



2024

**КВАРТАЛНИ ИЗВЕШТАЈ  
ЗА ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ  
2024. ГОДИНЕ**

Квартални извештај за четврти квартал 2024. године је веродостојан приказ делатности, развоја и резултата пословања НИС Групе остварених у четвртом кварталу 2024. године, као и 2024. години.

Извештај обухвата и приказује податке НИС Групе, која обухвата НИС а.д. Нови Сад и његова зависна друштва. Уколико подаци обухватају само одређена зависна друштва или само НИС а.д. Нови Сад, то је у Извештају посебно наглашено. Термини „НИС а.д. Нови Сад” и „Друштво” означавају матично друштво НИС а.д. Нови Сад, док се термини „НИС” и „НИС Група” односе на НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима.

Квартални извештај за четврти квартал 2024. године је сачињен на српском, енглеском и руском језику. У случају било каквих одступања, меродавна је верзија на српском језику.

Квартални извештај за четврти квартал 2024. године је доступан и у електронској форми на корпоративном сајту. Све додатне информације о НИС Групи могу се наћи на корпоративном сајту [www.nis.rs](http://www.nis.rs).

## ***Садржај***

|   |           |
|---|-----------|
| Садржај .....   | 3         |
| Увод .....  | 4         |
| <b>Извештај управе о пословању .....</b>                                  | <b>5</b>  |
| Важни догађаји .....  | 5         |
| НИС Група .....   | 8         |
| Земље пословања .....   | 11        |
| Управљање ризицима .....  | 11        |
| Пословно окружење .....   | 16        |
| Анализа резултата .....   | 20        |
| Кључни показатељи пословања .....   | 24        |
| Хартије од вредности .....  | 45        |
| Корпоративно управљање .....  | 49        |
| Трансакције са повезаним лицима .....                                     | 50        |
| Људски ресурси .....  | 51        |
| Истраживање и развој .....  | 54        |
| <b>Финансијски извештаји .....</b>  | <b>55</b> |
| Периодични сажети појединачни финансијски извештаји (неревидирани).....   | 55        |
| Периодични сажети консолидовани финансијски извештаји (неревидирани)..... | 55        |
| <b>Изјава лица одговорних за састављање извештаја .....</b>               | <b>94</b> |
| Контакти .....  | 95        |
| Речник .....  | 96        |

## **Увод**

Приоритет НИС-а у последњем кварталу 2024. године био је очување стабилности на домаћем тржишту нафтних деривата, као и наставак несметаног пословања НИС групе у комплексним околностима. Поред тога, фокус је био и на успешном окончању инвестиционог циклуса који је један од најамбициознијих у историји НИС-а. Тако је у години за нама у развојне пројекте инвестирано укупно 53,2 милијарде динара (од тога 15,9 милијарди у четвртом тромесечју) што је 36 одсто више у поређењу са 2023. годином.

У извештајном периоду остварени су и добри оперативни резултати. Производња нафте и гаса у последњем кварталу 2024. године износила је 290 хиљада условних тона нафте и гаса, што је скоро на истом нивоу као претходне године. Обим прераде сирове нафте и полупроизвода увећан је 5 одсто у односу на упоредни период и износио је 1,080 милиона тона. Укупан промет нафтних деривата у четвртом кварталу био је 1,056 милиона тона, односно 7 одсто више у поређењу са последњим тромесечјем 2023. године. И поред добрих оперативних резултата у последњем кварталу, ови показатељи су очекивано слабији на нивоу целе године у поређењу са 2023. чему је највише допринео капитални ремонт Рафинерије нафте у Панчеву, негативан резултат ХИП Петрохемије, као и тржишне околности које су биле неповољније у односу на претходну годину.

У складу са наведеним, финансијски резултати НИС-а у 2024. години су слабији у поређењу са 2023, али су у оквиру планираног у компанији. Тако нето добит НИС групе у претходној години (рачунајући и резултат ХИП Петрохемије) износи 10,1 милијарду динара, што је 77 одсто мање у односу на нето добит остварену у 2023. години (нето добит НИС а.д. Нови Сад у 2024. години је 18,38 милијарди динара). Показатељ ЕБИТДА износи 44,4 милијарде динара, односно 35 одсто мање у поређењу са резултатом оствареним у 2023. години. Настављен је и тренд раста обавеза НИС групе по основу пореза и других јавних прихода који је у 2024. години био 7 одсто виши у односу на упоредни период – 260,5 милијарди динара.

У последњем кварталу прошле године, након одлуке на ванредној седници Скупштине акционара НИС-а, компанија је успешно реализовала прву емисију корпоративних обвезница. Циљеви ове активности били су диверзификација извора финансирања, смањење изложености банкама, као и допринос развоју домаћег тржишта хартија од вредности имајући у виду могућност секундарног трговања обвезницама на Београдској берзи.

Истовремено је настављен рад на енергетској транзицији НИС-а. Почев од 2022. године, када се започело са изградњом соларних фотонапонских електрана, соларне фотонапонске електране изграђене су на 45 бензинских станица у Србији и погону за производњу пијаће воде „Јазак“. НИС ће и у наредном периоду реализовати овај програм пуштањем у рад соларних електрана на другим објектима компаније, међу којима је и Рафинерија нафте Панчево. Поред тога, НИС пружа подршку заједници у коришћењу обновљивих извора енергије. Тако је у оквиру програма „Заједници заједно“ у 2024. години изабрано 40 пројеката установа од јавног значаја у 13 партнерских градова и општина које ће добити могућност изградње соларних електрана на својим објектима. На овај начин додатно је ојачана сарадња НИС-а са локалним заједницама у Србији и пружен нови допринос енергетској транзицији у Србији.

## Извештај управе о пословању

### Важни догађаји

#### Први квартал

|   |
|---|
| Реализован пилот пројекта плаћања на самоуслужној каси на ССГ Блок 45                                   |
| Представљени резултати пословања НИС Групе у 2023. години   |
| Започела четврта сезона „NIS Energy” програма запошљавања младих  |
| Рафинерија нафте Панчево добила нову интегрисану дозволу за заштиту животне средине (IPPC) <sup>1</sup> |
| Обележено 15 година од оснивања програма друштвене одговорности „Заједници заједно”                     |
| Настављена производња нафте на експлоатационом пољу у Босни и Херцеговини                               |
| Представници НИС-а учествовали на стратешки важним панелима на Копаоник бизнис форуму                   |
| Покренут нови програм студентске праксе НИС Академија   |
| НИС добитник признања „Доброчинитељ” за 15 година доприноса заједници                                   |
| Према анкети <i>Youth Speak Voice</i> (Глас младих Србије) НИС лидер у пословању на тржишту Србије      |

#### Други квартал

|  |
|--|
| Министарка рударства и енергетике у Влади Србије, Дубравка Ђедовић Хандановић, посетила је Рафинерију нафте у Панчеву  |
| У периоду ремонта Рафинерије Панчево обезбеђен је увоз свих врста нафтних деривата у обиму који одговара плановима <i>Downstream-a</i>                           |
| Представљени резултати пословања НИС-а у првом кварталу 2024. године   |
| У току је пројекат реконструкције индустријског колосека у РНП   |
| Компанија НИС учествовала на Међународном сајму пољопривреде у Новом Саду где је представила и остварења у области одрживог развоја                              |
| Реализована набавка роботизованих бушаћих постројења „Тесла” и „Пупин”. На пољу Кикинда је првог јула пуштено у рад прво, од два нова бушаћа постројења, „Тесла” |
| Извршен капитални ремонт Рафинерије гаса у Елемиру   |
| Завршетак реконструкције ССГ Пријепоље 2   |
| Соларна фотонапонска електрана на Погону пијаће воде „Јазак” је пуштена у пробни рад   |
| НИС поново међу три најпожељнија послодавца у Србији према истраживању „TalentX” које је спровела група сајтова за запошљавање <i>Poslovi.Infostud</i>           |
| НИС-у уручена захвалница Фонда за даровите студенте Универзитета у Новом Саду за дугогодишњу подршку и стипендирање студената                                    |
| Објављен Извештај о одрживом развоју за 2023. годину   |
| Скупштина акционара НИС а.д. Нови Сад одржала је XVI редовну седницу на којој је, између осталог, донела одлуку о исплати дивиденди акционарима за 2023. годину. |

#### Трећи квартал

|   |
|---|
| Служба за техничке обуке Блока „Истраживање и производња” добила је статус јавно признатог организатора активности образовања одраслих (ЈПОА) од Агенције за квалификације Министарства просвете                                |
| Пуштено је у рад и друго роботизовано бушаће постројење „Пупин”   |
| Одржана Научно-техничка конференција младих специјалиста (НТК)  |
| На конференцији у Торину посвећеној промовисању иновација, истраживања и техничких достигнућа из области трансформације енергетског сектора представљена је перспектива производње „плавог” водоника у Рафинерији нафте Панчево |
| Почетак рада ССГ Пријепоље и ССГ Житиште по окончању тоталне реконструкције   |
| Расписан је конкурс новог циклуса друштвено одговорног програма „Заједници заједно” у чијем је фокусу улагање у област обновљивих извора енергије у партнерским заједницама   |
| Представљени резултати пословања НИС Групе у првом полугодишту 2024. године   |
| Изграђена и пуштена у рад сабирно отпремна станица за нафту у Банату  |
| Успешно завршен пројекат ремонта бушотине БД-004  |

<sup>1</sup>Интегрисано спречавање и контрола загађивања животне средине (енгл. *integrated pollution prevention and control – IPPC*).

Организовано такмичење „Најбољи у струци” где су победници учествовали на финалном такмичењу у Русији

У оквиру програма „Енергија знања” ангажовано је 16 практиканата са одабраних смерова средњих школа у Панчеву, који ће своје примењено знање добијати у Рафинерији нафте Панчево

Почетак активности на припреми за почетак рада у мрежи НИС ССГ Земун кеј

На Аеросервису Београд у рад пуштене две нове цистерне за снабдевање ваздухоплова авиогоривом капацитета од по 32.000 литара по цистерни

На име дивиденде за 2023. годину НИС је акционарима исплатио више од 10 милијарди динара

Завршени су грађевински радови на уградњи гасног компресора и објекат је пуштен у рад у Банату

Почетак реконструкције ССГ Врбас 1 и Ада

Акција за пољопривреднике који имају Агро картицу, а немају уписане површине у Регистру пољопривредних газдинстава

НИС, Научно-технолошки центар НИС – Нафтагас д.о.о. Нови Сад и кинеска компанија потписали су Меморандум о научно-технолошкој сарадњи у Београду

Отворен конкурс за пету сезону програма „NIS Energy” у оквиру које НИС запошљава дипломце и мастер студенте одабраних факултета у Србији.

## Четврти квартал

### Октобар

Потписан уговор по пројекту бушења 4 бушотине ПСГ Банатски Двор

Надметање у знању и вештинама запослених на такмичењу „Најбољи у професији” у Блоку Прерада

Одржана друга Научно-техничка конференција Блока „Прерада”

Учешће представника Блока Прерада на међународној конференцији AUTOMA, посвећеној аутоматизацији и дигитализацији сектора нафте и гаса у Дизелдорфу

Спроведена командно-симулациона вежба у ХИП-Петрохемији и Рафинерији нафте Панчево

Постигнута је рекордна продаја авиогорива „у крило” на месечном нивоу у износу од 17.412 тона

Почетак рада ССГ Земун кеј-у мрежи НИС (дугогодишњи закуп)

НИС је организовао 11. по реду Дан инвеститора на којем су инвестиционој јавности представљени резултати пословања НИС групе у 9 месеци 2024. године и најважнији инвестициони пројекти

Потписани су меморандуми о сарадњи са правним факултетима у Београду и Новом Саду

У оквиру програма „Заједници заједно” изабрано је 40 пројеката установа од јавног значаја које ће добити могућност изградње соларних електрана на својим објектима

### Новембар

Донирани хроматографи Институту за хемију, технологију и металургију

Велика НИС наградна игра са највећим наградним фондом до сада (3 аутомобила и 1.500 ваучера за куповину горива у вредности од 10.100 РСД)

Скупштина акционара НИС-а усвојила је одлуку о издавању прве емисије корпоративних обвезница

### Децембар

У 2024. години избушене су 52 разрадне и 5 истражних бушотина у Србији, а пуштене су у рад 44 разрадне бушотине и 1 истражна у Србији, као и 2 разрадне бушотине у Румунији. У четвртм кварталу избушено је 16 разрадних и 1 истражна бушотина у Србији, док је пуштено у рад 8 разрадних бушотина у Србији

Министарство рударства и енергетике Републике Србије је овластило Лабораторију Downstream (НТЦ-НИС Нафтагас) за спровођење оцењивања усаглашености за течна горива нафтног порекла (моторни бензини, гасна уља, уља за ложење, авионски бензини и млазна горива) према захтевима Правилника о техничким и другим захтевима за течна горива нафтног порекла

У току 2024. године успешно је спроведен капитални ремонт у Рафинерији нафте Панчево, по обиму и комплексности највећи до сада у историји Рафинерије, при чему је током његовог трајања било обезбеђено непрекидно снабдевање свим врстама нафтних деривата за све купце на тржишту Републике Србије у складу са потписаним уговорима

Исходована дозвола за емисије гасова са ефектом стаклене баште од стране Министарства за заштиту животне средине РС

Пуштено је у рад након тоталне реконструкције 7 ССГ (Ада, Врбас 1, Неготин 1, Крушевац 4, Бољевац, Нови Кнежевац и Адашевци)

Настављена је модернизација НАФТАГАС - Нафтних сервиса набавком 11 машина најновије генерације

НИС-у је уручена захвалница Српског хемијског друштва за дугогодишње успешно партнерство

У 2024. години НИС је поставио рекорд у продаји Drive Safe kafe – у Србији је продато 7 милиона шољица

---

## **НИС Група**

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у југоисточној Европи, чије су основне делатности истраживање, производња и прерада нафте и природног гаса, промет широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализација пројеката у области енергетике и петрохемије. Седиште НИС-а и главне активне налазе се у Републици Србији, док су представништва и зависна друштва отворена у још неколико земаља света, пре свега у суседним државама. Највреднији ресурс НИС Групе чини тим од око 13.500 запослених, укључујући и запослене ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.

Циљ НИС-а је да у изазовним макроекономским околностима обезбеди нове вредности за своје акционаре, запослене и заједницу, као и да пружи свој допринос енергетској стабилности на тржиштима на којима послује. Портфолио пројеката НИС-а узима у обзир приоритет енергетске транзиције у Србији, те компанија реализује пројекте који, између осталог, доприносе остварењу циљева смањења емисије угљеника на нивоу Париског споразума. НИС Група је посвећена унапређењу заштите животне средине и значајна средства издваја за реализацију еколошких пројеката и пројеката који доприносе заштити животне средине. Један од приоритета НИС-а је и област безбедности на раду где су основни циљ радни процеси без повреда и штетних утицаја на животну средину.

Поред пословних активности, НИС континуирано реализује и бројне друштвено одговорне пројекте који доприносе развоју заједнице и унапређењу квалитета живота грађана. Активности у овој области посебно су усмерене на младе људе, као носиоце будућег развоја.

### **Делатности**

Пословне активности НИС Групе организоване су у оквиру матичног друштва НИС а.д. Нови Сад кроз Блок „Истраживање и производња” и „Downstream”, а подршку им пружа девет Функција унутар матичног Друштва:

- Функција за финансије, економику, планирање и рачуноводство,
- Функција за стратегију и инвестиције,
- Функција за набавку,
- Функција за организациона питања,
- Функција за HSE,
- Функција за правна и корпоративна питања,
- Функција за корпоративну заштиту,
- Функција за односе са државним органима и корпоративне комуникације,
- Функција за интерну ревизију, ризике и интерне контроле.

### **Блок „Истраживање и производња”**

#### **Истраживање и производња**

НИС је једина компанија у Србији која се бави истраживањем и производњом нафте и гаса. У овој бизнис области, НИС континуирано спроводи активности које обухватају оперативну подршку производњи, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, као и велике пројекте у области истраживања и производње.

Већина нафтних и гасних поља НИС-а је у Србији, док компанија истражне радове изводи и у Румунији и Босни и Херцеговини. Најстарија инострана концесија НИС-а је у Анголи, где производња траје од 1985. године.

У оквиру Блока „Истраживање и производња” у Елемиру код Зрењанина послују погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ-а и газолена и уклањање CO<sub>2</sub>, као и аминско постројење за пречишћавање природног гаса, у ком се примењује HiPACT технологија (*High Pressure Acidgas Capture Technology*). Начин прераде гаса у овом постројењу је такав да спречава испуштање угљен-диоксида у атмосферу, па се поред бизнис-ефеката остварују и значајне еколошке користи.

Такође, НИС је у Елемиру отворио савремени Тренинг центар за обуку запослених у нафтној индустрији. У питању је јединствени комплекс са модерном опремом у коме се обука изводи у реалним условима, са могућношћу симулације свих задатака са којима се нафташи сусрећу у процесу производње, припреме и отпреме нафте и гаса.



У области Истраживања и производње научно-технолошку подршку НИС Групи пружа зависно друштво Научно-технолошки центар (НТЦ) НИС – Нафтагас д.о.о. Нови Сад.

## Сервиси

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који задовољавају потребе Групе и пружају услуге трећим лицима. Сервиси пружају услуге у области истраживања и производње нафте и гаса путем геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама. Ови сервисни капацитети пружају и услуге одржавања средстава за рад, изградње и одржавања нафтно-гасних система и објеката. У овом сегменту пословања, циљ је јачање присуства на међународном тржишту. Управо из тог разлога, приоритет је модернизација опреме, обезбеђивање што бољег квалитета пружених услуга, повећање техничко-технолошке ефикасности и раст упослености у НИС-у и другим компанијама. У 2024. години НИС је набавио два нова роботизована бушаћа постројења која ће донети значајне финансијске и еколошке бенефите у сегменту истраживања и производње нафте и гаса. Ова два постројења, названа по истакнутим српским научницима „Тесла” и „Пупин”, вредна су око 33 милиона евра и реч је о једној од највећих инвестиција НИС-а у сегменту нафтних сервиса у историји компаније.

### „Downstream”

„Downstream” чине Блок „Прерада”, Блок „Промет”, Блок „Енергетика” и област Петрохемије.

## Прерада

НИС управља Рафинеријом нафте Панчево у којој је производња започела 1968. године, а која је данас једна од најмодернијих и еколошки најразвијенијих прерађивачких постројења у региону, са максималним пројектованим капацитетом од 4,8 милиона тона годишње. У модернизацију Рафинерије је од 2009. године инвестирано више од 900 милиона евра, од чега су значајна средства издвојена за пројекте заштите животне средине. Током 2024. године у овој фабрици је спроведен најкомплекснији капитални ремонт у историји рафинерије чиме је учињен значајан корак ка повећању ефикасности и поузданости рада постројења. Током ремонтних активности НИС је уредно снабдевао домаће тржиште свим врстама нафтних деривата. Рафинерија нафте Панчево производи: моторна горива евро-5 стандарда, авио-гориво, течни нафтни гас, нафтни кокс, уље за ложење, битумене, пропилен, аромате, примарни бензин за пиролизу и друге нафтне деривате (сумпор и други угљоводоници).

Постројење за дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања пуштено је у рад 2020. године. Овај пројекат, вредан више од 300 милиона евра, омогућава НИС-у повећану производњу највреднијих горива - дизела, бензина и течног нафтног гаса, као и почетак домаће производње нафтног кокса. НИС континуирано наставља са модернизацијом Рафинерије нафте Панчево, а у Рафинерији се континуално спроводе активности на проналажењу додатних мера за повећање ефикасности и смањење трошкова, као и пројекти дигитализације.

## Промет

У Србији и земљама региона НИС управља мрежом са више од 400 бензинских станица, од којих је више од 80 ван граница Србије. Малопродајна мрежа НИС највећа је на домаћем тржишту, а пословање у овој области одвија и у суседним државама – Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији.

НИС на тржишту наступа са два малопродајна брэнда: NIS Petrol и GAZPROM (премијум брэнд у овом сегменту), а бензинске станице НИС Групе синоним су за квалитетну понуду горива и додатног асортимана, као и за савремене услуге које излазе у сусрет потребама потрошача. НИС континуирано улаже у развој своје малопродајне мреже, и у унапређење квалитета робе и услуга. Један од приоритета су и дигитални пројекти чиме се потрошачима омогућују сервиси у складу са савременим трендовима, попут плаћања за гориво без одласка на платно место, дигитализација програма лојалности, и тако даље.

Структура промета НИС-а, поред малопродаје готових нафтних деривата, течног нафтног гаса и низа пратећих производа, обухвата и извозне и домаће велепродајне испоруке, гаса и нафтних деривата. Уз то, НИС развија снабдевање авио-горивом, снабдевање пловних објеката горивом и такође продају битумена и кокса као посебне пословне правце.

Све врсте горива пролазе строго и редовну лабораторијску контролу и одговарају највишим домаћим и међународним стандардима.

## Енергетика

Ова делатност обухвата производњу електричне и топлотне енергије из конвенционалних и обновљивих извора енергије, централизовано управљање портфолијом природног гаса за цео НИС (производњу и продају компримованог природног гаса, продају природног гаса), трговину електричном енергијом, развој и увођење стратешки важних енергетских пројеката, као и развој и имплементацију пројеката за повећање енергетске ефикасности.

Основни фокус Блока „Енергетика” је ширење обима посла у области производње и трговине електричном енергијом, управљање енергетским ресурсима Друштва, укључујући ТЕ-ТО Панчево, као и унапређење енергетске ефикасности и поузданости у оквиру НИС Групе. Задатак Блока „Енергетика” је, између осталог, убрзање енергетске транзиције НИС-а и процеса декарбонизације.

Савремена комбинована гасно-парна термоелектрана-топлана Панчево (ТЕ-ТО Панчево) на природни гас изграђена је и почела са радом 2022. године. Главна предност ТЕ-ТО Панчево је што се из природног гаса као еколошки прихватљивијег горива истовремено производе топлотна енергија у облику процесне паре за потребе Рафинерије нафте Панчево и електрична енергија.

Од 2013. године на нафтним и гасним пољима на осам локација у Србији НИС је пустио у рад мале електране инсталисане електричне снаге 14,5 МWe. Еколошка предност ових постројења је у производњи електричне и топлотне енергије из гаса који раније није био искоришћен због лошег квалитета, велике количине угљен-диоксида и азота или није могао бити валоризован због непостојања гасне инфраструктуре. Произведена топлотна и електрична енергија се користе за потребе НИС-а, али се електрична енергија продаје и на тржишту. Такође, производња електричне енергије обавља се и на гасном пољу Жомбољ у Румунији, при чему се електрична енергија продаје на локалном тржишту.

У 2022. години се започело са изградњом соларних фотонапонских електрана (ФНЕ) на бензинским станицама НИС-а, затим и на крововима и тлу других објеката компаније, чиме НИС остварује значајне финансијске уштеде и доприноси смањењу емисија угљен-диоксида. Закључно са децембром 2024. године, завршена је изградња и пуштене су у рад ФНЕ на 45 ССГ. На погону пијаће воде „Јазак” ФНЕ је пуштена у трајни рад. Кровне ФНЕ у складишту деривата нафте Нови Сад, на пословном објекту у Арсе Теодоровића, као и на пет кровова у Рафинерији нафте Панчево су изграђене и пуштене у рад у режиму напајања интерних потрошача. Наставља се изградња ФНЕ и на другим објектима НИС-а.

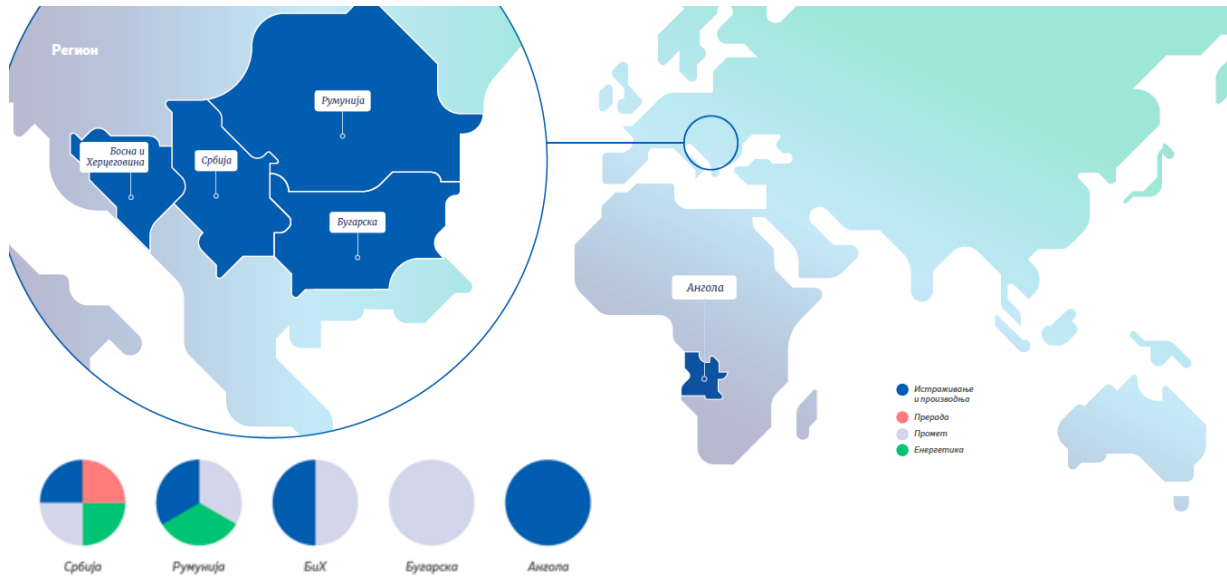
## ХИП-Петрохемија

У складу са Уговором о стратешком партнерству између Републике Србије, НИС а.д. Нови Сад и ХИП-Петрохемија, 9. јуна 2023. године је дошло до затварања трансакције, након чега је почео рад на интеграцији ХИП-Петрохемије у систем НИС-а. ХИП-Петрохемија је највећи произвођач петрохемијских производа у Републици Србији, а стратегија даљег развоја ХИП-Петрохемије засниваће се на модернизацији основних производних капацитета и изградњи нових постројења, затим на повећању енергетске ефикасности и ефикасности пословања, као и на реализацији пројеката из области заштите животне средине. Кључни пројекат је изградња постројења за производњу полипропилена.

Седиште компаније је у Панчеву, а производна постројења се налазе у Панчеву, у Елемиру код Зрењанина и Црепаји код Панчева. У интегрисаном петрохемијском комплексу ХИП-Петрохемије је тренутно могућа производња више од шест стотина хиљада тона петрохемијских производа годишње.

## Земље пословања

Поред Србије, пословање НИС-а одвија се и у суседним државама. У Румунији и Босни и Херцеговини НИС има активности у сегменту истраживања и производње нафте и гаса, док се малопродајна делатност обавља у Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији. Додатно, НИС је своје активности у области трговине електричном енергијом проширио и на регионална тржишта.



## Управљање ризицима

### Интегрисани систем управљања ризицима

Управљање ризицима је континуиран и систематичан пословни процес који пружа подршку при доношењу управљачких одлука и испуњавању циљева Друштва у условима изложености ризицима. Ризик је негативан утицај на циљеве Друштва у случају реализације ризичног догађаја. Друштво је у пословању изложено различитим ризицима, чија реализација може да доведе до одступања од постављених циљева.

У Друштву је формиран Сектор за мониторинг ризика и интерних контрола, који врши континуирани мониторинг процеса управљања ризицима, координира и унапређује овај бизнис процес. Основни принцип система управљања ризицима у Друштву подразумева да одговорност за управљање ризицима носе власници ризика, односно власници пословних процеса у Друштву. Овакав приступ омогућава да се у свим процесима Друштва дефинише одговорност за управљање ризицима, као и да се припреме одговарајући одговори на ризике и израде планови мера за управљање ризицима на нивоу пословних процеса, односно Друштва као целине.

У свом пословању Друштво је изложено следећим најзначајнијим ризицима:

#### Нефинансијски ризици

| ОПИС РИЗИКА   | МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА   |
|---|--|
| <b>Оперативни ризици</b>  |  |
| <b>HSE ризици</b>   |  |
| Природа пословања Друштва излаже нас ризицима по здравље, безбедност и животну средину. | У циљу заштите запослених, опреме и постројења, животне средине као и испуњења законских обавеза Друштво континуирано спроводи надзор радних процеса, запослених, средстава за рад, услова радне и животне околине и правовремено усаглашава нормативно-методолошка документа са променама у законодавству Републике Србије и контролише поступање у складу са истим. Друштво правовремено реализује корективне мере наложене из истрага HSE догађаја, кроз систем опсервирања, корпоративног надзора и екстерних инспекција. Спровode се обуке за HSE оспособљавање запослених.   |
| <b>HR ризици</b>  |  |
| Висококвалификован кадар је кључан за ефикасно пословање предузећа.                     | Друштво спроводи широк спектар мера како би привукло и задржало квалификоване стручњаке у Друштву. Неке од мера за привлачење квалификованог кадра су: програм ране регрутације (сарадња са образовним установама, стипендирање студената), програм <i>NIS Calling</i> , <i>NIS Energy</i> , програм „Повратак у Србију”.<br><br>Програми који се спровode за останак запослених су: Програм управљања талентима, Програм развоја талената, стручне обуке запослених, поступак процене запослених по основу перформанси и потенцијала – идентификовање талената и дефинисање плана наследника за кључне позиције у компанији, тренинзи за руководство и увођење јединственог система за управљање талентима. |

### ИТ ризици

Услед све веће зависности пословних процеса Друштва од информационих технологија, аутоматизације и телекомуникација, Друштво је изложено ризицима обезбеђења очекиване доступности сервиса и непрекидности пословања.

Друштво управља овим ризицима помоћу низа мера, које укључују ИТ стандарде, алате за мониторинг система, врши резервно копирање података и тестира поступак за опоравак сервиса. Друштво, такође, настоји да прати и имплементира нове технологије и набавља нову опрему у циљу повећања квалитета и континуитета доступности сервиса.

### Ризици информационе безбедности

Друштво је изложено ризицима услед могућег нарушавања интегритета, поверљивости и расположивости информација.

Заштита информација у Друштву подразумева активности које, кроз рад са информацијама, позитивно утичу на пословање у циљу одржавања континуитета пословних процеса и свођења пословних ризика на најмању могућу меру.

Систем заштите информација Друштва је целина коју чине правила прописана налогодавним и нормативно-методолошким документима, одговарајуће организационо-техничке мере и активности у циљу обезбеђивања и контроле примене прописаних мера заштите.

### Пројектни ризици

У оквиру НИС Групе је успостављен доследан и јасан процес управљања ризицима у реализацији инвестиционих пројеката који је у потпуности усклађен са *PMI* стандардима (*Project Management Institute*).

Ефикасно управљање ризицима на пројектима се огледа у повећању вероватноће и утицаја позитивних догађаја, односно кроз смањење вероватноће и утицаја негативних догађаја на пројекат, што омогућава израду реалнијих планова управљања пројектом и повећава извесност достизања постављених циљева пројекта.

За сваки инвестициони пројекат се још у фази планирања и припреме израђује детаљан план управљања ризицима. Том приликом се посебна пажња посвећује идентификацији ризика који су значајни за одређени инвестициони пројекат, анализи идентификованих ризика (квалитативна и квантитативна анализа), планирању „стратегije одговора“, односно, адекватних мера (кроз дефинисање превентивних активности, корективних и резервних планова деловања), утврђивању нивоа толеранције на препознате ризике, као и дефинисању одговорних лица за спровођење мера и лица за редовну ревизију пројектних ризика. Све наведено се обједињује у својеврсни Регистар ризика на пројекту.

### Политички ризици

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Фреквентна измена и поштравање санкционих режима може додатно да утиче на пословање Групе.

Група наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

Група је успоставила интерне процедуре којима се обезбеђује усаглашеност пословања са санкцијама.

Циљ је да се отклоне ризици и потенцијалне негативне последице које се могу одразити на пословање Друштва, а које произлазе из пословања супротног забранама и ограничењима успостављеним међународним санкцијама.

## Финансијски ризици

| ОПИС РИЗИКА  | МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА  |
|--|---|
| <p><b>Кредитни ризици</b></p> <p>Настају код новчаних средстава, депозита у банкама и финансијским институцијама, интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима, као и приликом продаје нафтних деривата са одложеним плаћањем.</p>  | <p>Управљање кредитним ризицима је успостављено на нивоу НИС Групе. У погледу кредитних лимита, банке се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале банке, у сврху одређивања максималног износа изложености Друштва према банци у било ком моменту (кроз депозите, инструменте документарног пословања: банкарске гаранције, акредитиве, итд. – издате у корист НИС а.д. Нови Сад).</p> <p>По питању потраживања од купаца, развијена је методологија кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, у зависности од њихових финансијских показатеља.</p>  |
| <p><b>Ризик ликвидности</b></p> <p>Ризик ликвидности је ризик да ће НИС Група имати потешкоћа у испуњавању својих доспелих обавеза. Реч је о ризику непостојања одговарајућих извора финансирања пословних активности НИС Групе.</p>   | <p>НИС Група непрестано прати стање своје ликвидности у циљу обезбеђења довољно готовине за потребе оперативног, инвестиционог и финансијског пословања. У ову сврху врши се непрестано уговарање и обезбеђивање довољно расположивих кредитних и документарних линија, уз истовремено поштовање интерно дефинисаног максималног дозвољеног нивоа кредитног дуга, као и испуњење обавеза из уговора са пословним банкама (ковенанте).</p>   |
| <p><b>Робно-ценовни ризици</b></p> <p>НИС Група је због своје основне активности изложена ризицима промене цена, и то цена сирове нафте и нафтних деривата и петрохемијских производа које утичу на вредност залиха и марже у преради нафте и производњи петрохемијских производа што даље утиче на будуће токове новца.</p> | <p>Део ових ризика се елиминише кроз прилагођавање продајних цена нафтних деривата променама цена нафте и деривата.</p> <p>Осим тога, у циљу смањења потенцијалног негативног утицаја овог ризика на финансијски резултат Друштва, спроводе се следеће мере:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Годишње планирање, засновано на изради више сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке сирове нафте;</li> <li>• Редовна заседања Комисије Друштва за набавку/продају сирове нафте ради разматрања свих најзначајнијих питања;</li> <li>• Стална, интензивна провера нових потенцијалних испоручилаца кроз процедуралну проверу истих, а по упитима и писмима заинтересованости које достављају НИС-у</li> <li>• Максимално настојање да се у рестриктивним условима јако израженим већ од краја првог квартала 2022. године, обезбеди континуирано снабдевање сировом нафтом у потребним количинама, али и по типу нафте која би одговарала плановима прераде и планиране производње /асортимана деривата;</li> <li>• Стална настојања да се оптимизују процеси и тежња ка што бољим економским ефектима и показатељима;</li> <li>• Праћење тржишних услова током целе календарске године и прикупљање информација од ино-компанија које су еминентни, поуздани трејдери на европском тржишту, а и шире, како би се што боље сагледали потенцијални услови за спровођење и реализацију спот-набавки.</li> </ul> |

### Валутни/девизни ризици

Друштво послује у међународним оквирима и изложено је ризику промене курса страних валута, који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено *EUR* и *USD*. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте према *USD* и утицај овог фактора на цене нафтних деривата неутралише се кроз природни хеџинг продајних цена нафтних деривата које се прилагођавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што су форвард трансакције и sukcesивне куповине девиза на девизном тржишту, које доприносе смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте према *EUR* (валута у којој се измирује највећи део девизних обавеза Друштва, након увођења санкционих ограничења). У остале мере спадају и уравнотежавање девизног подбиланса, у смислу уједначавања валута наплате извоза са валутама девизних обавеза, управљање валутном структуром кредитног портфолија и сл.

