioda	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

** Tigar Partner tokom poslednjih pet godina nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor.

3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 30.06.2025.
Stalna imovina	469	338	338
Obrtna imovina	22.535	23.591	20.064
Odložena poreska sredstva	0	0	0
Gubitak iznad visine kapitala	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.004	23.929	20.402
Kapital	-867	-789	-1.297
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	23.871	24.717	21.699
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23.004	23.929	20.402

Bilans uspeha (u hiljadama DEN)	januar-jun 2025
Ukupni prihodi	4.952
Ukupni rashodi	5.459
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-508
Poreski rashod perioda	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-508



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	30.06.2025.
STALNA IMOVINA	22.507	19.667	20.836
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.021	1.771	1.771
OBRtnA IMOVINA	24.013	36.800	45.371
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	48.541	58.238	67.978
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	22.518	28.115	32.329
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	3.681	4.190	4.171
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	22.342	25.933	31.478
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	48.541	58.238	67.978
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025
POSLOVNI PRIHODI	53.237
POSLOVNI RASHODI	48.684
POSLOVNI DOBITAK	4.553
POSLOVNI GUBITAK	
FINANSIJSKI PRIHODI	
FINANSIJSKI RASHODI	11
DOBITAK IZ FINANSIRANJA	
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	11
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
OSTALI PRIHODI	520
OSTALI RASHODI	330
UKUPNI PRIHODI	53.757
UKUPNI RASHODI	49.025
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	4.732
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	4.732
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	
POREZ NA DOBITAK	
PORESKI RASHOD PERIODA	518
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	
NETO DOBITAK	4.214
NETO GUBITAK	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

3.10 TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	30.06.2025.
STALNA IMOVINA	2.229	1.820	1.631
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	187	168	168
OBRtna IMOVINA	16.247	13.887	16.106
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	18.663	15.875	17.905
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	10.442	10.904	10.814
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	101.133	142.544	169.066
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	92.912	137.573	161.975
UKUPNA PASIVA	18.663	15.875	17.905
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025
POSLOVNI PRIHODI	40.186
POSLOVNI RASHODI	61.776
POSLOVNI DOBITAK	
POSLOVNI GUBITAK	21.590
FINANSIJSKI PRIHODI	
FINANSIJSKI RASHODI	2.484
DOBITAK IZ FINANSIRANJA	
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2.484
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
OSTALI PRIHODI	23
OSTALI RASHODI	350
UKUPNI PRIHODI	40.209
UKUPNI RASHODI	64.610
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24.401
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	24.401
POREZ NA DOBITAK	
PORESKI RASHOD PERIODA	
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	
NETO DOBITAK	
NETO GUBITAK	24.401



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

3.11 PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	30.06.2025.
STALNA IMOVINA	4.832	4.605	4.509
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRтна IMOVINA	3.907	1.985	2.736
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8.739	6.590	7.245
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	76	86	86
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	14.632	16.930	21.270
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	5.969	10.426	14.111
UKUPNA PASIVA	8.739	6.590	7.245
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025
POSLOVNI PRIHODI	3.776
POSLOVNI RASHODI	7.441
POSLOVNI DOBITAK	
POSLOVNI GUBITAK	3.665
FINANSIJSKI PRIHODI	
FINANSIJSKI RASHODI	20
DOBITAK IZ FINANSIRANJA	
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	20
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
OSTALI PRIHODI	
OSTALI RASHODI	
UKUPNI PRIHODI	3.776
UKUPNI RASHODI	7.461
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	3.685
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	3.685
POREZ NA DOBITAK	
PORESKI RASHOD PERIODA	
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	
NETO DOBITAK	
NETO GUBITAK	3.685



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

3.12 TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2023.	31.12.2024.	30.06.2025.
STALNA IMOVINA	30	22	19
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRтна IMOVINA	3.238	3.455	3.472
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3.268	3.477	3.491
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	1.126	948	813
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	254	284	284
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.888	2.245	2.394
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	3.268	3.477	3.491
VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2025
POSLOVNI PRIHODI	1.290
POSLOVNI RASHODI	1.424
POSLOVNI DOBITAK	
POSLOVNI GUBITAK	134
FINANSIJSKI PRIHODI	
FINANSIJSKI RASHODI	
DOBITAK IZ FINANSIRANJA	
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	
OSTALI PRIHODI	
OSTALI RASHODI	
UKUPNI PRIHODI	1.290
UKUPNI RASHODI	1.424
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	134
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	134
POREZ NA DOBITAK	
PORESKI RASHOD PERIODA	
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	
NETO DOBITAK	
NETO GUBITAK	134



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1 NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 30.06.2025. godine iznosi 287.015 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 52.154 m², a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 249.961 m².

