

U skladu sa članom 71. i 73. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br. 129/2021) i člana 4 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.14/2012, 5/2015, 14/2020) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2023.GODINU

SADRŽAJ:

- 1. GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz finansijske izveštaje**
- 2. IZVEŠTAJ O REVIZIJI**
- 3. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-XII 2023.**
- 4. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**
- 5. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA**
- 6. NAPOMENA**

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2022.	Почетно стање 01.01.2022.
1	2	3	4	5	6	7
АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		2,866,110	3,017,230	3,104,627
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	24	9,173	10,590	16,022
010	1. Улагања у развој	0004		128	384	4,655
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		8,281	9,442	10,603
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	764
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	25	2,775,018	2,851,817	2,932,789
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		2,362,361	2,392,165	2,427,477
023	2. Постројења и опрема	0011		334,516	373,795	409,791
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		59,922	58,167	55,143
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		18,219	27,690	40,378
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		81,919	154,823	155,816
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	26	81,579	153,669	153,669
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	27	340	1,154	2,147
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		2,689,172	2,095,875	2,091,144
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	28	1,244,535	1,178,171	971,142
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		183,789	194,575	216,214
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		919,963	909,221	656,618
13	3. Роба	0034		79,443	52,292	72,258
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		52,538	15,689	14,281
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		8,802	6,394	11,771
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	28	578,664	359,511	358,350
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	29	356,578	391,846	476,672
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		276,340	276,625	254,671
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		27,729	40,810	78,572
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		12,465	40,608	57,010
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		40,044	33,803	86,419
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	30	58,111	54,349	77,042
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		58,111	54,349	77,042
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	31	16,106	0	1,205
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		16,106		1,205
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32	355,166	59,228	179,527
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	80,012	52,770	27,206
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059		5,555,282	5,113,105	5,195,771

88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		389,712	389,985	390,460
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401	35			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	35а	4,085,943	3,050,432	3,050,432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		143	143	143
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		181,023	181,023	181,023
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407		33,778	38,121	32,612
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	68,266
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				68,266
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	23	8,322,420	7,128,807	6,372,801
350	1. Губитак ранијих година	0413		7,128,807	6,304,535	5,728,569
351	2. Губитак текуће године	0414		1,193,613	824,272	644,232
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		1,309,334	534,066	437,343
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	36	55,406	90,918	86,338
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		55,406	90,918	86,338
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	37	1,253,928	443,148	351,005
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		15,834		
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		1,238,094	443,148	338,759
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427			0	12,246
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		764	764	764
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8,334,273	8,513,605	7,863,213
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	38	5,057,650	4,925,454	4,650,556
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		1,973	17,821	16,764
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4,748,801	4,600,367	4,325,846
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		306,876	307,266	307,946
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	39	98,606	48,349	58,555
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	39	588,077	633,600	687,462
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		12,138	58,042	117,008
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444		18,409	18,974	17,987
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		424,756	413,533	406,043
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		132,678	142,948	146,424
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		96	103	
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2,046,057	2,503,616	2,108,715
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	40	2,040,208	2,455,561	2,060,017
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	41	5,849	21,381	21,457
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	41		26,674	27,241
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	41	543,883	402,586	357,925
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	35	4,089,089	3,935,330	3,105,549
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		5,555,282	5,113,105	5,195,771
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		389,712	389,985	390,460

У Пироту,

дана 25.03.2024.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		2,437,485	2,898,153
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	5	58,774	51,163
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		48,399	51,163
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		10,375	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6	1,863,364	2,103,330
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		662,727	697,551
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		1,200,637	1,405,779
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		18,742	256,477
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7	494,850	483,347
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8	1,755	3,836
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		3,132,119	3,246,243
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	9	45,669	39,746
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10	1,324,255	1,574,829
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	11	1,300,670	1,159,915
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		768,257	787,120
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		123,079	133,116
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		409,334	239,679
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	12	91,182	93,251
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	13	29,664	34,224
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14	39,594	41,174
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	12	470	4,919
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15	300,615	298,185
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		694,634	348,090
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	16	68,367	14,247
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028		50,931	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		583	744
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		16,853	13,503
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	17	489,539	439,946
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033		1,411	1,056
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		483,276	416,264
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		2,547	19,755
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2,305	2,871
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		421,172	425,699
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039	18	4,980	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	19	42,630	43,003
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	15,084	13,653
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	115,341	7,191
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		2,525,916	2,926,053
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		3,779,629	3,736,383
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046		1,253,713	810,330
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047	22	60,100	
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048	22		13,942
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050	23	1,193,613	824,272
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056	23	1,193,613	824,272

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 25.03.2024.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	23	1,193,613	824,272
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005	36	4,343	
	б) губици	2006	36		5,509
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		4,343	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		0	5,509
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		4,343	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		0	5,509
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		1,189,270	829,781
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		1,189,270	829,781
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

Законски заступник

дана 25.03.2024.

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2,119,879	2,404,718
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	839,761	782,283
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1,164,990	1,463,729
3. Примљене камате из пословних активности	3004	537	632
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	114,591	158,074
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2,767,813	2,842,131
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,218,243	1,228,064
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	279,901	388,110
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1,254,097	1,206,832
4. Плаћене камате у земљи	3010	12,331	11,920
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	3,241	7,205
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	647,934	437,413
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	38,115	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022	38,115	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	3,786	20,954
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3,786	20,954

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	34,329	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	0	20,954
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	936,000	340,000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	936,000	340,000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	25,505	546
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	8,940	
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	16,565	
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		546
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	910,495	339,454
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	3,093,994	2,744,718
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	2,797,104	2,863,631
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	296,890	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	0	118,913
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	59,228	179,527
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	952	1,386
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	355,166	59,228

У Пироту

дана 25.03.2024.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала											Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)≥0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)<0			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
1.	Стање на дан 01.01.2022. године	4001	3,050,432	4010	4019	4028	143	4037	148,411	4046	68,266	4055	6,372,801	4064	4073	0	4082	3,105,549
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011	4020	4029		4038		4047		4056		4065	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2022. године (р.бр. 1+2)	4003	3,050,432	4012	4021	4030	143	4039	148,411	4048	68,266	4057	6,372,801	4066	4075	0	4084	3,105,549
4.	Нето промене у 2022., години	4004		4013	4022	4031		4040	-5,509	4049	-68,266	4058	756,006	4067	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12. 2022. године (р.бр. 3+4)	4005	3,050,432	4014	4023	4032	143	4041	142,902	4050		4059	7,128,807	4068	4077	0	4086	3,935,330
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015	4024	4033		4042		4051		4060		4069	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2023. године (р.бр. 5+6)	4007	3,050,432	4016	4025	4034	143	4043	142,902	4052	0	4061	7,128,807	4070	4079	0	4088	3,935,330
8.	Нето промене у 2023. години	4008	1,035,511	4017	4026	4035		4044	4,343	4053		4062	1,193,613	4071	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12. 2023. године (р.бр. 7+8)	4009	4,085,943	4018	4027	4036	143	4045	147,245	4054	0	4063	8,322,420	4072	4081	0	4090	4,089,089

у хиљадама динара

У Пироту

дана 25.03.2024.