### Каматни ризици

Друштво је изложено ризику промене каматне стопе – и са аспекта задуживања код банака, и са аспекта пласирања средстава.

Друштво се задужује код пословних банака по променљивим или фиксним каматним стопама, у зависности од пројекција промена базних каматних стопа на тржишту новца и могућности пословних банака да нуде фиксне каматне стопе за кредите. Пласирање новчаних средстава у виду интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима се врши, такође, по променљивим или фиксним каматним стопама, док се пласирање новчаних средстава у виду орочених или *a vista* депозита врши углавном по фиксним каматним стопама. Пласирање новчаних средстава у виду депозита врши се у складу са методологијом кредитних лимита пословних банака (средства се по реципроцитету пласирају само код кључних пословних банака код којих се Друштво задужује по основу кредита, односно кредитних/документарних линија). У том смислу, приход и новчани токови по основу банкарских депозита и делом датих интеркомпанијских кредита у највећој мери не зависе од промена базних каматних стопа, док обавезе према банкама и интеркомпанијске обавезе које су уговорене и по променљивим каматним стопама зависе од промена базних каматних стопа.

У циљу смањења неизвесности повезаних са каматним ризиком, Друштво приликом прикупљања понуда банака за финансирање инсистира на достављању и понуда са фиксним каматним стопама како би се извршило поређење каматних стопа са варијабилним и фиксним каматним стопама и извршио одабир у складу са актуелном политиком управљања расходима каматних стопа. Поред наведеног, стално се спроводи анализа кретања каматних стопа на финансијском тржишту, као и анализа ограничења и могућности коришћења инструмената каматног хеџинга (каматни свопови, опције и сл.).

## Пословно окружење<sup>2</sup>

### Свет<sup>3</sup>

Година 2024. је била пуна догађаја за светску енергетику. Чини се да ће се сви ови трендови наставити и 2025, заједно са све озбиљнијим изазовима на путу енергетске транзиције.

Потражња у Кини је и ове године била кључни покретач цене нафте. Скоро сваки извештај о променама цена нафте је садржао фразу „забринутост око кинеске потражње”. Раст кинеске тражње у 2024. је био разочаравајући за трговце који су очекивали да ће раст остати у двоцифреним процентима. Неколико стимулативних пакета које је објавила влада у Пекингу није одмах довело до повећања потражње за нафтом, а што је допринело паду цене нафте. Иако је увоз нафте повећан крајем године, ипак ће просечна стопа увоза за целу годину бити нижа од просека за 2023.

Ипак, за 2025 аналитичари предвиђају да ће Кина и Индија значајно допринети расту тражње за нафтом. Међутим, геополитички ризици око Ирана могли би да поремете тржишта, јер би потенцијалне додатне америчке санкције на ирански извоз могле да утичу на снабдевање. У ситуацији када глобалне залихе нафте опадају и ОПЕК+ наставља да ограничава снабдевање, постоји ризик да је очекивање раста производње изван ОПЕК+ преоптимистично и да то може да утиче на тржиште нафте у 2025.

Једно од решења је и даљи раст производње из шкриљаца, нарочито у САД. Нафтна индустрија у САД је у 2024. наставила консолидацију започету у 2023.

По питању снабдевања рафинеријским производима, аналитичари сматрају да ће се глобална понуда и потражња за дериватима скромно смањити у другој половини 2025. Најављена затварања капацитета у азијско-пацифичком региону ће поништити повећање капацитета у другим регионима.

Производња електричне енергије је нови сегмент пословања у који се укључује све већи број нафтних компанија. И Еххон и Шеврон су на састанку у децембру 2024. изјавили да разматрају улазак у производњу електричне енергије, уз коришћење природног гаса и хватања угљеника (CCS), а за потребе напајање центара података у вези са вештачком интелигенцијом. Потражња за електричном енергијом расте због изразитог раста броја ових центара података. У претходној и почетком 2024. пораст потражње за електричном енергијом затекао је електропривреду неспремне, а очекује се да ће се овај пораст интензивирати у наредним годинама. То је један од узрока раста потражње за природним гасом, а који је био један од кључних трендова 2024. И изгледи за природни гас на средњи рок су много «светлији» од оних за сирову нафту. Инвеститори очекују да ће природни гас и LNG имати користи од стимулације потражње под новом администрацијом у САД. По мишљењу, аналитичара, најављена дерегулација, укидање забрана за нове LNG пројекте које је издала администрација бившег председника САД, као и потражња за гасом у Азији и Европи ће позитивно утицати на даљи развој производње природног гаса у целој Северној Америци.

Произвођачима енергија из ветра и сунца, два стуба енергетске транзиције, у последње време не иде баш најбоље. Нови пројекти успоравају јер се боре да апсорбују све веће трошкове и ниже субвенције, као и са све чешћим негативним ценама електричне енергије које су резултат прекомерне производње током периода јаког сунца или ветра.

У мање развијенијим деловима света удео угља у производњи енергије је и даље огроман. Природни гас за земље попут Индије или Пакистана и других азијских земаља је скуп, а угаљ је домаћи и лакше се развија поуздано снабдевање растуће потребе за енергијом.

Индустрије су већ на удару високих цена енергије и много регулације додатно увећава проблеме енергетске транзиције не само у Европи, већ и другим сличним регионима, као што је Канада која је такође увела ограничење емисија нафте и гаса.

---

<sup>2</sup>Извори података за Свет, Цену нафте и Макропараметре: Извештаји MMF, World Oil, Financial Times, Bloomberg, Reuters, ЕУ комисија.  
Извори података за Србију: Извештаји НБС, ПКС; новински чланци: „Данас”, „Блиц Бизнис”, „НИН”.

<sup>3</sup>Извор: EIA, OPEC, Oil&Gas Journal, IHS, Wood Mackenzie.



## Цена нафте

Током четвртог квартала 2024. године цена нафте типа Brent је имала релативно мале осцилације од половине октобра до краја године. Након првих петнаест дана октобра када је просечна цена била на нивоу од 78 долара по барелу следио је благи пад па је просечна цена у четвртом кварталу била око 75 долара по барелу. Највиша цена у овом кварталу (81,2 долара по барелу), као и најнижа цена (71,4 долара по барелу) забележене су у октобру. Просечна цена је била 11% мања од просека у истом периоду 2023., док је максимална цена била нижа за 14,5%.

Иако су током прва два месеца 2024. цене биле на нивоу цена из истог периода 2023., а након тога су забележени различити трендови кретања цена, на годишњем нивоу су разлике много мање. Просечна цена у 2024. је свега 2% мања од просека претходне године. И одступања максималних цена и минималних цена на нивоу године нису велика: максимална цена у 2024. је 4,7% мања у односу на 2023. (93,3 у односу на 97,9 долара по барелу), а минимална је мања за 1,6% (70,6 у односу на 71,7 долара по барелу).

Током првог тромесечја 2024., цене нафте типа Brent су генерално порасле због повећаних геополитичких ризика који су углавном били повезани са растућим блискоисточним сукобом.

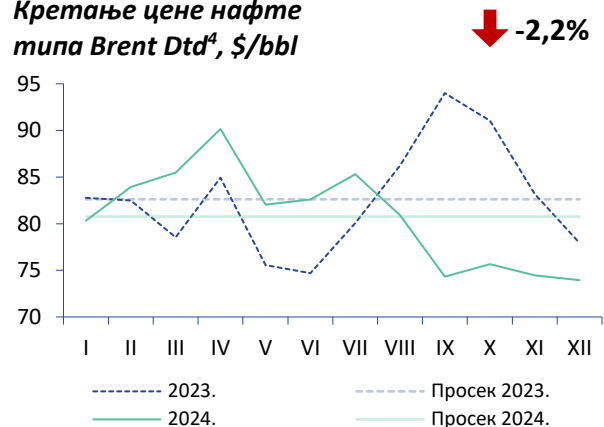
Цене сирове нафте типа Brent у 2024. су највише биле током априла, а генерално су падале до краја 2024. Мањи раст цена изазвале су најаве ОПЕК+ у јуну и септембру у вези са одлагањем повећања производње. Повећање сукоба и ризици од оружаног сукоба између Израела и Ирана довели су до краткотрајног повећања цена. Ипак, након кратких повећања, цене су најчешће брзо падале. Економска слабост и забринутост у вези са потрошњом нафте – посебно у погледу трендова у потрошњи дизела и бензина у Кини – утицали су на цене током друге половине 2024.

Аналитичари Stratas Advisors очекују да ће нафта типа Brent у просеку износити 76,9 долара по барелу у првом кварталу 2025. Основни узрок је релативно «пригушен» раст тражње у Кини, уз истовремену набавку јефтиније нафте од Ирана и Русије. Постоје и економски ризици повезани са Европом у којој се две велике економије – Немачка и Француска – суочавају са буџетским питањима, која су компликована јер се свака земља суочава и са политичком нестабилношћу. Иако америчка економија функционише релативно боље од других великих економија, она се такође суочава са изазовима, као што је раст фискалног дуга, који се повећава бржом стопом од стопе раста БДП-а.

И аналитичари брокерске куће Mind Money очекују да ће се просечна цена сирове нафте типа Brent у 2025. задржати у распону од 70 до 80 долара по барелу у случају да не дође до озбиљних економских или геополитичких шокова.

Goldman Sachs за 2025. прогнозира кретање цена у распону од 70 до 85 долара по барелу.

### Кретање цене нафте типа Brent Dtd<sup>4</sup>, \$/bbl



<sup>4</sup>Извор: Platts.

## Макроекономски трендови

Глобална економија је у 2024. била најслабија од почетка века са стопом раста од 2,7% која није довољна за подстицање одрживог економског развоја. Светска банка очекује исту стопу глобалног раста и за 2025. и 2026. То је стопа са којом свет „може да живи“, али није довољна да побољша животни стандард људи, како у богатијим, тако и у сиромашнијим земљама света.

Земље у развоју ће спорије достигати нивое дохотка напредних економија. Очекивани раст у земљама у развоју од око 4% би био слабији него пре пандемије те не би био довољан за подстицање напретка потребног за ублажавање сиромаштва и постизање ширих развојних циљева. Банка у извештају „Global Economic Prospects“ упозорава и на додатне препреке за овај сценарио, од повећане политичке неизвесности и неповољних промена трговинске политике, преко геополитичких тензија и упорне инфлације све до природних катастрофа повезаних са климом.

ММФ има нешто оптимистичније прогнозе раста глобалне економије, 3,3% у 2025. и 2026., док за земље у развоју имају пројекције раста као Светска банка.

Тржишта са фиксним приходом предвиђају да ће FED смањити каматне стопе у 2025., али не много. Очекује се да ће краткорочне каматне стопе до краја 2025. бити близу 4%, с тим да би америчка централна банка могла да прекине свој циклус смањења стопа. Опрез званичника FED у вези са будућим смањењем стопа је вођен опрезом у погледу изгледа америчке инфлације, с обзиром на забринутост међу економистима да би Трампов план за царине, смањење пореза и имиграцију могао поново да убрза раст цена.

Годишња стопа инфлације у еврозони, износила је у децембру 2,4% према прелиминарним прорачунима Еуростата. Инфлација је повећана током последњег квартала 2024., највише под утицајем раста цена услуга. Свежа храна и енергија су ублажиле инфлацију па би, када се искључе ове две ставке, међугодишња инфлација у Еврозони била 2,8%.

Највећи раст цена на годишњем нивоу забележен је у Хрватској, где су потрошачке цене порасле за 4,5% и у Белгији 4,4%. Далеко најблажи раст цена у еврозони забележен је у Ирској, где су цене порасле за 1,0 % као и у Италији (1,4%) и Луксембургу (1,6%)

Просечан раст БДП у земљама ЕУ је у 2024. години 0,9 %.

Када се посматрају земље југоисточне Европе, може се рећи да је 2024. у економском смислу била успешна. Према прогнози Европске банке за обнову и развој, међугодишњи раст БДП-а се креће од 1,4 % у Румунији до близу 4 % у Србији. И друге земље региона: Хрватска, Босна и Херцеговина, Црна Гора, су оствариле раст по стопама изнад 3 %.

Међугодишња инфлација у 2024. је у паду, а у Црној Гори и Босни и Херцеговини је пала испод 2 %.

Прогнозе већине европских финансијских институција указују да ће се позитивни економски трендови наставити у наредних неколико година. Земље југоисточне Европе, чак и Грчка која се још увек опоравља од дужничке кризе, на путу су економске експанзије којом ће се смањити разлика у развијености у односу на развијене земље ЕУ.

## Србија<sup>5</sup>

Спор глобални економски раст, велики скок вредности злата и биткоина уз истовремени пад цена нафте и актуелни сукоби у свету утичу на велике економије, па неминовно остављају трагове и на оне мале, као што је економија Србије. Иако постоји разилажење у оцени економских и привредних резултата, већина стручњака се слажу да је српска економија и у оваквим немирним светским трендовима успела да се одржи у позитивној сфери.

То је и један од разлога што је Република Србија почетком октобра први пут добила инвестициони кредитни рејтинг. Агенција „Standard and Pors“ доделила је Србији инвестициони кредитни рејтинг ВВВ минус, са стабилним изгледима за даље побољшање. Подизање рејтинга доприноси нижим трошковима финансирања, лакшем приступу међународним тржиштима капитала и повећаном поверењу инвеститора, а домаћи званичници очекују да ће и друге агенције подићи рејтинг Србије на инвестициони ниво.

Поред тога, у децембру је ММФ одобрио Србији нови нефинансијски аранжман у трајању од 36 месеци, а у виду Инструмента за координацију политика (Policy Coordination Instrument – PCI): различите економске реформе и фискалне мере које имају за циљ стабилизацију економије, смањење буџетског дефицита, структурне реформе и мере за побољшање јавних финансија.

Народна банка Србије очекује да ће раст БДП-а закључно са 2024. бити већи за преко 18% у односу на претпандемијски ниво. Просечна реална стопа раста БДП-а је у прва три квартала била 4,0%, док се на нивоу године процењује да ће раст БДП-а износити 3,9%. И пројекције за 2025. и 2026. су приближне, уз убрзање раста БДП-а на распон 4,0-5,0%.

Раст БДП-а у 2024. је био вођен растом активности у услужним секторима, као и у прерађивачкој индустрији, грађевинарству и рударству, док је услед суше негативан допринос потекао од пољопривреде и енергетике, као и раста приватне потрошње услед раста зарада.

НБС је у децембру задржала референтну каматну стопу на нивоу од 5,75%, што представља смањење од 75 базних поена (у односу на јун 2024.), ублажавања монетарне политике могу очекивати и у наредном периоду, уз истовремено наглашавање да дешавања у међународном окружењу захтевају опрезност. У очекивању доношења Закона о заштити корисника, НБС је донела и одлуку да се каматна стопа на стамбене кредите ограничава на максималних 5%, а најкасније до краја 2025.

Међугодишња инфлација је у паду од априла 2023., у мају 2024. се вратила у границе циља, а годину је завршила на нивоу од 4,3% међугодишње. Просечна инфлација у 2024. је била 4,6%. НБС очекује да ће међугодишња инфлација наставити да се креће у границама циља 3±1,5% и током 2025. године.

Тржиште рада карактерише наставак раста формалне запослености и реални раст просечне зараде у периоду јануар-октобар 2024. од 9,3%. Према подацима Анкете о радној снази, стопа незапослености је у овом периоду смањена на 8,1%. Укупна формална запосленост је у периоду јануар – новембар 2024. износила 2,368 милиона лица и виша је за 0,3% у односу на исти период 2023. Запосленост у приватном сектору је такође повећана за 0,3% и сада је на нивоу од око 1,754 милиона лица. Раст запослености је највиши код здравства и социјалне заштите, стручних и научних делатности, у ИТ сектору, грађевинарству, као и код услуга смештаја и исхране.

Просечна номинална нето зарада је током десет месеци 2024. износила 96.862 динара, при чему је просечна зарада у приватном сектору била 95.497 динара, а зарада у јавном сектору 100.247 динара. док је просечна нето зарада номинално већа за 13,6%, односно 8,7% реално.

Просечна зарада (брutto) обрачуната за октобар 2024. године износила је 136.173 динара, док је просечна зарада без пореза и доприноса (нето) износила 98.538 динара. Медијална нето зарада за октобар 2024. године износила је 76.895 динара, што значи да је 50% запослених остварило зараду до наведеног износа.

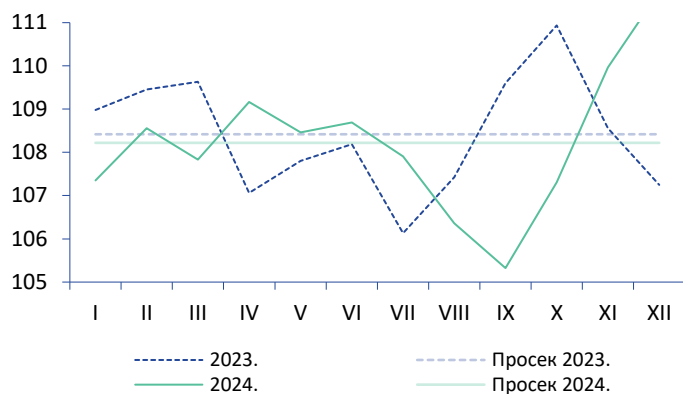
Раст бруто и нето зарада у периоду јануар-октобар 2024. године, у односу на исти период прошле године, износио је 14,4% номинално, односно 9,3% реално.

---

<sup>5</sup>Извор: НБС, РЗС, ПКС, новински чланци.

### Кретање курса USD/PCД<sup>6</sup>

↓ -0,2%



- Просечна вредност курса USD/PCД током 2024. године мања је за 0,2 динара, што је за 0,2% мање од просечне вредности курса у истом периоду 2023. године.
- Током 2024. године курс USD/PCД већи је за 6,6 динара, односно за 6%.
- Током 2023. године курс USD/RSD опао је за 4,3 динара или за 4%.

<sup>6</sup>Извор: НБС.

## Анализа резултата

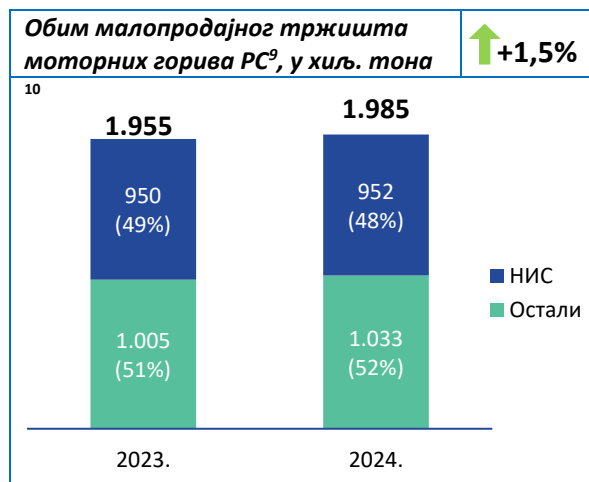
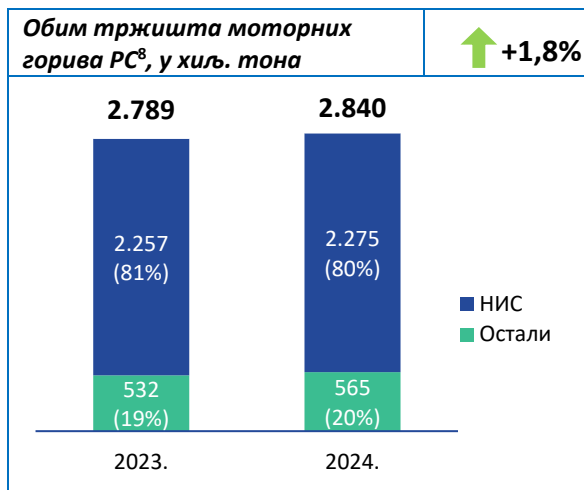
### Положај на тржишту<sup>7</sup>

Раст потрошње се бележи у свим земљама региона. Након прошлогодишњег пада долази до благог опоравка потрошње моторних горива.

### Положај на тржишту Србије

У 2024. години потрошњу нафтних деривата у Србији карактерише раст потрошње моторних горива у односу на исти период претходне године од 1,8%.

Интензивни инфраструктурни радови, раст транспорта и потрошње у рударству утицали су на поменути раст, посебно у првом делу године. Пољопривредна сезона имала је измењену сезоналност због метеоролошких прилика, дуге суше и раније сетве готово свих пољопривредних култура.



Малопродаја: У 2024. години потрошња бележи раст у односу на 2023. годину за 1,5%. Учешће НИС-а је значајно. На снази је Уредбом прописана бенефицирана цена за снабдевање пољопривредника. Транзитни сезонски саобраћај је ове године имао нижи утицај на малопродајни пласман деривата на тржишту Србије због значајно виших цена у поређењу са суседним тржиштима (традиционално Македонија и БиХ, али и Мађарска и Хрватска ове године).

У 2024. години компанија НИС успешно је завршила планирани ремонт Рафинерије нафте Панчево. За време ремонта НИС је обезбедио сигурност

снабдевања тржишта Србије нафтним дериватима у свим каналима продаје.

<sup>7</sup>Извори информација на основу којих су креиране пројекције: за Србију – интерне анализе и процене Блока Промет; за процену потрошње у Бугарској, Румунији и Босни и Херцеговини – *Stratas* и интерне процене.

<sup>8</sup>Подаци за 2024. годину дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>9</sup>Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (гас, КПГ-моторно гориво, моторни бензини, дизели). ТНГ боце нису укључене. Подаци за 2024. годину дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>10</sup>Малопродаја осталих учесника на тржишту снабдева се од велепродаје НИС-а и других учесника на велепродајном тржишту Србије.

## Положај на тржиштима Босне и Херцеговине, Бугарске и Румуније

### Босна и Херцеговина

У 2024. години у Босни и Херцеговини дошло је до опоравка потрошње моторних горива, као и промета у малопродаји у односу на претходну годину.

Министарство трговине Федерације Босне и Херцеговине ради на дигитализацији система праћења и контроле цена нафтних деривата и на изради нове апликације за паметне телефоне. Дигитализација система је важна, пошто он садржи податке о ценама и залихама нафте и деривата на свим бензинским станицама у Федерацији Босне и Херцеговине. Федералне агенције и институције на основу ових података врше контролу исправности података о уплаћеним таксама за нафтне деривате. Апликација има више од 250.000 корисника, који у сваком тренутку могу добити информације о ценама горива на бензинским пумпама.

Нови Закон о унутрашњој трговини у Федерацији Босне и Херцеговине, који је недавно ступио на снагу, између осталог, уређује и модернизује рад бензинских станица и купцима нуди могућност самоуслуживања као што је већ одавно пракса у европским земљама. Њиме се уводи могућност самоуслужног точења горива на простору овог БиХ ентитета.

Свечано је обележен завршетак радова на потпуној санацији терминала течних нафтних горива у Блажују, капацитета 42 милиона литара.

Удружење послодаваца у Федерацији Босне и Херцеговине објавило је да у начелу подржава доношење Правилника о обавезном маркирању течних нафтних горива у Босни и Херцеговини и уређење тих питања у складу са прописима из области спољнотрговинске политике Босне и Херцеговине, који се односе на стандардизацију и квалитет течних нафтних горива, али инсистира на његовој доради и значајнијем укључивању стручњака и заинтересоване јавности у изради коначног текста документа.

Након укидања уредбе којом се забрањује извоз дизела из Србије чиме је било значајно отежано снабдевање НИС малопродајне мреже и онемогућено снабдевање veleprodajних клијената снабдевање тржишта је нормализовано од другог квартала прошле године.

НИС у Босни и Херцеговини има 41 бензинску станицу (и 1 бензинску станицу у ДОДО режиму).

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива у 2024. години износи 24,4%, док учешће на малопродајном тржишту износи 11,1%.

### Бугарска

Забрана увоза руске нафте утиче на рафинерију нафте Лукоил Нефтохим, која се налази западно од црноморског лучког града Бургаса. Рафинерија је у власништву руског нафтног и рударског гиганта Лукоила. Руска сирова нафта биће замењена увозом из Казахстана, Ирака и Туниса. Бугарска забрана увоза уведена је крајем 2023. године упркос посебном изузећу од санкција Европске уније Русији које би омогућиле Бугарској да настави да увози руску сирову робу до 1. октобра ове године.

Лукоил је, позивајући се на лош третман од стране софијских власти, објавио спремност да прода своју рафинерију у Бургасу – највећу у југоисточној Европи.

Ромпетрол и „УТА Edenred“, други највећи издавач картица за гориво у Европи, ушли су у партнерство у оквиру којег корисници УТА могу да користе Ромпетролову мрежу станица у Бугарској, две године након потписивања сличног партнерства у Румунији.

У 2024. години у Бугарској је забележен опоравак промета моторних горива, као и промета у малопродаји у односу на претходну годину.

У 2024. години НИС је у Бугарској управљао мрежом од 23 бензинске станице.

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива у 2024. години је 2,3%, док учешће на малопродајном тржишту износи 2,2%.

### Румунија

ОМВ Петром покреће опсежан инвестициони и модернизацијски програм на Петробрази платформи, вредан око две милијарде евра до 2030. године, који ће рафинерију претворити у модерну индустријску

јединицу, способну да производи како традиционална горива, тако и најмодернија биогорива. Рафинерија Петробрази тренутно обезбеђује око 30 одсто потреба Румуније за горивом. ОМВ Петром је недавно саопштио одлуку да уложи око 750 милиона евра за одрживо ваздухопловно гориво (САФ) и производни погон обновљивог дизела (ХВО) и два постројења за производњу зеленог водоника. Тако ће, почев од 2028. године, компанија моћи да обезбеђује до 250.000 тона биогорива годишње.

Министарство пољопривреде Румуније покренуло је пројекат смањења акцизе на дизел који се користи у пољопривреди. Закон предвиђа надокнаду пољопривредницима 24% цене дизела. Циљ ове мере је да се смањи утицај неповољних кретања на тржишту на пољопривреднике, с обзиром да удео трошкова дизела чини између 40% и 59% укупног износа издвојеног за развој усева.

Компанија Ромпетрол Рафинаре, чланица KMG International Group, увела је у оперативни ток рафинерије Петромидиа два модерна реактора, део фабрике Vacuum Distillate Hydrofining (HDV), који у најкраћем року треба да достигне оптималне оперативне параметре, саопштила је компанија. Инвестиција од око 16 милиона долара спроведена је у склопу недавно завршеног ремонта. Промена реактора један је од најважнијих пројеката спроведених током реорганизације. Укупно гледано, око 85 милиона долара уложено је у пројекте модернизације рафинерије Петромидија, највеће јединице те врсте у Румунији.

Европска комисија одобрила је шему државне помоћи Румунији у износу од 500 милиона евра, која је намењена подршци инвестицијама у производњи напредних биогорива. Ова шема, финансирана кроз ЕУ фонд, обезбеђиваће директне субвенције компанијама које инвестирају у производне капацитете за биоетанол, одрживо авио гориво и хидрогенизовано биљно уље.

У Румунији је у 2024. години, у односу на претходну годину забележен опоравак тржишта моторних горива, као и промета у малопродаји.

НИС у Румунији има 19 бензинских станица. Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 0,4%, док је учешће на малопродајном тржишту 0,6%.

## Кључни показатељи пословања

| Q4<br>2024.  | Q4<br>2023. | Δ <sup>11</sup> | Показатељ   | Јединица<br>мере | 2024.        | 2023. | Δ <sup>12</sup> |
|--------------|-------------|-----------------|---|------------------|--------------|-------|-----------------|
| <b>74,7</b>  | 84,0        | -11%            | <b>Brent Dtd</b>  | <i>\$/bbl</i>    | <b>80,8</b>  | 82,6  | -2%             |
| <b>103,5</b> | 108,1       | -4%             | <b>Приходи од продаје</b>   | млрд. РСД        | <b>408,1</b> | 412,1 | -1%             |
| <b>2,0</b>   | 12,4        | -84%            | <b>Нето добит<sup>13</sup></b>  | млрд. РСД        | <b>10,1</b>  | 44,2  | -77%            |
| <b>4,6</b>   |             |                 | <b>Нето добит (без консолидације ХИПП-а)</b>                                    | млрд. РСД        | <b>17,7</b>  |       |                 |
| <b>9,9</b>   | 11,5        | -14%            | <b>ЕБИТДА<sup>14</sup></b>  | млрд. РСД        | <b>44,4</b>  | 68,1  | -35%            |
| <b>12,2</b>  |             |                 | <b>ЕБИТДА (без консолидације ХИПП-а)</b>  | млрд. РСД        | <b>51,6</b>  |       |                 |
| <b>21,0</b>  | 6,4         | +228%           | <b>ОСФ</b>  | млрд. РСД        | <b>61,0</b>  | 28,0  | +118%           |
| <b>15,9</b>  | 17,3        | -8%             | <b>САРЕХ<sup>15</sup></b>   | млрд. РСД        | <b>53,2</b>  | 39,2  | +36%            |
| <b>68,5</b>  | 62,7        | +9%             | <b>Обрачунате обавезе по основу пореза и других јавних прихода<sup>16</sup></b> | млрд. РСД        | <b>260,4</b> | 244,4 | +7%             |
| <b>558,0</b> | 564,0       | -1%             | <b>Укупна задуженост према банкама<sup>17</sup></b>                             | мил. EUR         | <b>558,0</b> | 564,0 | -1%             |
| <b>2,1</b>   | 1,9         | +11%            | <b>LTIF<sup>18</sup></b>  | број             | <b>2,1</b>   | 1,9   | +11%            |

<sup>11</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>12</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>13</sup> Приказани податак укључује ХИП-Петрохемију.

<sup>14</sup> ЕБИТДА = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (ОРЕХ) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче. Приказани податак укључује ХИП-Петрохемију.

<sup>15</sup> Износи за САРЕХ су износи без ПДВ-а.

<sup>16</sup> Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи обрачунати за посматрани период. Преглед укључује НИС-ове обавезе за порезе и друге јавне приходе у Србији и у другим земљама у којима послује.

<sup>17</sup> Укупна задуженост према банкама (*total indebtedness*) = укупан дуг према банкама + акредитиви. На дан 31. децембар 2024. године то износи 558,0 милиона евра укупног дуга по основу кредита, док дуга по основу акредитива није било.

<sup>18</sup> *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.12.2024. године.



## Оперативни показатељи

### Истраживање и производња

#### Кључни показатељи

| Q4 2024. | Q4 2023. | Δ <sup>19</sup> | Показатељ                             | Јединица мере  | 2024.   | 2023.   | Δ <sup>20</sup> |
|----------|----------|-----------------|---------------------------------------|----------------|---------|---------|-----------------|
| 290,0    | 290,2    | -0,1%           | Производња нафте и гаса <sup>21</sup> | хиљ. усл. тона | 1.146,7 | 1.158,3 | -1%             |
| 201,1    | 208,3    | -3%             | Производња домаће нафте <sup>22</sup> | хиљ. тона      | 801,5   | 814,2   | -2%             |
| 1,0      | 0,5      | +104%           | LTIF <sup>23</sup>                    | број           | 1,0     | 0,5     | +104%           |
| 10,2     | 9,4      | +8%             | ЕБИТДА                                | млрд. РСД      | 40,0    | 34,2    | +17%            |
| 7,7      | 7,3      | +5%             | САРЕХ <sup>24</sup>                   | млрд. РСД      | 24,3    | 23,4    | +4%             |

Основни циљ за 2024. годину у Блоку „Истраживање и производња” је био испуњење плана производње угљоводоника и повећање ефикасности геолошко-технолошких активности.

У четвртом кварталу 2024. године остварен је укупан обим производње нафте и гаса од 277,1 хиљада условних тона на лежиштима у Србији. Укупан обим производње за четврти квартал 2024. године, укључујући и концесије износи 290 хиљада условних тона. У 2024. години остварен је укупан обим производње нафте и гаса од 1.092,9 хиљада условних тона на лежиштима у Србији. Укупан обим производње за 2024. годину, укључујући и концесије износи 1.146,7 хиљада условних тона.

У области геологије и разраде лежишта акценат је на очувању високог квалитета изведених ГТА усмерених на увећање производње нафте и гаса.

#### Геолошко-истражни радови и разрада лежишта

У четвртом кварталу 2024. године пуштено је у рад 7 нових нафтних бушотина, при чему је остварена средња прираст од 6,9 т/дан, односно додатне 2,1 хиљаде тона нафте. Поред новог бушења, применом геентру бушења, у четвртом кварталу су поново пуштене у рад 2 бушотине на експлоатационом пољу Иђош, а остварена је прираст од 32,0 т/дан, односно укупно 2,5 хиљада тона нафте.

Такође, у четвртом кварталу 2024. године, успешно су спроведене геолошко-техничке активности на 28 бушотина са задовољавајућим просечним прирастом.

У 2024. години, наставља се са применом технологије РИР. У четвртом кварталу након примене технологије РИР, пуштено је у рад 10 бушотина и остварена просечна прираст од 0,8 т/дан, а већина операција изведена је на нафтном пољу у Војводини.

Такође, у четвртом кварталу 2024. године, пуштено је у рад 7 бушотина након преласка на нови производни слој са средњим оствареним прирастом од 6,1 т/дан, а укупно је урађено и 6 интензификација, прираст 1,7 т/дан, док је из неактивног фонда оспособљено за рад укупно 3 бушотине, са прирастом од 4,5 т/дан.

Када се узму у обзир све урађене ГТА у последњем кварталу, остварена је додатна производња нафте од 7,4 хиљада тона за четврти квартал 2024.

#### Истражно бушење и испитивање бушотина

У четвртом кварталу 2024. године испитана је једна контурно-истражна и избушена је једна истражна бушотина, у оквиру гасног кластера Ада.

<sup>19</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>20</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>21</sup> У производњу домаће нафте укључен је и газолин, а у производњи гаса узета је комерцијална производња гаса и лаки кондензат.

<sup>22</sup> Са газолином.

<sup>23</sup> *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Податак се односи на Блок „Истраживање и производња”. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.12.2024. године.

<sup>24</sup> Финансирање, без ПДВ-а.

### **2D/3D сеизмика**

У току је комплексна сеизмогеолошка интерпретација података снимљених на истражном простору Средњег Баната, у циљу појачања портфолија новим кандидатима за истражно бушење.

### **Лицендне обавезе**

У четвртом кварталу 2024. године, је у циљу извођења додатних геолошких истражних радова на истражном простору северни Банат урађен један Анекс 1 пројекта геолошких истраживања нафте и гаса.

На основу урађена два Анекса 1 пројекта геолошких истраживања нафте и гаса на истражним просторима јужна Бачка и северни Банат (урађени су у трећем и четвртом кварталу 2024. године), у децембру 2024. године је Покрајински секретаријат за енергетику, грађевинарство и саобраћај издао одобрења за наставак извођења геолошких истраживања на 2 истражна простора.