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 217.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2025. godine je 616.264.371,69 RSD.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 122.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.301 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.009m².

Na dan 30.06.2025.godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra a.d i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.704.824.814,50.

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	31.12.2024	30.06.2025.
Tigar AD	1.715.820.084,57	1.693.509.088,04
Tigar Poslovni servis	11.424.082,46	11.315.726,46
Ukupno:	1.727.244.167,03	1.704.824.814,50

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2025.
Tigar AD	43.308.886,58
Ukupno:	43.308.886,58

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25/1

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.16.2025.
Tigar AD	/
Ukupno:	/

Transakcije nepokretnostima

U toku 2025.god. izvršena je prodaja poslovnog prostora u Vlasotincu, prodaja poslovnog prostora u Pirotu u ulici Srpskih Vladara br.36 (advokatska kancelarija) i prodaja poslovnog prostora u Pirotu u ulici Trg Republike br.88.

Založna prava

Na dan 30.06.2025.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.I291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungsgesellschaft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungsgesellschaft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Na dan 30.06.2025.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD				
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA GLOBAL	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA GLOBAL	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA GLOBAL	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA GLOBAL	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD				
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA GLOBAL	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA GLOBAL	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu
Creditable Opportunities doo Beograd HEVEA GLOBAL	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin
AIK Banka a.d. Beograd/ HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114
AIK Banka a.d. Beograd/ HEVEA Global doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku
AIK Banka a.d. Beograd/ HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.

4.2 SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Akcije XI emisije su izdate po osnovu skupštinske Odluke o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog kapitala Društva Tigar Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 5/23 od 31.10.2023. godine i Zaključkom Vlade Republike Srbije 05 Broj 023-7060/2023 od 02.08.2023. godine, i tom prilikom je emitovano 2.768.744 običnih akcija nominalne vrednosti 1.035.510.256 RSD. Nakon upisa, XI emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 10.924.980. Akcije XII emisije su izdate po osnovu skupštinske odluke o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog akcijskog kapitala Društva Tigar a.d Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 6/23 od 29.12.2023. godine, Zaključkom Vlade RS 05 broj 023-7060/2023 od 08.02.2023. godine i Odlukom o povećanju kapitala Akcionarskog Društva Tigar Pirot broj 2/24 od 10.01.2024. godine, i tom prilikom je emitovano 36.417 običnih akcija nominalne vrednosti 13.619.958 dinara. Akcijski kapital Društva se nakon XII emisije akcija sastoji od 10.961.397 običnih akcija ukupne nominalne vrednosti 4.099.562 hiljade dinara (nominalna vrednost akcije iznosi 374,00 dinara).

XII emisija akcija još uvek nije uključena na berzi.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

U skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije (UPPR), dana 05.02.2025. godine, Tigar a.d Pirot je dostavilo Komisiji za hartije od vrednosti Obaveštenje namenjeno akcionarima, kojim ih informiše da će Društvo izvršiti poništenje postojećih akcija, u skladu sa odredbama Unapred pripremljenog plana reorganizacije. 30.05.2025. godine, Centralni registar depa i kriling hartija od vrednosti je izvršio smanjenje kapitala poništenjem 8.156.236 akcija izdavaoca Tigar a.d Pirot, pojedinačne nominalne vrednosti od 374,00 dinara

Struktura vlasništva na dan:

31.12.2024.godine:

30.06.2025.godine:

Akcije u vlasništvu fizičkih lica	643.473	5,87%	/
Akcije u vlasništvu pravnih lica	10.277.034	93,76%	2.805.161
Zbirni odnosno kastodi računi	40.890	0,37%	/

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na dan 30.06.2025.godine:

	31. DEC 2024.	30. JUN 2025.
Ukupan broj akcionara	4.347	9
Ukupan broj izdatih akcija	10.961.397	2.805.161
Knjigovodstvena vrednost akcija	-374,00	-374,00
Tržišna vrednost akcija na dan	14,00	
Najniža u periodu RSD	11,00 – 12.08.2024.	
Najviša u periodu RSD	21,00 – 18.02.2025.	
Tržišna kapitalizacija u dinarima	153.459.558	120.174.780

Redosled deset najvećih akcionara na dan 30.06.2025.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br.	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG	1.584.281	56.47
2.	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	596.373	21.25
3.	OPŠTINA PIROT	328.642	11.71
4.	REPUBLIKA SRBIJA	193.173	6.88
5.	NACIONALNA SLUŽBA ZA ZAPOSŁJAVANJE	58.201	2.07
6.	GRAD BEOGRAD	36.417	1.29
7.	GRAD NIŠ – BUDZET GRADA NIŠA	4.612	0.16
8.	RS OPŠTINSKA UPRAVA APATIN	1.863	0.06
9.	OPŠTINSKA UPRAVA DIMITROVGRAD	1.599	0.05

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2025.god. objavljeni su na sajtu: www.crhov.rs



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1 ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2025. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	696
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	90
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća</i>	520
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma</i>	73
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	13
Ostali	118
Ukupno	814

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 477 je u radnom odnosu preko Tigra, 172 lica je angažovano preko agencije, dok je 165 lica angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1 Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2025.godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I -XII 2025.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	553.522	903.351
<i>Tigar a.d.</i>	145.482	235.641
<i>Fabrika obuće</i>	342.943	561.481
<i>Fabrika tehnička guma</i>	52.454	85.203
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	12.643	21.025
Ostali	86.043	139.927
Ukupno	639.565	1.043.278

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

6.1.2 Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2025. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 7 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	0	0	6	6
	iznos u RSD	0	0		0
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	0	0	3	3
	iznos u RSD	0	0	0	0
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	0	0	3	3
	iznos u RSD	0	0	0	0
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	0	0	0	0
	iznos u RSD	0	0	0	0
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	0	0	0	0
	iznos u RSD	0	0	0	0
Ostali	broj zaposlenih		0	1	1
	iznos u RSD	0	0	0	0
Ukupno	broj zaposlenih	0	0	7	7
	iznos u RSD	0	0	0	0

Od 7 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 6 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, dok je 1 prestanak radnog odnosa po osnovu smrti.

6.1.3 Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2025.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	271	58	329
– Tigar a.d.	22	56	78
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	234	0	234
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma	6	2	8
– Fabrika hemijskih proizvoda	9		9
Ostali	3	0	3
Ukupno	274	58	332

Na obuku zaposlenih u periodu januar-jun 2025. godine potrošeno je 103.604,00 RSD.

6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih sistema menadžmenta.

Resertifikaciona provera integrisanih sistema menadžmenta u Tigar ad - fabrici Obuća i Tehnička guma prema zahtevima standarda SRPS ISO 9001:2015, SRPS ISO 14001:2015, SRPS ISO 45001:2018,



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

COPC 9000/21 i COPC 9423/18 izvršena je od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta Ministarstva odbrane Republike Srbije, u periodu od 23-06-2025/24-06-2025.

6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak-om su i dalje važeći.

6.3.1 MERENJA EMISIJE ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA

6.3.1.1 Merenja emisije zagađujućih materija na tehnološkim emiterima

U periodu januar-jun 2025. godine od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, 27.06.2025. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija u vazduhu na emiteru sistema ventilacije sa DVOVALJAKA i emiteru sistema ventilacije sa linije miksera u Beloj valjari. Izveštaj o rezultatima merenjima nije dostavljen.

6.3.2. ISPITIVANJE OTPADNIH VODA

U periodu januar-jun 2025. godine izvršena su kvartalna uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuća i Tehnička guma. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je Institut za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Izveštaji o fizičko-hemijskoj analizi uzoraka otpadnih voda su dostavljeni pod brojevima: 359/25 od 28.03.2025. godine i 569/25 od 13.05.2025. godine.