Законски заступник

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Турс ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турс износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистравање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о, "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Европа.

Поступак гашења Тигар Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра ад. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар ад. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе.

У току 2019.године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Trgovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар ад. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. ВД 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар ад. као 100% власник привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључен између Јелене Митић и Тигар ад, Пирот.

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правноснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. ВД 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

У јуну 2023.године је у складу са Одлуком Надзорног одбора Друштва о одобрењу откупа-куповине сопствених акција Акционарског друштва Слободна Зона Пирот од 24.04.2023.године извршен откуп 100 акција по понуђеној и прихваћеној цени од 89.400 динара. 29.06.2023.године Уговором о преносу акција без накнаде, закљученом на основу Закључка Владе 05 Број: 023-4548/2023 од 25.05.2023.године, извршен је пренос без накнаде свих акција (1.700 акција) и оснивачких права по основу акција које је Друштво имало у Акционарском друштву Слободна Зона Пирот на Град Пирот.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембар 2023. године Друштво је имало 709 запослених, од којих су 569 запослених у радном односу, а 140 запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2022. године – 989 запослених, од којих су 839 запослених у радном односу, а 150 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2023 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Друштва за 2022 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Друштво приликом састављања финансијских извештаја за 2023 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023. године

Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Друштво је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31. децембар 2023. године остварило нето губитак 1.193.613 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 5.645.101 хиљаде динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Унапред припремљен план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа Х емисије акција највећи акционар Друштва са 39,90% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,08% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд до предаје извештаја АПР-у није донео одлуку. Правноснажност Унапред пропремљеног плана реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док ће се преостали износ обавеза од 15.834 хиљаде динара реализовати почетком 2024.године. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

Како је у Друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Друштва, Одлукама Извршног и Надзорног одбора Друштва у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило Друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје за 2023.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2022.годину састављени су складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

2.4. Прерачунавање страних валута

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Друштва.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

2.5. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 5% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Основне рачуноводствене политике примењене за састављање ових финансијских извештаја наведене су у даљем тексту. Ове политике су конзистентно примењене у упоредним финансијским извештајима.

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Друштво врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Друштво идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Друштво може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Друштва да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Друштво добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Друштво разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Друштво имати право може бити мањи од цене

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Друштво може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Друштва, објављених политика или конкретних саопштења да ће Друштво прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Друштво понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);

б) друге чињенице и околности указују на намеру Друштва да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узричности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5-20 година.

3.4. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средстава у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.5. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Друштво врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

3.6. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.7. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.8. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.9. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Финансијска средства

а) Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

б) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

в) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се описују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

г) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниј валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

а) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

б) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Друштва, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

3.10. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година у складу са Законом.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.11. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Друштва.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

3.12. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

3.13. Трансакције са повезаним лицима

Повезано лице је лице које има контролу над Друштвом или има значајан утицај на Друштво приликом доношења пословних и финансијских одлука. Повезана лица су:

- зависна и придружена Друштва,
- руководство Друштва,
- власници, односно оснивачи Друштва.

Трансакције Друштва са повезаним странама, укључују износ трансакција, природу односа са повезаним странама и друге информације о трансакцијама неопходне за разумевање финансијског положаја. Информације о појединачним трансакцијама могу се објединити у складу са њиховом природом, осим када су одвојене информације потребне за разумевање ефеката тих трансакција на финансијско стање Друштва. Информације о овим трансакцијама се обелодањују само ако нису закључене под уобичајеним тржишним условима.

Друштво обелодањује назив и седиште сваког друштва у којем Друштво, директно или индиректно поседује удео, исказујући учешће у капиталу, износ капитала и резерви и добитак или губитак последњег извештајног периода предметног друштва, а за које су усвојени финансијски извештаји детаљно у оквиру годишњег извештаја о пословању.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Друштво није било у могућности да ангажује треће лице за израду и утврђивање кредитних губитака у складу са МСФИ-9. Анализа наплате потраживања је урађена од стране формиране радне групе на нивоу Друштва, која је утврдила износе који су ненаплативи и по том основу је део тих потраживања отписан, а део исправљен. Рад радне групе је и потврђен кроз одлуку Надзорног одбара приликом усвајања годишњег пописа. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима. Анализа кредитног ризика је дата у Напомени 43.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Друштво је укључено у већи број судских спорова који проистичу из његовог свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Друштва процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критетијум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	3.465	5.412
– осталим правним лицима	44.934	45.751
Приходи од продаје робе на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	3.233	-
– осталим правним лицима	7.142	-
	58.774	51.163

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	19.079	19.315
– осталим правним лицима	643.648	678.236
Приходи од продаје производа и услуга на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	29.015	20.209
– осталим правним лицима	1.171.622	1.385.570
	1.863.364	2.103.330

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Приход од закупа	4.727	4.953
Интерно обрачунати приход орг.целина	487.089	471.160
Остали пословни приходи	3.034	7.234
	494.850	483.347

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових организационих делова, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2023</u>	<u>31.децембар</u> <u>2022</u>
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	1.755	3.836
	<u>1.755</u>	<u>3.836</u>

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 1.755 хиљаде динара односе се на обезвређење инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40.

9. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе за период јануар-децембар 2023. године износи 45.669 хиљаде динара и у целости се односи на набавну вредност робе у промету (2022.година – 39.746 хиљада динара).