У циљу извођења геолошких истраживања нафте и гаса на експлоатационим пољима НИС а.д. Нови Сад, у трећем и четвртом кварталу 2024. године су Покрајинском секретаријату за енергетику, грађевинарство и саобраћај пријављени радови на основу 2 урађена Пројекта геолошких истраживања на одобреним експлоатационим пољима у Војводини.

Министарству рударства и енергетике је на основу урађеног Пројекта геолошких истраживања на 1 експлоатационом пољу у источној Србији у четвртом кварталу пријављен почетак извођења радова.

Током децембра 2024. године, Покрајинском секретаријату за енергетику, грађевинарство и саобраћај је достављена допуна захтева за издавање одобрења за извођење рударских радова на 1 експлоатационом пољу у Банату.

### **Инострани пројекти**

Кључни догађаји у Румунији у четвртом кварталу 2024. године:

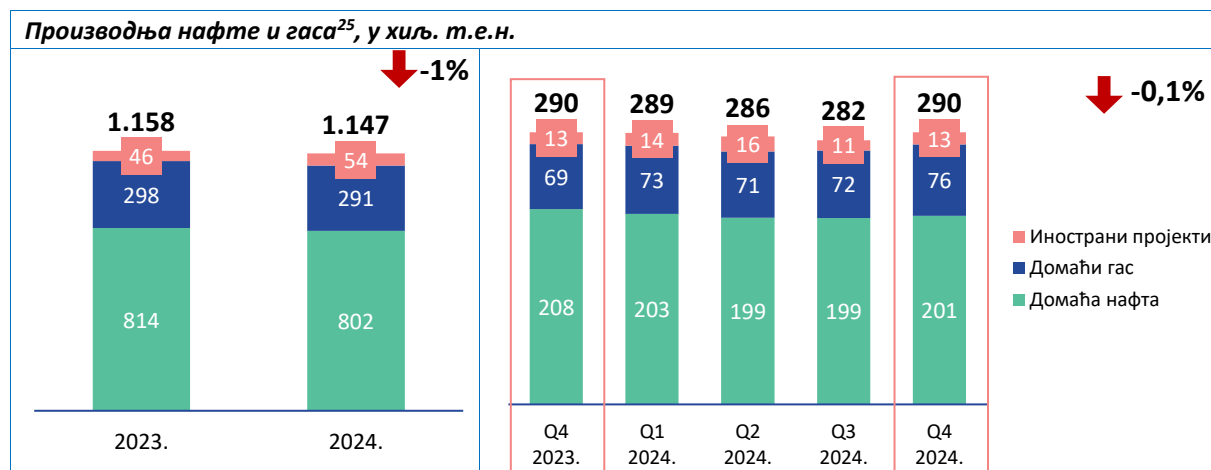
- Пројекат Теремија Север:
  - Током децембра компанија NIS PETROL је склопила Споразум о финансијском реструктурирању ради измирења износа у погледу незавршених операција код Националне агенције за минералне ресурсе и складиштење угљеника
  - У четвртом кварталу 2024. године остварен је укупан обим производње нафте и гаса од 2,8 хиљада условних тона на лежиштима у Румунији.

Кључни догађаји у Босни и Херцеговини у четвртом кварталу 2024. године:

- Бушотине се налазе у планираном режиму производње
- Добијена еколошка сагласност, водна сагласност и водна дозвола за НП Обудовац. У децембру је извршен технички преглед од стране комисије Министарства енергетике и рударства РС и добијена употребна дозвола.

### Производња нафте и гаса

У 2024. години произведено је укупно 1.147 хиљада условних тона нафте и гаса, што је за 1% мање у односу на исти период прошле године.



<sup>25</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

*Downstream*

**Кључни показатељи**

| Q4<br>2024. | Q4<br>2023. | Δ <sup>26</sup> | Кључни показатељи                                      | Јединица<br>мере | 2024.   | 2023.   | Δ <sup>27</sup> |
|-------------|-------------|-----------------|--|------------------|---------|---------|-----------------|
| 1.080,3     | 1.029,2     | +5%             | <b>Обим прераде нафте и полупроизвода<sup>28</sup></b> | хиљ. тона        | 3.619,7 | 4.068,4 | -11%            |
| 1.056,3     | 987,4       | +7%             | <b>Укупан промет нафтних деривата<sup>29</sup></b>     | хиљ. тона        | 3.749,6 | 3.943,9 | -5%             |
| 243,7       | 258,1       | -6%             | <i>Малопродаја Србија</i>                              | хиљ. тона        | 944,6   | 942,7   | +0,2%           |
| 390,2       | 379,1       | +3%             | <i>Велепродаја Србија<sup>30</sup></i>                 | хиљ. тона        | 1.446,9 | 1.485,6 | -3%             |
| 38,7        | 41,5        | -7%             | <i>Малопродаја иноактиве</i>                           | хиљ. тона        | 160,4   | 161,0   | -0,4%           |
| 78,5        | 28,7        | +173%           | <i>Велепродаја иноактиве</i>                           | хиљ. тона        | 220,1   | 187,2   | +18%            |
| 253,1       | 233,1       | +9%             | <i>Транзит, извоз и БЈ<sup>31</sup></i>                | хиљ. тона        | 791,7   | 1.057,9 | -25%            |
| 752,7       | 719,6       | +5%             | <b>Промет моторних горива<sup>32</sup></b>             | хиљ. тона        | 2.867,4 | 2.864,8 | +0,1%           |
| 35,8        | 31,9        | +12%            | <b>Производња електричне енергије<sup>33</sup></b>     | хиљ. MWh         | 124,2   | 129,1   | -4%             |
| 2,5         | 6,1         | -59%            | <b>ЕБИТДА DWS<sup>34</sup></b>                         | млрд. РСД        | 12,4    | 49,4    | -75%            |
| -0,9        | 1,5         | -157%           | <i>ЕБИТДА Прерада<sup>35</sup></i>                     | млрд. РСД        | -1,4    | 28,9    | -105%           |
| 6,4         | 4,4         | +47%            | <i>ЕБИТДА Промет<sup>36</sup></i>                      | млрд. РСД        | 21,8    | 22,2    | -2%             |
| 7,7         | 9,5         | -21%            | <b>CAPEX DWS<sup>37</sup></b>                          | млрд. РСД        | 27,6    | 14,9    | +82%            |
| 3,8         | 4,9         | -23%            | <i>CAPEX Прерада</i>                                   | млрд. РСД        | 18,7    | 6,4     | +192%           |
| 3,4         | 2,9         | +15%            | <i>CAPEX Промет</i>                                    | млрд. РСД        | 6,1     | 6,2     | -0,4%           |
| 1,9         | 2,1         | -8%             | <b>LTIF DWS<sup>38</sup></b>                           | број             | 1,9     | 2,1     | -8%             |
| 1,8         | 1,7         | +8%             | <i>LTIF Прерада</i>                                    | број             | 1,8     | 1,7     | +8%             |
| 1,9         | 2,5         | -23%            | <i>LTIF Промет</i>                                     | број             | 1,9     | 2,5     | -23%            |

<sup>26</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>27</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>28</sup> Приказани обим прераде укључује и обим прераде ХИП-Петрохемије. Обим прераде за 2023. године се методолошки разликује у односу на 2024. годину услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године.

<sup>29</sup> Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Упоредни подаци за 2023. године у овом Кварталном извештају се разликују у односу на приказане податке у Кварталном извештају за четврти квартал 2023. године услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године (подаци из Кварталног извештаја за четврти квартал 2023. године су приказани без консолидације ХИП-Петрохемије).

<sup>30</sup> Укључује продају КПП-а Блока „Енергетика“ и продају уља и мазива погона за производњу мазива.

<sup>31</sup> БЈ обухватају продају канала битумен, бункер и авиогорива.

<sup>32</sup> Укупан промет моторних горива у Србији и иноактивима.

<sup>33</sup> Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Укупан обим произведене електричне енергије на ФНЕ за 2024. годину износи 2.245,9 MWh, док за Q4 2024. износи 421,7 MWh.

<sup>34</sup> Приказана ЕБИТДА „Downstream“ обухвата ЕБИТДА Блока „Прерада“, Блока „Промет“, Блока Енергетика и ЕБИТДА ХИП-Петрохемије.

<sup>35</sup> ЕБИТДА Блока „Прерада“ укључује и Енергану у РНП.

<sup>36</sup> ЕБИТДА Блока „Промет“.

<sup>37</sup> Финансирање, без ПДВ-а. Приказан CAPEX „Downstream“ обухвата CAPEX Блока „Прерада“, Блока „Промет“, Блока Енергетика и остатка „Downstream“. Од првог квартала 2024. године износ CAPEX-а, такође обухвата и CAPEX ХИП-Петрохемије.

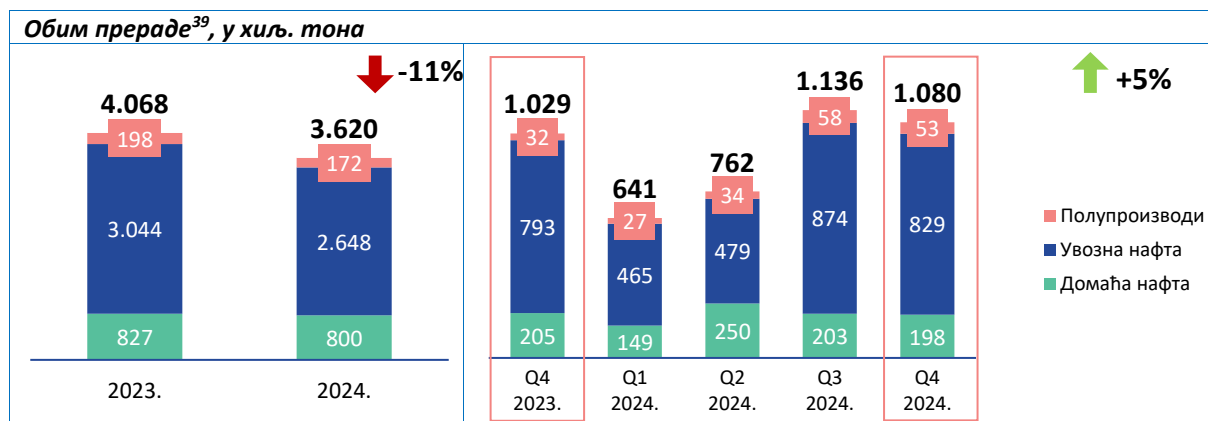
<sup>38</sup> *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.12.2024.

## Прерада

Фокус Блока „Прерада“ 2024. године, највећим делом био је на капиталном ремонту процесних постројења Рафинерије нафте Панчево. Овај капитални ремонт је по обиму и комплексности највећи до сада у историји Рафинерије, с обзиром на модернизацију и повећање броја производних постројења. Осим што је специфичан по свом обиму, ово је ремонт са највећим буџетом и највећим бројем извршилаца до сада. Такође, пре ремонта, фокус је био на производњи нафтних деривата у циљу обезбеђивања неопходних залиха за уредно снабдевања тржишта.

У Блоку „Прерада“ је током 2024. године прерађено 3,6 милиона тона сировине.

### Активности и обим прераде



Капитални ремонт који је спроведен у Рафинерији нафте Панчево је био најкомплекснији и најизазовнији у историји рада Рафинерије, с обзиром на модернизацију и повећање броја производних постројења. Вредност капиталног ремонта и инвестиционих пројеката је више од 95 милиона евра, а на ремонту је, уз запослене НИС-а, било ангажовано више од 2.000 екстерних извођача. Када је реч о изведеним радовима, ремонт је извршен на 34 реактора и апсорбера, при чему је замењено око 850 m<sup>3</sup> катализатора, ремонтовано је 245 посуда под притиском, 47 компресора и пумпи, 298 размењивача топлоте, 1.457 ценовода, 243 ваздушна хладњака и 16 цевних пећи. У оквиру активности изведени су плански ремонтни и инвестициони радови на већини процесних постројења, при чему је реализовано 12 инвестиционих пројеката, као и значајан број пројеката инвестиционог одржавања. Реализовани радови омогућиће унапређење поузданости у раду постројења, као и унапређење индустријске безбедности и енергетске ефикасности у Рафинерији нафте Панчево.

Значај спроведеног ремонта показује и посета министарке рударства и енергетике у Влади Србије, Дубравке Ђедовић Хандановић, током априла. Тим поводом министарка је обишла радове и разговарала са руководством наше компаније о капиталном ремонту и о другим актуелним питањима у раду прерађивачког комплекса.

Рафинерија нафте у Панчеву добила је нову интегрисану (IPPC) дозволу, која представља потврду интегрисаног приступа контроли загађивања, а подразумева и обавезе свођења на минимум потрошње сировина и енергије, спречавање или смањење емисија у ваздух, воду и земљиште и управљање отпадом на начин којим се не угрожава здравље људи и животне средине.

Ова дозвола подразумева да је производни процес у Рафинерији у највећој мери усклађен са највишим домаћим и европским стандардима у области заштите животне средине. С обзиром да је са аспекта ЗЖС ово најзначајнији документ који један оператер може да добије, уручењем ове дозволе Рафинерија нафте у Панчеву призната је и као битан чинилац обезбеђивања контролисаних услова заштите животне средине.

Дозвола представља и обавезу Рафинерије нафте Панчево да настави са одговорним односом при реализацији свих својих активности и значајним улагањима, на пољу заштите животне средине, уз примену најбољих доступних техника. Током претходних периода, улагања у пројекте енергетске ефикасности имала су за бенефит смањење емисије гасова са ефектима стаклене баште.

<sup>39</sup>Приказани обим прераде укључује и обим прераде ХИП-Петрохемије. Обим прераде за 2023. годину се методолошки разликује у односу на 2024. годину услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године.

У току је један од важнијих инвестиционих пројеката у компанији – Реконструкција индустријског колосека у РНП. Овај пројекат подразумева комплетну замену доњег и горњег строја постојећих колосека уз доградњу пет нових колосека, чиме се постиже пун капацитет железничке ранжирне станице за пријем и отпрему возова.

Индустријски колосек у Рафинерији Панчево изграђен је 1968, исте године када је и Рафинерија почела са радом, и од тада непрекидно функционише. Значај железнице у Рафинерији огледа се у томе што се годишње, овим путем, отпреми до 14.000 вагона, уз обим од око 750.000 тона деривата. Разлози за покретање пројекта реконструкције су усклађивање техничког стања индустријског колосека са законском регулативом, затим испуњење мера из Акционог плана за HSE, отклањање безбедносних недостатака, смањење ризика појаве акцидента, као и повећање дозвољеног осовинског оптерећења индустријског колосека. Главни радови су започети у првом кварталу 2024. године.

У току је реализација великог инвестиционог пројекта у Блоку „Прерада” - „Реконструкција противпожарног система (ПП систем) и уградња централног система развода екстракта пене и обезбеђење противпожарне воде (ПП вода) за стабилне системе заштите од пожара у Рафинерији нафте Панчево”. Пројекат је неопходан, јер постојећа хидрантска мрежа није довољног капацитета да би испунила све прописане захтеве у оквиру важећих закона, а пре свега у погледу количина и начина заштите објеката од пожара. Ова инвестиција одобрена је средином прошле године, а реализација је подељена на три етапе, где би се изградила свака целина и фазно пуштала у рад.

На конференцији у Торину, одржаној у јулу, представљена је перспектива производње „плавог” водоника у Рафинерији нафте Панчево посвећеној промовисању иновација, истраживања и техничких достигнућа из области трансформације енергетског сектора „SPE Europe Energy Conference&Exhibition”. Резултат пројекта би имао значајан позитиван утицај на животну средину смањењем угљеничног отиска рафинерије, уз монетизацију ниско угљеничних горива као што је плави водоник.

И 2024. године, практиканци у Рафинерији нафте Панчево, су ученици који су тек завршили одабране смерове Машинске школе „Панчево”, Техничке школе „23. мај” и Електротехничке школе „Никола Тесла”. Са овим панчевачким школама остварује се вишегодишња стратешка сарадња путем програма „Енергија знања”. Шеснаест практиканата знаће ће стицати у Рафинерији нафте Панчево и кроз различите обуке ће додатно унапредити своје пословне вештине.

Сprovedено је надметање у знању и вештинама запослених на такмичењу „Најбољи у професији” у Блоку Прерада. Од 70 колега из „Блока Прерада” који су показали висок ниво знања, истакло се 18 најбољих.

Припремљена је и одржана друга Научно-техничка конференција Блока „Прерада”. Тема такмичења је „Унапређење процеса путем крос-секторске сарадње”. Идеје и пројекти који су презентовани, не односе се само на унапређење процеса у Рафинерији у Панчеву, већ се многе од њих могу применити и на побољшање пословања целе компаније. Користи нових идеја и предлога су вишеструке – од унапређења поузданости и ефикасности опреме, развоја и унапређења производа и процеса, преко пројеката који имају за циљ побољшање безбедности производних процеса до оних који стварају додатну вредност за пословање коришћењем савремених дигиталних технологија.

Представници Блока „Прерада” учествовали су на међународној конференцији AUTOMA, посвећеној аутоматизацији и дигитализацији сектора нафте и гаса, која је ове године одржана од 14. до 16. октобра у Дизелдорфу.

У циљу наставка подизања капацитета тимова за приправност и реаговање на ванредне ситуације ХИП-Петрохемије и Блока „Прерада”, у октобру успешно је спроведена командно-симулациона вежба. На овај начин тестиран је бизнис процес: Приправност за реаговање у ванредним ситуацијама (реаговање на ванредне ситуације проузроковане великом количином падавина, олујним ветровима, грмљавином као и појавом суперћелијских олуја, услед којих долази до општег колапса у граду, уз додатне ризике у виду поплава и техничко – технолошких несрећа).

У новембру месецу донирана су четири хроматографа Институту за хемију, технологију и металургију од стране Блока „Прерада” у циљу усавршавање будућих стручњака.

Почетком 2024. године у нашој земљи ступио је на снагу Правилник о мониторингу и извештавању о емисијама гасова са ефектом стаклене баште, којим се ближе дефинише начин мониторинга, прорачуна и верификације емисија GHG као и обавеза оператерима да исходују дозволе за емисије GHG за своја постројења.

Циљ је да се ове емисије из индустријског сектора дугорочно смање и да се убрза декарбонизација привреде, што је један од важних стубова зелене агенде. Компаније и оператери су имали обавезу да до 5. јула ове године поднесу Министарству заштите животне средине Захтеве за дозволе за емисију GHG са припадајућом документацијом.

За нашу компанију, та обавеза се односила и на Рафинерију нафте Панчево. Колеге одговорне за заштиту животне средине и техничка лица у овим постројењима, у сарадњи са колегама из Функције за HSE, су у законом предвиђеном року израдили планове мониторинга емисија GHG за сва постројења и припадајућу документацију. Министарство заштите животне средине Републике Србије је након увида у предату документацију издало Решење о издавању дозволе за емисију гасова са ефектом стаклене баште, што значи да ће наша компанија следеће године имати обавезу да врши мониторинг емисија GHG, а након тога да изради Извештај о емисијама GHG који мора бити верификован од независног верификатора.

Блок „Прерада“ је током 2024. године континуирано спроводио активности за проналажење нових и максимизирање постојећих техничко-технолошких и организационих мера за повећање ефикасности и смањење трошкова. За четврти квартал 2024. године остварен је ефекат мера за повећање ефикасности у вредности од 0,52 милијарди динара.

У 2024. години остварен је ефекат мера за повећање ефикасности у вредности од око 1,5 милијарди динара. Развијен је и сет додатних (*Upside*) мера, усмерених преваходно на уштеде у потрошњи енергената.

У оквиру ОМС програма, реализоване су у потпуности планиране активности имплементације најбољих пракси и формирања еталонских постројења на Постројењима Енергетике, последњем делу рафинеријских постројења на коме још није био имплементиран овај приступ. Реализован је уговор за посебно уређење и опремање постројења одговарајућом 5S опремом, обезбеђене су нове ознаке за визуелно означавање опреме и брендирање постројења у складу са планом. Имплементирани су дигитални структурни обиласци оператера и мобилни инспектор – потпуно дигитализован процес надзора над радом и функционисањем опреме које врше спољашњи оператери и инжењери инспекције и на тај начин је дизајниран и примењен потпуно јединствени и врхунски дигитални систем у овом делу Европе. У оквиру процеса континуираног унапређења обрађено је 22 нових пројекта (од тога 9 у четвртном кварталу) и иницијатива за повећање енергетске ефикасности алатима *Lean 6 Sigma*.

## Пројекти

У току је реализација пројеката усмерених на повећање ефикасности и поузданости рафинерије нафте Панчево:

- „Реконструкција FCC, изградња ЕТВЕ“ – добијена сагласност од Покрајинског секретаријата у Новом Саду на Студију о процени утицаја на ЗЖС, План управљања отпадом и од ревизионе комисије на Идејни пројекат, тиме су се стекли услови за подношење захтева за Грађевинску дозволу. У јулу је добијена сагласност на грађевинску дозволу за припремне радове од Покрајинског секретаријата из Новог Сада. Почетком септембра одржан је Надзорни одбор пројекта, усаглашена је даља стратегија реализације активности у 2024. години. Одржан је НО пројекта и затворени Инвестициони одбор НИС-а крајем октобра 2024.године. Припремљена је презентација за финалну одлуку о фази реализације пројекта. Донета је одлука да се настави са реализацијом пројекта кроз више мањих инвестиционих пројеката, који ће сви бити у циљу повећања поузданости рада FCC-а, што ће омогућити обезбеђење производње пропилену у количини која је довољна за изабрани производни капацитет од 140.000 t/h постројења за производњу полипропилену у ХИПП.
- „Пројекат замене парних турбина“ – пројекат је одобрен у целини, реализован је уговор за испоруку опреме и услуга, опрема је уграђена и пуштена рад у мају 2024. године.
- „Пројекат реконструкције индустријског колосека у РНП“ – пројекат је одобрен у целини, потписан је уговор за испоруку опреме и услуга, реализација је у току. Пуштена је у рад фаза А у јуну 2024. године. У току су радови на реализацији фазе Б.
- „Пројекат за инсталацију система за аутоматско дозирање и додавање маркера и адитива у моторна горива на Аутопунилишту РНП“ – пројекат је одобрен у целини, потписан је уговор за испоруку опреме и услуга. Завршени су грађевинско-монтажни радови, у току је функционално испитивање.
- „Пројекат реконструкције противпожарног система у РНП“ – добијена је сагласност Покрајинског секретаријата у Новом Саду на Студију о процени утицаја на ЗЖС, план управљања отпадом и од

ревизионе комисије на Идејни пројекат. Поднет је захтев за Грађевинску дозволу почетком новембра 2024. године. Изабрани су извођачи и потписани су уговори за хидрографевинске и грађевинске радове, машинско-монтажне радове и E&I радове. У току је завршетак Пројекта за извођење, наручивање опреме и материјала и припрема плана за извођење радова.

- „Реконструкција зграде Лабораторије” – у току су радови на изградњи темеља. Испоручен је готово целокупан мобилијар.
- „Замена циклона на регенератору DC-2302 постројења FCC” – радови су потпуно завршени током капиталног ремонта, опрема је пуштена у експлоатацију.
- „Реконструкција трафостанице N2” – радови су потпуно завршени током капиталног ремонта, опрема је пуштена у експлоатацију.



## Промет

### Продајни објекти<sup>40</sup> и логистика

НИС Група поседује 414 активних малопродајних објеката. Највећи број њих, тачније 330 малопродајних објеката налазе се у Републици Србији (од којих је 29 у GAZPROM бренду). У земљама региона НИС поседује 42 бензинске станице у Босни и Херцеговини (32 у GAZPROM бренду), 23 бензинске станице у Бугарској (све у GAZPROM бренду) и 19 бензинских станица у Румунији (све у GAZPROM бренду).

Пуштено је у рад након тоталне реконструкције 7 ССГ (Ада, Врбас 1, Неготин 1, Крушевац 4, Бољевац, Нови Кнежевац и Адашевци).

Радови на реконструкцији Складишта Ниш су завршени, извршена функционална испитивања за пријем и отпрему горива, гориво је отпремљено у аутоматском режиму 27. децембра 2024. године.

Изграђена су и 3 нова резервоара од 5.000 m<sup>3</sup> – 2 за дизел, 1 за бензин.

У децембру 2024. године одобрен је пројекат „Реконструкција складишта нафтних деривата Нови Сад”.

### Програми лојалности и маркетиншке активности

У последњем кварталу 2024. године у Србији су реализоване маркетиншке активности у циљу развоја потрошачких брендова, програма лојалности, унапређења продаје горива и допунског асортимана на бензинским станицама.

Издвојили бисмо следеће најважније маркетинг активности, које су обележиле период октобар – децембар 2024. године у Србији:

- Агро програм – у сарадњи са министарством (е-Аграр), омогућено је електронско подношење захтева за НИС агро картицу без доласка на бензинску станицу. Картице се сада могу активирати без папирне документације и чекања, и то у само неколико једноставних корака на нашем сајту. Промоција је реализована кроз ПОС материјале, CRM кампању и вест на сајту.
- Иновативне услуге – поводом ширења мреже ССГ на којима се налазе самоуслугне касе, на којима се може плаћати и гориво, као и производи из продавнице и ресторана, у четвртном кварталу је започета промоција нових каса. Касе су ребрендирани, продуковани су ПОС материјали, а на свим ССГ на којима се уводе касе у току је акција 1 додатни бонус поен по литру за све кориснике СННП картице који плаћају на самоуслугној каси. Акција се промовише кроз CRM кампању. До краја 2024. године пуштено је у рад 17 каса, а у 2025. години се наставља увођење и промоција.
- Програм лојалности „Са нама на путу” – Укупан број активних корисника у четвртном кварталу 2024. године био је 867.021, преузетих апликација 170.181, а нових виртуелних чланова: 105.806. Од 16. септембра до 31. октобра 2024. реализована је „Са нама на путу” национална акција за нове и постојеће чланове, само уз мобилну апликацију.
- Друштвене мреже/партнери за креирање онлајн садржаја/сајт – У последњем кварталу 2024. године креиране су три нове епизоде серијала „Манастири Фрушке горе”, намењене блог секцији сајта *jazakvoda.rs* и друштвеним мрежама бренда „Јазак вода”. У сарадњи са „Историјским забавником” реализовано је још шест епизода посвећених манастирима Фрушке горе (Шишатовач, Манђелос, Беочин, Грабово, Раковац и Савинац).
- *Drive Cafe-image* кампања – У последњем кварталу организована је дегустација хот догова на 50 бензинских станица. Контактано је 9.299 потрошача и подељено 6.797 хот догова. Обележен је Дан кафе 1. октобра кроз ПР промоцију и наградни конкурс на друштвеним мрежама у сарадњи са инфлуенсерима. На самом крају године, поводом оствареног рекордног броја продатих *Drive Cafe* кафа – 7.000.000, наградили смо потрошача који је купио јубиларну кафу на БС Фонтана у Нишу.

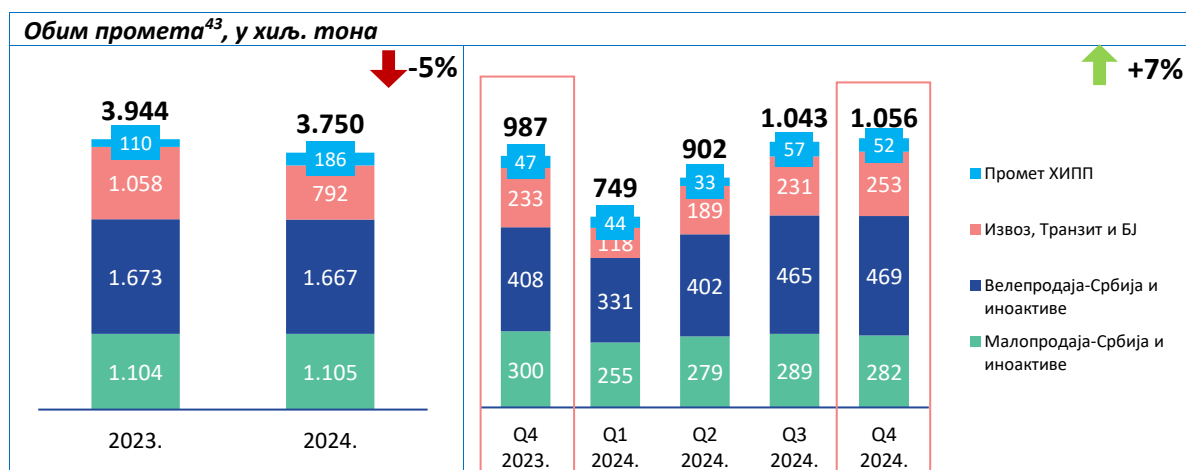
---

<sup>40</sup>Стање на дан 31.12.2024. године.

### Обим промета

У четвртм кварталу 2024. године остварен је обим промета од 1.056 хиљада тона, што представља раст од 7% у односу на исти период 2023. године.

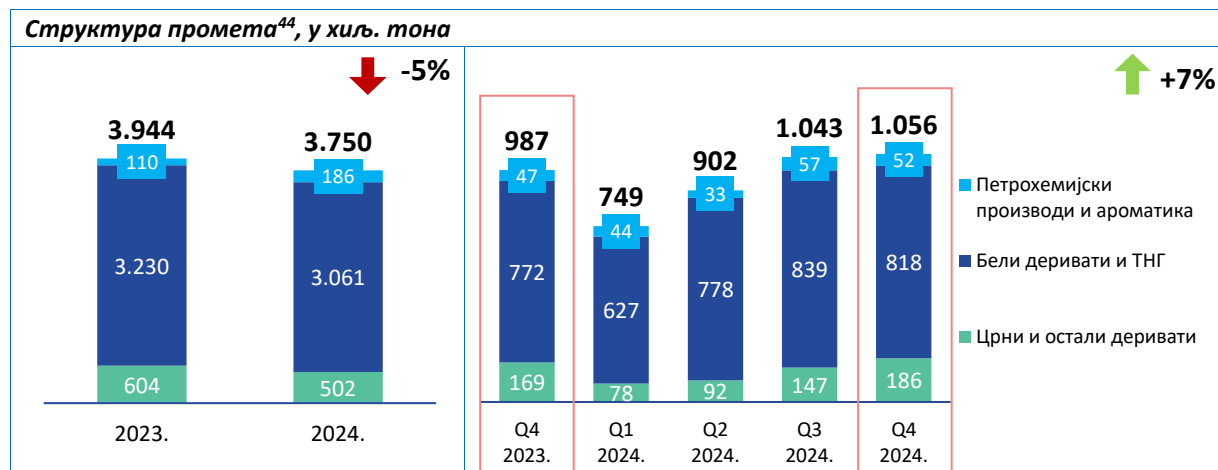
- Малопродаја у Србији и иноактивама – пад за 6%, првенствено у ино земљама, услед агресивне ценовне политике конкурената. У Србији за физичка лица у сегменту становништва промет је значајно порастао, а у сегменту агро се смањило због постојећих ограничења продаје по хектару ове године, што није био случај у 2023. години.
- Велепродаја у Србији и иноактивама<sup>41</sup> – раст за 15% првенствено због повећане продаје у иноактивама у односу на четврти квартал 2023. године, због смањеног обима отпреме иноактива ради повећавања залиха и припрема за ремонт за 2024. годину.
- Извоз, транзит и БЈ<sup>42</sup>:
  - повећање промета примарног бензина на домаћем тржишту за 48% - испоручене су веће количине примарног бензина у складу са потребама ХИП-а.
  - учешће НИС-а на тржишту авио горива сачувано на нивоу 100%, а при том обележен пад продаје авио горива за 7% у односу на последњи квартал 2023. године због промене динамике потрошње од стране страних и домаћих авиокомпанија и купаца извоза.
  - раст продаје у оквиру канала бункерисање за 5% услед повољнијих временских прилика у 2024. у односу на 2023. годину (октобар 2023. године – изузетно низак водостај).
  - повећање промета битумена и кокса за 8% услед већих расположивих количина.
  - повећање продаје кроз канал извоз за 24% услед интервентног извоза примарног бензина, због ремонта ХИПП.



<sup>41</sup>Укључује продају КПГ-а Блока „Енергетика“ и продају уља и мазива погона за производњу мазива

<sup>42</sup> БЈ обухватају промет нафтних деривата канала битумен, бункер и авиогорива.

<sup>43</sup>Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Упоредни подаци за 2023. годину у овом Кварталном извештају се разликују у односу на приказане податке у Кварталном извештају за четврти квартал 2023. године услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године (подаци из Кварталног извештаја за четврти квартал 2023. године су приказани без консолидације ХИП-Петрохемије).



<sup>44</sup>Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Упоредни подаци за 2023. године у овом Кварталном извештају се разликују у односу на приказане податке у Кварталном извештају за четврти квартал 2023. године услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године (подаци из Кварталног извештаја за четврти квартал 2023. године су приказани без консолидације ХИП-Петрохемије).

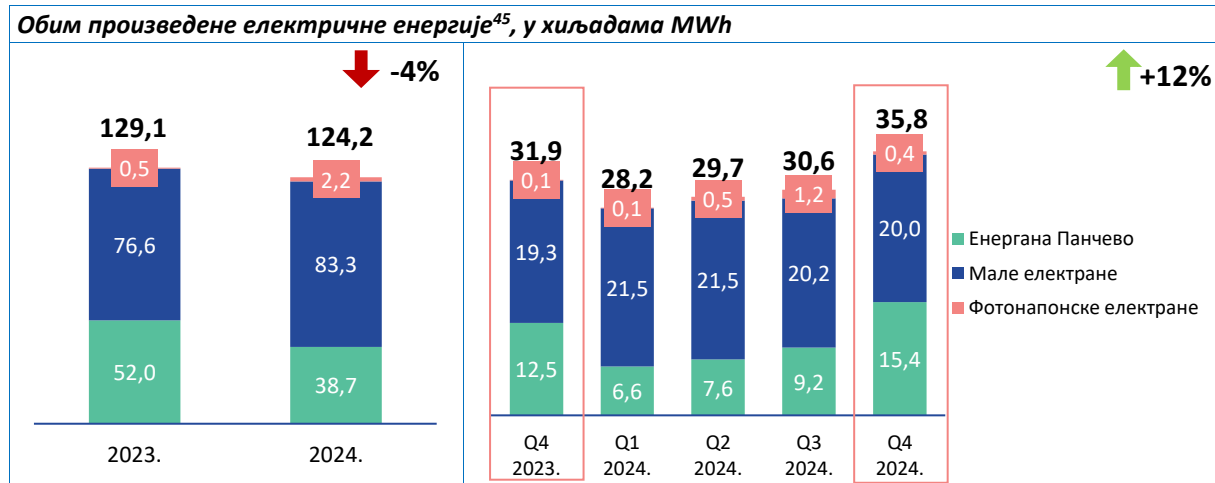
## Енергетика

### Природни гас

За потребе организације и балансирања портфолија природног гаса НИС а.д. Нови Сад са оператором транспортног система природног гаса, извршен је закуп транспортних капацитета природног гаса за потребе НИС. Потписани су годишњи Уговор о потпуном снабдевању енергијом из природног гаса за гасну годину 2024/2025, као и Уговори о продаји енергије из природног гаса за гасну годину 2024/2025.

### Производња електричне енергије

У 2024. години забележен је благи пад обима произведене електричне енергије од 4% у односу на исти период 2023. године, тако да је укупан обим износио 124,2 хиљаде MWh. У четвртм кварталу 2024. године производња електричне енергије износила је 35,8 хиљада MWh, што је за 12% више од производње у четвртм кварталу 2023. године.