U tabeli su prikazani rezultati analize uzorka otpadne vode za prva 2 kvartala 2025. godine

Red. broj	Parametar	Zbirne otpadne vode iz šahte		GVE
		I kvartal	II kvartal	
1.	pH vrednost ,	9,10	7.73	6,5-9,5
2.	Temperatura vode, °C	14,6	16.4	40
3.	Temperatura vazduha, °C	13,0	16	-
4.	Barometarski pritisak, mbar	993,2	1005.1	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

5.	Prisustvo i vrsta mirisa	Nije prisutan	Nije prisutan	-
6.	Vidljive materije	Nije prisutan	Nisu prisutne	-
7.	Boja	Bledo žuta	Bezbojna	-
8.	Elektroprovodljivost	246	655	-
9.	Rastvorni kiseonik,	5,92	6.05	-
10.	Suspend.materije na 105 °C , mg/l	36,00	14.0	-
11.	Ostatak posle isparavanja na 105 °C , mg/l	334	416.0	-
12.	Taložne materije po Imhoff-u nakon 10 min, ml/l	< 0,5	< 0,5	150
13.	Žareni ostatak, mg/l	320,0	400,0	-
14.	Gubitak žarenjem, mg/l	14,0	16.0	-
15.	Biohemijska potrošnja kiseonika	4,32	4.59	500
16.	Hemijska potrošnja kiseonika	43,57	44.91	1000
17.	Ukupan fosfor, mg/l	0,38	2.03	20
18.	Hloridi- Cl, mg/l	19,53	24.12	5000
19.	Sulfati , mg/l	8,97	20.68	400
20.	Amonijak (NH ₄ -N), mg/l	> 5.0	> 5.0	100
21.	Amonijak (NH ₄ -N), mg/l	5,59	8.16	
22.	Nitrati NO ₃ -N, mg/l	0,66	1.22	-
23.	Nitriti NO ₂ -N, mg/l	0,16	< 0,01	-
24.	Ukupan neorganski azot, mg/l	5,17	7.58	120
25.	Ukupan azot, mg/l	> 5.0	> 5.0	150
26.	Ukupan azot, mg/l	5,25	7.61	
27.	Cink, mg/l	0,14	0.047	2
28.	Kadmijum, mg/l	< 0,005	< 0,005	0.1
29.	Hrom, mg/l (ukupni)	< 0,05	< 0,05	1
30.	Bakar, mg/l	<0,02	<0,02	2
31.	Nikal, mg/l	< 0,04	< 0,04	1
32.	Gvožđe, mg/l (ukupno)	0,20	0,04	200
33.	Olovo, mg/l	< 0,10	< 0,10	0.2
34.	Mangan, mg/l (ukupni)	< 0,01	< 0,01	5
35.	Kobalt, mg/l	< 0,05	< 0,05	1
36.	Arsen (ukupni)	< 5.0	< 5.0	200
37.	Masti i ulja, mg/l	< 1,4	< 1,4	50

Rezultati ispitivanja otpadnih voda, iz zbirne šahte gde se ulivaju otpadne vode iz fabrike Obuće i Tehničke gume i RJ Energetike, pokazuju da su koncentracije ispitivanih parametara **USAGLAŠENE** sa

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 25/1

graničnim vrednostima emisije (GVE) propisanih *Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje* (Sl.Glasnik RS, br. 67/2011, 48/2012 i 01/2016, Prilog 2, III Komunalne otpadne vode, tabela 1).

KOLIČINE I VRSTE GENERISANOG OTPADA

U periodu januar-jun 2025.godine, prema podacima Službe kvaliteta generisana je i predata ovlašćenim operaterima sledeća vrsta otpada:

Red br.	Vrsta otpadnih materija	Indeksni broj	Ukupno (kg)
1.	Otpadni papir i karton	15 01 01	13.860
2.	Otpadni najlon, Pe folije	15 01 02	2.280
3.	Otpadno drvo, drvene palete	15 01 03	14.400
4.	Metal	17 04 05	75.640
5.	Vulkanizovani gumeni otpad	07 02 99	97.820
6.	Tekstilni i gumeno-tekstilni otpad	07 02 99 / 19 12 08	114.600
7.	Otpadno ulje	13 02 08*	1.170

Napomena: U tabeli 1 su date zbirne količine po vrstama generisanih otpadnih materija za sve proizvodne celine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

6.4 INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30.06.2025.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.33.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara, tretirajući sve društvene aktore, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa i sportskim organizacijama.