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2023</u>	<u>31.децембар</u> <u>2022</u>
Трошкови материјала и амбалаже	848.854	1.148.980
Трошкови канцеларијског материјала и хтз опреме	5.803	4.008
Трошкови мазута	-	-
Трошкови хемикалија	4.955	4.501
Трошкови гаса	120.746	101.446
Трошкови електричне енергије	89.307	80.310
Трошкови осталог горива и мазива	13.332	14.445
Трошкови осталог материјала	18.475	20.431
Трошкови флуида	222.783	200.708
	<u>1.324.255</u>	<u>1.574.829</u>

Трошкови електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Трошкови нето зарада	553.499	567.545
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	214.758	219.575
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	123.079	133.116
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	18.745	16.997
Трошкова накнада по уговору о допунском раду	12.070	14.176
Трошкова накнада по уговору о делу	31	772
Трошкова накнада по уговору о ауторском хонорару	156	157
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	169.915	302
Трошкови превоза запослених	12.017	14.893
Трошкови радника који раде преко агенције	189.439	185.297
Остали лични расходи	6.961	7.085
	1.300.670	1.159.915

Остале личне расходе у 2023-ој години у износу од 6.961 хиљаде динара највећим делом чине дневнице за службени пут у земљи од 3.078 хиљаде динара, дневнице за службени пут у иностранство од 372 хиљаде динара, преноћиште и превоз у земљи од 989 хиљаде динара, преноћиште и превоз у иностранству од 592 хиљаде динара, посмртнина од 216 хиљада динара и остали лични расходи у износу од 1.060 хиљаде динара.

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Трошкови амортизације	91.182	93.251
Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	470	4.919
	91.652	98.170

13. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	-	18.425
Обезвређење вредности залиха	29.664	15.799
	29.664	34.224

Искњижена су у целости улагања у развој нових производа, тј. модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 0 динара по садашњој

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

вредности, (2022.године је по том основу обезвређено 257 хиљаде динара – садашња вредност.). Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

14. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Транспортни трошкови	13.782	13.098
ПТТ услуге	4.260	4.002
Трошкови одржавања и оправке	8.550	11.258
Трошкови закупа	2.847	2.777
Трошкови сајмова	677	1
Трошкови рекламе и пропаганде	3.206	2.989
Трошкови спонзорства и донаторства	568	1.954
Трошкови комуналних услуга	5.538	4.818
Остале непроизводне услуге	166	277
	39.594	41.174

15. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Трошкови осталих пореза и доприноса	18.615	18.636
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	3.756	5.435
Трошкови обезбеђења – интерно	23.697	23.739
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	202.798	198.640
Трошкови репрезентације	2.403	2.564
Премије осигурања	7.803	7.623
Трошкови платног промета	2.222	2.111
Трошкови чланарина	2.447	2.550
Трошкови око израде УППР-а	-	2.154
Остало	36.874	34.733
	300.615	298.185

Остале трошкове у 2023-ој години у износу од 36.874 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 13.315 хиљада динара, судски трошкови од 7.732 хиљаде динара, усвојене рекламације у износу од 361 хиљаде динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 2.698 хиљаде динара, интерно обрачунати трошкови осталих услуга од 4.999 хиљаде динара, трошкови око извоза и увоза 1.031 хиљаде динара, накнадно одобрен рабат купцу од 3.989 хиљаде динара и остали нематеријални трошкови од 2.749 хиљаде динара.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

16. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2023</u>	<u>31.децембар</u> <u>2022</u>
Приходи од камата	583	744
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	16.853	13.503
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	50.931	-
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	<u>68.367</u>	<u>14.247</u>

17. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2023</u>	<u>31.децембар</u> <u>2022</u>
Расходи од камата	483.276	416.264
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	2.547	19.755
Остали финансијски расходи	3.716	3.927
	<u>489.539</u>	<u>439.946</u>

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава, односно повериоца у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2023. године.

У 2023-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,05 динара у односу на еур, +2,35 динара у односу на британску фунту и нарочито -4,28 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Друштва у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2023	31.децембар 2022	
1. Позитивне курсне разлике	16.853	13.503	3.350
2. Негативне курсне разлике	2.547	19.755	(17.208)
3. Нето курсне разлике (1-2)	14.306	(6.252)	20.558

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

18. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Приходи од усклађивња вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 4.980 хољаде динара (2022.година – 0 динара) и у целости се односе на приходе од усклађивња вредности потраживања у земљи и иностранству.

19. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Расходи од усклађивња вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 42.630 хиљаде динара (2022.година – 43.003 хиљаде динара) и у целости се односе на расходе од усклађивња вредности потраживања у земљи и иностранству.

20. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2023</u>	<u>31.децембар</u> <u>2022</u>
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	-	2
Приходи од смањења обавеза	3	5.200
Приходи од укидања дугорочних резервисања	1.201	67
Остали приходи – наплата суд.спорова	7.660	-
Остало	6.220	8.384
	<u>15.084</u>	<u>13.653</u>

21. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2023</u>	<u>31.децембар</u> <u>2022</u>
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	4	12
Расходовање вредности залиха робе, готових производа и материјала	463	807
Губици од преноса улога без накнаде	81.029	-
Остало	33.845	6.372
	<u>115.341</u>	<u>7.191</u>

Остале расходе у 2023-ој години у износу од 33.845 хиљаде динара највећим делом чине остали расходу по основу укидања потраживања за рефундацију боловања од 20.283 хиљаде динара, пренос раније обрачунатог пдв-а за извоз (није обезбеђена потврда иступа) на трошак од 3.498 хиљаде динара и остали расходи од 10.064 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

22. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	60.100	-
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	-	13.942

У 2023.години је исправљена грешка из ранијих периода у износу од 60.100 хиљада динара. Извршена је корекција разлике у цени за робу у veleпродајним магацинима робе која је више година уназад обезвређивана по одлуци и расход књижен на терет расхода групе 584, а у корист исправке вредности робе на укупан износ обезвређења у складу са прописима. Почетком година, приликом спровођења обезвређења у магацинима, рачуноводствено је вршено затварање настале исправке вредности робе, без корекције укалкулисане разлике у цени.

23. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Укупни приходи	2.525.916	2.926.053
Укупни трошкови	3.779.629	3.736.383
Губитак из редовног пословања	(1.253.713)	(810.330)
Промена рачуноводствених политика и исправка грешке из ранијих периода	60.100	(13.942)
Губитак пре опорезивања	(1.193.613)	(824.272)
Порески расход периода	-	-
Одложени порески приход/расход периода	-	-
Нето губитак текуће године	(1.193.613)	(824.272)
Губитак ранијих година	(7.128.807)	(6.304.535)
Укупан губитак	(8.322.420)	(7.128.807)
Добит текуће године	-	-
Укупан губитак	(8.322.420)	(7.128.807)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Зарада по акцији

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Нето добитак/губитак	(1.193.613)	(824.272)
Просечан пондерисани број акција у току године	10.924.980	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	(109,26)	(101,06)

Акције XI емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 5/23 од 31.10.2023.године и Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године, и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

24. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2022. године	56.333	188.739	764	245.836
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење		(7-040)		(7.040)
Расходовање				
Стање 31. децембар 2022.године	56.333	181.699	764	238.796
Стање 1. јануар 2023. године	56.333	181.699	764	238.796
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење				
Расходовање		(181.571)		(181.571)
Стање 31. децембар 2023.године	56.333	128	764	57.225
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2022. године	45.730	184.084	-	229.814
Амортизација	1.161	4.014		5.175
Обезвређење		(6.783)		(6.783)
Расходовање				
Стање 31. децембар 2022.године	46.891	181.315	-	228.206
Стање 1. јануар 2023. године	46.891	181.315	-	228.206
Амортизација	1.161	256		1.417
Обезвређење				
Расходовање		(181.571)		(181.571)
Стање 31. децембар 2023.године	48.052	-	-	48.052
Садашња вредност на дан:				
- 31.децембар 2023.године	8.281	128	764	9.173
- 31.децембар 2022.године	9.442	384	764	10.590

Искњижени су у целости улагања у развој нових производа која су потпуно амортизована, тј. модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 0 динара по садашњој вредности, 181.571 хиљада динара по набавној вредности (2022.године је по том основу обезвређено 257 хиљаде динара – садашња вредност.).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

25. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици оне некретнине
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2022. године	613.124	2.219.859	1.566.799	40.378	-	2.851	4.443.011	55.143
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)		1.330	15.451	(16.781)			-	
Повећања				22.262			22.262	
Смањења (мањак, расход,продаја.)			(16.151)				(16.151)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								3.835
Обезвређење				(18.169)			(18.169)	
Размена непокретности								
Остало (пренос са ср.намењена продаји)								(811)
Стање 31. децембар 2022.године	613.124	2.221.189	1.566.099	27.690	-	2.851	4.430.953	58.167
Стање 1. јануар 2023. године	613.124	2.221.189	1.566.099	27.690	-	2.851	4.430.953	58.167
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)			13.838	(13.838)			-	
Повећања				4.367			4.367	
Смањења (мањак, расход,продаја.)			(5.580)				(5.580)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								1.755
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало (пренос са ср.намењена продаји)	622	9.285					9.907	
Стање 31. децембар 2023.године	613.746	2.230.474	1.574.357	18.219	-	2.851	4.439.647	59.922
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2022. године	-	405.506	1.157.008	-	-	2.851	1.565.365	-
Амортизација		36.642	51.435				88.077	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)			(16.139)				(16.139)	
Остало								
Стање 31. децембар 2022.године	-	442.148	1.192.304	-	-	2.851	1.637.303	-
Стање 1. јануар 2023. године	-	442.148	1.192.304	-	-	2.851	1.637.303	-
Амортизација		39.711	53.113				92.824	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)			(5.576)				(5.576)	
Остало								
Стање 31. децембар 2023.године	-	481.859	1.239.841	-	-	2.851	1.724.551	-
Садашња вредност на дан:								
- 31.децембар 2023.године	613.746	1.748.615	334.516	18.219	-	-	2.715.096	59.922
- 31.децембар 2022.године	613.124	1.779.041	373.795	27.690	-	-	2.793.650	58.167

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 674.645 хиљаде динара.

Вредност неоперативне имовине износи 164.089 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.08.2020. године, односно 31.07.2022.године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2023-ој години вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2023. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2023. године.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2023. године.

26. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	223.537	214.597
Минус: Исправка вредности	(142.396)	(61.366)
	81.141	153.231
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	395	395
	81.579	153.669

У хиљадама динара

	% Учешћа	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Doel, Скопје	100.00	579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05	39.412	39.412
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Слободна зона а.д., Пирот	-	81.029	72.089
- П канал, Пирот	100.00	2.393	2.393
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		0	0
		148.071	139.131
		223.537	214.597

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

У јуну 2023.године је у складу са Одлуком Надзорног одбора Друштва о одобрењу откупа-куповине сопствених акција Акционарског друштва Слободна Зона Пирот од 24.04.2023.године извршен откуп 100 акција по понуђеној и прихваћеној цени од 89.400 динара. 29.06.2023.године Уговором о преносу акција без накнаде, закљученом на основу Закључка Владе 05 Број: 023-4548/2023 од 25.05.2023.године, извршен је пренос без накнаде свих акција (1.700 акција) и оснивачких права по основу акција које је Друштво имало у Акционарском друштву Слободна Зона Пирот на Град Пирот.

27. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2023. године у износу од 340 хиљаде динара (31. децембар 2022. године: 1.154 хиљаде динаре) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

28. ЗАЛИХЕ И СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Дати аванси	61.340	22.083
Недовршена производња	208.217	244.417
Готови производи	711.747	664.803
Роба у промету на велико	137.474	50.187
Роба у промету на мало	22.770	17.008
Роба на путу	475	523
Сировине, основни материјал и мат.на путу	144.040	156.057
Резервни делови	34.365	33.388
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	1.278	1.021
Стална средства намењена продаји	578.664	359.511
	1.904.477	1.553.105
Минус: Исправка вредности залиха	(81.278)	(15.423)
	1.823.199	1.537.682

У 2023.години је исправљена грешка из ранијих периода у износу од 60.100 хиљада динара. Извршена је корекција разлике у цени за робу у veleпродајним магацинима робе која је више година уназад обезвређивана по одлуци и расход књижен на терет расхода групе 584, а у корист исправке вредности робе на укупан износ обезвређења у складу са прописима. Почетком година, приликом спровођења обезвређења у магацинима, рачуноводствено је вршено затварање настале исправке вредности робе, без корекције укалкулисане разлике у цени.

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2023. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.339.136,59
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.054.079,71
„АИК банка ад Ниш“		39.306.620,71
		389.712.113,61

29. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Потраживања од повезаних правних лица у земљи	53.227	42.735
Потраживања од повезаних правних лица у иностранству	133.400	132.239
Потраживања од купаца у земљи	291.376	287.665
Потраживања од купаца у иностранству	30.540	43.520
Сумњива и спорна потраживања	7.336	7.336
	515.879	513.495
Минус: Исправка вредности потраживања од купаца	(159.301)	(121.649)
	356.578	391.846

Табела 10 највећих купаца у салду која нису исправљена на дан 31. децембар 2023. године

	31. децембар 2023
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	222.713
Еликсир Прахово д.о.о., Прахово	7.557
Frambo, Словенија	6.857
Fire services department, Хонг Конг	6.552
Гума центар д.о.о., Петровац на Млави	5.942
Berner, Финска	5.735
НК РК YUMCO, Врање	4.437
Џунгла 035 д.о.о., Јагодина	3.579
Универзал пп д.о.о., Владимирци	3.106
Оков д.о.о, Црна Гора	2.674
Остали	87.426
	356.578

Потраживања од повезаних правних лица у земљи су усаглашена. Неусаглашеност постоји код ентитета Дом Спортс д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења. Потраживања од ино повезаних правних лица су усаглашена 84%. Од Tigar Americas и Tigar Montenegro нисмо добили конфирмације јер се налазе у поступку гашења.