### Трговина електричном енергијом

НИС а.д. Нови Сад тренутно поседује лиценцу за трговину електричном енергијом у Србији, Црној Гори, Румунији, БиХ, Словенији, Мађарској и Бугарској. НИС а.д. Нови Сад тргује на берзи електричне енергије у Србији и у Румунији.

### Реализација Програма мера енергетске ефикасности у НИС а.д.

Програмом мера за смањење потрошње енергије и повећање енергетске ефикасности у четвртм кварталу 2024. године, остварен је ефекат енергетске уштеде око 7 хиљада т.е.н. а финансијска вредност уштеда износи скоро 430 милиона динара.

### Обновљиви извори енергије

Реализоване активности у четвртм кварталу 2024. године приказане су испод:

- У рад је пуштена соларна електрана на последњој станици за снабдевање горивом (Зрењанин 2) из групе од 30 ФНЕ на ССГ укупне снаге 1 MWp.
- Одобрен је нови пројекат изградње соларних ФНЕ на додатних 30 ССГ укупне снаге 1 MWp, спроведен тендер за изградњу по моделу „кључ у руке“, уговорена изградња и започета реализација пројекта у новембру.
- За пројекат изградње ФНЕ у складишту деривата нафте у Новом Саду за изградњу фотонапонске електране на земљи снаге 6,59 MW изодована је грађевинска дозвола у децембру 2024. године, када су радови пријављени и започети. У току је монтажа носеће конструкције на микролокацијама 3 и 5 и изградња објекта трафостанице на микролокацији 2.
- У децембру је пуштена у рад кровна соларна фотонапонска електрана у Рафинерији нафте Панчево на 5 од планираних 6 објеката укупне снаге 400 kWp.

<sup>45</sup>Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Укупан обим произведене електричне енергије на ФНЕ за 2024. годину износи 2.245,9 MWh.

- За пројекат изградње соларне ФНЕ Смедерево израђен је план детаљне регулације града Смедерево и завршен јавни увид истог у децембру 2024. године. У новембру је поднет захтев ЕД Србије за издавање услова за пројектовање и прикључење на дистрибутивну мрежу. Спроведен је тендер за изградњу соларне електране по моделу „кључ у руке” и започето је оцењивање техничких понуда.
- За потребе пројекта изградња соларне ФНЕ Јерменовци у току је израда Плана детаљне регулације села Јерменовци у општини Пландиште, као и израда Студије прикључења на дистрибутивну мрежу.

**ХИП-Петрохемија**

Кључни показатељи

| Кључни показатељи                   | Јединица мере | Q4 2024.     | 2024.        |
|-------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| Производња петрохемијских производа | хиљ. тона     | <b>89,4</b>  | <b>298,1</b> |
| Прерада примарног бензина           | хиљ. тона     | <b>119,5</b> | <b>399,6</b> |
| Промет петрохемијских производа     | хиљ. тона     | <b>83,1</b>  | <b>288,0</b> |
| ЕБИТДА                              | млрд. РСД     | <b>-2,3</b>  | <b>-7,2</b>  |
| Нето добитак (губитак)              | млрд. РСД     | <b>-2,6</b>  | <b>-7,7</b>  |
| САРЕХ <sup>46</sup>                 | млрд. РСД     | <b>0,2</b>   | <b>1,5</b>   |

У четвртом кварталу 2024. године показатељ ЕБИТДА је негативан и износи -2,3 милијарде РСД, и бележи побољшање у поређењу са истим периодом претходне године. У 2024. години ЕБИТДА је износила -7,2 милијарди РСД.

Нето резултат за четврти квартал 2024. године износи -2,6 милијарде РСД, што представља погоршање у односу на исти упоредни период претходне године, док је у 2024. години овај показатељ износио -7,7 милијарди РСД.

На име инвестиција, у четвртом кварталу 2024. године је издвојено 0,2 милијарде РСД, што је 82% мање у односу на исти период прошле године. У 2024. години је издвојено 1,5 милијарди РСД.

Када је реч о оперативним показатељима, у четвртом кварталу 2024. године обим производње петрохемијских производа износио је 89,4 хиљаде тона. У 2024. години забележена је производња од 298,1 хиљаду тона.

Прерада примарног бензина је у четвртом кварталу износила 119,5 хиљада тона, што је више за 81% у односу на исти период претходне године. У 2024. години, обим прераде примарног бензина је износио 399,6 хиљада тона.

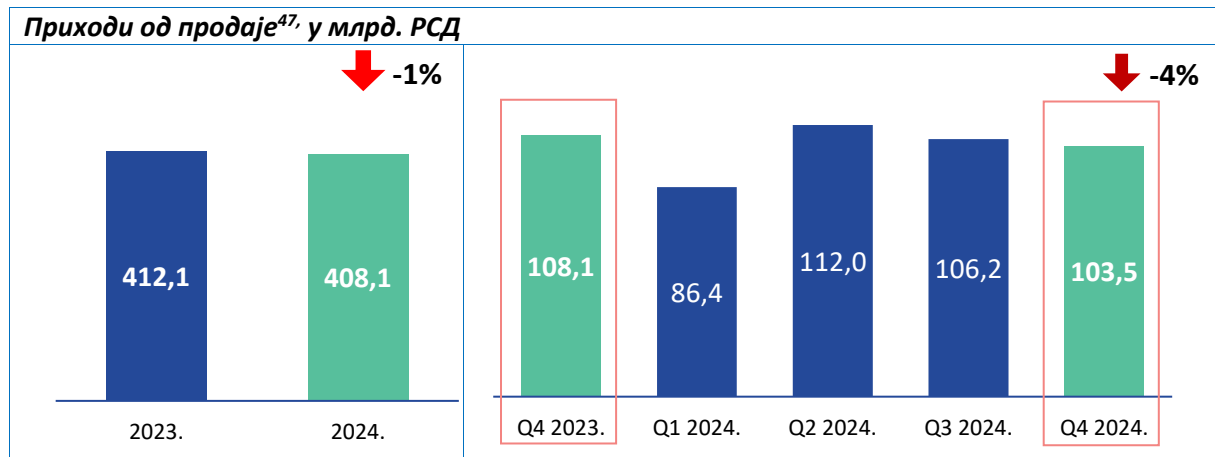
Промет петрохемијских производа у четвртом кварталу 2024. године бележи раст од 32% у поређењу са истим упоредним периодом прошле године. Обим промета петрохемијских производа у четвртом кварталу 2024. године износио је 83,1 хиљаду тона. У 2024. години забележен је раст промета петрохемијских производа, и укупан обим је износио 288 хиљада тона.

<sup>46</sup>Финансирање. Без ПДВ-а.

## Финансијски показатељи

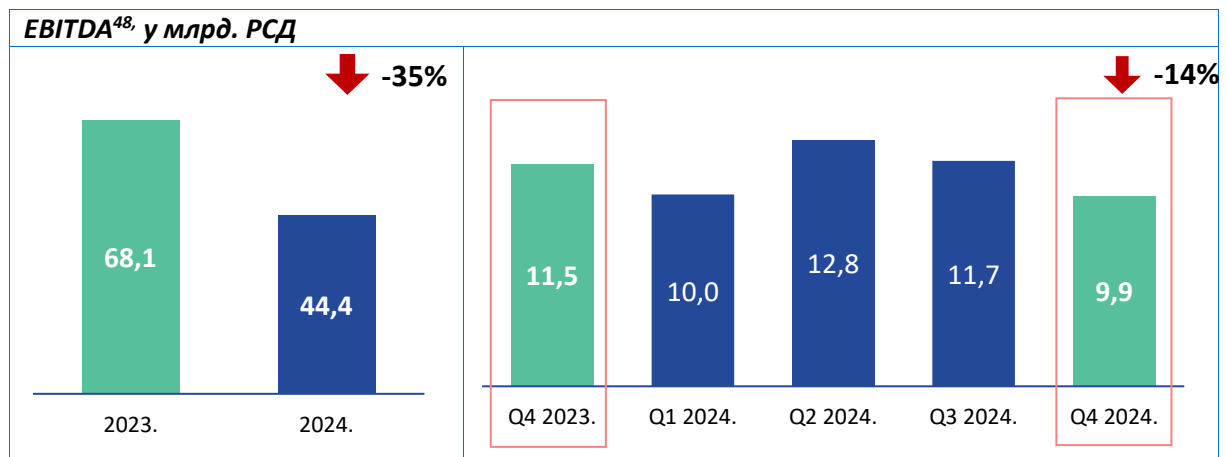
### Приходи од продаје

Приход од продаје у 2024. години бележи пад од 1% у односу на претходну 2023. годину, и износи 408 милијарде динара.



### ЕБИТДА

Показатељ ЕБИТДА у 2024. години мањи је за 35% у односу на исти период претходне године и износи 44,4 милијарди динара.



Нижа ЕБИТДА у 2024. години у односу на исти период претходне године последица је:

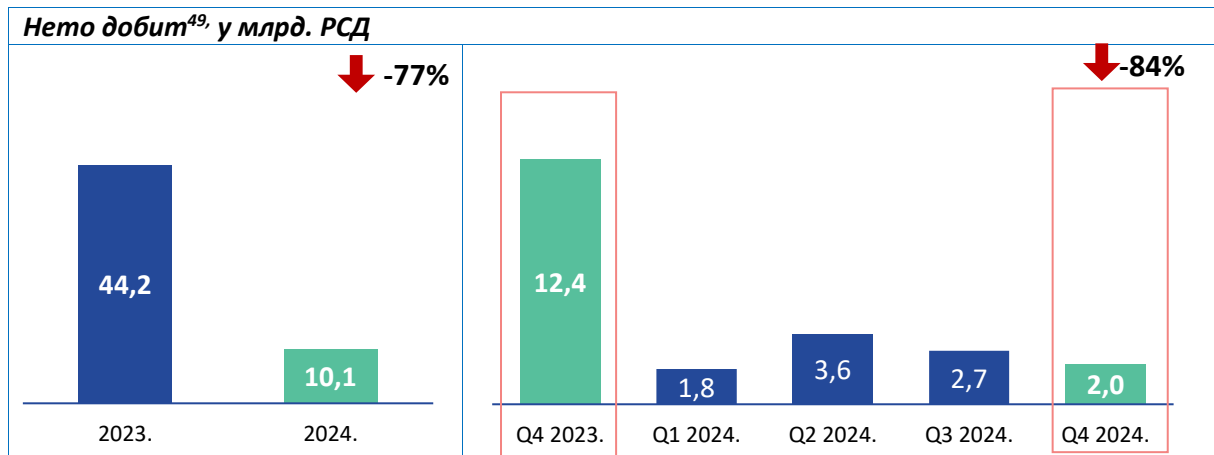
- Утицаја пада цене нафтних деривата на светском тржишту
- Утицаја „скупих“ залиха нафте
- Утицаја реализације капиталног ремонта
- Раста трошкова у односу на упоредни период
- Негативног резултата ХИП-Петрохемије у 2024. години.

<sup>47</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>48</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

### Нето добит

У 2024. години нето добит износи 10,1 милијарду динара, што представља пад нето резултата за 77% у односу на претходну годину.

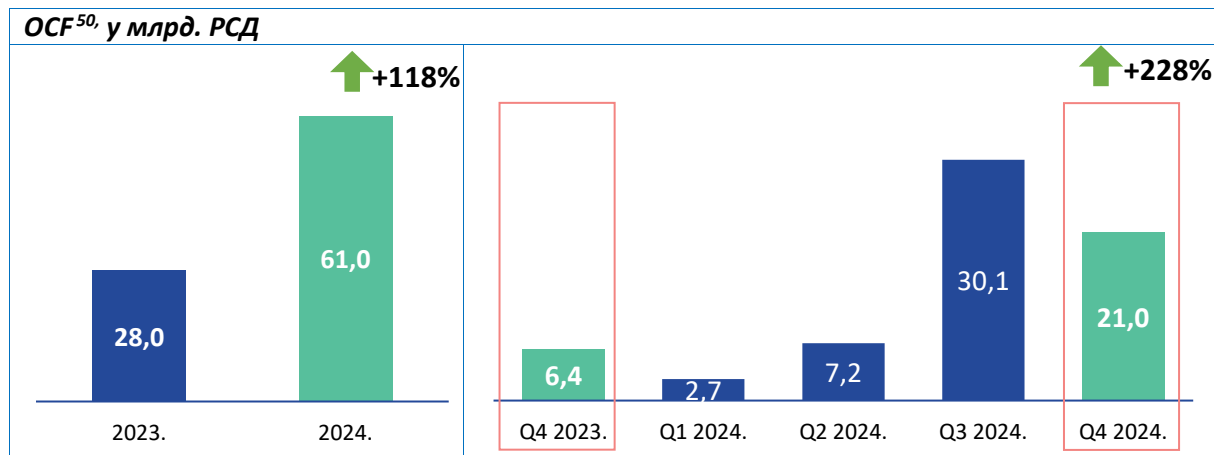


На пад показатеља нето добити у 2024. години у односу на 2023. годину је утицало:

- смањење показатеља ЕБИТДА,
- виши трошкови амортизације и нижи финансијски приходи од камата на финансијске пласмане,
- позитиван ефекат по основу goodwillа приликом куповине ХИПП-а који је реализован у децембру 2023. године.

### ОСФ

У 2024. години оперативни новчани ток износи 60,98 милијарди динара и већи је за 118% у односу на 2023. годину.



На раст показатеља ОСФ у 2024. години највећим делом су утицали:

- Већи приливи
- Мањи одливи из оперативног пословања.

<sup>49</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>50</sup> Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

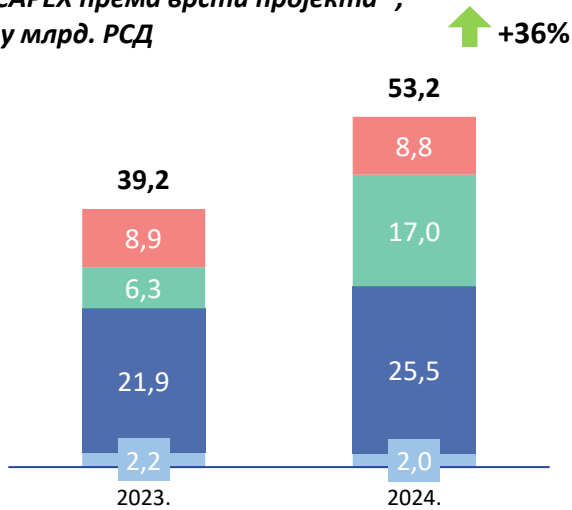


## CAPEX

У 2024. години главни правци улагања били су пројекти усмерени на производњу нафте и гаса. Значајан део улагања припада улагању у пројекте бушења, модернизацију опреме, затим у пројекте прераде нафте, као и пројекте реконструкције, изградње и ребрендинга ССГ. Осим тога, НИС је улагао у пројекте у области енергетике и сервиса, као и у одређени број пројеката у корпоративном центру.

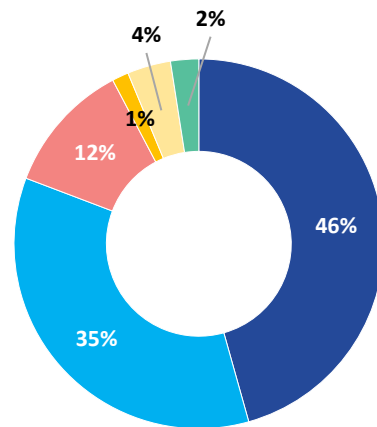
У 2024. години издвојено је 53,2 милијарди динара за финансирање инвестиција, док је у претходној години било издвојено 39,2 милијарди динара.

**CAPEX према врсти пројекта<sup>51</sup>, у млрд. РСД**



- Пројекти без економског ефекта
- Пројекти са индиректним економским ефектом
- Пројекти са директним економским ефектом
- Екологија

**Инвестиције по сегментима**



- Блок Истраживање и производња
- DWS Прерада
- DWS Промет
- DWS Енергетика
- Остатак DWS
- Корпоративни центар

<sup>51</sup>Износи су дати у милијардама РСД и без ПДВ-а. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

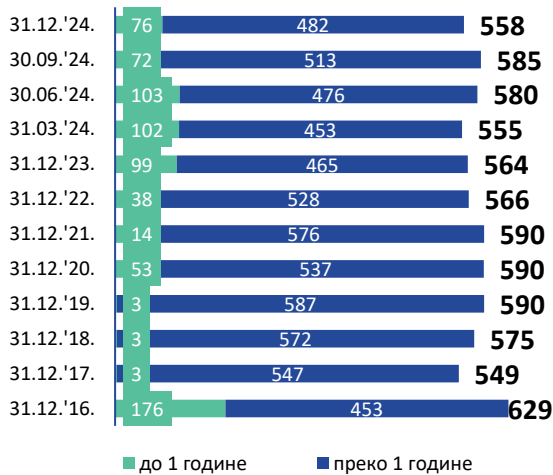
| Организациони део   | Најзначајнији пројекти у четвртом кварталу   |
|---|--|
| <b>Истраживање и производња</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• бушење разрадних бушотина</li> <li>• улагања у геолошко-техничке активности</li> <li>• инфраструктурни пројекти</li> </ul>  |
| <b>Сервиси</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• пројекат Механизације</li> <li>• набавка аутоматизованих бушаћих постројења</li> </ul>  |
| <b>Прерада</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• пројекти усклађивања са законским нормама и прописима</li> <li>• пројекти инвестиционог одржавања</li> <li>• еколошки пројекти</li> <li>• капитални ремонт постројења РНП</li> </ul>                              |
| <b>Промет</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• развој малопродајне мреже у Србији (изградња и реконструкција станица за снабдевање горивом)</li> <li>• остали пројекти малопродаје у Србији и региону</li> <li>• Реконструкција складишта НД Ниш</li> </ul>      |
| <b>Остали <i>Downstream</i> пројекти (Енергетика, Технички сервиси, ХИПП)</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• пројекти енергетске ефикасности и солари</li> <li>• пројекти техничких сервиса</li> <li>• изградња фабрике Полипропилена, <i>BDP</i> фаза</li> </ul>  |
| <b>Корпоративни центар</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• пројекти у вези са одржавањем софтверских решења и дигитализацијом процеса</li> <li>• пројекти усмерени на модернизацију пословних центара Нови Сад и Београд</li> <li>• пројекти корпоративне заштите</li> </ul> |

### Задуженост

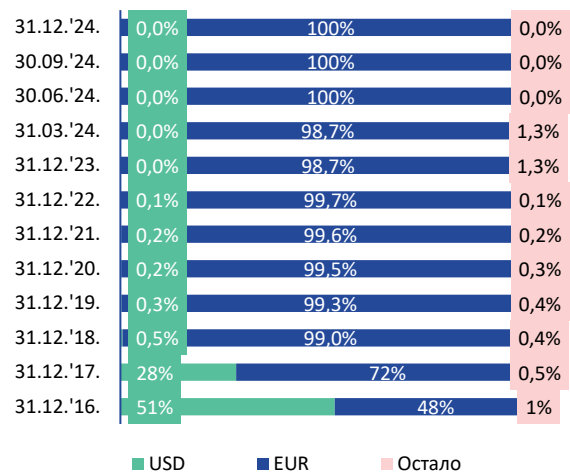
На крају 2024. године укупан дуг по основу кредита износи 558 милиона евра. У 2024. години повучено је кредита у износу од 103 милиона, а отплаћено је кредита у износу од 109,0 милиона евра, од чега је редовно отплаћено укупно 99 милиона евра и превремено 10 милиона евра.

У четвртм кварталу 2024. године, реализована је прва емисија корпоративних обвезница Друштва.

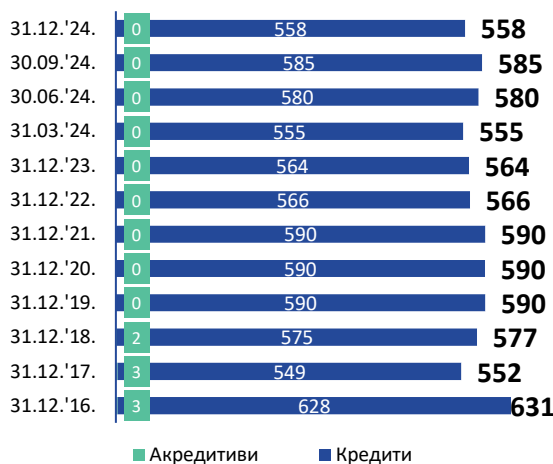
#### Кретање укупног дуга према банкама са рочном структуром<sup>52</sup>, у ми. EUR



#### Структура укупног дуга према банкама, по валутама у %



#### Кретање укупне задужености према<sup>53</sup> банкама, у мил. EUR



<sup>52</sup> Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>53</sup> Поред дуга према банкама по основу кредита и акредитива, НИС а.д. Нови Сад 31. децембар 2024. године има и издате банкарске гаранције у износу од 27,6 милиона евра, корпоративне гаранције у износу од 316,5 милиона евра и финансијски лизинг у износу од 30,4 милиона евра. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

Порези и други јавни приходи<sup>54</sup>

| Q4<br>2024.  | Q4<br>2023.  | % <sup>55</sup> | НИС а.д. Нови Сад  | 2024.         | 2023.         | % <sup>56</sup> |
|--|--------------|-----------------|--|---------------|---------------|-----------------|
| 0,662  | 0,664        | -0,3%           | Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца  | 2,53          | 2,34          | +8%             |
| 0,12   | 0,12         | +0,01%          | Накнада за енергетску ефикасност <sup>57</sup>                 | 0,44          | 0,45          | -2%             |
| 0,73   | 1,62         | -55%            | Порез на добит правних лица                                    | 4,19          | 8,39          | -50%            |
| 9,05   | 7,15         | +27%            | Порез на додатну вредност                                      | 33,02         | 37,79         | -13%            |
| 49,33  | 45,23        | +9%             | Акцизе   | 185,80        | 164,71        | +13%            |
| 2,01   | 1,96         | +2%             | Накнада за робне резерве                                       | 7,60          | 7,71          | -1%             |
| 0,56   | 0,15         | раст            | Царине   | 1,98          | 0,21          | раст            |
| 0,45   | 0,48         | -6%             | Рудна рента  | 1,782         | 1,778         | +0,2%           |
| 0,36   | 0,37         | -4%             | Остали порези  | 1,51          | 1,52          | -0,7%           |
| <b>63,25</b>   | <b>57,74</b> | <b>+10%</b>     | <b>Укупно</b>  | <b>238,85</b> | <b>224,90</b> | <b>+6%</b>      |
| <b>НИС-ова зависна друштва у Србији<sup>58</sup></b> |              |                 |  |               |               |                 |
| 0,63   | 0,62         | +1%             | Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца  | 2,37          | 1,95          | +22%            |
| 0,00   | 0,02         | -111%           | Порез на добит правних лица                                    | 0,27          | 0,13          | +101%           |
| 0,74   | 1,07         | -31%            | Порез на додатну вредност                                      | 2,94          | 2,93          | +0,3%           |
| 0,00   | 0,00         | n/a             | Акцизе   | 0,00          | 0,00          | n/a             |
| 0,009  | 0,012        | -19%            | Царине   | 0,07          | 0,05          | +37%            |
| 0,00   | 0,00         | n/a             | Рудна рента  | 0,00          | 0,00          | n/a             |
| 0,05   | 0,04         | +14%            | Остали порези  | 0,19          | 0,15          | +30%            |
| 1,42   | 1,77         | -20%            | <b>Укупно</b>  | <b>5,84</b>   | <b>5,21</b>   | <b>+12%</b>     |
| <b>64,67</b>   | <b>59,51</b> | <b>+9%</b>      | <b>Укупно НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима у Србији</b> | <b>244,69</b> | <b>230,10</b> | <b>+6%</b>      |
| <b>НИС-ова зависна друштва у региону и Ангола</b>    |              |                 |  |               |               |                 |
| 0,01   | 0,007        | +53%            | Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца  | 0,024         | 0,021         | +12%            |
| 0,01   | 0,00         | раст            | Накнада за енергетску ефикасност                               | 0,028         | 0,02          | +62%            |
| 0,32   | 0,01         | раст            | Порез на добит правних лица                                    | 0,355         | 0,02          | раст            |
| 0,16   | 0,06         | раст            | Порез на додатну вредност                                      | 0,679         | 0,60          | +14%            |
| 2,43   | 1,84         | +32%            | Акцизе   | 8,919         | 8,09          | +10%            |
| 1,27   | 1,27         | +1%             | Царине   | 6,412         | 6,00          | +7%             |
| 0,00   | 0,01         | -67%            | Рудна рента  | 0,058         | 0,05          | +7%             |
| 0,02   | 0,02         | -12%            | Остали порези  | 0,109         | 0,10          | +6%             |
| 4,24   | 3,21         | +32%            | <b>Укупно</b>  | <b>16,58</b>  | <b>14,91</b>  | <b>+11%</b>     |
| (0,41)   | (0,03)       | раст            | Одложена пореска средства (укупно за Групу)                    | (0,84)        | (0,63)        | раст            |
| <b>68,50</b>   | <b>62,69</b> | <b>+9%</b>      | <b>Укупно НИС Група<sup>59</sup></b>                           | <b>260,43</b> | <b>244,38</b> | <b>+7%</b>      |

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС а.д Нови Сад са зависним друштвима у Србији за четврти квартал 2024. године износи 64,7 милијарду динара, односно 244,7 милијарди динара у целој 2024. години.

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС Групу за четврти квартал 2024. године је 68,5 милијарде динара, што је за 9% више него у истом периоду 2023. године, док је за 2024. годину тај износ 260,4 милијарди динара, што је 7% више у поређењу са 2023. годином.

<sup>54</sup>У милијардама динара.

<sup>55</sup>Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>56</sup>Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>57</sup>Обрачунава се од 1.7.2019. године.

<sup>58</sup>Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин, Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад и НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, НИС Петрол а.д. Београд и ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.

<sup>59</sup>Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.

## Хартије од вредности

### Структура акцијског капитала

Акцијски капитал НИС а.д. Нови Сад износи 81,53 милијарда динара и подељен је на укупно 163.060.400 акција номиналне вредности 500,00 динара. Све емитоване акције су обичне акције и дају својим власницима следећа права:

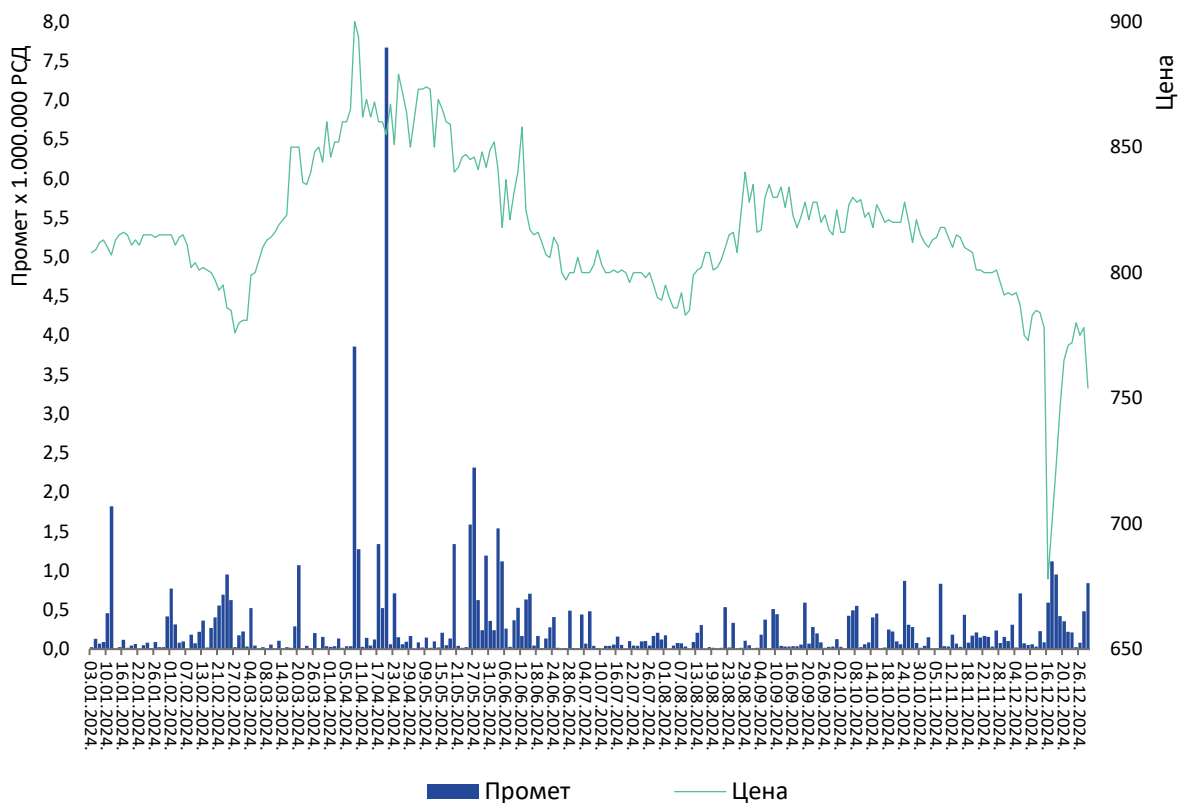
- Право учешћа и гласања на скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас;
- Право на исплату дивиденде у складу с важећом регулативом;
- Право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- Право пречег стицања обичних акција и других финансијских инструмената заменљивих за обичне акције, из нових емисија
- Друга права у складу са Законом о привредним друштвима и актима Друштва.

Све хартије од вредности које је Друштво емитовало су укључене у трговање на регулисаном тржишту.

### Трговање акцијама и показатељи по акцији

Акцијама НИС а.д. Нови Сад тргује се на прајм листингу Београдске берзе а.д. Београд.

### Кретање цене и промета у 2024. години



Током 2024. године Друштво није стицало сопствене акције.

| <b>Преглед трговања акцијама НИС а.д. Нови Сад на Београдској берзи у 2024. години</b> |                 |
|--|-----------------|
| Последња цена (31. децембар 2024)  | 754 РСД         |
| Највиша цена (10. април 2024)  | 900 РСД         |
| Најнижа цена (16. децембар 2024)   | 622 РСД         |
| Укупан промет, у РСД   | 674.121.012 РСД |
| Укупан обим, број акција   | 819.378         |
| Укупан број трансакција, број трансакција  | 4.496           |
| Тржишна капитализација на дан 31. децембар 2024, у РСД                                 | 122.947.541.600 |
| <i>EPS</i>   | 112,72          |
| Консолидована <i>EPS</i>   | 66,51           |
| <i>P/E</i> рацио   | 6,69            |
| Консолидовани <i>P/E</i> рацио   | 11,34           |
| Књиговодствена вредност на дан 31. децембар 2024. године                               | 2.368,17        |
| Консолидована књиговодствена вредност на дан 31. децембар 2024. године                 | 2.272,51        |
| <i>P/BV</i> рацио  | 0,32            |
| Консолидовани <i>P/BV</i> рацио  | 0,33            |

## Дивиденде

Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад заснована је на избалансираном приступу који узима у обзир неопходност задржавања добити за потребе финансирања будућих инвестиција, као и стопу повраћаја на уложени капитал и износ исплате дивиденди. Дугорочна политика дивиденди предвиђа да се најмање 15% остварене нето добити исплати акционарима у облику дивиденде.

Приликом утврђивања предлога одлуке о расподели добити и исплати дивиденде, менаџмент Друштва узима у обзир низ фактора, укључујући финансијску ситуацију, планове за инвестиције, обавезе отплате кредита, макроекономско окружење и законске прописе. Сваки од ових фактора, засебно или у комбинацији, уколико је довољно значајан, може да утиче на предложену исплату дивиденде.

На седници Скупштине акционара НИС а.д. Нови Сад која је одржана 27. јуна 2024. године, усвојена је Одлука о расподели добити за 2023. годину, исплати дивиденди и утврђивању укупног износа нераспоређене добити НИС а.д. Нови Сад. Овом одлуком одређено је да дивиденда акционарима буде исплаћена у новцу, у укупном бруто износу од 10.478.261.304 РСД, тј. у бруто износу од 64,26 динара по акцији. Право на дивиденду имају акционари који су поседовали акције на дан 17. јун 2024. године (дан дивиденде). Дивиденда за 2023. годину је исплаћена акционарима 28. августа 2024. године.

|       | Нето добит (губитак), у млрд РСД <sup>60</sup> | Укупан износ дивиденде, у млрд РСД | Рацио исплате | Зарада по акцији, у РСД | Дивиденда по акцији, бруто, у РСД | Цена акције на 31.12, у РСД | Дивидендни принос акционара, у % <sup>61</sup> |
|-------|--|------------------------------------|---------------|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--|
| 2009. | (4,4)  | 0,0                                | -             | -                       | 0                                 | -                           | -  |
| 2010. | 16,5 <sup>62</sup>                             | 0,0                                | -             | 101,1                   | 0                                 | 475                         | -  |
| 2011. | 40,6 <sup>63</sup>                             | 0,0                                | -             | 249                     | 0                                 | 605                         | -  |
| 2012. | 49,5   | 12,4                               | 25%           | 303,3                   | 75,83                             | 736                         | 10,3   |
| 2013. | 52,3   | 13,1                               | 25%           | 320,9                   | 80,22                             | 927                         | 8,7  |
| 2014. | 30,6   | 7,6                                | 25%           | 187,4                   | 46,85                             | 775                         | 6,0  |
| 2015. | 16,1   | 4,0                                | 25%           | 98,8                    | 24,69                             | 600                         | 4,1  |
| 2016. | 16,1   | 4,0                                | 25%           | 98,6                    | 24,66                             | 740                         | 3,3  |
| 2017. | 27,8   | 6,9                                | 25%           | 170,43                  | 42,61                             | 724                         | 5,9  |
| 2018. | 26,1   | 6,5                                | 25%           | 159,86                  | 39,97                             | 690                         | 5,8  |
| 2019. | 17,7   | 4,4                                | 25%           | 108,55                  | 27,14                             | 749                         | 3,6  |
| 2020. | (5,9)  | 1,0                                | -             | (36,24)                 | 6,14                              | 644                         | 1,0  |
| 2021. | 23,1   | 5,8                                | 25%           | 141,85                  | 35,46                             | 620                         | 5,7  |
| 2022. | 93,5   | 23,4                               | 25%           | 573,14                  | 143,29                            | 675                         | 21,2   |
| 2023. | 41,9   | 10,5                               | 25%           | 257,05                  | 64,26                             | 812                         | 7,9  |

## Обвезнице

Обвезнице су финансијски инструменти, односно дужничке хартије од вредности које издају држава, компанија или друга правна лица како би прикупила одређена финансијска средства. На основу обвезнице се издавалац обвезнице обавезује да ће инвеститору вратити одређени новчани износ и платити камату за дефинисани временски период.

Законити ималац обвезница има следећа права:

- право на исплату главнице,
- право на исплату камате,
- право на наплату потраживања из обвезница применом одредби Закона о облигационим односима,

<sup>60</sup>Нето добит НИС а.д. Нови Сад.

<sup>61</sup>Израчунава се као однос бруто дивиденде према цени акције на крају године за коју се дивиденда исплаћује.

<sup>62</sup>Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

<sup>63</sup>Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

- право располагања обвезницама у складу са законом.