6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodonnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Katarina Pavičić, predsednik



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

- Ivan Bisak
- Ognjen Cvjetićanin

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Dragan Ilić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Slobodan Dabić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Danijela Aleksov, ID za komercijalu i marketing

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Slobodan Dabić.

7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – JUN 2025. GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, 1 je u njenom većinskom vlasništvu, a kod Tigar Obezbeđenja u kome je Tigar a.d. bio 100% vlasnik, nakon sprovedene konverzije duga u kapital u decembru 2022.godine, Tigar a.d. ima 32,05% udeo u vlasništvu. Četiri zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 4 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. Pirot ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Red. br.	NAZIV DRUŠTVA	%
1.	Tigar Poslovni servis	100 %
2.	PI canal	100 %
3.	Inter risk	100 %
4.	Tigar Trejd Banja Luka	100 %
5.	Tigar Trejd Dooel Skoplje	100 %
6.	Tigar Americas	100 %
7.	Tigar Partner Skoplje	70 %
8.	Tigar Obezbeđenje	32,05 %

Tigar Americas, koji je u 100% vlasništvu Tigra a.d., od 2012.godine ne funkcioniše. Nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalu delatnost za koju je bilo osnovano od 2020.godine. Tigar Partner tokom 2020., 2021., 2022. i prve polovine 2023.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

Za komercijalno preduzeće u Republici Srpskoj, Tigra trejd Banja Luka doo na Skupštini održanoj marta 2025. godine predloženo je gašenje ovog društva likvidacijom. Razlog za ovakvu odluku je što društvo već nekoliko godina unazad posluje sa gubitkom i ne postoji više ekonomski interes za rad ovog preduzeća.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

Tigar Obezbeđenje, čiji je 100% vlasnik bio Tigar a.d. je nakon pravosnažnosti UPPR-a izvršilo konverziju duga u kapital čime su 09.12.2022.godine udeo u vlasništvu dobili: PIO fond (30,30%), Republika Srbija (17,53%), Fond zdravstva (12,12%), Grad Pirot (6,59%), NSZ (0,88%), Opština Babušnica (0,30%) i Grad Niš (0,23%). Nakon sprovedene konverzije udeo Tigra a.d. u vlasništvu je 32,05%.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca u pogledu dizajna modela kao i u pogledu specifičnih karakteristika koje gotov proizvod treba da zadovolji u procesu ispitivanja i sertifikacije kao i tokom korišćenja . Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Služba Tehničko-tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje. Posebna pažnja posvećena je uvođenju novih materijala (tekstili i pomoćni materijali) potrebnih za razvoj novih modela obuće.

Tokom 2025.godine u okviru Službe TT Razvoja rađeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska:redizajnirani su postojeći modeli, urađeni u novim aktuelnim bojama kao i modeli sa printing folijama i štampom . Razvijen je i veći broj modela iz grupacije lovačke obuće rađeni na novim kalupima i sa novim dezenima đona iz alata koje je dostavio kupac . Poseban izazov je osvajanje modela sa višebojnim đonom za koje je kupac pokazao posebno interesovanje .

Ilse Jacobsen : rađeno je na razvoju novih modela ženske obuće sa kaiškom i šnalom kao i na izradi modela sa printing folijama .

Basic Net: rađeni su modeli modne obuće (čizma , cipela , klompa) u novim bojama kao i uzorci redizajnirane radne obuće . Razvijen je i novi model iz grupacije niske obuće .

Decathlon:rađeno je na razvoju i ispitivanju novog kvaliteta smesa za ženske modele u cilju poboljšanja funkcionalnih karakteristika proizvoda kao i na uvođenju elastomera sertifikovanih u skladu sa važećim ekološkim standardima .

Tokom 2025. godine rađeno je na uvođenju modela za nove kupce :



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

TST Švedska : radjeno je na razvoju novog modela za kupca iz Švedske, zaštitne gumene obuće otporne na visok pritisak .Model je sertifikovan u skladu sa EN standardom i pokrenute su aktivnosti u cilju sertifikacije modela sa CSA standardom .