Послати, а враћени ИОС-и купаца у земљи су усаглашени. Од 94% узорка ревизора на укупна потраживања, потраживања су 91% усаглашена. Купаци који нису одговорили на послате ИОС-е су на исправци вредности и нису усаглашени.

Од купаца у иностранству сложени су највећи купци Фрамбо 58.523,80еур (6.857.461 дин.),

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Бернер 48.942,98 еур (5.734.829,96 дин.), Фире сервис 48.510еур (6.551.517 дин.) , Оков 22.817еур (2.673.552,27 дин.), Тигар комерц 20.000еур аванс (2.343.474,36 дин.), Мадиром 18.908,98 еур (2.215.635,14 дин.) .Од узокованих ино купаца 92% потраживања су сложена. Није усложен Ски центар Јаворовача који је утужен и добијен на суду .

Наредна табела показује пет највећих домаћих купаца са којима немамо потврђене ИОС-е

Редни број	Назив правног лица	Стање потраживања на дан 31.12.2023. у динарима
Купци у земљи		
1.	Дрводекс вуд	2.269.486
2.	А.М.Б	2.150.349
3.	Србија зијн купер	1.941.900
4.	Прима-трејд	1.825.974

30. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Потраживања по основу учешћа у добити	13.084	268
Потраживања од запослених	16.577	12.579
Остала потраживања	7.683	27.143
Порез на додату вредност	20.903	14.495
	58.247	54.485
Минус: Исправка вредности потраживања од запослених	(136)	(136)
	58.111	54.349

Потраживања од запослених (16.577 хиљада динара) су на дан 31. децембар 2023. године исправљена у износу од 136 хиљада динара. Преостали износ потраживања запослених односи се на потраживања по основу мањкова, топлог оброка, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

Остала потраживања се највећим делом односе на потраживања по основу накнаде боловања преко 60 дана и осталих потраживања из пословања.

31. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	16.106	-
Остали краткорочни финансијски пласмани	-	-
	16.106	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

32. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Текући рачуни	10.374	2.060
Девизни рачуни	21.841	11.080
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (прел.конто, платне картице..)	16	45
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	322.656	45.764
	355.166	59.228

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средсва која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

33. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	16.350	8.811
Остала АВР – разграничени пдв	63.662	43.959
	80.012	52.770

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2023 годину (фактура је издата у јануару 2024-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2023-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

34. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потраживања од купаца и остала кр.потр.	Укупно
Стање 1. јануар 2022 године	61.366	6.805	80.294	148.465
Отписи раније формираних исправки вредности		(6.805)	(1.376)	(8.181)
Исправка на терет биланса успеха		15.423	42.867	58.290
Стање 31.децембар 2022. године	61.366	15.423	121.785	198.574
Стање 1. јануар 2023 године	61.366	15.423	121.785	198.574
Отписи раније формираних исправки вредности		(15.423)		(15.423)
Исправка на терет биланса успеха	81.030	81.278	37.652	199.960
Стање 31.децембар 2023. године	142.396	81.278	159.437	383.111

35. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2023 године (31.децембар 2022 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Акцијски капитал	4.085.043	3.050.432
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве ¹	181.023	181.023
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(33.778)	(38.121)
Нераспоређени добитак	-	-
Укупан губитак (Напомена 23)	(8.322.420)	(7.128.807)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(4.089.089)	(3.935.330)

Акције XI емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 5/23 од 31.10.2023.године и Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године, и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција укупне номиналне вредности 4.085.043 хиљада динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

35а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2022. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.447.333	31,55	1.289.115
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	2.450.527	22,43	916.477
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	13,25	541.387
Републички завод за здравствено осигурање	824.829	7,54	308.080
Општина Пирот	635.935	5,82	237.802
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	3,93	160.578
Nikomms доо - Београд	396.283	3,62	147.911
Компанија Дунав осигурање	215.487	1,97	80.493
Републички фонд ПИО	149.981	1,37	55.977
Национална служба за запошљавање	111.537	1,02	41.677
Остали	800.110	7,50	298.942
	10.924.980	100	4.085.943

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2023. године састоји се од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

36. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2023. године дугорочна резервисања износе 55.406 хиљада динара.

Од тог износа 21.723 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 5.065 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.618 хиљада динара се односи на укалкулисан регрес.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2023
Номинална дисконтна стопа	4%
Оčekивана стопа номиналног раста зарада	9.5%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2023	55.566	6.735	62.301
Трошак текуће услуге рада и трошак камате	8.094	225	8.319
Актуарски добици/губици (добитак < 0)	(4.343)	(309)	(4.373)
Промена (услед одласка запослених) резервације по обрачуну претходне године	(38.021)	(1.891)	(39.912)
Трошак периода	427	26	453
Стање на дан 31.децембар 2023	21.723	5.065	26.788

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

37. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	15.834	-
Дугорочни кредити	6.128.871	5.202.711
Остале дугорочне обавезе	164.900	148.070
	6.309.605	5.350.781
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.055.677)	(4.907.633)
	1.253.928	443.148

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара		
		Број акција	31.	31.
			децембар 2023	децембар 2022
Град Београд	XI	36.417	13.620	-
Остало		-	2.214	-
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал			15.834	-

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара., док ће се преостали износ обавеза реализовати почетком 2024.године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2023	31. децембар 2022
	3.5 % годишња				
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	230.779	231.072
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.097	76.193
				306.876	307.265
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(306.876)	(307.265)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2023	31. децембар 2022
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.763	67.849
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	344.791	345.228
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.659	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	239.771	239.623
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	203.680	202.422
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.914.502	345.045	341.936
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	8.003.052	937.931	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	1.220.416
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.651.242	1.653.338
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.468.042	1.715.170	507.858
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.209	60.285
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.196	15.216
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.442	20.469
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.198	40.249
				5.821.995	4.895.446
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.583.901)	(4.452.298)
				1.238.094	443.148

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
До 1 године	4.890.777	4.759.563
Од 2 до 7 година	1.238.094	443.148
	6.128.871	5.202.711

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је била збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је била на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој, 2022-ој и 2023-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИБ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар ад. Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “). Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније “Euromenagement” д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка “Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini“ према компанији Тигар ад.). Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

В) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.105	1.107
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	19.631
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.548	85.640
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.357	41.692
	164.900	148.070
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(164.900)	(148.070)
	-	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
До 1 године	164.900	148.070
Од 2 до 7 година	-	-
	164.900	148.070

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019.-ој, 2020.-ој, 2021.-ој, 2022.-ој и 2023.-ој години.

38. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.055.677	4.907.633
Остале краткорочне обавезе - позајмица	1.973	17.821
	5.057.650	4.925.454

А) Текућа доспећа дугорочних обавеза

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	306.876	307.265
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.583.901	4.452.298
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	164.900	148.070
	5.055.677	4.907.633

Б) Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2023. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 1.973 хиљада динара (31. децембар 2022 – 17.821 хиљада динара).

Појединачни износи позајмица повезаних правних лица детаљније су дати у Напомени 42. – Односи са повезаним правним лицима

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

39. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Примљени аванси, депозити и кауције	98.606	48.349
Добављачи, повезана правна лица	30.547	77.016
Добављачи у земљи	424.756	413.533
Добављачи у иностранству	132.678	142.948
Остале обавезе из пословања	96	103
	686.683	681.949

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца који су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

Обавезе према повезаним правним лицима у земљи и иностранству су усаглашене. Неусаглашеност постоји једино код ентитета Дом Спортс д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења и Tigar Americas који је такође у процесу гашења.

Обавезе према домаћим добављачима (од тестираних 88%) су усаглашене 84%, а неусаглашене 16%.

Обавезе према добављачима у иностранству (од трстираних 97%) су усаглашене 53%, а неусаглашене 47%.

Највећи део обавеза који је неусаглашен, сматра се таквим због не враћања конфирмација и ИОС-а од стране повериоца.

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино добављача са којима нису усаглашена стања

Редни број	Назив правног лица	Стање обавез на дан 31.12.2023 у динарима
Добављачи у земљи		
1.	Деллоите	19.134.400
2.	Wiener Stadtische	3.935.785
3.	М-проинтекс	3.688.728
4.	Телеком Србије	3.676.704
5.	Београдске електране	2.659.975
Добављачи у иностранству		
1.	Ilse Jacobsen	14.924.994
2.	Decathlon	12.697.457
3.	Brandecosse	9.270.707
4.	Nalco	8.275.864
5.	Evonik Degussa	7.192.513

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

40. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Обавезе за бруто зараде	61.933	682.159
Обавезе за камате	1.946.893	1.741.057
Остале краткорочне обавезе	31.382	32.345
	2.040.208	2.455.561

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал.

На дан 31. децембар 2023-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за октобар и новембар 2023-е године (тај део пореза и доприноса доспева почетком 2024.године). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2023. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца на дан 31. децембар 2023. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 14.817 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 3.320 хиљаде динара, обавезе према Привредној комори Србије 12.668 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 577 хиљаде динара

41. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	5.849	48.055
ПВР	543.883	402.586
	549.732	450.641

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 142.886 хиљаде динара, обавезе према радницима по основу упр-а у износу од 7.129 хиљаде динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 165.135 хиљаде динара, обрачунате приходе будућег периода који се односе на књижење Уговора о продаји локације Драгош компанији Тигар Турес у износу од 218.714 хиљада динара (чија ће се реализација завршити у 2024-ој години) и остала разграничења у износу од 10.019 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

42. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

У хиљадама динара

	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Биланс стања		
Актива		
<i>Учешића у капиталу (нето)</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.412	39.412
- Слободна зона а.д., Пирот	-	72.089
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	-
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.347	16.347
Остали	4.395	4.395
	81.579	153.669
<i>Потраживања по основу продаје</i>		
- Слободна зона а.д., Пирот	-	104
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	684	2.185
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	44.790	34.195
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.053	777
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	2.246	2.249
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	19.744	20.543
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	1.864	1.867
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	84.563	88.242
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	24.982	19.337
Остали	6.701	5.475
	186.627	174.974
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>		
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	(2.246)	(2.249)
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	(2.216)	(3.015)
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	(1.865)	(1.867)
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	(83.117)	(86.796)
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	(3.901)	(4.509)
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	(37.446)	-
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	(355)	-
Остали	(2.972)	(2.127)
	(134.118)	(100.563)
<i>Потраживања по основу учешћа у добити</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	9.195	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	-
- Tigar Trejd д.о.о., Бања Лука	69	69
Остали	199	199
	9.463	268
<i>Краткорочни финансијски пласмани - позајмице</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	16.106	-
Остали	-	-
	16.106	-
<i>Потраживања за нефактурисани приход</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	623	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.492	-
Остали	-	-
	2.115	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

<u>Краткорочна активна временска разграничења</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	10	10
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	157	156
Остали	1	118
	168	284
Укупно, актива	161.940	228.632
Пасива		
<u>Добављачи</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	27	31.958
- Слободна зона а.д., Пирот (+ дуг.обав)	-	39.761
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	511	49
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	16.846	17.528
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	1.444	1.446
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	7.086	1.392
Остали	4.633	4.513
	30.547	96.647
<u>Примљене позајмице</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	-	15.848
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
	1.973	17.821
<u>Обавезе по основу камата</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	-	14.940
	-	14.940
<u>Примљени аванси</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	-	17
	-	17
<u>Краткорочна пасивна временска разграничења</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	732	2.684
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	2.368	-
	3.100	2.684
Укупно, пасива	35.620	132.109
Нето актива	126.320	96.523

Биланс успеха

Приходи

Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.017	3.849
- Слободна зона а.д., Пирот	-	504
- Тигар а.д., Пирот	1.397	993
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	51	54
- Тигар Трејд Дооел д.о.о., Македонија	3.233	-
Остали	-	12
	6.698	5.412