Друштво је на основу Одлуке о издавању I (прве) емисије, коју је донела Скупштина акционара НИС а.д. Нови Сад, упутило позив заинтересованим странама за упис и уплату корпоративних обвезница. Агент емисије је било брокерско-дилерско друштво Dunav Stockbroker а.д. Београд.

Након завршетка рока за упис и уплату обвезница, укупно је прикупљено 1.871.610.000,00 РСД.

| Основне информације о обвезницама НИС а.д. Нови Сад |   |
|---|---|
| Број издатих хартија                                | 187.161   |
| Номинална вредност                                  | 10.000 РСД  |
| Укупна вредност емисије                             | 1.871.610.000,00  |
| CFI код   | DBFUFR  |
| ISIN број   | RSNISHD82111  |
| Ознака емисије                                      | I (прва) емисија  |
| Рок за упис   | Од 29.11.2024. до 13.12.2024.   |
| Датум књижења на власничке рачуне                   | 20.12.2024. године  |
| Рок доспећа   | 5 година односно 1.825 дана   |
| Датум доспећа                                       | 19.12.2029  |
| Каматна стопа                                       | Фиксна каматна стопа од 6,50% на годишњем нивоу и квартална исплата каматног купона почев од Дана издавања.   |
| Начин обрачуна камате                               | Формула за обрачун износа камате за каматни период је следећа:<br>$K = Nk \times pk \times 0.25$ при чему је:<br><i>K</i> : износ кварталне камате која се исплаћује<br><i>pk</i> : висина каматне стопе на годишњем нивоу<br><i>Nk</i> : EUR еквивалент номиналне вредности појединачне обвезнице по средњем курсу НБС на дан издавања . |



## Корпоративно управљање

### Систем управљања Друштвом

Друштво је успоставило једнодомни систем управљања, у коме централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док акционари своја права и контролу врше првенствено преко Скупштине акционара.

Одредбама Статута је извршено потпуно и јасно разграничење делокруга послова Одбора директора у односу на делокруг послова Скупштине акционара, генералног директора Друштва и тела која образују органи управљања Друштва.

### Скупштина акционара и права акционара

Скупштину акционара, као највиши орган Друштва, чине сви акционари. Све акције НИС а.д. Нови Сад су обичне акције, које власницима дају иста права, при чему свака акција даје право на један глас.

### Одбор директора

Централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је колективно одговоран за дугорочни успех Друштва, а у чијој надлежности је постављање основних пословних циљева и праваца даљег развоја Друштва, као и утврђивање и контрола успешности примене пословне стратегије Друштва.

#### Укупан износ исплаћен члановима ОД у 2024. години, нето у РСД

Чланови ОД

308.364.927 РСД

### Комисије Одбора директора

У циљу ефикаснијег обављања својих дужности, Одбор директора је образовао три сталне комисије које представљају саветодавна и стручна тела која му помажу у раду, а нарочито у погледу разматрања питања из његове надлежности, припреме и надзора над спровођењем одлука и аката које доноси, као и ради обављања одређених стручних послова за потребе Одбора директора. Одбор директора НИС-а је образовао следеће Комисије:

- Комисију за ревизију,
- Комисију за именованја и
- Комисију за накнаде.

Одбор директора може по потреби да образује и друге сталне или *ad hoc* комисије које ће се бавити питањима релевантним за рад Одбора директора.

### Одбор Скупштине акционара

Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва (у даљем тексту „Одбор Скупштине акционара“) је саветодавно и стручно тело Скупштине акционара Друштва које јој помаже у раду и разматрању питања из њеног делокруга. Чланови Одбора Скупштине акционара одговарају за свој рад Скупштини акционара која их именује и разрешава.

### Генерални директор

Генералног директора именује Одбор директора из редова извршних чланова Одбора директора. Генерални директор координира рад извршних чланова Одбора директора и организује послове Друштва. Поред тога, генерални директор Друштва обавља послове дневног управљања и овлашћен је да одлучује о питањима која не спадају у надлежност Скупштине акционара и Одбора директора. Генерални директор је законски заступник НИС-а.

### *Саветодавни одбор генералног директора*

Саветодавни одбор генералног директора је стручно тело које помаже генералном директору у раду и разматрању питања из његовог делокруга. Састав Саветодавног одбора утврђен је одлуком генералног директора и чине га заменик генералног директора - директор Блока „Истраживање и производња“, први заменик генералног директора – директор „Downstream“, директори Блокова „Прерада“ и „Енергетика“, директори Функција, директор ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево, као и директор привредног друштва Нафтагас-Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад. Осим надлежности која се односи на управљање пословањем Друштва, Саветодавни одбор се бави питањима стратегије и политике развоја, чије основе постављају Скупштина акционара и Одбор директора Друштва.

### *Трансакције са повезаним лицима*

НИС Група је у 2024. години ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Преглед трансакција са повезаним друштвима је дат у напоменама уз финансијске извештаје<sup>64</sup>.

---

<sup>64</sup> Подаци о трансакцијама са повезаним лицима се могу наћи на страни 91 у оквиру напомене број 28 уз Консолидоване финансијске извештаје.

## **Људски ресурси**

Као један од најбољих послодаваца у Србији, НИС настоји да се константно прилагођава тржишту рада, очекивањима запослених и потребама самог бизниса. Највећи труд уложен је у стабилност НИС-а као послодавца, као и програме усмерене на привлачење и развој младих, нове моделе мотивације, учења, развоја и неговања културе поштовања у Друштву.

HR стратегија НИС-а, нове компанијске вредности и вредносне пропозиције НИС-а као послодавца (иницијатива различитост и инклузија, стратегија брэнда послодавца и стратегија учења и развоја) донеле су велики број HR пројеката и иницијатива, чијом реализацијом ће бити унапређено искуство кандидата и запослених у НИС-у – од проналаска и одабира кандидата до награђивања, компензација и бенефита за запослене, развоја и напредовања.

Дугорочни циљ НИС-а је да повећа посвећеност својих запослених и унапреди праксе из области људских ресурса, које ће запосленима у НИС-у пружити најбоље могуће искуство у раду. Због тога је НИС у 2024. години наставио са улагањем у повећање посвећености запослених и покренуо реализацију различитих активности у складу са резултатима последњег истраживања посвећености запослених и стратешким плановима нашег Друштва. Настављено је са реализацијом и надоградњом програма „Академије посвећености“, који има за циљ да кроз активну улогу вишег и средњег менаџмента, а од прошле године и нижег менаџмента, у нашем Друштву развија високо посвећене и мотивисане тимове. Поново је покренут програм „Менаџер први пут“ у оквиру којег се, кроз неколико модула едукације, помаже колегама које су тек преузеле менаџерске функције да буду што бољи менаџери и лидери.

Свесни потребе за смањењем бирократије у свим процесима, почетком 2024. године покренули смо пројекат «Дебирократизација» НИС-а, који има за циљ смањење документације, скраћивање корака, аутоматизацију и дигитализацију процеса у свим деловима компаније. НИС тежи ка томе да дигитализује HR процесе и тако пружи бржу и ефикаснију подршку запосленима. С тим у вези, имплементирана је дигитална платформа и тако су повезани кључни HR процеси. Уведен је дигитални асистент, чатбот, који запосленима пружа одговоре на основна HR питања.

Након креирања стратегије за брендирање послодавца у претходном кварталу, покренуто је 6 пројеката у оквиру исте: учешће у унапређивању садржаја објава на друштвеним мрежама компаније, подршка у дефинисању промоције и крерања сегмента „вођење репутације“ унутар курикулума обука за менаџере, креирање чет бот-а за кандидате који се интересују за рад у НИС-у, унапређење маркетиншког система у оквиру регрутације, као и креирање помоћних материјала и брошура за прве радне дане новозапослених у нашој компанији.

Као и сваке године, покренуто је истраживање брэнда послодавца по циљним групама. До сада је извршен квалитативни део истраживања са фокус групама и креиран је финални извештај, док је у току квантитативни део истраживања.

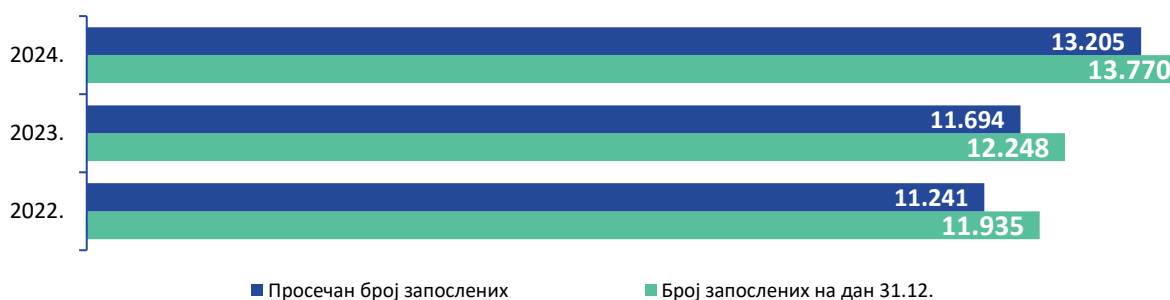
У склопу програма за младе завршена је 4. сезона програма Моја прва плата са 9 практиканата, док је при крају 4. сезона NIS Energy програма запошљавања са 22 практиканта. Покренут је и нови програм праксе за младе са инвалидитетом. Највећи пројекат у оквиру ове сфере била је кампања за брендирање послодавца за 5. сезону NIS Energy програма, са великим порастом броја пријављених кандидата са прошлогодишњих 780 на овогодишњих 1.180 пријава. У оквиру ове кампање организована је и велика конференција на којој је учествовало више од 350 младих и укупним задовољством учесника са оценом задовољства 4.73/5.

Овај квартал је обележио и велики број догађаја и конференција на којима су наши запослени учествовали као предавачи – 1 HR експертска конференција, 2 радионице са младима из СОС Дечијих села, 2 Хакатона, 2 сајма запошљавања, 1 студија случаја и 2 студентске конференције. На њима смо имали прилику да будемо у директном контакту и представљамо рад у нашој компанији код више од 1.500 људи.

### Број<sup>65</sup> и структура запослених

| Организациони део                     | Број запослених на дан |                           |
|---------------------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                       | 31.12.2024.            | 31.12.2023.               |
| <b>НИС а.д. Нови Сад</b>              | <b>5.314</b>           | <b>5.317</b>              |
| Блок „Истраживање и производња“       | 1.108                  | 1.079                     |
| Downstream                            | 2.622                  | 2.592                     |
| Блок „Прерада“                        | 1.004                  | 997                       |
| Блок „Промет“                         | 1.408                  | 1.384                     |
| Блок „Енергетика“                     | 49                     | 46                        |
| Остатак Downstream <sup>66</sup>      | 161                    | 165                       |
| Корпоративни центар                   | 1.581                  | 1.642                     |
| Представништва и огранци              | 3                      | 4                         |
| <b>Зависна друштва у земљи</b>        | <b>8.352</b>           | <b>6.795<sup>67</sup></b> |
| <b>Зависна друштва у иностранству</b> | <b>104</b>             | <b>136</b>                |
| <b>УКУПНО<sup>68</sup>:</b>           | <b>13.770</b>          | <b>12.248</b>             |

### Кретање броја запослених<sup>69</sup>



<sup>65</sup> Број запослених не укључује запослене ангазоване преко Уговора о делу. На дан 31.12.2024. године у оквиру НИС а. д. Нови Сад имамо 92 запослених преко Уговора о делу. Такође, у број запослених нису укључени запослени који су ангажовани преко услужних агенција. На дан 31.12.2024. године у оквиру ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево имамо 9 запослених који су ангажовани преко услужних агенција.

<sup>66</sup>У остатак *Downstream*-а улазе: Канцеларија директора *Downstream*-а, Департман за планирање, оптимизацију и анализу производње и комерцијале, Сектор за метрологију, Група за ангажованих преко Уговора о делу административно-документациону подршку, Департман за снабдевање и намешавање сировина и Центар за за развој прераде и петрохемије.

<sup>67</sup>Укупан број запослених за зависна друштва у земљи на дан 31.12.2024. укључује и ХИП-Петрохемију, док на дан 31.12.2023. ово зависно друштво није укључено у укупан број запослених. Број запослених у друштву ХИП-Петрохемија д.о.о. на дан 31.12.2023. је 1.268 укључујући и запослене преко агенције.

<sup>68</sup>Запослени са дељеним радним временом, приказани су као целе јединице у припадајућем друштву.

<sup>69</sup>Просечан број запослених не укључује запослене које су на породилском одсуству, запослене који су на боловању преко 30 дана и запослене који су на мировању радног односа, а укључује запослене који су у посматраном периоду напустили компанију или новозапослене сразмерно броју дана проведених на позицији.

### Престанци радног односа

У 2024. години НИС је напустило укупно 1.311 запослених<sup>70</sup>: 245 њих је пензионисано, 87 запослених је споразумно напустило НИС, а за 979 запослених основ престанка радног односа био је друге природе (отказ уговора о раду, престанак радног односа на захтев запосленог и технолошки вишак).

| Основ престанка радног односа у 2024. години | НИС а.д. Нови Сад <sup>71</sup> | Зависна друштва |
|--|---------------------------------|-----------------|
| Пензионисање                                 | 103                             | 142             |
| Споразумни прекид радног односа              | 17                              | 70              |
| Остало                                       | 198                             | 781             |
| <b>Укупно</b>                                | <b>318</b>                      | <b>993</b>      |

<sup>70</sup>Приказани подаци укључују престанке радног односа друштва ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.

<sup>71</sup> Укључујући представништва и огранке. Од укупног броја престанака радног односа, нема одлазака из представништва и огранака.

## ***Истраживање и развој***

НИС у свим сегментима пословања заступа стални технолошки развој и увођење иновација у пословање.

НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, као зависно друштво у коме НИС а.д. Нови Сад има 100% учешћа, матичној компанији пружа научно-техничку и иновациону подршку у области истраживања и производње нафте и гаса. Истраживачко-развојна делатност у оквиру НТЦ-а има двојаку улогу: координатора и извршиоца научно-истраживачких радова.

Имплементација и разрада нових технологија, научно-истраживачка делатност и повећање ефикасности истраживања, производње и прераде нафте и гаса у сталном су фокусу менаџмента и запослених НТЦ.

Током четвртог квартала 2024. године у области геолошко-истражних радова, геологије, разраде лежишта и производње у Србији спроведене су следеће активности:

- Настављени радови на пројектима „Средњи Банат” и Северни Банат”. Реализација ових пројеката у одређивању присуства акумулације угљоводоника усмерила даље истражне радове.
- У току године избушене су три истражне бушотине. Све три бушотине испуниле задатак и потврдиле нове резерве угљоводоника.
- Спроведене су активности на изради нових елабората о резервама за нафтно-гасна поља. Завршена су четири Елабората о резервама и послата у Покрајински секретаријат за енергетику на Комисију за утврђивање и оверу резерви, а у поступку израде су три Елабората. Завршено је 9 Елабората за ликвидацију.
- Ажуриран портфолио бушења – издвојено 30 локалитета од тога 17 ушло у СРРБА са простора Зона Север. Генерисано више нових потенцијалних локалитета за истраживање геолошким бушењем.
- У циљу утврђивања оптималног разрадног бушења и геолошко-техничких активности урађено 7 геолошко-хидродинамички модела за екстерне пројекте и 7 геолошко-хидродинамички модела за домаће пројекте;
- Развијена апликација за прорачун придобивих резерви, са могућношћу аутоматског прорачуна. Апликацијом је могуће прорачунати динамику будуће производње на нивоу бушотине, лежишта и поља, као и динамику за више одабраних бушотина одједном;
- У области технологије производње нафте и гаса, оперативно праћење целокупног фонда гасних бушотина кроз моделовање допринело је бољем прегледу стања и потенцијала бушотина, а самим тим и бољој контроли рада самих бушотина, бржем и ефикаснијем одабиру метода за решавање проблематике на бушотинама као и оптималном одабиру опреме која се уграђује у бушотине. За резултат имамо смањене ОПЕХ трошкове и смањење застоја код гасних бушотина.
- Као један од праваца развоја портфолија геотермалне енергетике, тренутно су у разматрању локације погодне са аспекта диверсификације снабдевања топлотне енергије на инфраструктурним објектима НИС-а.

Завршен је рад на тражењу нових технологија за решавање Upstream технолошких изазова циклуса 2024-2025. У току рада предложено је више од 20 хипотеза нових технологија у области развоја поља, стимулације резервоара, одлагања произведене воде, монетизације гаса са малих поља.

Наставља се развој пројеката у области хватања и складиштења угљен-диоксида. Одржана је обука за запослене у НТЦ о подземном складиштењу CO<sub>2</sub> уз учешће стручњака из Немачке. Формулисан је портфолио иницијатива за декарбонизацију објеката НИС-а и објеката за декарбонизацију трећих страна у Србији.

Покренут је пројекат снимања беспилотним летелицом постојећег стања бушотинског фонда и надземне инфраструктуре. Пројекат се наставља у 2025. години.

Министарство рударства и енергетике издало је Лабораторији Downstream ново Решење о именовању за спровођење оцењивања усаглашености за течна горива нафтног порекла (моторни бензини, гасна уља, уља за ложење, авионски бензини и млазна горива) према захтевима Правилника о техничким и другим захтевима за течна горива нафтног порекла „Сл. Гласник РС” бр 104/2023 и 21/2024).

Сви пројекти замене критичне лабораторијске опреме су реализовани. Сва нова лабораторијска опрема је инсталирана, верификована и пуштена у рад (укупно 22 јединице опреме на локацији Панчево и 3 јединице опреме за локације Нови Сад, Београд и Ниш) за контролу и сертификацију готових нафтних производа, намењених пласману на тржиште РС.

## Финансијски извештаји<sup>72</sup>

### Периодични сажети појединачни финансијски извештаји (неревидирани)

#### Периодични сажети извештај о финансијској позицији

| Имовина  | Напомене | 31. децембар<br>2024  | 31. децембар<br>2023  |
|--|----------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Обртна имовина</b>  |          | <i>(неревидирани)</i> | <i>(неревидирани)</i> |
| Готовински еквиваленти и готовина  | 4        | 38.821.710            | 16.270.493            |
| Краткорочни финансијски пласмани   | 5        | 32.871.239            | 50.017.699            |
| Потраживања по основу продаје и друга потраживања                                    | 6        | 39.377.979            | 44.731.654            |
| Залихе   | 7        | 42.037.198            | 59.328.301            |
| Претплате текућег пореза на добит  |          | 7.549.680             | 7.380.049             |
| Остала обртна имовина  | 8        | 12.610.817            | 8.886.275             |
| Стална средства намењена продаји   |          | 17.915                | 60.091                |
| <b>Укупно обртна имовина</b>   |          | <b>173.286.538</b>    | <b>186.674.562</b>    |
| <b>Стална имовина</b>  |          |                       |                       |
| Некретнине, постројења и опрема  | 9        | 299.210.788           | 275.083.369           |
| Право коришћења средстава  | 10       | 2.822.458             | 2.808.073             |
| Инвестиционе некретнине  |          | 1.512.766             | 1.514.651             |
| Нематеријална улагања  |          | 3.968.112             | 3.836.403             |
| Инвестиције у заједничка улагања   |          | 1.038.800             | 1.038.800             |
| Инвестиције у зависна друштва  |          | 31.016.682            | 31.016.682            |
| Дугорочни финансијски пласмани   | 11       | 7.228.512             | 9.494.126             |
| Одложена пореска средства  |          | 4.278.690             | 3.527.437             |
| Остала стална имовина  | 12       | 3.474.598             | 4.899.484             |
| <b>Укупно стална имовина</b>   |          | <b>354.551.406</b>    | <b>333.219.025</b>    |
| <b>Укупно имовина</b>  |          | <b>527.837.944</b>    | <b>519.893.587</b>    |
| Обавезе и капитал  |          |                       |                       |
| Краткорочне обавезе  |          |                       |                       |
| Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана | 13       | 11.426.713            | 14.623.831            |
| Текуће обавезе по основу закупа  | 18       | 488.755               | 522.002               |
| Добављачи и остале обавезе из пословања  | 14       | 20.440.011            | 22.867.531            |
| Остале краткорочне обавезе   | 15       | 10.525.538            | 9.652.270             |
| Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит                                      | 16       | 13.139.353            | 11.579.451            |
| Резервисања за обавезе и трошкове  |          | 1.155.490             | 2.624.738             |
| <b>Укупно краткорочне обавезе</b>  |          | <b>57.175.860</b>     | <b>61.869.823</b>     |
| <b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>   |          |                       |                       |
| Дугорочне финансијске обавезе  | 17       | 58.216.807            | 54.465.457            |
| Дугорочне обавезе по основу закупа   | 18       | 1.497.645             | 1.610.014             |
| Остале дугорочне финансијске обавезе   | 19       | 12.140.168            | 12.038.912            |
| Дугорочне обавезе према добављачима и остале дугорочне обавезе из пословања          |          | -                     | 2.868                 |
| Резервисања за обавезе и трошкове  |          | 12.652.906            | 11.585.649            |
| <b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>  |          | <b>84.507.526</b>     | <b>79.702.900</b>     |
| <b>Капитал</b>   |          |                       |                       |
| Акцијски капитал   |          | 81.530.200            | 81.530.200            |
| Резерве  |          | 41.960                | 34.408                |
| Нераспоређена добит  |          | 304.582.398           | 296.756.256           |
| <b>Укупан капитал</b>  |          | <b>386.154.558</b>    | <b>378.320.864</b>    |
| <b>Укупно обавезе и капитал</b>  |          | <b>527.837.944</b>    | <b>519.893.587</b>    |

(Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено)

<sup>72</sup>Финансијски извештаји, појединачни и консолидовани, нису ревидирани

Периодични сажети извештај о укупном резултату

|   | Напомене | Период од три месеца<br>који се завршио 31. децембра |                               | Година која се<br>завршила 31. децембра |                               |
|---|----------|--|-------------------------------|---|-------------------------------|
|   |          | 2024<br><i>(неревидирани)</i>                        | 2023<br><i>(неревидирани)</i> | 2024<br><i>(неревидирани)</i>           | 2023<br><i>(неревидирани)</i> |
| Приходи од продаје нафтних деривата,<br>нафте и гаса                            |          | 93.955.108   | 93.390.200                    | 371.734.008                             | 359.452.777                   |
| Остали приходи од продаје   |          | 4.782.548  | 8.776.487                     | 19.267.812                              | 31.801.480                    |
| <b>Укупно приходи од продаје</b>  | <b>3</b> | <b>98.737.656</b>                                    | <b>102.166.687</b>            | <b>391.001.820</b>                      | <b>391.254.257</b>            |
| Набавна вредност нафте, гаса и нафтних<br>деривата                              |          | (65.471.346)   | (62.333.102)                  | (264.931.664)                           | (226.815.749)                 |
| Трошкови производње, прераде и<br>трошкови остале продаје                       | 20       | (10.494.400)   | (13.930.235)                  | (38.117.886)                            | (49.115.648)                  |
| Трошкови продаје, општи и<br>административни трошкови                           | 21       | (9.587.809)  | (9.431.004)                   | (33.126.413)                            | (30.420.488)                  |
| Трошкови транспорта   |          | (508.199)  | (446.635)                     | (1.709.826)                             | (1.594.396)                   |
| Трошкови амортизације   |          | (5.999.169)  | (5.674.018)                   | (24.232.857)                            | (22.593.795)                  |
| Трошкови пореза изузев пореза на добит  |          | (1.468.733)  | (1.527.884)                   | (5.763.310)                             | (5.621.493)                   |
| Трошкови истраживања  |          | -  | (162.986)                     | (187)                                   | (163.308)                     |
| <b>Укупно пословни расходи</b>  |          | <b>(93.529.656)</b>                                  | <b>(93.505.864)</b>           | <b>(367.882.143)</b>                    | <b>(336.324.877)</b>          |
| Остали приходи / (расходи), нето  | 22       | 154.637  | (182.632)                     | 852.742                                 | (7.342.979)                   |
| <b>Пословни добитак</b>   |          | <b>5.362.637</b>                                     | <b>8.478.191</b>              | <b>23.972.419</b>                       | <b>47.586.401</b>             |
| Нето добици/(губици) на курсним<br>разликама                                    | 23       | (136.090)  | (15.517)                      | (721.825)                               | (119.995)                     |
| Финансијски приходи   | 24       | 720.479  | 977.321                       | 2.713.432                               | 5.554.263                     |
| Финансијски расходи   | 25       | (927.203)  | (809.402)                     | (3.797.844)                             | (3.261.078)                   |
| <b>Укупно остали (расходи)/приходи</b>  |          | <b>(342.814)</b>                                     | <b>152.402</b>                | <b>(1.806.237)</b>                      | <b>2.173.190</b>              |
| <b>Добитак пре опорезивања</b>  |          | <b>5.019.823</b>                                     | <b>8.630.593</b>              | <b>22.166.182</b>                       | <b>49.759.591</b>             |
| Порески расходи   |          | (1.049.873)  | (1.623.697)                   | (4.523.958)                             | (8.391.534)                   |
| Одложени порески приходи  |          | 367.501  | 5.621                         | 738.354                                 | 546.571                       |
| <b>Порез на добит</b>   |          | <b>(682.372)</b>                                     | <b>(1.618.076)</b>            | <b>(3.785.604)</b>                      | <b>(7.844.963)</b>            |
| <b>Нето добитак за период</b>   |          | <b>4.337.451</b>                                     | <b>7.012.517</b>              | <b>18.380.578</b>                       | <b>41.914.628</b>             |
| <b>Укупно остали резултат</b>   |          | <b>(79.721)</b>                                      | <b>(53.234)</b>               | <b>(68.571)</b>                         | <b>(44.958)</b>               |
| <b>Ставке које накнадно неће бити признате<br/>у добитку/(губитку)</b>          |          |  |                               |   |                               |
| Ефекти поновног одмеравања планова<br>дефинисаних примања запослених            |          | (79.961)   | (53.257)                      | (72.023)                                | (53.257)                      |
| Добици по основу улагања у инструменте<br>капитала                              |          | -  | 23                            | 52                                      | 8.299                         |
| Ревалоризација основних средстава<br>пренетих на инвестиционе некретнине        |          | 240  | -                             | 3.400                                   | -                             |
| <b>Укупно остали резултат</b>   |          | <b>(79.721)</b>                                      | <b>(53.234)</b>               | <b>(68.571)</b>                         | <b>(44.958)</b>               |
| <b>Укупан добитак за период</b>   |          | <b>4.257.730</b>                                     | <b>6.959.283</b>              | <b>18.312.007</b>                       | <b>41.869.670</b>             |
| Зарада по акцији која се може приписати<br>акционарима Нафтне индустрије Србије |          |  |                               |   |                               |
| Основна зарада по акцији (РСД по<br>акцији)                                     |          | 26,60  | 43,01                         | 112,72                                  | 257,05                        |
| Просечан пондерисани број акција (у<br>милионима)                               |          | 163  | 163                           | 163                                     | 163                           |

(Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено)



*Периодични сажети извештај о променама на капиталу*

Година која се завршила 31. децембра 2024. и 2023. године

| <i>(неревидирани)</i>   | Акцијски капитал  | Резерве       | Нераспоређена добит | Укупно             |
|---|-------------------|---------------|---------------------|--------------------|
| <b>Стање на дан 1. јануара 2023. године</b>                       | <b>81.530.200</b> | <b>93.904</b> | <b>278.192.015</b>  | <b>359.816.119</b> |
| Добитак за период   | -                 | -             | 41.914.628          | 41.914.628         |
| <b>Остали укупни приход / (расход)</b>                            |                   |               |                     |                    |
| Добици по основу улагања у инструменте капитала                   | -                 | 8.299         | -                   | 8.299              |
| Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених | -                 | -             | (53.257)            | (53.257)           |
| <b>Укупан приход за период</b>                                    | <b>-</b>          | <b>8.299</b>  | <b>41.861.371</b>   | <b>41.869.670</b>  |
| Расподела дивиденде   | -                 | -             | (23.364.925)        | (23.364.925)       |
| Отуђење улагања у инструменте капитала                            | -                 | 33.877        | (33.877)            | -                  |
| Остало  | -                 | (101.672)     | 101.672             | -                  |
| <b>Стање на дан 31. децембра 2023. године</b>                     | <b>81.530.200</b> | <b>34.408</b> | <b>296.756.256</b>  | <b>378.320.864</b> |

| <i>(неревидирани)</i>   | Акцијски капитал  | Резерве       | Нераспоређена добит | Укупно             |
|---|-------------------|---------------|---------------------|--------------------|
| <b>Стање на дан 1. јануара 2024. године</b>                           | <b>81.530.200</b> | <b>34.408</b> | <b>296.756.256</b>  | <b>378.320.864</b> |
| Добитак за период   | -                 | -             | 18.380.578          | 18.380.578         |
| <b>Остали укупни приход</b>   |                   |               |                     |                    |
| Добици по основу улагања у инструменте капитала                       | -                 | 52            | -                   | 52                 |
| Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених     | -                 | -             | (72.023)            | (72.023)           |
| Ревалоризација основних средстава пренетих на инвестиционе некретнине | -                 | 3.400         | -                   | 3.400              |
| <b>Укупан приход за период</b>  | <b>-</b>          | <b>3.452</b>  | <b>18.308.555</b>   | <b>18.312.007</b>  |
| Расподела дивиденде   | -                 | -             | (10.478.261)        | (10.478.261)       |
| Остало  | -                 | 4.100         | (4.152)             | (52)               |
| <b>Стање на дан 31. децембра 2024. године</b>                         | <b>81.530.200</b> | <b>41.960</b> | <b>304.582.398</b>  | <b>386.154.558</b> |

*(Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено)*

Периодични сажети извештај о токовима готовине<sup>73</sup>

|   | Напомене | Година која се завршила |                     |
|---|----------|-------------------------|---------------------|
|   |          | 2024                    | 31. децембра 2023   |
|   |          | (неревидирани)          | (неревидирани)      |
| <b>Токови готовине из пословних активности</b>  |          |                         |                     |
| Добитак пре опорезивања   |          | 22.166.182              | 49.759.591          |
| <i>Корекције за:</i>  |          |                         |                     |
| Финансијски расходи   | 25       | 3.797.844               | 3.261.078           |
| Финансијски приходи   | 24       | (2.713.432)             | (5.554.263)         |
| Нето губитак/(добитак) по основу нереализованих курсних разлика   |          | 732.508                 | 152.734             |
| Амортизација  |          | 24.232.857              | 22.593.795          |
| Остале неготовинске ставке  |          | 62.452                  | 1.243.488           |
| <b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>                                |          | <b>48.278.411</b>       | <b>71.456.423</b>   |
| <i>Промене на обртном капиталу:</i>   |          |                         |                     |
| Потраживања од продаје и остала потраживања   |          | 5.397.214               | (1.818.387)         |
| Залихе  |          | 17.147.808              | (5.248.368)         |
| Остала обртна имовина   |          | (3.605.399)             | 674.173             |
| Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе   |          | 4.048.526               | (10.604.867)        |
| Остали порези изузев пореза на добит  |          | 1.572.346               | (2.546.802)         |
| <b>Укупно промене на обртном капиталу</b>   |          | <b>24.560.495</b>       | <b>(19.544.251)</b> |
| Порез на добит  |          | (4.703.104)             | (29.759.941)        |
| Плаћена камата  |          | (3.479.357)             | (2.850.211)         |
| Примљена камата   |          | 3.141.175               | 3.423.032           |
| <b>Нето токови готовине из пословних активности</b>   |          | <b>67.797.620</b>       | <b>22.725.052</b>   |
| <i>Токови готовине из инвестиционих активности</i>  |          |                         |                     |
| Одливи по основу стицања додатних учешћа  |          | -                       | (5.863.685)         |
| Одливи готовине по основу датих кредита   |          | (28.672.831)            | (12.067.065)        |
| Приливи готовине по основу датих кредита  |          | 22.374.473              | 11.494.171          |
| Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>74</sup> |          | (53.606.816)            | (35.905.901)        |
| Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме   |          | 774.284                 | 151.307             |
| Приливи / (одливи) по основу банкарских депозита, нето  |          | 25.000.000              | (18.997.188)        |
| Приливи од дивиденди  |          | 58.599                  | 44.372              |
| Остали приливи  |          | -                       | 8.441               |
| <b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>   |          | <b>(34.072.291)</b>     | <b>(61.135.548)</b> |
| <i>Токови готовине из активности финансирања</i>  |          |                         |                     |
| Приливи готовине од примљених кредита   | 13,17    | 36.597.922              | 14.368.904          |
| Готовинске отплате позајмљених износа   | 13,17    | (37.696.807)            | (18.552.316)        |
| Готовинске отплате закупа   | 18       | (684.903)               | (629.948)           |
| Плаћена дивиденда   |          | (10.478.261)            | (23.364.925)        |
| Остали приливи  |          | 1.871.610               | -                   |
| <b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>   |          | <b>(10.390.439)</b>     | <b>(28.178.285)</b> |
| Нето повећање / (смањење) готовине и готовинских еквивалената   |          | 23.334.890              | (66.588.781)        |
| Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената  |          | (783.673)               | (223.981)           |
| <b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>   |          | <b>16.270.493</b>       | <b>83.083.255</b>   |
| <b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>   |          | <b>4</b>                | <b>38.821.710</b>   |

(Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено)

<sup>73</sup> Политика Друштва је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.

<sup>74</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 6,2 млрд. РСД (2023: 4 млрд. РСД)

## Напомене уз појединачне финансијске извештаје<sup>75</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Друштва обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Друштво води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у Републици Србији. Приложени периодични сажети финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Ови периодични сажети финансијски извештаји припремљени су у складу са принципом сталности пословања који се заснива на претпоставци да ће Друштво наставити са пословањем у догледној будућности. У циљу утврђивања оправданости ове претпоставке руководство анализира планове будућих новчаних прилива. На основу поменутих анализа руководство сматра да је Друштво способно да настави са пословним активностима у складу са принципом сталности пословања (детално је приказано у Напмени 2.3 Последице наметнутих санкција САД) и да овај принцип треба да буде примењен у припреми ових периодичних сажетих финансијских извештаја.

Приложени периодични сажети финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 „Периодично финансијско извештавање“**. МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Квартални финансијски извештаји су припремљени у складу са захтевима Закона о тржишту капитала и Правилника о извештавању јавних друштава.

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2024. године, нису имале материјалног утицаја на сажете периодичне финансијске извештаје.

Друштво планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда, који нису на снази на дан издавања ових сажетих периодичних финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Друштво не очекује да ће измене постојећих стандарда имати материјални утицај на сажете периодичне финансијске извештаје. У вези са новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја. Друштво тренутно процењује његов утицај на финансијске извештаје.

Друштво није обелоданило информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним финансијским извештајима за 2023. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Друштва верује да су обелодањивања у овим сажетим периодичним финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим финансијским извештајима за 2023. годину.

У 2024. години види се раст волатилности на робним и финансијским тржиштима, док је динар остао стабилан у односу на евро док је ослабио у односу на амерички долар (подаци о економском окружењу у

---

<sup>75</sup> Сви износи су исказани у 000 РСД, осим ако другачије није назначено.

Републици Србији детаљно су приказани у Напомени 27) услед геополитичке ситуације. Друштво наставља да прати развој макроекономске ситуације и појаву могућности да са разумном сигурношћу процени горе наведене показатеље.