Gardenheir : rađeni su modeli niske modne obuće (klompa) u više boja kao i modeli lovačke obuće u različitim bojama .

Aktivnosti na razvoju Tigar brenda nastavljene su tokom 2025.godine , sertifikovani su modeli iz grupacije lovačke obuće .

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1 PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od Luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od Luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend Tigar lovački program, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program Maniera i dečiji program Brolly spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuke potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2 RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike. U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije.
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

XII emisija akcija, koja broji 36.417 obicnih akcija jos uvek nije ukljucena na berzi.

U skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije (UPPR), dana 05.02.2025. godine, Tigar a.d. Pirot je dostavilo Komisiji za hartije od vrednosti Obaveštenje namenjeno akcionarima, kojim ih informiše da će Društvo izvršiti poništenje postojećih akcija, u skladu sa odredbama Unapred pripremljenog plana reorganizacije. 30.05.2025. godine, Centralni registar depa i kriling hartija od vrednosti je izvršio



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

smanjenje kapitala poništenjem 8.156.236 akcija izdavaoca Tigar a.d. Pirot, pojedinačne nominalne vrednosti od 374,00 dinara

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM PRVE POLOVINE 2025. GODINE

Usvajanje i pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu.

Žalba Tigra Ad je usvojena od strane privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. Na ročištu koje je održano u Privrednom sudu u Nišu 15.08.2023.godine, došlo je do usvajanja UPPR-a. Na rešenje o usvajanju Plana, žalbe Privrednom Apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stačaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud je odbacio žalbe i UPPR je postao pravosnažan 23.10.2024. godine. Početak primene plana je 07.11.2024. godine. U skladu sa tim otpočela je i realizacija mera koje plan predviđa. Revizor je, kako Plan predviđa, uradio novi presek stanja sa presečnim datumom 31.07.2022. godine. Angažovano je nezavisno stručno lice koje će pratiti realizaciju mera predviđenih Planom. Rok za realizaciju mera koje Plan predviđa je 18 meseci. U listu Politika je dana 06.02.2025. godine objavljen Javni poziv za učešće u postupku prikupljanja ponuda sa javnim nadmetanjem radi izbora investitora u cilju povećanja osnovnog kapitala AD Tigar Pirot. Rok za podnošenje prijava bio je 31. mart 2025. godine. Na javni poziv se nije niko javio.

Ovaj pravosnažni Unapred pripremljenog plana reorganizacije je od vitalne važnosti za Društvo, jer će mere predviđene Planom doprineti oporavku Tigar a.d. Pirot.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

11 IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo sprovodi principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni i
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Društvo se stara o primeni kodeksom uspostavljenih principa, prati njegovo sprovođenje i uskladenost Privrednog društva sa Kodeksom i Zakonom o privrednim društvima. Kodeksom su uspostavljeni principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu s kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja, a naročito u vezi sa pravima akcionara, javnošću i transparentnošću poslovanja čiji je osnovni cilj jačanje poverenja akcionara.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Slobodan Dabić
Slobodan Dabić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Katarina Pavičić
Katarina Pavičić

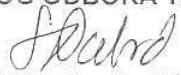
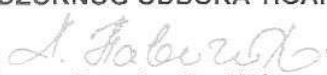
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2025.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 25/1

12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 74., stav 3, tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019, 44/2021 i 129/2021) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**
Slobodan Dabić**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**
Katarina PavičićСЛОБОДАН ДАБИЋ
013419353 SignDigitally signed by СЛОБОДАН ДАБИЋ
013419353 Sign
Date: 2025.09.30 15:41:33 -07'00'



TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 30.09.2025.

br. 35/25

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 i 19/2025), a u vezi člana 74. Zakona o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS, br.129/2021) i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 62/25 od 25.09.2025. god.) Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 30.09.2025. god., doneo je

O D L U K U

**o usvajanju Finansijskog izveštaja i Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot
za period I – VI 2025. god. u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti
i regulisanom tržištu**

1. Usvaja se Finansijski izvrštaj za period I – VI 2025. god. i Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period I – VI 2025. god.
2. U bilansu uspeha za period I – VI 2025. god. Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