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

<u>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.884	5.941
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	9.290	10.064
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	221	216
- Слободна зона а.д., Пирот	543	858
- Тигар Trejd Doel д.о.о., Македонија	29.015	20.209
Остали	3.141	2.236
	48.094	39.524
<u>Остали пословни приходи</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	116	213
- Тигар а.д., Пирот	487.084	471.160
- Остали	5	20
	487.205	471.393
<u>Финансијски приходи од учешћа у добити</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	28.728	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	22.203	-
	50.931	-
Укупно, приходи	592.929	516.329
Расходи		
<u>Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	936	7.357
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	4.453	4.984
- Тигар а.д., Пирот	271.785	249.925
Остали	-	-
	277.174	262.266
<u>Трошкови производних услуга и нематеријални трошкови</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	23.701	23.739
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	8.040	4.846
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.308	-
- Слободна зона а.д., Пирот	2.782	3.040
- Тигар а.д., Пирот	213.060	213.183
Остали	-	-
	248.891	244.808
<u>Расходи каматаи остали расходи</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	1.411	1.056
	1.411	1.056
<u>Расходи од усклађивања вредности имовине</u>		
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	42.630	39.842
- Тигар Trejd Doel д.о.о., Македонија	-	4.508
Остали	-	-
	42.630	44.350
Укупно расходи	570.106	552.480
Нето приходи	22.823	(36.151)

Напомена 1. У напомени 42. Односи са повезаним лицима, код трошкова и прихода исказани су интерно обрачунати трошкови и приходи у истом износу, јер се односе на различите организационе целине у оквиру Тигра а.д. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

Напомена 2. У другој половини 2023.године је извршен пренос улога Слободне зоне Пирот без накнаде што је ближе објашњено у Напомени 26. По том основу у Напомени 42-Односи са повезаним правним лицима, у билансу стања на дан 31.12.2023.године нису исказани односи са

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Слободном зоном Пирот, јер на тај датум она није више повезано правно лице, док за упоредни период јесте, а у билансу успеха су приказани приходи и расходи само до момента престанка повезаности, односно до 30.06.2023.године. Надаље су приходи и расходи евидентирани као екстерни.

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 36, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2023</u>	<u>31. децембар 2022</u>
Задуженост а)	6.311.578	5.368.602
Готовина и готовински еквиваленти	(355.166)	(59.228)
Нето задуженост	<u>5.956.412</u>	<u>5.309.374</u>
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	<u>-</u>	<u>-</u>

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани губитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напмени 3 ових финансијских извештаја.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Категорије финансијских инструмената

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2023</u>	<u>31. децембар 2022</u>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	340	1.154
Потраживања од купаца	356.578	391.846
Остала потраживања (дивиденде)	13.084	268
Готовина и готовински еквиваленти	355.166	59.228
Краткорочни финансијски пласмани	16.106	-
Дати аванси	61.340	22.083
	802.614	474.579
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	1.253.928	443.148
Обавезе према добављачима	588.077	633.600
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.055.677	4.907.633
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе (примљени аванси, позајмице, обрачунате камате)	2.075.534	1.834.194
	8.973.216	7-818.575

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У пословању Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних и краткорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022	31. децембар 2023	31. децембар 2022
	EUR	91.453	85.215	7.983.048
USD	17.391	17.556	309.419	322.248
GBP	7.553	7.298	10.054	10.505
	116.397	110.069	8.302.521	6.801.578

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода је супротан претходном.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
EUR валута	789.160	638.361
USD валута	29.203	30.470
GBP валута	250	321
Резултат текућег периода	818.613	669.152

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2023</u>	<u>31. децембар 2022</u>
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
Потраживања од купаца	356.578	391.846
Готовина и готовински еквиваленти	355.166	59.228
Остала потраживања	13.084	268
Краткорочни финансијски пласмани	16.106	-
Дати аванси	61.340	22.083
	<u>802.274</u>	<u>473.425</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	340	1.154
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<u>340</u>	<u>1.154</u>
	802.274	474.579
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Дугорочне обавезе	15.834	
Обавезе према добављачима	404.582	450.080
Остале финансијске обавезе	2.075.534	1.834.194
	<u>2.495.950</u>	<u>2.284.274</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	1.238.094	443.148
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	668.888	521.390
Остале обавезе	-	-
	<u>1.906.984</u>	<u>964.538</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима	183.495	183.520
Дугорочне обавезе	-	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.386.787	4.386.243
	<u>4.570.282</u>	<u>4.569.763</u>
	8.973.216	7.818.575

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2023. године у износу од 64.931 хиљаде динара (31. децембар 2022. године: 55.343 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредитне.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитента, од којих се већи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања у салду која нису исправљена представљена су у следећој табели:

У хиљадама динара

	31. децембар 2023
Тигар Tyres д.о.о., Пирот	222.713
Еликсир Прахово д.о.о., Прахово	7.557
Frambo, Словенија	6.857
Fire services department, Хонг Конг	6.552
Гума центар д.о.о., Петровац на Млави	5.942
Berner, Финска	5.735
НК РК YUMCO, Врање	4.437
Џунгла 035 д.о.о., Јагодина	3.579
Универзал пп д.о.о., Владимирци	3.106
Оков д.о.о, Црна Гора	2.674
Остали	87.426
	356.578

Структура потраживања на дан 31. децембра 2021 године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	Исправка вредности	У хиљадама динара Нето изложеност
Недоспела потраживања	282.949		282.949
Доспела, исправљена потраживања	159.301	(159.301)	
Доспела, неисправљена потраживања	73.629		73.629
	515.879	(159.301)	356.578

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2023. године у износу од 282.949 хиљаде динара (31. децембар 2022. године: 300.482 хиљаде динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Изузетак чини потраживање од Tigar Tyres-а а по основу књижења Уговора о продаји локације Драгош у износу од 218.714 хиљада динара, које доспева на плаћање до краја 31.07.2024.године а у складу са испуњењем прецизираних услова у Уговору. Просечно време наплате потраживања у 2023. години износи 57 дана (2022. године: 60 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у претходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 159.301 хиљаде динара (2022. године: 121.649 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитента и да ће наплата потраживања у наведеним износима бити неизвесна.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

У 2023. години увећана је исправка вредности потраживања купаца у земљи и иностранству на терет биланса успеха за 37.652 хиљаде динара. Овај износ је утврђен на крају године када је рађена анализа наплате потраживања купаца у земљи и иностранству и тада је утврђено да су иста за поменути износ већа.