Друштво у целини није изложено значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2023. године.

## 2.3. Последице наметнутих санкција САД

Дана 10. јануара 2025. године Друштво је уврштено на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (СДН листа). Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Друштом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Друштом, почевши од датума издавања санкција.

Управа је спровела процену потенцијалних последица ових санкција. Међутим, због инхерентних неизвесности у вези са:

- Обимом и спровођењем санкција,
- Трајањем санкција и
- Развојем геополитичког и економског окружења,

пуни утицај на финансијску позицију, операције и перформансе Друштва није могуће тачно утврдити.

Као резултат тога, никакве корекције нису признате у овим сажетим периодичним финансијским извештајима за извештајни период који се завршава 31. децембра 2024. године. Ово укључује било каква умањења, резерве или промене у проценама у вези са санкцијама.

Иако нису извршене никакве корекције, руководство Друштва је идентификовао следеће области у којима санкције могу имати материјални утицај у будућности:

1. **Финансијске трансакције:** Ограничен приступ трансакцијама у америчким доларима и потенцијална ограничења у пословању са међународним финансијским институцијама.
2. **Пословни односи:** Потенцијални прекиди односа са кључним добављачима, купцима и партнерима који не буду желели да сарађују са Друштом због усаглашености са санкцијама.
3. **Приходи и профитабилност:** Смањење прихода уколико трговинске активности буду ограничене или ако се уговори са међународним партнерима раскину.
4. **Оперативни изазови:** Потенцијална кашњења или додатни трошкови везани за поремећаје у ланцу снабдевања и набавке кључних инпута (нафта, кључна опрема, итд.).

Руководство активно прати ове рестрикције и истражује алтернативна решења за ублажавање било каквих негативних ефеката на операције и финансијски учинак Друштва.

Формирана је радна група која укључује све кључне акционаре Друштва, како би истражили могућа решења која би имала за циљ елиминацију или смањење утицаја санкција, при чему је приоритет очување дугорочне одрживости пословања Друштва.

Руководство је проценило способност Друштва да настави са радом и закључио да, на дан извештавања, не постоје материјалне неизвесности које би озбиљно угрозиле способност Друштва да испуни своје обавезе. Ипак, даљи развој ситуације може материјално утицати на будуће резултате и финансијску позицију.

## 3. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Друштва за годину која се завршила дана 31. децембра 2024. и 2023. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Друштва су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Друштва: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове

нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Друштва. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Друштва јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила дана 31. децембра 2024. године дати су у прегледу који следи:

|   | Истраживање и<br>производња | Прерада и<br>маркетинг | Елиминације  | Укупно            |
|---|-----------------------------|------------------------|--------------|-------------------|
| Пословни приход сегмента                      | 57.869.171                  | 388.557.695            | (55.425.046) | 391.001.820       |
| Међусегментни                                 | 52.736.119                  | 2.688.927              | (55.425.046) | -                 |
| Екстерни                                      | 5.133.052                   | 385.868.768            | -            | 391.001.820       |
| <b>Коригована ЕБИТДА (сегментни резултат)</b> | <b>37.949.644</b>           | <b>10.005.551</b>      | -            | <b>47.955.195</b> |
| Амортизација                                  | (12.965.557)                | (11.267.300)           | -            | (24.232.857)      |
| Нето губитак на курсним разликама             | (184.880)                   | (536.945)              | -            | (721.825)         |
| Финансијски расходи, нето                     | (149.255)                   | (935.157)              | -            | (1.084.412)       |
| Порез на добит                                | (329.842)                   | (3.455.762)            | -            | (3.785.604)       |
| Сегментни добитак / (губитак)                 | 24.359.833                  | (5.979.255)            | -            | 18.380.578        |

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила дана 31. децембра 2023. године дати су у прегледу који следи:

|   | Истраживање и<br>производња | Прерада и<br>маркетинг | Елиминације  | Укупно            |
|---|-----------------------------|------------------------|--------------|-------------------|
| Пословни приход сегмента                      | 48.442.396                  | 393.707.606            | (50.895.745) | 391.254.257       |
| Међусегментни                                 | 48.388.424                  | 2.507.321              | (50.895.745) | -                 |
| Екстерни                                      | 53.972                      | 391.200.285            | -            | 391.254.257       |
| <b>Коригована ЕБИТДА (сегментни резултат)</b> | <b>32.337.898</b>           | <b>38.169.490</b>      | -            | <b>70.507.388</b> |
| Амортизација                                  | (12.450.152)                | (10.143.643)           | -            | (22.593.795)      |
| Нето губитак на курсним разликама             | (43.509)                    | (76.486)               | -            | (119.995)         |
| Финансијски (расходи)/приходи, нето           | (152.330)                   | 2.445.515              | -            | 2.293.185         |
| Порез на добит                                | -                           | (7.844.963)            | -            | (7.844.963)       |
| Сегментни добитак                             | 19.713.344                  | 22.201.284             | -            | 41.914.628        |

Коригована ЕБИТДА за годину која се завршила 31. децембра 2024. и 2023. године је усаглашена у табели испод:

|   | Период од три месеца који се<br>завршио 31. децембра |                   | Година која се завршила 31.<br>децембра |                   |
|---|--|-------------------|---|-------------------|
|   | 2024   | 2023              | 2024                                    | 2023              |
| Нето добитак за период                            | 4.337.451  | 7.012.517         | 18.380.578                              | 41.914.628        |
| Порез на добит                                    | 682.372  | 1.618.076         | 3.785.604                               | 7.844.963         |
| Финансијски расходи                               | 927.203  | 809.402           | 3.797.844                               | 3.261.078         |
| Финансијски приходи                               | (720.479)  | (977.321)         | (2.713.432)                             | (5.554.263)       |
| Трошкови амортизације                             | 5.999.169  | 5.674.018         | 24.232.857                              | 22.593.795        |
| Нето губитак / (добитак) на курсним разликама     | 136.090  | 15.517            | 721.825                                 | 119.995           |
| Остали расходи / (приходи), нето                  | (154.637)  | 182.632           | (852.742)                               | 7.342.979         |
| Остали неоперативни расходи / (приходи),<br>нето* | 91.890   | (169.189)         | 602.661                                 | (7.015.787)       |
| <b>ЕБИТДА</b>                                     | <b>11.299.059</b>                                    | <b>14.165.652</b> | <b>47.955.195</b>                       | <b>70.507.388</b> |

\*Остали неоперативни расходи / (приходи), нето, се највећим делом односе на казне и вишкове и мањкове имовине и залиха. (у 2023 г. се највећим делом односе на донације за подршку пројектима из области образовања, социјалне и здравствене заштите, вишкове и мањкове имовине и залиха, казне, таксе и друго). (напомена 22)

Анализа прихода од продаје нафте, гаса и нафтних деривата, продаје електричне енергије, прихода по основу закупа и остале продаје дата је у табели:

|                             | Година која се завршила |                      |
|-----------------------------|-------------------------|----------------------|
|                             | 2024                    | 31. децембра<br>2023 |
| Продаја сирове нафте        | 5.042.244               | -                    |
| Продаја природног гаса      | 217.712                 | 190.850              |
| <i>Велепродаја</i>          | 217.712                 | 190.850              |
| Продаја нафтних деривата    | 366.474.052             | 359.261.927          |
| <i>Малопродаја</i>          | 106.235.625             | 110.382.013          |
| <i>Велепродаја</i>          | 260.238.427             | 248.879.914          |
| Продаја електричне енергије | 933.083                 | 15.406.532           |
| Приходи од закупа           | 357.872                 | 369.617              |
| Остала продаја              | 17.976.857              | 16.025.331           |
| <b>Продаја укупно</b>       | <b>391.001.820</b>      | <b>391.254.257</b>   |

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 12.788.758 РСД (2023: 11.031.630 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином а Друштво испуњава своју уговорену обавезу.

#### 4. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА`

|                                  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Готовина у банци и благајна      | 9.955.372            | 8.265.248            |
| Депозити са доспећем до 3 месеца | 28.862.541           | 8.000.000            |
| Остала новчана средства          | 3.797                | 5.245                |
|                                  | <b>38.821.710</b>    | <b>16.270.493</b>    |

Фер вредност готовинских еквивалената и готовине је једнака њиховој књиговодственој вредности.

#### 5. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

|  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|--|----------------------|----------------------|
| Краткорочни кредити  | 7.601.578            | 1.045.218            |
| Депозити са доспећем преко три месеца, а мање од годину дана | -                    | 26.290.896           |
| Текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 11)              | 35.152.987           | 32.578.321           |
| <i>Минус исправка вредности</i>                              | (9.883.326)          | (9.896.736)          |
|  | <b>32.871.239</b>    | <b>50.017.699</b>    |

Фер вредност краткорочних финансијских пласмана је једнака њиховој књиговодственој вредности.

#### 6. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

|   | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Потраживања по основу продаје                                 | 46.483.687           | 52.053.320           |
| Остала потраживања  | 98.729               | 95.494               |
| <i>Минус исправка вредности потраживања по основу продаје</i> | (7.176.610)          | (7.386.577)          |
| <i>Минус исправка вредности осталих потраживања</i>           | (27.827)             | (30.583)             |
|   | <b>39.377.979</b>    | <b>44.731.654</b>    |

Руководство Друштва редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Друштом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и остала потраживања у потпуности надокнадива.

Потраживања по основу продаје и друга потраживања Друштва су највећим делом деноминирана у динарима.

## 7. ЗАЛИХЕ

|                                  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Сирова нафта                     | 19.942.889           | 32.326.837           |
| Нафтни деривати                  | 19.295.703           | 24.875.824           |
| Материјал                        | 5.771.208            | 5.230.211            |
| Остало                           | 1.353.517            | 1.291.956            |
| <i>Минус: Исправка вредности</i> | (4.326.119)          | (4.396.527)          |
|                                  | <b>42.037.198</b>    | <b>59.328.301</b>    |

## 8. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

|                                  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Дати аванси                      | 1.341.449            | 887.650              |
| Разграничени ПДВ                 | 3.599.608            | 3.017.260            |
| Унапред плаћени трошкови         | 460.521              | 307.150              |
| Унапред плаћени трошкови царине  | 75.447               | 67.649               |
| Унапред плаћена акциза           | 6.683.336            | 4.267.660            |
| Остала краткорочна потраживања   | 7.936.113            | 7.824.421            |
| <i>Минус: Исправка вредности</i> | (7.485.657)          | (7.485.515)          |
|                                  | <b>12.610.817</b>    | <b>8.886.275</b>     |

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од 3.599.608 РСД (31. децембра 2023: 3.017.260 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. децембра 2024. године у износу од 6.683.336 РСД (31. децембар 2023: 4.267.660 РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом односе на спорна потраживања која су обезвређена.

**9. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

|   | Средства за<br>производњу<br>нафте и гаса | Средства за<br>прераду | Средства за<br>маркетинг и<br>дистрибуцију | Остале<br>некретнине,<br>постројења и<br>опрема | Некретнине,<br>постројења и<br>опрема у<br>припреми | Укупно             |
|---|---|------------------------|--|---|---|--------------------|
| <b>На дан 1. јануара 2024.</b>                          |   |                        |  |   |   |                    |
| Набавна вредност  | 231.482.614                               | 164.584.606            | 59.556.609                                 | 17.297.562                                      | 24.718.845  | 497.640.236        |
| Исправка вредности и обезвређење                        | (97.852.172)                              | (78.620.068)           | (34.081.293)                               | (10.196.954)                                    | (1.806.380)   | (222.556.867)      |
| <b>Неотписана вредност</b>                              | <b>133.630.442</b>                        | <b>85.964.538</b>      | <b>25.475.316</b>                          | <b>7.100.608</b>                                | <b>22.912.465</b>                                   | <b>275.083.369</b> |
| <b>Период завршен 31. децембра 2024.</b>                |   |                        |  |   |   |                    |
| Повећања  | 16.510.657                                | 17.107.845             | 7.078.932                                  | 787.821   | 6.067.485   | 47.552.740         |
| Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса | 479.398                                   | -                      | -  | -   | -   | 479.398            |
| Обезвређење, нето                                       | -   | -                      | -  | (2.922)   | 63.011  | 60.089             |
| Амортизација  | (12.833.414)                              | (8.166.256)            | (1.858.695)                                | (413.811)                                       | -   | (23.272.176)       |
| Пренос са /(на) сталних средстава намењених продаји     | -   | -                      | -  | 12.052  | (85.111)  | (73.059)           |
| Пренос са /(на) инвестиционе некретнине                 | (13)                                      | -                      | 2.313                                      | (12.732)  | -   | (10.432)           |
| Отуђења и отписи  | (30.297)                                  | (32.181)               | (66.426)                                   | (15.927)  | (186)   | (145.017)          |
| Остали преноси  | 7.074                                     | (15.190)               | 11.170                                     | (258.326)                                       | (208.852)   | (464.124)          |
|   | <b>137.763.847</b>                        | <b>94.858.756</b>      | <b>30.642.610</b>                          | <b>7.196.763</b>                                | <b>28.748.812</b>                                   | <b>299.210.788</b> |
| <b>На дан 31. децембра 2024.</b>                        |   |                        |  |   |   |                    |
| Набавна вредност  | 248.033.301                               | 181.088.848            | 66.121.557                                 | 17.227.220                                      | 28.956.223  | 541.427.149        |
| Исправка вредности и обезвређење                        | (110.269.454)                             | (86.230.092)           | (35.478.947)                               | (10.030.457)                                    | (207.411)   | (242.216.361)      |
| <b>Неотписана вредност</b>                              | <b>137.763.847</b>                        | <b>94.858.756</b>      | <b>30.642.610</b>                          | <b>7.196.763</b>                                | <b>28.748.812</b>                                   | <b>299.210.788</b> |



## 10. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за годину која се завршила на дан 31. децембра 2024. приказане су у табели испод:

|   | Земљиште      | Некретнине     | Постројења и опрема | Возила           | Укупно           |
|---|---------------|----------------|---------------------|------------------|------------------|
| <b>На дан 1. јануара 2024. године</b>   | <b>1.426</b>  | <b>800.397</b> | <b>173.626</b>      | <b>1.832.624</b> | <b>2.808.073</b> |
| Повећања                                | 13.794        | 194.522        | 128.253             | 304.571          | 641.140          |
| Амортизација                            | (3.121)       | (109.237)      | (80.939)            | (233.263)        | (426.560)        |
| Смањења                                 | -             | -              | (1.548)             | (198.647)        | (200.195)        |
| <b>На дан 31. децембра 2024. године</b> | <b>12.099</b> | <b>885.682</b> | <b>219.392</b>      | <b>1.705.285</b> | <b>2.822.458</b> |

## 11. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

|  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|--|----------------------|----------------------|
| Дугорочни кредити  | 41.601.373           | 41.289.971           |
| Финансијска средства по фер вредности исказана у билансу успеха            | 837.800              | 838.937              |
| Остали дугорочни финансијски пласмани                                      | 25.060               | 28.655               |
| Финансијска средства по фер вредности исказана у осталом укупном резултату | 124.315              | 128.683              |
| <i>Минус текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 5)</i>                | (35.152.987)         | (32.578.321)         |
| <i>Минус исправка вредности дугорочних финансијских пласмана</i>           | (207.049)            | (213.799)            |
|  | <b>7.228.512</b>     | <b>9.494.126</b>     |

## 12. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

|   | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Дати аванси за основна средства                                 | 2.810.616            | 4.184.286            |
| Унапред плаћени трошкови  | 75.517               | 104.566              |
| Остала финансијска средства                                     | 901.105              | 916.063              |
| <i>Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава</i> | (278.654)            | (284.068)            |
| <i>Минус: исправка вредности датих аванса</i>                   | (33.986)             | (21.363)             |
|   | <b>3.474.598</b>     | <b>4.899.484</b>     |

## 13. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

|   | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Краткорочни кредити   | 2.387.513            | 3.606.281            |
| Обавезе за камату   | 223.371              | 256.467              |
| Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 17) | 8.815.829            | 10.761.083           |
|   | <b>11.426.713</b>    | <b>14.623.831</b>    |

Промене на обавезама Друштва по основу краткорочних финансијских активности приказане су као што следи:

|  | Година која се завршила<br>31. децембра |                  |
|--|---|------------------|
|  | 2024                                    | 2023             |
| <b>Краткорочни кредити на дан 1. јануара</b>   | <b>3.606.281</b>                        | <b>5.345.097</b> |
| Приливи  | 24.542.557                              | 10.988.503       |
| Одливи   | (25.761.325)                            | (12.726.855)     |
| Курсне разлике (напомена 23)                   | -                                       | (464)            |
| <b>Краткорочни кредити на дан 31. децембра</b> | <b>2.387.513</b>                        | <b>3.606.281</b> |

#### 14. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

|                             | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Обавезе према добављачима   | 16.627.827           | 19.062.793           |
| Обавезе за дивиденду        | 3.783.398            | 3.783.595            |
| Остале обавезе из пословања | 28.786               | 21.143               |
|                             | <b>20.440.011</b>    | <b>22.867.531</b>    |

#### 15. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

|  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|--|----------------------|----------------------|
| Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима: |                      |                      |
| – Примљени аванси                                  | 5.055.703            | 4.747.256            |
| – Програм лојалности купаца                        | 949.116              | 843.176              |
| – Разграничени приходи                             | 55.648               | 45.170               |
| Обавезе према запосленима                          | 4.263.714            | 3.931.046            |
| Остале краткорочне не-финансијске обавезе          | 201.357              | 85.622               |
|  | <b>10.525.538</b>    | <b>9.652.270</b>     |

Приход у износу од 4.831.194 РСД (31. децембра 2023: 7.874.028 РСД) који је остварен у текућем извештајном периоду се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2024. године, од чега се 4.243.270 РСД (31. децембра 2023: 7.407.671 РСД) односи на авансе и 587.924 РСД (31. децембра 2023: 466.357 РСД) на програм лојалности купаца.

#### 16. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ

|                                  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Обавеза за рудну ренту           | 438.324              | 471.143              |
| ПДВ                              | 2.594.634            | 1.202.951            |
| Обавеза за акцизе                | 8.463.280            | 8.121.033            |
| Накнада за робне резерве         | 348.084              | 625.507              |
| Обавезе за царину                | 73.717               | 28.928               |
| Накнада за енергетску ефикасност | 39.876               | 72.972               |
| Обавезе за остале порезе и таксе | 1.181.438            | 1.056.917            |
|                                  | <b>13.139.353</b>    | <b>11.579.451</b>    |

#### 17. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

|  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|--|----------------------|----------------------|
| Банкарски кредити  | 65.159.107           | 65.223.168           |
| Остале дугорочне обавезе   | 1.873.529            | 3.372                |
| <i>Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 13)</i> | (8.815.829)          | (10.761.083)         |
|  | <b>58.216.807</b>    | <b>54.465.457</b>    |

Промене на обавезама по основу дугорочних финансијских обавеза приказане су као што следи:

|                              | Година која се завршила 31.<br>децембра<br>2024 | 31.<br>децембра<br>2023 |
|------------------------------|---|-------------------------|
| <b>На дан 1. јануара</b>     | <b>65.223.168</b>                               | <b>67.738.184</b>       |
| Приливи                      | 12.055.365                                      | 3.380.401               |
| Одливи                       | (11.935.482)                                    | (5.825.461)             |
| Безготовинске трансакције    | (95.468)  | 20.343                  |
| Курсне разлике (напомена 23) | (88.476)  | (90.299)                |
| <b>На дан 31. децембра</b>   | <b>65.159.107</b>                               | <b>65.223.168</b>       |

Банкарски кредити

|                                   | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Дугорочни кредити у земљи         | 49.852.704           | 48.366.114           |
| Дугорочни кредити у иностранству  | 15.306.403           | 16.857.054           |
|                                   | 65.159.107           | 65.223.168           |
| Текуће доспеће дугорочних кредита | (8.815.829)          | (10.761.083)         |
|                                   | <b>56.343.278</b>    | <b>54.462.085</b>    |

Доспеће банкарских кредита:

|                     | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|---------------------|----------------------|----------------------|
| Између 1 и 2 године | 30.987.592           | 7.632.523            |
| Између 2 и 5 година | 24.567.096           | 45.494.977           |
| Преко 5 година      | 788.590              | 1.334.585            |
|                     | <b>56.343.278</b>    | <b>54.462.085</b>    |

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских кредита и корпоративних обвезница је следећа:

|     | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|-----|----------------------|----------------------|
| УСД | -                    | 30.298               |
| ЕУР | 65.159.107           | 65.163.377           |
| ЈПЈ | -                    | 29.493               |
|     | <b>65.159.107</b>    | <b>65.223.168</b>    |

Друштво наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Друштво је уговорило са повериоцима фиксне и променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор. Руководство очекује да ће Друштво бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према ЕБИТДА. Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантима на дан 31. децембра 2024. и 31. децембра 2023. године.

У новембру 2024. године Друштво је успешно емитовало корпоративне обвезнице. Корпоративне обвезнице су деноминоване у еврима, са фиксном годишњом каматном стопом од 6,5%, роком доспећа од пет година и кварталним исплатама каматних купона власницима.

**18. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА**

|                                    | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Дугорочне обавезе по основу закупа | 1.497.645            | 1.610.014            |
| Текуће обавезе по основу закупа    | 488.755              | 522.002              |
|                                    | <b>1.986.400</b>     | <b>2.132.016</b>     |

Износи признати у оквиру биланса успеха:

|   | Година која се завршила<br>31. децембра |           |
|---|---|-----------|
|   | 2024                                    | 2023      |
| Трошкови камата (укључени у финансијске расходе) (напомена 25)                                      | 95.416                                  | 92.725    |
| Трошкови који се односе на краткорочни закуп и остале уговоре о закупу који су искључени из МСФИ 16 | 74.883                                  | 4.313     |
| Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп | 11.521                                  | 10.226    |
| Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп         | 1.264.305                               | 1.197.918 |

Промене на обавезама по основу закупа приказане су као што следи:

|                              | Година која се завршила<br>31. децембра |                  |
|------------------------------|---|------------------|
|                              | 2024                                    | 2023             |
| <b>На дан 1. јануара</b>     | <b>2.132.016</b>                        | <b>2.295.379</b> |
| Одливи                       | (684.903)                               | (629.948)        |
| Немонетарне трансакције      | 545.634                                 | 470.687          |
| Курсне разлике (напомена 23) | (6.347)                                 | (4.102)          |
| <b>На дан 31. децембра</b>   | <b>1.986.400</b>                        | <b>2.132.016</b> |

#### 19. ОСТАЛЕ ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

Остале дугорочне финансијске обавезе у износу од 12.140.168 РСД (2023: 12.038.912 РСД) представљају одложену накнаду у износу од 837.800 РСД (2023: 838.937 РСД) за истраживачки пројекат О&Г и обавезе по основу стицања додатних учешћа у капиталу у износу од 11.302.368 РСД (2023: 11.199.975 РСД) уз инвестиције у изградњу новог производног погона.

#### 20. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ, ПРАРАДЕ И ТРОШКОВИ ОСТАЛЕ ПРОДАЈЕ

|  | Период од три месеца<br>који се завршио<br>31. децембра |                   | Година која се завршила<br>31. децембра |                   |
|--|---|-------------------|---|-------------------|
|  | 2024  | 2023              | 2024                                    | 2023              |
| Трошкови запослених  | 1.186.259   | 1.212.769         | 4.392.571                               | 4.217.476         |
| Трошкови материјала и сировина (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата) | 384.540   | 334.714           | 1.283.785                               | 1.245.576         |
| Трошкови одржавања и поправки  | 1.815.591   | 1.606.681         | 5.633.557                               | 5.503.194         |
| Трошкови електричне енергије за даљу продају                                   | 48.783  | 4.003.462         | 120.995                                 | 14.118.564        |
| Трошкови енергије и комуналних услуга  | 2.470.765   | 2.496.461         | 9.202.359                               | 8.507.113         |
| Трошкови заштите и обезбеђења  | 310.064   | 225.819           | 767.838                                 | 665.818           |
| Транспортни трошкови за производњу   | 388.360   | 415.972           | 1.565.051                               | 1.421.506         |
| Остало   | 3.890.038   | 3.634.357         | 15.151.730                              | 13.436.401        |
|  | <b>10.494.400</b>                                       | <b>13.930.235</b> | <b>38.117.886</b>                       | <b>49.115.648</b> |

Трошкови електричне енергије за даљу продају представљају део осталих непроизводних трошкова.

Остали трошкови се углавном односи на набавну вредност продате робе на бензинским станицама у износу од 10.652.110 РСД (2023: 9.143.357 РСД).

#### 21. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ

|   | Период од три месеца<br>који се завршио<br>31. децембра |                  | Година која се завршила<br>31. децембра |                   |
|---|---|------------------|---|-------------------|
|   | 2024  | 2023             | 2024                                    | 2023              |
| Трошкови запослених                             | 4.191.836   | 4.467.443        | 15.137.815                              | 14.274.987        |
| Трошкови франшизера                             | 1.431.567   | 1.539.919        | 5.538.681                               | 5.278.196         |
| Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге   | 919.393   | 846.546          | 2.215.134                               | 1.968.498         |
| Трошкови текућег одржавања                      | 501.815   | 399.766          | 1.530.178                               | 1.313.804         |
| Трошкови рекламе и маркетинга                   | 219.456   | 87.639           | 494.943                                 | 333.172           |
| Трошкови закупа                                 | 15.079  | 7.503            | 92.688                                  | 21.770            |
| Трошкови службеног пута                         | 93.317  | 90.811           | 335.305                                 | 265.742           |
| Трошкови заштите и обезбеђења                   | 343.046   | 272.797          | 1.085.320                               | 909.302           |
| Трошкови осигурања                              | 28.616  | 21.415           | 106.823                                 | 96.094            |
| Услуге транспорта и складиштења                 | 92.414  | 56.789           | 333.852                                 | 210.202           |
| Трошкови исправке вредности спорних потраживања | (25.443)  | (1.543)          | (54.409)                                | 8.684             |
| Остало  | 1.776.713   | 1.641.919        | 6.310.083                               | 5.740.037         |
|   | <b>9.587.809</b>  | <b>9.431.004</b> | <b>33.126.413</b>                       | <b>30.420.488</b> |

**22. ОСТАЛИ ПРИХОДИ (РАСХОДИ), НЕТО**

|   | Период од три месеца<br>који се завршио<br>31. децембра |                  | Година која се завршила<br>31. децембра |                    |
|---|---|------------------|---|--------------------|
|   | 2024  | 2023             | 2024                                    | 2023               |
|   | Казне и пенали  | 123.614          | 32.427                                  | 545.292            |
| Отпис потраживања   | (14.731)  | (2.343)          | (70.203)                                | (33.650)           |
| Трошак обезвређења и промене на фер<br>вредности основних средстава | 68.657  | (109.343)        | 47.383                                  | (135.449)          |
| Добровољна плаћања и донације                                       | (172.073)   | (177.152)        | (196.808)                               | (7.247.557)        |
| Остало  | 149.170   | 73.779           | 527.078                                 | (88.963)           |
|   | <b>154.637</b>  | <b>(182.632)</b> | <b>852.742</b>                          | <b>(7.342.979)</b> |

Добровољна давања и донације у износу од 196.808 РСД (2023: 7.247.557 РСД) већином се односе на донације за подршку пројеката из области образовања, социјалне и здравствене заштите.

**23. НЕТО ДОБИЦИ/(ГУБИЦИ) НА КУРСНИМ РАЗЛИКАМА**

|  | Период од три месеца<br>који се завршио<br>31. децембра                |                 | Година која се завршила<br>31. децембра |                  |
|--|--|-----------------|---|------------------|
|  | 2024   | 2023            | 2024                                    | 2023             |
|  | Добиси/(губици) по основу курсних разлика из<br>активности финансирања |                 |   |                  |
| – добици по основу курсних разлика<br>(напомене 13,17,18,19) | 89.839   | 64.320          | 261.008                                 | 223.601          |
| – губици по основу курсних разлика<br>(напомене 13,17,18,19) | (40.111)   | (49.537)        | (151.039)                               | (118.736)        |
| Губици по основу курсних разлика из пословних<br>активности  | (185.818)  | (30.300)        | (831.794)                               | (224.860)        |
|  | <b>(136.090)</b>   | <b>(15.517)</b> | <b>(721.825)</b>                        | <b>(119.995)</b> |

**24. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

|   | Период од три месеца<br>који се завршио<br>31. децембра |                | Година која се завршила<br>31. децембра |                  |
|---|---|----------------|---|------------------|
|   | 2024  | 2023           | 2024                                    | 2023             |
|   | Приходи од камата на депозите у банкама                 | 415.610        | 730.772                                 | 1.646.191        |
| Добиси/(губици) од реструктурирања датих<br>зајмова                                 | (22.327)  | 28.877         | 95.469                                  | 46.217           |
| Ефекти свођења учешћа у капиталу зависних<br>правних лица на фер (тржишну) вредност | -   | (29.375)       | -                                       | 517.395          |
| Приход од дивиденди   | 58.599  | 44.372         | 58.599                                  | 44.372           |
| Приходи од камата на дате кредите   | 268.597   | 202.675        | 913.173                                 | 768.655          |
|   | <b>720.479</b>  | <b>977.321</b> | <b>2.713.432</b>                        | <b>5.554.263</b> |

**25. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

|   | Период од три месеца<br>који се завршио<br>31. децембра |                 | Година која се завршила<br>31. децембра |                  |
|---|---|-----------------|---|------------------|
|   | 2024  | 2023            | 2024                                    | 2023             |
|   | Расходи камата  | 876.747         | 848.678                                 | 3.519.806        |
| Губици/(добиви) од реструктурирања позајмица  | (11.643)  | 4.406           | -                                       | 20.438           |
| Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања  | 39.604  | 36.604          | 150.623                                 | 145.922          |
| Ефекат дисконтовања финансијских средстава  | 13.335  | (63.245)        | 89.477                                  | 7.299            |
| Ефекти свођења учешћа у капиталу зависних<br>правних лица на фер (тржишну) вредност | 29.685  | -               | 118.273                                 | -                |
| <i>Минус износ капитализоване камате</i>  | <i>(20.525)</i>   | <i>(17.041)</i> | <i>(80.335)</i>                         | <i>(61.023)</i>  |
|   | <b>927.203</b>  | <b>809.402</b>  | <b>3.797.844</b>                        | <b>3.261.078</b> |

За годину која се завршила 31. децембра 2024. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 95.416 РСД (за годину која се завршила 31. децембра 2023. године: 92.725 РСД) (напомена 18).

**26. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ**

У периодичним сажетим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у финансијским извештајима на дан 31. децембра 2023. године. Није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања у међупериодима.

На дан 31. децембра 2024. године књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

**27. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ***Порези*

Порески закони се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. децембра 2024. године да је Друштво измирило све пореске обавезе према држави.

*Економско окружење у Републици Србији*

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Фреквентна измена и поштравање санкционих режима може додатно да утиче на пословање Друштва.

Друштво тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Друштво је успоставило интерне процедуре којима се обезбеђује усаглашеност пословања са санкцијама. Циљ је да се отклоне ризици и потенцијалне негативне последице које се могу одразити на пословање Друштва, а које произлазе из пословања супротног забранама и ограничењима успостављеним међународним санкцијама.

Руководство предузима неопходне мере како би осигурала одрживост пословања Друштва. Међутим, тешко је предвидети будуће ефекте садашње економске ситуације а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

*Заштита животне средине*

Руководство Друштва је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 373.479 РСД (31. децембар 2023: 451.287 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Друштва са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Друштва сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће

наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

*Капиталне обавезе*

На дан 31. децембра 2024. године Друштво има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 4.852.949 РСД (31. децембар 2023. године: 2.861.058 РСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Друштва.

**28. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА**

У сврху састављања ових периодичних сажетих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Друштво је у години која се завршила 31. децембра 2024. године и у истом периоду претходне године ступало у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу продаје нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. децембра 2024. године и 31. децембра 2023. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

|  | Зависна<br>друштва | Матично<br>друштво | Заједничка<br>улагања,<br>придružена<br>лица и лица<br>под<br>заједничком<br>контролом |
|--|--------------------|--------------------|--|
| <b>На дан 31. децембра 2024.</b>                   |                    |                    |  |
| Краткорочни финансијски пласмани                   | 32.871.239         | -                  | -  |
| Потраживања по основу продаје и друга потраживања  | 10.213.376         | -                  | 50.532   |
| Остала обртна имовина                              | 1.919              | -                  | 540.205  |
| Право коришћења средстава                          | 95.917             | -                  | -  |
| Инвестиције обрачунате методом удела у капиталу    | -                  | -                  | 1.038.800  |
| Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања | 31.016.682         | -                  | -  |
| Дугорочни финансијски пласмани                     | 7.123.387          | -                  | -  |
| Остала стална имовина                              | 39.898             | -                  | -  |
| Добављачи и остале обавезе из пословања            | (5.773.742)        | -                  | (542.822)  |
| Остале краткорочне обавезе                         | (56.815)           | -                  | (389)  |
| Краткорочне финансијске обавезе                    | (2.400.033)        | -                  | -  |
| Текуће обавезе по основу закупа                    | (7.574)            | -                  | -  |
| Дугорочне финансијске обавезе                      | (1.171.459)        | -                  | -  |
| Дугорочне обавезе по основу закупа                 | (92.279)           | -                  | -  |
| Остале дугорочне финансијске обавезе               | (11.302.368)       | -                  | -  |
|  | <b>60.558.148</b>  | -                  | <b>1.086.326</b>   |

|  | Зависна<br>друштва | Матично<br>друштво | Заједничка<br>улагања,<br>придružена<br>лица и лица<br>под<br>заједничком<br>контролом |
|--|--------------------|--------------------|--|
| <b>На дан 31. децембра 2023.</b>                   |                    |                    |  |
| Краткорочни финансијски пласмани                   | 23.726.803         | -                  | -  |
| Потраживања по основу продаје и друга потраживања  | 13.735.659         | -                  | 113.387  |
| Остала обртна имовина                              | 3.271              | -                  | 16.553   |
| Право коришћења средстава                          | 75.408             | -                  | -  |
| Инвестиције обрачунате методом удела у капиталу    | -                  | -                  | 1.038.800  |
| Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања | 31.016.682         | -                  | -  |
| Дугорочни финансијски пласмани                     | 9.387.567          | -                  | -  |
| Остала стална имовина                              | 88.847             | -                  | 72.113   |
| Добављачи и остале обавезе из пословања            | (7.017.861)        | -                  | (774.636)  |
| Остале краткорочне обавезе                         | (98.543)           | -                  | (442)  |
| Краткорочне финансијске обавезе                    | (2.799.157)        | -                  | -  |
| Текуће обавезе по основу закупа                    | (6.029)            | -                  | -  |
| Дугорочне обавезе по основу закупа                 | (72.895)           | -                  | -  |
| Остале дугорочне финансијске обавезе               | (11.199.975)       | -                  | -  |
|  | <b>56.839.777</b>  | -                  | <b>465.775</b>   |



У годинама које су се завршиле дана 31. децембра 2024. и 2023. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

| Година која се завршила дана<br>31. децембра 2024. године | Зависна<br>друштва | Матично<br>друштво | Заједничка улагања. |                                   |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|-----------------------------------|
|   |                    |                    | придружена лица     | лица под<br>заједничком контролом |
| Приходи од продаје  | 53.454.485         | -                  | -                   | 279.212                           |
| Расходи везани за набавку производа и услуга              | (23.269.805)       | -                  | -                   | (3.576.553)                       |
| Остали (расходи) / приходи, нето                          | 627.381            | -                  | -                   | (338)                             |
|   | <b>30.812.061</b>  | -                  | -                   | <b>(3.297.679)</b>                |
|   |                    |                    |                     |                                   |
| Година која се завршила дана<br>31. децембра 2023. године | Зависна<br>друштва | Матично<br>друштво | Заједничка улагања. |                                   |
|   |                    |                    | придружена лица     | лица под<br>заједничком контролом |
| Приходи од продаје  | 35.605.124         | -                  | -                   | 16.076.612                        |
| Расходи везани за набавку производа и услуга              | (16.883.568)       | (5.218)            | -                   | (15.998.947)                      |
| Остали (расходи) / приходи, нето                          | 1.216.686          | -                  | -                   | (40.779)                          |
|   | <b>19.938.242</b>  | <b>(5.218)</b>     | -                   | <b>36.886</b>                     |

Трансакције са зависним друштвима у Бугарској и Румунији

Друштва се тренутно суочавају са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим тржиштима. Као резултат тога, управа Друштва разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

У складу са тренутним околностима, Друштво анализира следеће опције:

- 1. Потенцијал за даљи развој:** Ово укључује истраживање могућности за побољшање оперативне ефикасности и идентификацију додатних пословних прилика за развој како би се решили изазови локалног тржишта.
- 2. Стратегија изласка:** Паралелно, руководство разматра и могућност изласка са ових тржишта ако изазови наставе или се погоршају, укључујући процену потенцијалне потпуне или делимичне продаје имовине, затварања или других механизма изласка.