- ukupani prihodi	1.222.681 (000 RSD)
- ukupni rashodi	1.379.482 (000 RSD)
- gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	156.801 (000 RSD)
- neto gubitak	157.587 (000 RSD)
3. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
4. Objavljivanje i dostavljanje Izveštaja o poslovanju za period I-VI 2025. godine, sprovedeće se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar za period I –VI 2025.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

U drugoj polovini 2024-e godine došlo je do pada sistema i gubitka podataka (deo 2023. i 2024.godina). Do kraja 2024-e godine paralelno se radilo na tekućem poslovanju i vraćanju izgubljenih podataka, što je uspešno završeno do 31.12.2024-e godine. S tim u vezi, nije moguće za period januar-jun 2025-e godine prikazati uporedne podatke u Bilansu Uspeha, dok uporedne podatke Bilansa Stanja čine finansijski izveštaji Društva za 2024.godinu sastavljeni u skladu sa Računovodstvenim propisima Republike Srbije i koji su bili predmet revizije.



TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 30.09.2025.

Br: 35/25

Ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period I-VI 2025 godine u iznosu od 180,8 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period I-VI 2025. godine iznosi 139 miliona dinara. Zabeležen je dobitak iz finansiranja za period januar-jun 2025.godine u iznosu od 15,9 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period I-VI 2025.godine iznosi 157,6 miliona dinara.

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu polugodišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot


Katarina Pavičić

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 30.09.2025.

br. 34/25

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 i 19/2025), a u vezi člana 74. Zakona o tržištu kapitala («Službeni glasnik RS» br. 129/2021) i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 61/25 od 25.09.2025. god.), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 30.09.2025. god., doneo je

O D L U K U

**o usvajanju Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot
za period januar-jun 2025. godine u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti
i regulisanom tržištu**

1. Usvaja se Izveštaj o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period januar-jun 2025. godine
2. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
3. Objavljivanje i dostavljanje Izveštaja o poslovanju za period januar-jun 2025. god., sprovedeće se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
4. Ova Odluka stupa na snagu danom potpisivanja.

O b r a z l o ž e n j e

Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-jun 2025.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Godišnji izveštaj o poslovanju sadrži i pojedinačne i konsolidovane bilanse.

U drugoj polovini 2024-e godine došlo je do pada sistema i gubitka podataka (deo 2023. i 2024.godina). Do kraja 2024-e godine paralelno se radilo na tekućem poslovanju i vraćanju izgubljenih podataka, što je uspešno završeno do 31.12.2024-e godine. S tim u vezi, nije moguće za period januar-jun 2025-e godine prikazati uporedne podatke u Bilansu Uspeha, dok uporedne podatke Bilansa Stanja čine finansijski izveštaji Društva za 2024.godinu sastavljeni u skladu sa Računovodstvenim propisima Republike Srbije i koji su bili predmet revizije.

Na nivou matične kompanije ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period I-VI 2025 godine u iznosu od 180,8 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period I-VI 2025. godine iznosi 139 miliona dinara. Zabeležen je dobitak iz finansiranja za period januar-jun 2025.godine u iznosu od 15,9 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period I-VI 2025.godine iznosi 157,6 miliona dinara.

Konsolidovani bilans stanja i uspeha su uradjeni na osnovu rezultata poslovanja iskazanih u pojedinacnim bilansima svih zavisnih društava koja ulaze u krug konsolidovanja i predstavljaju njihov zbir uz eliminaciju svih internih i međusobnih veza i odnosa izmedju povezanih društava. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2025.godine u iznosu 202,3 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-jun 2025. godine iznosi 158,3 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je dobitak iz finansiranja za period januar-jun 2025.godine u iznosu od 13,3 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-jun 2025.godine iznosi 182,2 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,5 milijarde dinara, od čega je fiksna imovina 1,9 milijarde dinara, a obrtna imovina 1,6 milijarde dinara. Na konsolidovanom nivou gubitak



TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 30.09.2025.

Br. 34/25

iznad visine kapitala je 6,2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 978 miliona dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,2 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,4 milijarde dinara

Sve promene vezane za period januar-jun 2025. godine su obelodanjene u napomenama uz finansijske izveštaje i u polugodišnjem izveštaju o poslovanju.

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu godišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

Predsednik Nadzornog odbora

Katarina Pavičić