У току је свеобухватна анализа како би се осигурало да било која одлука која буде донета буде у складу са дугорочним стратешким циљевима Друштва и интересима акционара. Резултати ових разматрања биће објављени као део редовног извештавања Друштва у наредним периодима, у зависности од донетих финалних одлука.

## 29. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Увођење санкција од стране Сједињених Америчких Држава (САД) НИС а.д. Нови Сад

- 10. јануара 2025. године, Канцеларија за контролу иностраних имовина (ОФАС) Министарства финансија САД објавила је на својој листи Специјално означених држављана и блокираних лица (СДН листа) да је, као део мера које ОФАС предузима на основу Одељка 11 Извршне наредбе 14024 од 15. априла 2021. године, у вези са енергетским сектором Руске Федерације, компанија НИС а.д. Нови Сад додата на СДН листу. Ово ставља НИС а.д. Нови Сад у ризик од секундарних санкција ако буде спроводила трансакције са компанијом Газпром Нефт.

Ово представља значајан догађај након датума биланса стања, који може имати материјалан утицај на пословање Друштва.

- 14. јануара 2025. године, Београдска берза одлучила је да привремено обустави трговину акцијама НИС а.д. Нови Сад, која ће остати на снази до решавања ситуације.

До датума одобрења ових периодичних сажетих финансијских извештаја, Друштво није у могућности да у потпуности процени све потенцијалне финансијске и оперативне последице овог догађаја због његове комплексности и текућег развоја ситуације.

Руководство свакодневно процењује утицај санкција на пословање и предузима све неопходне мере како би осигурала одрживост рада Друштва.

Сви догађаји који су се десили након извештајног датума, од 31. децембра 2024. до 31. јануара 2025. године, када су ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени, узети су у обзир.

**Периодични сажети консолидовани финансијски извештаји (неревидирани)**

Периодични сажети консолидовани извештај о финансијској позицији

| Имовина  | Напомене | 31. децембар<br>2024  | 31. децембар<br>2023 |
|--|----------|-----------------------|----------------------|
| <b>Обртна имовина</b>  |          | <i>(неревидирани)</i> |                      |
| Готовина и готовински еквиваленти  | 4        | 40.736.335            | 21.484.271           |
| Краткорочни финансијски пласмани   | 5        | 244.085               | 32.639.879           |
| Потраживања по основу продаје и друга потраживања                                    | 6        | 32.328.970            | 33.432.827           |
| Залихе   | 7        | 52.186.791            | 67.680.808           |
| Претплате текућег пореза на добит  |          | 7.595.653             | 7.470.959            |
| Остала обртна имовина  | 8        | 14.401.684            | 11.171.402           |
| Стална средства намењена продаји   |          | 14.432                | 56.605               |
| <b>Укупно обртна имовина</b>   |          | <b>147.507.950</b>    | <b>173.936.751</b>   |
| <b>Стална имовина</b>  |          |                       |                      |
| Некретнине, постројења и опрема  | 9        | 336.961.139           | 308.217.345          |
| Право коришћења средстава  | 10       | 3.874.056             | 3.728.750            |
| Инвестиционе некретнине  |          | 1.514.935             | 1.514.920            |
| Гудвил и остала нематеријална улагања  |          | 6.027.593             | 5.406.024            |
| Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања                               |          | 2.623.087             | 2.729.005            |
| Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања                         |          | 826.117               | 669.618              |
| Дугорочни финансијски пласмани   |          | 105.253               | 262.005              |
| Одложена пореска средства  |          | 4.102.378             | 3.245.067            |
| Остала стална имовина  | 11       | 3.507.398             | 7.001.095            |
| <b>Укупно стална имовина</b>   |          | <b>359.541.956</b>    | <b>332.773.829</b>   |
| <b>Укупно имовина</b>  |          | <b>507.049.906</b>    | <b>506.710.580</b>   |
| <b>Обавезе и капитал</b>   |          |                       |                      |
| <b>Краткорочне обавезе</b>   |          |                       |                      |
| Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана | 12       | 9.026.680             | 11.824.846           |
| Текуће обавезе по основу закупа  | 17       | 934.141               | 924.031              |
| Добављачи и остале обавезе из пословања  | 13       | 21.969.434            | 20.703.916           |
| Остале краткорочне обавезе   | 14       | 13.423.380            | 14.093.357           |
| Обавезе за порез на добит  |          | 13.609                | -                    |
| Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит                                      | 15       | 14.353.823            | 12.961.786           |
| Резервисања за обавезе и трошкове  |          | 1.342.054             | 2.712.762            |
| <b>Укупно краткорочне обавезе</b>  |          | <b>61.063.121</b>     | <b>63.220.698</b>    |
| <b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>   |          |                       |                      |
| Дугорочне финансијске обавезе  | 16       | 57.215.677            | 54.612.097           |
| Дугорочне обавезе по основу закупа   | 17       | 2.620.846             | 3.010.984            |
| Остале дугорочне финансијске обавезе   |          | 837.800               | 838.937              |
| Одложене пореске обавезе   |          | 3.682                 | -                    |
| Дугорочне обавезе према добављачима и остале дугорочне обавезе из пословања          |          | -                     | 2.868                |
| Резервисања за обавезе и трошкове  |          | 14.752.819            | 13.937.343           |
| <b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>  |          | <b>75.430.824</b>     | <b>72.402.229</b>    |
| <b>Капитал</b>   |          |                       |                      |
| Акцијски капитал   |          | 81.530.200            | 81.530.200           |
| Резерве  |          | 741.832               | 694.603              |
| Нераспоређена добит  |          | 288.538.150           | 288.345.242          |
| <b>Капитал који се може приписати власницима Друштва</b>                             |          | <b>370.810.182</b>    | <b>370.570.045</b>   |
| Капитал који припада учешћима без права контроле                                     |          | (254.221)             | 517.608              |
| <b>Укупан капитал</b>  |          | <b>370.555.961</b>    | <b>371.087.653</b>   |
| <b>Укупно обавезе и капитал</b>  |          | <b>507.049.906</b>    | <b>506.710.580</b>   |

(Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено)

Периодични сажети консолидовани извештај о укупном резултату

| Напомен<br>е  | Период од три месеца који се<br>завршио 31. децембра |                      | Година која се завршила<br>31. децембра |                      |
|---|--|----------------------|---|----------------------|
|   | 2024   | 2023                 | 2024                                    | 2023                 |
|   | (неревидирани  | (неревидирани        | (неревидирани                           | (неревидирани        |
|   | )  | )                    | )                                       | )                    |
| Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса                                   | 97.673.681   | 92.756.458           | 384.844.088                             | 364.517.218          |
| Остали приходи од продаје   | 5.780.200  | 15.303.381           | 23.221.613                              | 47.630.290           |
| <b>Укупно приходи од продаје</b>  | <b>103.453.881</b>                                   | <b>108.059.839</b>   | <b>408.065.701</b>                      | <b>412.147.508</b>   |
| Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата                                     | (67.916.399)   | (67.468.811)         | (270.807.527)                           | (240.327.970)        |
| Трошкови производње, прераде и трошкови остале<br>продаје                           | 18 (13.148.440)                                      | (16.884.635)         | (47.558.140)                            | (55.101.217)         |
| Трошкови продаје, општи и административни трошкови                                  | 19 (9.999.899)                                       | (9.264.267)          | (35.486.866)                            | (31.884.849)         |
| Трошкови транспорта   | (531.720)  | (464.862)            | (1.823.724)                             | (1.667.766)          |
| Трошкови амортизације   | (6.679.605)  | (6.381.483)          | (27.119.878)                            | (24.960.531)         |
| Трошкови пореза изузев пореза на добит  | (2.246.544)  | (2.253.440)          | (8.841.039)                             | (8.026.106)          |
| Трошкови истраживања  | -  | (162.986)            | (187)                                   | (163.308)            |
| <b>Укупно пословни расходи</b>  | <b>(100.522.607)</b>                                 | <b>(102.880.484)</b> | <b>(391.637.361)</b>                    | <b>(362.131.747)</b> |
| Остали приходи, нето  | 20 178.966   | 8.725.525            | 539.690                                 | 1.248.307            |
| <b>Пословни добитак</b>   | <b>3.110.240</b>                                     | <b>13.904.880</b>    | <b>16.968.030</b>                       | <b>51.264.068</b>    |
| Удео у добитку (губитку) придружених ентитета и<br>заједничких улагања              | 435.137  | 32.501               | (105.918)                               | (137.719)            |
| Нето добици / (губици) по основу курсних разлика                                    | 21 (429.496)   | 95.047               | (1.046.190)                             | (254.494)            |
| Финансијски приходи   | 22 462.255   | 904.457              | 1.931.920                               | 4.618.428            |
| Финансијски расходи   | 23 (902.368)   | (879.204)            | (3.694.804)                             | (3.329.567)          |
| <b>Укупно остали (расходи) приходи</b>  | <b>(434.472)</b>                                     | <b>152.801</b>       | <b>(2.914.992)</b>                      | <b>896.648</b>       |
| <b>Добитак пре опорезивања</b>  | <b>2.675.768</b>                                     | <b>14.057.681</b>    | <b>14.053.038</b>                       | <b>52.160.716</b>    |
| Порески расходи   | (1.053.963)  | (1.639.703)          | (4.814.328)                             | (8.532.713)          |
| Одложени порески приходи  | 408.623  | 4.353                | 840.727                                 | 564.513              |
| <b>Порез на добит</b>   | <b>(645.340)</b>                                     | <b>(1.635.350)</b>   | <b>(3.973.601)</b>                      | <b>(7.968.200)</b>   |
| <b>Нето добитак за период</b>   | <b>2.030.428</b>                                     | <b>12.422.331</b>    | <b>10.079.437</b>                       | <b>44.192.516</b>    |
| <b>Укупно остали резултат</b>   |  |                      |   |                      |
| <b>Ставке које накнадно неће бити признате у добитку<br/>(губитак)</b>              |  |                      |   |                      |
| Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних<br>примања запослених                | (178.403)  | (49.477)             | (175.945)                               | (49.477)             |
| Добици по основу улагања у инструменте капитала                                     | -  | 23                   | 52                                      | 8.299                |
| Ревалоризација основних средстава пренетих на<br>инвестиционе некретнине            | 240  | -                    | 3.400                                   | -                    |
| <b>Ставке које могу накнадно бити признате у добитку<br/>(губитку)</b>              |  |                      |   |                      |
| Добици, (губици) по основу превођења финансијских<br>извештаја иностраног пословања | 11.878   | (3.846)              | 39.677                                  | 80.237               |
| <b>Укупно остали добитак (губитак)</b>  | <b>(166.285)</b>                                     | <b>(53.300)</b>      | <b>(132.816)</b>                        | <b>39.059</b>        |
| <b>Укупан добитак за период</b>   | <b>1.864.143</b>                                     | <b>12.369.031</b>    | <b>9.946.621</b>                        | <b>44.231.575</b>    |
| <b>Нето добит (губитак) која се може приписати:</b>                                 |  |                      |   |                      |
| - Акционарима Нафтне индустрије Србије  | 2.289.133  | 12.642.237           | 10.844.835                              | 44.667.130           |
| - Учешћима без права контроле   | (258.705)  | (219.906)            | (765.398)                               | (474.614)            |
| <b>Нето добит за период</b>   | <b>2.030.428</b>                                     | <b>12.422.331</b>    | <b>10.079.437</b>                       | <b>44.192.516</b>    |
| <b>Укупан добитак (губитак) која се може приписати:</b>                             |  |                      |   |                      |
| - Акционарима Нафтне индустрије Србије  | 2.129.279  | 12.587.632           | 10.718.450                              | 44.704.884           |
| - Учешћима без права контроле   | (265.136)  | (218.601)            | (771.829)                               | (473.309)            |
| <b>Укупна добит</b>   | <b>1.864.143</b>                                     | <b>12.369.031</b>    | <b>9.946.621</b>                        | <b>44.231.575</b>    |
| Зарада по акцији која се може приписати акционарима<br>Нафтне индустрије Србије     |  |                      |   |                      |
| Основна зарада по акцији (РСД по акцији)  | 14,04  | 77,53                | 66,51                                   | 273,93               |
| Просечан пондерисани број акција (у милионима)                                      | 163  | 163                  | 163                                     | 163                  |

(Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено)

*Периодични сажети консолидовани извештај о променама на капиталу*

Година која се завршила 31. децембра 2024. и 2023. године

| <i>(неревидирани)</i>  | Капитал који се може приписати власницима Друштва |                |                     |                    | Учешћа без права контроле |                    |
|--|---|----------------|---------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
|  | Акцијски капитал                                  | Резерве        | Нераспоређена добит | Укупно             | Укупно капитал            |                    |
| <b>Стање на дан 1. јануара 2023. године</b>                            | <b>81.530.200</b>                                 | <b>572.221</b> | <b>267.125.162</b>  | <b>349.227.583</b> | -                         | <b>349.227.583</b> |
| Добитак/(губитак) за период  | -   | -              | 44.667.130          | 44.667.130         | (474.614)                 | 44.192.516         |
| <b>Остали укупни приход (расход)</b>                                   |   |                |                     |                    |                           |                    |
| Добици по основу улагања у инструменте капитала                        | -   | 8.299          | -                   | 8.299              | -                         | 8.299              |
| Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених      | -   | -              | (50.782)            | (50.782)           | 1.305                     | (49.477)           |
| Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања | -   | 80.237         | -                   | 80.237             | -                         | 80.237             |
| <b>Укупан приход (расход) за период</b>                                | <b>-</b>  | <b>88.536</b>  | <b>44.616.348</b>   | <b>44.704.884</b>  | <b>(473.309)</b>          | <b>44.231.575</b>  |
| Улагање у нове уделе   | -   | -              | -                   | -                  | 990.917                   | 990.917            |
| Расподела дивиденде  | -   | -              | (23.364.925)        | (23.364.925)       | -                         | (23.364.925)       |
| Смањење улагања у инструменте капитала                                 | -   | 33.846         | (33.846)            | -                  | -                         | -                  |
| Остало   | -   | -              | 2.503               | 2.503              | -                         | 2.503              |
| <b>Стање на дан 31. децембра 2023. године</b>                          | <b>81.530.200</b>                                 | <b>694.603</b> | <b>288.345.242</b>  | <b>370.570.045</b> | <b>517.608</b>            | <b>371.087.653</b> |

| <i>(неревидирани)</i>  | Капитал који се може приписати власницима Друштва |                |                     |                    | Учешћа без права контроле |                    |
|--|---|----------------|---------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
|  | Акцијски капитал                                  | Резерве        | Нераспоређена добит | Укупно             | Укупно капитал            |                    |
| <b>Стање на дан 1. јануара 2024. године</b>                            | <b>81.530.200</b>                                 | <b>694.603</b> | <b>288.345.242</b>  | <b>370.570.045</b> | <b>517.608</b>            | <b>371.087.653</b> |
| Добитак/(губитак) за период  | -   | -              | 10.844.835          | 10.844.835         | (765.398)                 | 10.079.437         |
| <b>Остали укупни приход (расход)</b>                                   |   |                |                     |                    |                           |                    |
| Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених      | -   | -              | (169.514)           | (169.514)          | (6.431)                   | (175.945)          |
| Добици по основу улагања у инструменте капитала                        | -   | 52             | -                   | 52                 | -                         | 52                 |
| Ревалоризација основних средстава пренетих на инвестиционе некретнине  | -   | 3.400          | -                   | 3.400              | -                         | 3.400              |
| Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања | -   | 39.677         | -                   | 39.677             | -                         | 39.677             |
| <b>Укупан приход (расход) за период</b>                                | <b>-</b>  | <b>43.129</b>  | <b>10.675.321</b>   | <b>10.718.450</b>  | <b>(771.829)</b>          | <b>9.946.621</b>   |
| Расподела дивиденде  | -   | -              | (10.478.261)        | (10.478.261)       | -                         | (10.478.261)       |
| Остало   | -   | 4.100          | (4.152)             | (52)               | -                         | (52)               |
| <b>Стање на дан 31. децембра 2024. године</b>                          | <b>81.530.200</b>                                 | <b>741.832</b> | <b>288.538.150</b>  | <b>370.810.182</b> | <b>(254.221)</b>          | <b>370.555.961</b> |

(Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено)

Периодични сажети консолидовани извештај о токовима готовине<sup>76</sup>

|   | Напомене | Година која се завршила |                       |
|---|----------|-------------------------|-----------------------|
|   |          | 2024                    | 31. децембра<br>2023  |
| <b>Токови готовине из пословних активности</b>  |          | <i>(неревидирани)</i>   | <i>(неревидирани)</i> |
| Добитак пре опорезивања   |          | <b>14.053.038</b>       | <b>52.160.716</b>     |
| <b>Корекције за:</b>  |          |                         |                       |
| Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања   |          | 105.918                 | 137.719               |
| Финансијски расходи   | 23       | 3.694.804               | 3.329.567             |
| Финансијски приходи   | 22       | (1.931.920)             | (4.618.428)           |
| Нето (добитак) губитак по основу нерезализованих курсних разлика  |          | 635.167                 | (217.838)             |
| Амортизација  |          | 27.119.878              | 24.960.531            |
| Добитак од повољне куповине   |          | -                       | (8.918.255)           |
| Остале неготовинске ставке  |          | 22.207                  | 1.449.603             |
| <b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>                                |          | <b>43.699.092</b>       | <b>68.283.615</b>     |
| <b>Промене на обртном капиталу:</b>   |          |                         |                       |
| Потраживања од продаје и остала потраживања   |          | 1.180.535               | 2.880.679             |
| Залихе  |          | 15.840.856              | (2.210.875)           |
| Остала обртна имовина   |          | (3.288.385)             | 2.023.025             |
| Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе   |          | 7.175.036               | (11.354.555)          |
| Остали порези изузев пореза на добит  |          | 1.378.293               | (2.436.945)           |
| <b>Укупно промене на обртном капиталу</b>   |          | <b>22.286.335</b>       | <b>(11.098.671)</b>   |
| Порез на добит  |          | (4.944.656)             | (29.870.559)          |
| Плаћена камата  |          | (3.302.313)             | (2.709.244)           |
| Примљена камата   |          | 3.238.079               | 3.378.477             |
| <b>Нето токови готовине из пословних активности</b>   |          | <b>60.976.537</b>       | <b>27.983.618</b>     |
| <b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>  |          |                         |                       |
| Нето прилив готовине од стицања зависног друштва  |          | -                       | 568.307               |
| Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>77</sup> |          | (60.281.791)            | (43.363.331)          |
| Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме   |          | 211.748                 | 104.698               |
| Приливи по основу дивиденди   |          | 58.599                  | 44.372                |
| Приливи/(одливи) по основу банкарских депозита, нето  |          | 30.823.737              | (24.351.012)          |
| Остали одливи   |          | -                       | (14.999)              |
| <b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>   |          | <b>(29.187.707)</b>     | <b>(67.011.965)</b>   |
| <b>Токови готовине из активности финансирања</b>  |          |                         |                       |
| Приливи готовине од примљених кредита   | 12, 16   | 12.055.368              | 4.200.401             |
| Готовинске отплате позајмљених износа   | 12, 16   | (12.755.484)            | (7.133.141)           |
| Готовинске отплате закупа   | 17       | (1.206.983)             | (1.025.957)           |
| Исплата дивиденди власницима Друштва  |          | (10.478.261)            | (23.364.925)          |
| Остали приливи  |          | 700.609                 | -                     |
| <b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>   |          | <b>(11.684.751)</b>     | <b>(27.323.622)</b>   |
| Нето повећање (смањење) готовине и готовинских еквивалената   |          | <b>20.104.079</b>       | <b>(66.351.969)</b>   |
| Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената  |          | (852.015)               | (294.805)             |
| <b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>   |          | <b>21.484.271</b>       | <b>88.131.045</b>     |
| <b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>   | <b>4</b> | <b>40.736.335</b>       | <b>21.484.271</b>     |

(Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено)

<sup>76</sup> Политика Групе је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.

<sup>77</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 7,5 млрд РСД (2023: 4,6 млрд РСД)

## Напомене уз консолидоване финансијске извештаје<sup>78</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и њена зависна правна лица (заједно: Група), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Групе обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом,
- Производњу и трговину електричном енергијом и
- Производњу и продају петрохемијских производа

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Група води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у земљама у којима послује (претежно у Србији). Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји су преваходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Ови консолидовани финансијски извештаји припремљени су у складу са принципом сталности пословања који се заснива на претпоставци да ће Група наставити са пословањем у догледној будућности. У циљу утврђивања оправданости ове претпоставке руководство анализира планове будућих новчаних прилива. На основу поменутих анализа руководство сматра да је Група способна да настави са пословним активностима у складу са принципом сталности пословања (Напомена 2.3. Последице наметнутих санкција САД) и да овај принцип треба да буде примењен у припреми ових консолидованих финансијских извештаја.

Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 "Периодично финансијско извештавање"**. МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Квартални финансијски извештаји су припремљени у складу са захтевима Закона о тржишту капитала и Правилника о извештавању јавних друштава.

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2024. године, нису имале материјалног утицаја на сажете периодичне консолидоване финансијске извештаје.

Група планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда, који нису на снази на датум издавања ових сажетих периодичних консолидованих финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Група не очекује да ће измене постојећих стандарда имати значајан утицај на сажете периодичне консолидоване финансијске извештаје. У вези са новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја, Група тренутно процењује његов утицај на консолидоване финансијске извештаје.

Група није обелоданила информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним консолидованим финансијским извештајима за 2023. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Групе верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим консолидованим финансијским извештајима за 2023. годину.

---

<sup>78</sup> Сви износи су исказани у 000 РСД, осим ако другачије није назначено.

У 2024. години види се раст волатилности на робним и финансијским тржиштима, док је динар остао стабилан у односу на евро док је ослабио у односу на амерички долар (подаци о економском окружењу у Републици Србији детаљно су приказани у Напмени 26) услед геополитичке ситуације. Испоставило се да је у садашњим условима немогуће проценити колико ће дуго таква волатилност трајати и на ком ће се нивоу кључни финансијски показатељи коначно стабилизирати.

Група наставља да прати развој макроекономске ситуације и појаву могућности да са разумном сигурношћу процени горе наведене показатеље.

Група као целина не подлеже значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања консолидованих финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2023. године.

## 2.3. Последице наметнутих санкција САД

Дана 10. јануара 2025. године Група је уврштена на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (СДН листа). Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Групом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Групом, почевши од датума издавања санкција.

Управа је спровела процену потенцијалних последица ових санкција. Међутим, због инхерентних неизвесности у вези са:

- Обимом и спровођењем санкција,
- Трајањем санкција и
- Развојем геополитичког и економског окружења,

пуни утицај на финансијску позицију, операције и перформансе Групе није могуће тачно утврдити.

Као резултат тога, никакве корекције нису признате у овим сажетим периодичним консолидованим финансијским извештајима за извештајни период који се завршава 31. децембра 2024. године. Ово укључује било каква умањења, резерве или промене у проценама у вези са санкцијама.

Иако нису извршене никакве корекције, руководство је идентификовао следеће области у којима санкције могу имати материјални утицај у будућности:

1. **Финансијске трансакције:** Ограничен приступ трансакцијама у америчким доларима и потенцијална ограничења у пословању са међународним финансијским институцијама.
2. **Пословни односи:** Потенцијални прекиди односа са кључним добављачима, купцима и партнерима који не буду желели да сарађују са Групом због усаглашености са санкцијама.
3. **Приходи и профитабилност:** Смањење прихода уколико трговинске активности буду ограничене или ако се уговори са међународним партнерима раскину.
4. **Оперативни изазови:** Потенцијална кашњења или додатни трошкови везани за поремећаје у ланцу снабдевања и набавке кључних инпута (нафта, кључна опрема, итд.).

Руководство активно прати ове рестрикције и истражује алтернативна решења за ублажавање било каквих негативних ефеката на операције и финансијски учинак Групе.

Формирана је радна група која укључује све кључне акционаре Групе, како би истражили могућа решења која би имала за циљ елиминацију или смањење утицаја санкција, при чему је приоритет очување дугорочне одрживости пословања Групе.

Руководство Групе је проценило способност Групе да настави са радом и закључио да, на дан извештавања, не постоје материјалне неизвесности које би озбиљно угрозиле способност Групе да испуни своје обавезе. Ипак, даљи развој ситуације може материјално утицати на будуће резултате и финансијску позицију.

### 3. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Групе за за годину која се завршила дана 31. децембра 2024. и 2023. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Групе су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Групе: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Групе. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Групе јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила дана 31. децембра 2024. године дати су у прегледу који следи:

|   | Прерада и маркетинг      |                     |                    |              | Укупно            |
|---|--------------------------|---------------------|--------------------|--------------|-------------------|
|   | Истраживање и производња | Прерада и маркетинг | Петрохемија        | Елиминације  |                   |
| Пословни приход сегмента                                  | 60.423.522               | 382.496.197         | 22.533.987         | (57.388.005) | 408.065.701       |
| Међусегментни   | 54.251.818               | 3.136.187           | -                  | (57.388.005) | -                 |
| Екстерни  | 6.171.704                | 379.360.010         | 22.533.987         | -            | 408.065.701       |
| <b>Коригована ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>             | <b>39.958.580</b>        | <b>11.673.855</b>   | <b>(7.239.884)</b> | <b>-</b>     | <b>44.392.551</b> |
| Амортизација  | (14.770.001)             | (11.604.570)        | (745.307)          | -            | (27.119.878)      |
| Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања | -                        | (105.918)           | -                  | -            | (105.918)         |
| Нето губитак на курсним разликама                         | (456.252)                | (567.122)           | (22.816)           | -            | (1.046.190)       |
| Финансијски приходи (расходи), нето                       | (582.227)                | (1.240.111)         | 59.454             | -            | (1.762.884)       |
| Порез на добит  | (421.538)                | (3.594.467)         | 42.404             | -            | (3.973.601)       |
| Сегментни добитак   | 23.360.123               | (5.626.705)         | (7.653.981)        | -            | 10.079.437        |



Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила дана 31. децембра 2023. године дати су у прегледу који следи:

|   | Прерада и маркетинг      |                     |                    |              | Укупно            |
|---|--------------------------|---------------------|--------------------|--------------|-------------------|
|   | Истраживање и производња | Прерада и маркетинг | Петрохемија        | Елиминације  |                   |
| Пословни приход сегмента                                  | 51.106.744               | 402.142.109         | 12.058.423         | (53.159.768) | 412.147.508       |
| Међусегментни   | 50.179.631               | 2.980.137           | -                  | (53.159.768) | -                 |
| Екстерни  | 927.113                  | 399.161.972         | 12.058.423         | -            | 412.147.508       |
| <b>Коригована ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>             | <b>34.150.299</b>        | <b>38.791.513</b>   | <b>(4.890.320)</b> | <b>-</b>     | <b>68.051.492</b> |
| Амортизација  | (14.345.495)             | (10.504.115)        | (110.921)          | -            | (24.960.531)      |
| Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања | -                        | (137.719)           | -                  | -            | (137.719)         |
| Нето губитак на курсним разликама                         | (86.755)                 | (158.866)           | (8.873)            | -            | (254.494)         |
| Финансијски приходи (расходи), нето                       | (414.697)                | 1.439.613           | 263.945            | -            | 1.288.861         |
| Порез на добит  | (13.304)                 | (7.954.896)         | -                  | -            | (7.968.200)       |
| Сегментни добитак   | 18.946.894               | 29.991.762          | (4.746.140)        | -            | 44.192.516        |

Коригована ЕБИТДА за годину која се завршила 31. децембра 2024. и 2023. године је усаглашена у табели испод:

|   | Период од три месеца који се завршио 31. децембра |                   | Година која се завршила 31. децембра |                   |
|---|---|-------------------|--------------------------------------|-------------------|
|   | 2024  | 2023              | 2024                                 | 2023              |
| Нето добитак за период  | 2.030.428   | 12.422.331        | 10.079.437                           | 44.192.516        |
| Порез на добит  | 645.340   | 1.635.350         | 3.973.601                            | 7.968.200         |
| Финансијски расходи   | 902.368   | 879.204           | 3.694.804                            | 3.329.567         |
| Финансијски приходи   | (462.255)   | (904.457)         | (1.931.920)                          | (4.618.428)       |
| Трошкови амортизације   | 6.679.605   | 6.381.483         | 27.119.878                           | 24.960.531        |
| Удео у (добитку)/губитку придружених ентитета и заједничких улагања | (435.137)   | (32.501)          | 105.918                              | 137.719           |
| Нето добитак (губитак) на курсним разликама                         | 429.496   | (95.047)          | 1.046.190                            | 254.494           |
| Остали приходи (расходи), нето                                      | (178.966)   | (8.725.525)       | (539.690)                            | (1.248.307)       |
| Остали неоперативни приходи, нето*                                  | 285.725   | (24.512)          | 844.333                              | (6.924.800)       |
| <b>Коригована ЕБИТДА</b>  | <b>9.896.604</b>                                  | <b>11.536.326</b> | <b>44.392.551</b>                    | <b>68.051.492</b> |

\*Остали неоперативни расходи/(приходи), у нето износу се највећим делом односе на казне и вишкове и мањкове имовине и залиха (у 2023 г. се највећим делом односе на донације за подршку пројектима из области образовања, социјалне и здравствене заштите, вишкове и мањкове имовине и залиха, казне, таксе и друго). (напомена 20)

Анализа прихода од продаје нафте, гаса и нафтних деривата, петрохемијских производа, продаје електричне енергије, прихода по основу закупа и остале продаје дата је у табели:

|                                  | Година која се завршила |                      |
|----------------------------------|-------------------------|----------------------|
|                                  | 31. децембра<br>2024    | 31. децембра<br>2023 |
| Продаја сирове нафте             | 5.368.026               | -                    |
| Продаја природног гаса           | 191.771                 | 171.880              |
| <i>Велепродаја</i>               | 191.771                 | 171.880              |
| Продаја нафтних деривата         | 356.876.855             | 364.345.338          |
| <i>Малопродаја</i>               | 123.243.400             | 128.471.691          |
| <i>Велепродаја</i>               | 233.633.455             | 235.873.647          |
| Продаја петрохемијских производа | 22.407.436              | 11.934.525           |
| Продаја електричне енергије      | 1.042.327               | 15.529.018           |
| Приходи од закупа                | 359.802                 | 368.495              |
| Остала продаја                   | 21.819.484              | 19.798.252           |
| <b>Продаја укупно</b>            | <b>408.065.701</b>      | <b>412.147.508</b>   |

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 16.114.987 РСД (2023: 14.077.617 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином, а Група испуњава своју уговорену обавезу.

#### 4. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

|                                   | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Готовина у банци и благајна       | 10.853.600           | 11.739.845           |
| Депозити са доспећем до 3 месеца  | 29.878.687           | 9.734.451            |
| Новчана средства на ескроу рачуну | 252                  | 4.729                |
| Остала новчана средства           | 3.796                | 5.246                |
|                                   | <b>40.736.335</b>    | <b>21.484.271</b>    |

Фер вредност готовинских еквивалената и готовине је једнака њиховој књиговодственој вредности.

#### 5. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

|  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|--|----------------------|----------------------|
| Краткорочни кредити  | 31.328               | 34.215               |
| Депозити са доспећем преко три месеца, а мање од годину дана | 214.937              | 32.607.844           |
| <i>Минус исправка вредности</i>                              | (2.180)              | (2.180)              |
|  | <b>244.085</b>       | <b>32.639.879</b>    |

Фер вредност краткорочних финансијских пласмана је једнака њиховој књиговодственој вредности.

#### 6. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

|   | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Потраживања по основу продаје                           | 39.722.066           | 41.108.308           |
| Остала потраживања                                      | 92.455               | 86.077               |
| <i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i> | (7.457.724)          | (7.730.975)          |
| <i>Исправка вредности осталих потраживања</i>           | (27.827)             | (30.583)             |
|   | <b>32.328.970</b>    | <b>33.432.827</b>    |

Руководство Групе редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Групом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и осталих потраживања у потпуности надокнадива.

Потраживања по основу продаје и друга потраживања Групе су највећим делом деноминирана у динарима.

## 7. ЗАЛИХЕ

|                                  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Сирова нафта                     | 20.006.952           | 32.398.731           |
| Нафтни деривати                  | 25.577.057           | 29.073.971           |
| Материјал                        | 10.035.547           | 10.338.729           |
| Остало                           | 1.697.901            | 1.622.606            |
| <i>Минус: Исправка вредности</i> | (5.130.666)          | (5.753.229)          |
|                                  | <b>52.186.791</b>    | <b>67.680.808</b>    |

## 8. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

|                                  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Дати аванси                      | 1.868.542            | 1.801.551            |
| Потраживања за ПДВ               | 380.208              | 667.468              |
| Разграничени ПДВ                 | 4.115.321            | 3.450.155            |
| Унапред плаћени трошкови         | 491.889              | 334.025              |
| Унапред плаћени трошкови царине  | 76.332               | 68.247               |
| Унапред плаћена акциза           | 6.724.022            | 4.305.367            |
| Остала краткорочна потраживања   | 8.262.099            | 8.074.069            |
| <i>Минус: Исправка вредности</i> | (7.516.729)          | (7.529.480)          |
|                                  | <b>14.401.684</b>    | <b>11.171.402</b>    |

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од 4.115.321 РСД (31. децембра 2023: 3.450.155 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. децембра 2024. године у износу од 6.724.022 РСД (31. децембар 2023: 4.305.367 РСД) се односи на акцизу плаћену за готове производе који се чувају у не-акцизном складишту и на акцизу плаћену за увозне производе које се користе у даљем процесу производње за шта ће средства бити враћена у блиској будућности.

**9. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

|   | Средства за<br>производњу<br>нафте и гаса | Средства за<br>прераду | Средства за<br>маркетинг и<br>дистрибуцију | Остале<br>некретнине.<br>постројења и<br>опрема | Некретнине.<br>постројења и<br>опрема у<br>припреми | Укупно             |
|---|---|------------------------|--|---|---|--------------------|
| <b>На дан 1. јануара 2024.</b>                          |   |                        |  |   |   |                    |
| Набавна вредност  | 252.630.090                               | 175.629.205            | 78.033.327                                 | 18.056.185                                      | 36.977.722  | 561.326.529        |
| Исправка вредности и обезвређење                        | (110.571.668)                             | (87.506.665)           | (41.309.913)                               | (10.475.958)                                    | (3.244.980)   | (253.109.184)      |
| <b>Неотписана вредност</b>                              | <b>142.058.422</b>                        | <b>88.122.540</b>      | <b>36.723.414</b>                          | <b>7.580.227</b>                                | <b>33.732.742</b>                                   | <b>308.217.345</b> |
| <b>Период завршен 31. децембра 2024.</b>                |   |                        |  |   |   |                    |
| Повећања  | 24.273.215                                | 18.485.610             | 7.277.357                                  | 804.038   | 3.488.875   | 54.329.095         |
| Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса | 662.734                                   | -                      | -  | -   | -   | 662.734            |
| Обезвређење, нето                                       | -   | -                      | -  | (2.922)   | 176.119   | 173.197            |
| Амортизација  | (14.057.728)                              | (8.901.654)            | (2.357.406)                                | (441.521)                                       | -   | (25.758.309)       |
| Пренос на нематеријалне имовине                         | -   | -                      | -  | -   | (280)   | (280)              |
| Пренос са/на инвестиционе некретнине                    | (13)                                      | -                      | 2.313                                      | (12.732)  | -   | (10.432)           |
| Пренос са/на стална средства намењена продаји           | -   | -                      | -  | 12.052  | (200.000)   | (187.948)          |
| Отуђења и отписи  | (35.634)                                  | (36.289)               | (71.299)                                   | (16.622)  | (1.069)   | (160.913)          |
| Остали преноси  | (1.641)                                   | (4.204)                | 19.616                                     | (8.780)   | (264.056)   | (259.065)          |
| Транслационе резерве                                    | (7.880)                                   | -                      | (17.106)                                   | -   | (19.299)  | (44.285)           |
|   | <b>152.891.475</b>                        | <b>97.666.003</b>      | <b>41.576.889</b>                          | <b>7.913.740</b>                                | <b>36.913.032</b>                                   | <b>336.961.139</b> |
| <b>На дан 31. децембра 2024.</b>                        |   |                        |  |   |   |                    |
| Набавна вредност  | 277.691.675                               | 194.333.472            | 84.541.594                                 | 18.249.989                                      | 37.716.023  | 612.532.753        |
| Исправка вредности и обезвређење                        | (124.800.200)                             | (96.667.469)           | (42.964.705)                               | (10.336.249)                                    | (802.991)   | (275.571.614)      |
| <b>Неотписана вредност</b>                              | <b>152.891.475</b>                        | <b>97.666.003</b>      | <b>41.576.889</b>                          | <b>7.913.740</b>                                | <b>36.913.032</b>                                   | <b>336.961.139</b> |

## 10. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за годину која се завршила на дан 31. децембра 2024. приказана су у табели испод:

|   | Земљиште       | Некретнине       | Постројења и опрема | Возила           | Укупно           |
|---|----------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|
| <b>На дан 1. јануара 2024. године</b>   | <b>108.780</b> | <b>1.344.646</b> | <b>229.288</b>      | <b>2.046.036</b> | <b>3.728.750</b> |
| Повећања                                | 13.794         | 166.604          | 206.573             | 759.104          | 1.146.075        |
| Амортизација                            | (10.111)       | (241.263)        | (150.835)           | (373.027)        | (775.236)        |
| Преноси                                 | -              | (5.963)          | -                   | -                | (5.963)          |
| Отуђења                                 | -              | -                | (1.548)             | (216.925)        | (218.473)        |
| Транслационе резерве                    | (242)          | (774)            | (48)                | (33)             | (1.097)          |
| <b>На дан 31. децембра 2024. године</b> | <b>112.221</b> | <b>1.263.250</b> | <b>283.430</b>      | <b>2.215.155</b> | <b>3.874.056</b> |

## 11. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

|   | 31. децембар 2024 | 31. децембар 2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Дати аванси за основна средства                                 | 3.033.702         | 6.749.277         |
| Унапред плаћени трошкови  | 76.833            | 104.566           |
| Остала средства   | 911.737           | 952.700           |
| <i>Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава</i> | (282.135)         | (287.549)         |
| <i>Минус: исправка вредности датих аванса</i>                   | (232.739)         | (517.899)         |
|   | <b>3.507.398</b>  | <b>7.001.095</b>  |

## 12. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

|   | 31. децембар 2024 | 31. децембар 2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Краткорочни кредити   | -                 | 820.000           |
| Обавезе за камату   | 210.851           | 243.592           |
| Остале краткорочне финансијске обавезе                            | -                 | 171               |
| Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 16) | 8.815.829         | 10.761.083        |
|   | <b>9.026.680</b>  | <b>11.824.846</b> |

Промене на обавезама Групе по основу краткорочних кредита приказане су као што следи:

|                              | Година која се завршила 31. децембра |                |
|------------------------------|--------------------------------------|----------------|
|                              | 2024                                 | 2023           |
| <b>На дан 1. јануара</b>     | <b>820.000</b>                       | 1.308.145      |
| Приливи                      | -                                    | 820.000        |
| Одливи                       | (820.000)                            | (1.307.509)    |
| Курсне разлике (напомена 21) | -                                    | (636)          |
| <b>На дан 31. децембра</b>   | <b>-</b>                             | <b>820.000</b> |

## 13. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

|                             | 31. децембар 2024 | 31. децембар 2023 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Обавезе према добављачима   | 18.141.740        | 16.880.398        |
| Обавезе за дивиденду        | 3.783.398         | 3.783.595         |
| Остале обавезе из пословања | 44.296            | 39.923            |
|                             | <b>21.969.434</b> | <b>20.703.916</b> |

**14. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

|   | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима |                      |                      |
| – Примљени аванси                                 | 5.462.225            | 5.136.000            |
| – Програм лојалности купаца                       | 1.032.331            | 926.279              |
| – Разграничени приходи                            | 115.376              | 88.916               |
| Обавезе према запосленима                         | 6.517.437            | 6.008.721            |
| Остале краткорочне не-финансијске обавезе         | 296.011              | 1.933.441            |
|   | <b>13.423.380</b>    | <b>14.093.357</b>    |

Приход у износу од 5.326.324 РСД који је остварен у текућем извештајном периоду (31. децембра 2023. године: 8.004.503 РСД) се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2024. године, од чега се 4.586.279 РСД (31. децембра 2023: 7.473.198 РСД) односи на авансе и 650.045 РСД (31. децембра 2023: 531.305 РСД) на програм лојалности купаца.

**15. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ**

|                                  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Обавеза за рудну ренту           | 445.228              | 483.058              |
| ПДВ                              | 2.913.503            | 1.771.559            |
| Обавеза за акцизе                | 8.614.381            | 8.264.105            |
| Накнада за робне резерве         | 348.237              | 625.507              |
| Обавезе за царину                | 86.287               | 61.075               |
| Накнада за енергетску ефикасност | 45.956               | 73.968               |
| Обавезе за остале порезе и таксе | 1.900.231            | 1.682.514            |
|                                  | <b>14.353.823</b>    | <b>12.961.786</b>    |

**16. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

|  | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|--|----------------------|----------------------|
| Банкарски кредити  | 65.159.107           | 65.223.168           |
| Остале дугорочне обавезе   | 872.399              | 150.012              |
| <i>Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 12)</i> | (8.815.829)          | (10.761.083)         |
|  | <b>57.215.677</b>    | <b>54.612.097</b>    |

Промене на обавезама Групе по основу банкарских кредита приказане су као што следи:

|                              | Година која се завршила |                      |
|------------------------------|-------------------------|----------------------|
|                              | 31. децембра<br>2024    | 31. децембра<br>2023 |
| <b>На дан 1. јануара</b>     | <b>65.223.168</b>       | <b>67.738.184</b>    |
| Приливи                      | 12.055.368              | 3.380.401            |
| Одливи                       | (11.935.484)            | (5.825.632)          |
| Немонетарне трансакције      | (95.469)                | 20.343               |
| Курсне разлике (напомена 21) | (88.476)                | (90.128)             |
| <b>На дан 31. децембра</b>   | <b>65.159.107</b>       | <b>65.223.168</b>    |

*Банкарски кредити*

|                                   | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Дугорочни кредити у земљи         | 49.852.704           | 48.366.114           |
| Дугорочни кредити у иностранству  | 15.306.403           | 16.857.054           |
|                                   | 65.159.107           | 65.223.168           |
| Текуће доспеће дугорочних кредита | (8.815.829)          | (10.761.083)         |
|                                   | <b>56.343.278</b>    | <b>54.462.085</b>    |

Доспеће банкарских кредита:

|                     | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|---------------------|----------------------|----------------------|
| Између 1 и 2 године | 30.987.592           | 7.632.523            |
| Између 2 и 5 година | 24.567.096           | 45.494.977           |
| Преко 5 година      | 788.590              | 1.334.585            |
|                     | <b>56.343.278</b>    | <b>54.462.085</b>    |

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских и осталих дугорочних кредита је следећа:

|     | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|-----|----------------------|----------------------|
| УСД | -                    | 30.298               |
| ЕУР | 65.159.107           | 65.163.377           |
| ЈПЈ | -                    | 29.493               |
|     | <b>65.159.107</b>    | <b>65.223.168</b>    |

Група наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Група је уговорила са повериоцима променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор. Руководство очекује да ће Група бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Група одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој ЕБИТДА. Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантима на дан 31. децембра 2024. и 31. децембра 2023. године.

У новембру 2024. године Група је успешно је емитовала корпоративне обвезнице. Корпоративне обвезнице су деноминоване у еврима, са фиксном годишњом каматном стопом од 6,5%, роком доспећа од пет година и кварталним исплатама каматних купона власницима.

#### 17. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА

|                                    | 31. децембар<br>2024 | 31. децембар<br>2023 |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Дугорочне обавезе по основу закупа | 2.620.846            | 3.010.984            |
| Текуће обавезе по основу закупа    | 934.141              | 924.031              |
|                                    | <b>3.554.987</b>     | <b>3.935.015</b>     |

Износи признати у оквиру биланса успеха:

|   | Година која се завршила<br>31. децембра<br>2024 | 31. децембра<br>2023 |
|---|---|----------------------|
| Трошкови камата (укључени у финансијске расходе) (напомена 23)  | 167.022   | 160.516              |
| Трошкови који се односе на краткорочни закуп и остале лизинг уговоре који су изузети из примене МСФИ 16 | 165.546   | 103.413              |
| Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп     | 102.859   | 51.477               |
| Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп             | 2.592.014                                       | 2.304.661            |

Кретања на обавезама Групе по основу лизинг обавеза приказане су као што следи:

|                               | Година која се завршила<br>31. децембра<br>2024 | 31. децембра<br>2023 |
|-------------------------------|---|----------------------|
| <b>На дан 1. јануара</b>      | <b>3.935.015</b>                                | <b>3.149.589</b>     |
| Одливи                        | (1.206.983)                                     | (1.025.957)          |
| Проширење обима консолидације | -   | 883.328              |
| Немонетарне трансакције       | 836.184   | 938.612              |
| Курсне разлике (напомена 21)  | (9.229)   | (10.557)             |
| <b>На дан 31. децембра</b>    | <b>3.554.987</b>                                | <b>3.935.015</b>     |

**18. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ, ПРАРАДЕ И ТРОШКОВИ ОСТАЛЕ ПРОДАЈЕ**

|   | Период од три месеца који се завршио 31. децембра |                   | Година која се завршила 31. децембра |                   |
|---|---|-------------------|--------------------------------------|-------------------|
|   | 2024  | 2023              | 2024                                 | 2023              |
| Трошкови запослених   | 3.778.142   | 3.981.195         | 14.217.546                           | 12.373.188        |
| Трошкови материјала и остале опреме (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата) | 1.127.012   | 969.650           | 3.851.850                            | 3.479.421         |
| Трошкови одржавања и поправки   | 1.720.935   | 1.425.658         | 6.284.848                            | 4.084.089         |
| Трошкови електричне енергије за даљу продају  | 49.728  | 4.003.938         | 123.600                              | 14.121.674        |
| Трошкови енергије и комуналних услуга   | 4.421.213   | 4.475.873         | 16.752.922                           | 13.224.738        |
| Трошкови заштите и обезбеђења   | 247.009   | 158.507           | 495.188                              | 532.093           |
| Транспортни трошкови  | 163.727   | 212.503           | 648.773                              | 769.863           |
| Остало  | 1.640.674   | 1.657.311         | 5.183.413                            | 6.516.151         |
|   | <b>13.148.440</b>                                 | <b>16.884.635</b> | <b>47.558.140</b>                    | <b>55.101.217</b> |

Трошкови електричне енергије за даљу продају представљају део осталих непроизводних трошкова.

**19. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ**

|   | Период од три месеца који се завршио 31. децембра |                  | Година која се завршила 31. децембра |                   |
|---|---|------------------|--------------------------------------|-------------------|
|   | 2024  | 2023             | 2024                                 | 2023              |
| Трошкови запослених                           | 6.349.775   | 5.971.650        | 23.372.832                           | 20.709.654        |
| Трошкови франшизера                           | 184.787   | 176.663          | 734.801                              | 741.677           |
| Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге | 371.223   | 365.845          | 982.637                              | 944.291           |
| Трошкови текућег одржавања                    | 515.427   | 392.834          | 1.576.475                            | 1.351.598         |
| Трошкови рекламе и маркетинга                 | 226.967   | 96.800           | 531.798                              | 373.572           |
| Трошкови закупа                               | 23.974  | 11.477           | 127.773                              | 60.157            |
| Трошкови службеног пута                       | 147.460   | 110.633          | 434.813                              | 309.100           |
| Трошкови заштите и обезбеђења                 | 396.289   | 297.341          | 1.267.296                            | 986.916           |
| Трошкови осигурања                            | 39.515  | 22.930           | 144.896                              | 101.102           |
| Услуге транспорта и складиштења               | 85.093  | 67.153           | 314.607                              | 247.642           |
| Исправка вредности спорних потраживања        | (34.388)  | 17.745           | (326.724)                            | 39.582            |
| Остало  | 1.693.777   | 1.733.196        | 6.325.662                            | 6.019.558         |
|   | <b>9.999.899</b>                                  | <b>9.264.267</b> | <b>35.486.866</b>                    | <b>31.884.849</b> |

**20. ОСТАЛИ ПРИХОДИ, НЕТО**

|  | Период од три месеца који се завршио 31. децембра |                  | Година која се завршила 31. децембра |                  |
|--|---|------------------|--------------------------------------|------------------|
|  | 2024  | 2023             | 2024                                 | 2023             |
| Казне и пенали   | 130.812   | 40.056           | 562.544                              | 176.798          |
| Резервисања (судски спорови, заштита животне средине итд.)       | (91.473)  | 10.377           | (489.470)                            | (282.569)        |
| Трошак обезвређења и промене на фер вредности основних средстава | 182.980   | (109.332)        | 160.492                              | (135.289)        |
| Добици по основу отписа обавеза                                  | 18.850  | 53.826           | 275.137                              | 59.344           |
| АРО – промена у претпоставкама                                   | 87.194  | 42.185           | 87.194                               | 47.378           |
| Добровољна плаћања и донације                                    | (172.073)   | (177.751)        | (197.078)                            | (7.248.576)      |
| Добитак од повољне куповине                                      | -   | 8.918.255        | -                                    | 8.918.255        |
| Остало   | 22.676  | (52.091)         | 140.871                              | (287.034)        |
|  | <b>178.966</b>                                    | <b>8.725.525</b> | <b>539.690</b>                       | <b>1.248.307</b> |

Добровољна плаћања и донације у износу од 197.078 РСД (2023: 7.248.576 РСД) већином се односе на донације за подршку пројеката из области образовања, социјалне и здравствене заштите.



## 21. НЕТО ДОБИЦИ (ГУБИЦИ) ПО ОСНОВУ КУРСНИХ РАЗЛИКА

|  | Период од три месеца који се завршио 31. децембра |               | Година која се завршила 31. децембра |                  |
|--|---|---------------|--------------------------------------|------------------|
|  | 2024  | 2023          | 2024                                 | 2023             |
| Добиси (губици) по основу курсних разлика из активности финансирања    |   |               |                                      |                  |
| - добиси по основу курсних разлика (напомене 12, 16 и 17)              | 117.837   | 81.180        | 368.983                              | 365.233          |
| - губици по основу курсних разлика (напомене 12, 16 и 17)              | (73.353)  | (68.584)      | (271.278)                            | (263.912)        |
| Нето добиси (губици) по основу курсних разлика из пословних активности | (473.980)   | 82.451        | (1.143.895)                          | (355.815)        |
|  | <b>(429.496)</b>                                  | <b>95.047</b> | <b>(1.046.190)</b>                   | <b>(254.494)</b> |

## 22. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

|   | Период од три месеца који се завршио 31. децембра |                | Година која се завршила 31. децембра |                  |
|---|---|----------------|--------------------------------------|------------------|
|   | 2024  | 2023           | 2024                                 | 2023             |
| Приходи од камата на депозите у банкама | 422.883   | 857.761        | 1.766.480                            | 4.563.096        |
| Приходи камата на дате кредите          | 3.100   | 2.324          | 11.372                               | 10.960           |
| Приходи од дивиденде                    | 58.599  | 44.372         | 58.599                               | 44.372           |
| Добиси од реструктурирања зајмова       | (22.327)  | -              | 95.469                               | -                |
|   | <b>462.255</b>                                    | <b>904.457</b> | <b>1.931.920</b>                     | <b>4.618.428</b> |

## 23. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

|  | Период од три месеца који се завршио 31. децембра |                | Година која се завршила 31. децембра |                  |
|--|---|----------------|--------------------------------------|------------------|
|  | 2024  | 2023           | 2024                                 | 2023             |
| Расходи камата                             | 906.953   | 914.231        | 3.628.856                            | 3.213.860        |
| Губици од реструктурирања позајмица        | (11.643)  | 4.406          | -                                    | 20.438           |
| Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања | 41.498  | 42.296         | 155.628                              | 154.128          |
| Ефекат дисконтовања финансијских средстава | (18.267)  | (63.245)       | (9.345)                              | 7.299            |
| <i>Минус: капиталисана камата</i>          | (16.173)  | (18.484)       | (80.335)                             | (66.158)         |
|  | <b>902.368</b>                                    | <b>879.204</b> | <b>3.694.804</b>                     | <b>3.329.567</b> |

За годину која се завршила дана 31. децембра 2024. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 167.022 РСД (за период од године дана који се завршио 31. децембра 2023. године: 160.516 РСД) (Напомена 17).

## 24. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ

У периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2023. године. Такође, током 2024. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 31. децембра 2024. године. књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

## 25. ПОСЛОВНЕ КОМБИНАЦИЈЕ

У претходној години, Група је завршила пословну комбинацију која је укључивала стицање ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево. Ово стицање спроведено је у складу са Споразумом о стратешком партнерству потписаним 24. децембра 2021. године између Владе Републике Србије, НИС а.д. Нови Сад и ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево. Даном 9. јуна 2023. године, Група је стекла контролу над ХИП Петрохемијом, повећавши свој удео са 20,86% на 90%. Као део трансакције, Група се обавезала на додатно повећање капитала у износу од 17.591.055 РСД (150 милиона ЕУР), које ће бити намењено изградњи постројења за производњу полипропилена са годишњим капацитетом од најмање 140.000 тона током наредних шест година. Укупна идентификована нето имовина по фер вредности стечена аквизицијом

износила је 9.909.172 РСД, док је повољна куповина препозната у износу од 8.918.255 РСД. Детаљи ове трансакције објављени су у финансијским извештајима претходне године, укључујући њен утицај на финансијски положај и учинак Групе.

У текућој години нису реализоване пословне комбинације. Одсуство оваквих активности одражава фокус Групе на интеграцију претходно стечених предузећа и наставак развоја својих операција.

## **26. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ**

### *Порези*

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. децембра 2024. године да је Група измирила све пореске обавезе према држави.

### *Економско окружење у Републици Србији*

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Немогуће је утврдити колико ће дуго трајати ова појачана волатилност. Најављене су бројне санкције како би се ограничило пословање руских субјеката, а у таквој ситуацији, то би могло додатно да утиче на пословање Групе.

Група тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

### *Заштита животне средине*

Руководство Групе је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 385.751 РСД (31. децембар 2023: 466.555 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Групе са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Групе сматра да на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

### *Капиталне обавезе*

На дан 31. децембра 2024. године Група има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 4.852.949 РСД (31. децембар 2023. године: 2.861.058 РСД) и радове бушења и истраживања у износу од 89,43 милиона УСД (31. децембар 2023. године: 89,78 милиона УСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Групе.

## 27. СТРУКТУРА ГРУПЕ

### Материјално значајна зависна друштва

Консолидовани финансијски извештаји обухватају извештаје матичног друштва и следећих зависних друштава у земљи и иностранству на дан 31.децембра 2024.године и 31. децембра 2023. године:

| Друштво                                    | Држава              | Врста пословања          | Учешће %          |                   |
|--|---------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|
|  |                     |                          | 31. децембар 2024 | 31. децембар 2023 |
| НИС Петрол д.о.о., Бања Лука               | Босна и Херцеговина | Промет                   | 100               | 100               |
| НИС Петрол е.о.о.д., Софија                | Бугарска            | Промет                   | 100               | 100               |
| NIS Petrol SRL, Букурешт                   | Румунија            | Промет                   | 100               | 100               |
| НИС Петрол а.д., Београд                   | Србија              | Остало                   | 100               | 100               |
| Нафтагас-Нафтни сервиси д.о.о., Нови Сад   | Србија              | Истраживање и производња | 100               | 100               |
| НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., Нови Сад          | Србија              | Истраживање и производња | 100               | 100               |
| Нафтагас-Технички сервиси д.о.о., Зрењанин | Србија              | Истраживање и производња | 100               | 100               |
| НИС МТО д.о.о., Београд                    | Србија              | Остало                   | 100               | 100               |
| Г Петрол д.о.о. Сарајево                   | Босна и Херцеговина | Промет                   | 100               | 100               |
| Јадран - Нафтагас д.о.о. Бања Лука         | Босна и Херцеговина | Истраживање и производња | 100               | 100               |
| ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево             | Србија              | Петрохемија              | 90                | 90                |

Учешће гласачких права матичне компаније у зависним лицима је једнако учешћу у капиталу у истим.

Непосредна и крајња холдинг компанија Групе је ПЈСЦ Гаспром. У односу на компанију Гаспром, НИС је члан Групе Гаспром на основу тога што правна лица (уврштена у једну групу ентитета), заједничким учешћем, имају више од педесет одсто од укупног броја гласачких права у основном капиталу Друштва.

### Операције у Бугарској и Румунији

Група се тренутно суочава са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим тржиштима. Као резултат тога, управа разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

У складу са тренутним околностима, Група анализира следеће опције:

- Потенцијал за даљи развој:** Ово укључује истраживање могућности за побољшање оперативне ефикасности и идентификацију додатних пословних прилика за развој како би се решили изазови локалног тржишта.
- Стратегија изласка:** Паралелно, руководство разматра и могућност изласка са ових тржишта ако изазови наставе или се погоршају, укључујући процену потенцијалне потпуне или делимичне продаје имовине, затварања или других механизма изласка.

У току је свеобухватна анализа како би се осигурало да било која одлука која буде донета буде у складу са дугорочним стратешким циљевима Групе и интересима акционара. Резултати ових разматрања биће објављени као део редовног извештавања Групе у наредним периодима, у зависности од донетих финалних одлука.

## 28. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Група је за годину која се завршила 31. децембра 2024. године и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним

правним лицама у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. децембра 2024. године и 31. децембра 2023. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

|  | Матично друштво | Лица под заједничком контролом | Заједничка улагања и придружена друштва |
|--|-----------------|--------------------------------|---|
| <b>На дан 31. децембра 2024.</b>                             |                 |                                |   |
| Краткорочни финансијски пласмани                             | -               | 29.309                         | -                                       |
| Потраживања по основу продаје и друга потраживања            | -               | 262.268                        | 51.017                                  |
| Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања       | -               | -                              | 2.623.087                               |
| Дугорочна потраживања по основу продаје и остала потраживања | -               | -                              | 826.117                                 |
| Остала обртна имовина  | -               | 70.492                         | 469.713                                 |
| Добављачи и остале обавезе из пословања                      | -               | (166.304)                      | (510.158)                               |
| Остале краткорочне обавезе                                   | -               | (117)                          | (389)                                   |
|  | -               | <b>195.648</b>                 | <b>3.459.387</b>                        |
| <b>На дан 31. децембра 2023.</b>                             |                 |                                |   |
| Краткорочни финансијски пласмани                             | -               | 32.196                         | -                                       |
| Потраживања по основу продаје и друга потраживања            | -               | 231.618                        | 84.568                                  |
| Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања       | -               | -                              | 2.729.005                               |
| Дугорочна потраживања по основу продаје и остала потраживања | -               | -                              | 669.618                                 |
| Остала обртна имовина  | -               | 16.917                         | -                                       |
| Остала стална имовина  | -               | 72.113                         | -                                       |
| Добављачи и остале обавезе из пословања                      | -               | (172.009)                      | (667.586)                               |
| Остале краткорочне обавезе                                   | -               | (127)                          | (433)                                   |
|  | -               | <b>180.708</b>                 | <b>2.815.172</b>                        |

У периоду од године дана који се завршио дана 31. децембра 2024. и 2023. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

| Период од године дана који се завршио                                  | Матично друштво | Лица под заједничком контролом | Заједничка улагања и придружена друштва |
|--|-----------------|--------------------------------|---|
| <b>31. децембра 2024. године</b>                                       |                 |                                |   |
| Приходи од продаје   | -               | 293.246                        | 283.561                                 |
| Расходи везани за набавку производа и услуга                           | -               | (907.617)                      | (2.788.722)                             |
| Остали приходи/(расходи), нето   | -               | 3.834                          | (19.067)                                |
|  | -               | <b>(610.537)</b>               | <b>(2.524.228)</b>                      |
| <b>Период од године дана који се завршио 31. децембра 2023. године</b> |                 |                                |   |
| Приходи од продаје   | -               | 753.874                        | 15.627.031                              |
| Расходи везани за набавку производа и услуга                           | (5.218)         | (1.493.155)                    | (14.611.811)                            |
| Остали расходи, нето   | -               | (43.650)                       | (61.936)                                |
|  | <b>(5.218)</b>  | <b>(782.931)</b>               | <b>953.284</b>                          |

## 29. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Увођење санкција од стране Сједињених Америчких Држава (САД) НИС а.д. Нови Сад

- 10. јануара 2025. године, Канцеларија за контролу иностраних имовина (OFAC) Министарства финансија САД објавила је на својој листи Специјално означених држављана и блокираних лица (СДН листа) да је, као део мера које OFAC предузима на основу Одељка 11 Извршне наредбе 14024 од 15. априла 2021. године, у вези са енергетским сектором Руске Федерације, компанија НИС а.д. Нови Сад додата на СДН листу. Ово ставља НИС а.д. Нови Сад у ризик од секундарних санкција ако буде спроводила трансакције са компанијом Газпром Нефт.

Ово представља значајан догађај након датума биланса стања, који може имати материјалан утицај на пословање компаније.

- 14. јануара 2025. године, Београдска берза одлучила је да привремено обустави трговину акцијама НИС а.д. Нови Сад, која ће остати на снази до решавања ситуације.

До датума одобрења ових периодичних сажетих финансијских извештаја, компанија није у могућности да у потпуности процени све потенцијалне финансијске и оперативне последице овог догађаја због његове комплексности и текућег развоја ситуације.

Руководство свакодневно процењује утицај санкција на пословање и предузима све неопходне мере како би осигурала одрживост рада Групе.

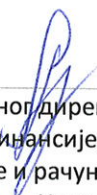
Сви догађаји који су се десили након извештајног датума, од 31. децембра 2024. до 31. јануара 2025. године, када су ови периодични сажети консолидациони финансијски извештаји одобрени, узети су у обзир.

## Изјава лица одговорних за састављање извештаја

Овим изјављујемо да је према нашем најбољем сазнању квартални извештај састављен уз примену важећих рачуноводствених стандарда и да даје истинит и објективан преглед података о имовини, обавезама, добицима и губицима, приходима и расходима, финансијском положају Друштва, укључујући и сва друштва укључена у групу са којима чини економску целину, као и да квартални извештај управе садржи објективан преглед информација које се захтевају у складу са Законом о тржишту капитала.

Финансијски извештаји, који су саставни део Кварталног извештаја, нису ревидирани.

Антон Черепанов



---

Заменик генералног директора, Директор  
функције за финансије, економику,  
планирање и рачуноводство  
НИС а.д. Нови Сад

Бранко Митровић



---

Директор Мултифункционалног  
заједничког сервисног центра  
НИС а.д. Нови Сад

## **Контакти**

### **НИС а.д. Нови Сад**

е-маил: [office@nis.rs](mailto:office@nis.rs)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
(021) 481 1111

Милентија Поповића 1  
11000 Београд, Србија  
(011) 311 3311

### **Услуге односа са инвеститорима**

е-маил: [Investor.Relations@nis.rs](mailto:Investor.Relations@nis.rs)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија

### **Пракса за compliance јавних друштава**

е-маил: [servis.akcionara@nis.rs](mailto:servis.akcionara@nis.rs)

Милентија Поповића 1  
11000 Београд, Србија  
Инфо сервис: (011) 22 000 55

Речник

| Скраћеница      | Значење  |
|-----------------|--|
| 3D              | Тродимензионални   |
| 2D              | Дводимензионални   |
| BDP фаза        | <i>Performance-based design phase</i>  |
| CAPEX           | Capital Expenditures<br>Капитални издаци - инвестиције   |
| CO <sub>2</sub> | Угљен-диоксид  |
| DWS             | Downstream   |
| EBITDA          | Профит пре пореза, камата и амортизације   |
| EPS             | Earnings per share – зарада по акцији  |
| EUR             | Евро   |
| FCC             | Fluid catalytic cracker<br>Каталитички крекер флуида   |
| HiPACT          | High Pressure Acid-gas Capture Technology<br>Задржавање „киселог” гаса применом технологије високог притиска |
| HR              | Human resources<br>Људски ресурси  |
| HSE             | Health, Safety and Environment<br>Здравље, безбедност и заштита животне средине                              |
| ISCC            | International Sustainability & Carbon Certification<br>Међународна сертификација одрживости угљеника         |
| IT              | Information technologies<br>Информационе технологије   |
| км              | Километар  |
| kW              | Кило ват – мерна јединица за електричну енергију   |
| LTIF            | Lost Time Injury Frequency<br>Индекс учесталости повреда   |
| м <sup>2</sup>  | Квадратни метар  |
| м <sup>3</sup>  | Кубни метар  |
| MW              | Мега ват – мерна јединица за електричну енергију   |
| Mwe             | Електрични мегават – мера произведене електричне енергије  |
| MWh             | Мега ват час – мерна јединица за електричну енергију   |
| OCF             | Оперативни новчани ток   |
| OPEX            | Operational Expenditure<br>Оперативни трошкови   |
| P/BV            | Price/Book Value<br>Цена акције/Књиговодствена вредност  |
| P/E             | Price/EPS<br>Цена акције/EPS   |
| RAR             | Road Accident Rate<br>Показатељ броја саобраћајних незгода   |
| SKU             | Stock keeping unit<br>Појединачни артикал  |
| UPS             | Upstream   |
| USD             | Амерички долар   |
| USD/bbl         | Долара по барелу   |
| АД или а.д.     | Акционарско друштво  |
| БИХ             | Босна и Херцеговина  |
| ВМЛ             | Велики Мокри Луг   |
| ДОО или д.о.о.  | Друштво са ограниченом одговорношћу  |
| ЕМС             | Електро мрежа Србије   |
| е.о.о.д.        | једночлано друштво са ограниченом одговорношћу у бугарској легислативи                                       |
| E&I             | Електро-инструментални радови  |
| ЕУ              | Европска унија   |
| ИТП             | Интерни технички преглед   |



| Скраћеница     | Значење  |
|----------------|--|
| ЈАД            | Јавно акционарско друштво  |
| ЈП             | Јавно предузеће  |
| КПГ            | Компримовани природни гас  |
| мил.           | Милион   |
| млрд.          | Милијарда  |
| НБС            | Народна банка Србије   |
| НКК            | Независна контролна кућа   |
| НМД            | Налогодавно-методолошка документа  |
| НТЦ            | Научно технолошки центар   |
| ОД             | Одбор Директора  |
| ООО или о.о.о. | Друштво са ограниченом одговорношћу у руској легислативи                                     |
| ОПЕК           | Организација земаља извозница нафте  |
| ОСА            | Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва |
| ПСГ            | Подземно складиште гаса  |
| ПТД            | Пројектно-техничка документација   |
| РЗС            | Републички завод за статистику   |
| РНП            | Рафинерија нафте Панчево   |
| РП             | Ремонтно постројење  |
| СИП            | Средњорочни инвестициони план  |
| СОС            | Сабирно-отпремна станица   |
| СНГС           | Сабирно нафтно-гасна станица   |
| СННП           | Са нама на путу  |
| с.р.л.         | Друштво са ограниченом одговорношћу у румунској легислативи                                  |
| ССГ            | Станица за снабдевање горивом - бензинска станица  |
| т.е.н.         | Тона еквивалентне нафте  |
| ТЕ-ТО          | Термоелектрана – топлана   |
| ТКП            | Техничко-комерцијална понуда   |
| ТНГ            | Течни нафтни гас   |
| хиљ.           | Хиљада   |

Извештај садржи изјаве о неизвесним будућим догађајима. Изјаве о неизвесним будућим догађајима обухватају изјаве које нису историјске чињенице, изјаве у вези с намерама НИС Групе, веровања или тренутна очекивања у вези са, између осталог, резултатима пословања НИС Групе, финансијским стањем и ликвидношћу, изгледима, расту, стратегијама и индустријским гранама у којима НИС Група послује. Из разлога што се односе на догађаје и зависе од околности које могу али не морају да се остваре у будућности, изјаве о неизвесним будућим догађајима по својој природи подразумевају ризике и неизвесност, укључујући али се не ограничавајући на ризике и неизвесности које је НИС Група идентификовала у другим јавно доступним документима. НИС Група упозорава да не постоји гаранција да ће се изјаве о неизвесним будућим догађајима остварити у будућности и да стварни резултати пословања, финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује могу у значајној мери да се разликују од оних који су представљени или претпостављени изјавама о неизвесним будућим догађајима. Додатно, и уколико резултати пословања НИС Групе, њено финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује буду у складу са овде садржаним изјавама о неизвесним будућим догађајима, такви резултати и развој нису индикативни за резултате и развој у наступајућим периодима. Информације садржане у овом Извештају дате су на датум овог Извештаја и могуће су њихове измене без претходне најаве.