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2023. године у износу од 73.629 хиљаде динара (31. децембар 2022. године: 91.364 хиљаде динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, те руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

У прилог томе наглашавамо да доспела, неисправљена потраживања преко 180 дана у износу од 27.892 хиљаде динара у целости чине потраживања према купцима који су нам истовремено и добављачи а према којима имамо обавезу у том износу, тако да ту постоји могућност спровођења компензације.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2023</u>
Мање од 60 дана	32.373
60 -180 дана	13.364
Преко 180 дана	27.892
	<u>73.629</u>

Управљање обавезама према добављачима

Краткорочне обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2023. године исказане су у износу од 588.077 хиљаде динара и највећим делом се односе на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2023. године износи 130 дана (у току 2022. године 123 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтваним токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

У хиљадама динара
31. децембар 2023

	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматонсна	441.879	125.575	234.820	-	-	802.274
Фиксна каматна стопа	1.768	15	45	240	89	2.157
	<u>443.647</u>	<u>125.590</u>	<u>234.865</u>	<u>240</u>	<u>89</u>	<u>804.431</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2023					
	Мање	Од 3 месеца		Од 1 до 5	Преко	Укупно
	од месец	до једне				
дана	1-3 месеца	године	година	5 година		
Некаматносна	2.334.240	161.710	-	-	-	2.495.950
Фиксна каматна стопа	687.183	70.648	178.282	1.028.075	-	1.964.188
Варијабилна кам. стопа	4.570.282	-	-	-	-	4.570.282
	7.591.705	232.358	178.282	1.028.075	-	9.030.420

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2023. године и 31. децембра 2022. године.

	31. децембар 2023		У хиљадама динара 31. децембар 2022	
	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност	Књиговодст- вена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	340	340	1.154	1.154
Потраживања од купаца	356.578	356.578	391.846	391.846
Остала потраживања	13.084	13.084	268	268
Готовина и готовински еквиваленти	355.166	355.166	59.228	59.228
Краткорочни финансијски пласмани	16.106	16.106	-	-
Дати аванси	61.340	61.340	22.083	22.083
	802.614	802.614	474.579	474.579
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	1.253.928	1.253.928	443.148	443.148
Обавезе према добављачима	588.077	588.077	633.600	633.600
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.055.677	5.055.677	4.907.633	4.907.633
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финан. обавезе	2.075.534	2.075.534	1.834.194	1.834.194
	8.973.216	8.973.216	7-818.575	7-818.575

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

44. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2023. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.339.136,59
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.054.079,71
„АИК банка ад Ниш“		39.306.620,71
		389.712.113,61

45. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од 40.853 хиљаде динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 26.693 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

46. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР:

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом, како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд до предаје извештаја АПР-у није донео одлуку. Правноснажност Унапред пропремљеног плана реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

Закључак Владе РС (сагласност да се потраживања РС конвертују у капитал Друштва):

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара., док је преостали износ обавеза од 15.834 хиљаде динара реализован почетком 2024.године.

47. УТИЦАЈ РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.

Утицај руско-украјинске кризе на пословање Тигар а.д. :

Након изузетно тешке и турбулентне 2022.године када се светска привреда већ у првом кварталу суочила са новим, негативним тенденцијама услед избијања руско-украјинске кризе, порастом цена енергената и сировина и променама на тржишту валута (пораст просечног курса долара од краја првог квартала 2022.године), првих шест месеци 2023.године карактерише пад цена нафте, пораст инфлације која са собом вуче и пораст каматних стопа на балканском тржишту, успоравање раста економија западних земаља и смањење тражње.

Друштво је препознало ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успело да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Детаљнији утицај руско-украјинске кризе на цене сировина и репроматеријала су изложене у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2023.године.

Све напред наведено одражава се како на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред, тако и на смањење обима укупне продаје робе и готових производа.

Као и до сада наша компанија прати дешавања на светском тржишту како би прилагодила своје пословање и извукла максимум у односу на трендове окружења.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

48. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
USD	105,8671	110,1515
EUR	117,1737	117.3224
GBP	135,0550	132.7026
CHF	125,5343	119.2543

У Пироту, 25.03.2024. год.

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

**ТИГАР А.Д.
ПИРОТ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ
РЕВИЗОРА**

*Финансијски извештаји
31. децембар 2023. године*

САДРЖАЈ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА----- 1-5

ПРИЛОГ

БИЛАНС СТАЊА

БИЛАНС УСПЕХА

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима

Квалификовано мишљење

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Друштво) који обухватају биланс стања на дан 31. децембар 2023. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку основа за квалификовано мишљење, финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Друштва на дан 31. децембар 2023. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

Основа за квалификовано мишљење

Друштво је, на дан 31. децембар 2023. године, исказало вредност залиха недовршене производње, готових производа и робе у износу од 919.963 хиљада динара и 79,443 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Друштво није проценило надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Основа за квалификовано мишљење (наставак)

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Друштво у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

У 2023. години Друштво је исказало нето губитак у износу од 1.193.613 хиљада динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2023. године износи 8.322.420 хиљада динара. Такође, Друштво има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2023. године, веће од обртне имовине за 5.645.101 хиљада динара, док су текући рачуни Друштва код пословних банака током 2023. године били у блокади 13 дана. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Друштва да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Наглашавање питања

Као што је обелодањено у Напомени број 28. уз финансијске извештаје, Друштво има над залихама успостављене залогe у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Кључна ревизијска питања

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство Друштва је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених финансијских извештаја у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Друштво или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Друштва.

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;
- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

Извештај о другим законским и регулаторним захтевима

Друштво је одговорно за састављање Годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Годишњег извештаја о пословању са финансијским извештајима за пословну 2023. годину, као и да утврдимо постојање материјално значајних погрешних исказа. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије.

По нашем мишљењу, Годишњи извештај о пословању је у складу са финансијским извештајима који су били предмет ревизије и не садржи материјално значајне погрешне исказе.

Београд, 26. април 2024. године

Лиценцирани овлашћени ревизор

Nenad Josuh

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2022.	Почетно стање 01.01.2022.
1	2	3	4	5	6	7
АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		2,866,110	3,017,230	3,104,627
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	24	9,173	10,590	16,022
010	1. Улагања у развој	0004		128	384	4,655
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		8,281	9,442	10,603
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	764
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	25	2,775,018	2,851,817	2,932,789
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		2,362,361	2,392,165	2,427,477
023	2. Постројења и опрема	0011		334,516	373,795	409,791
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		59,922	58,167	55,143
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		18,219	27,690	40,378
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		81,919	154,823	155,816
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	26	81,579	153,669	153,669
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	27	340	1,154	2,147	
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		2,689,172	2,095,875	2,091,144	
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	28	1,244,535	1,178,171	971,142	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		183,789	194,575	216,214	
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		919,963	909,221	656,618	
13	3. Роба	0034		79,443	52,292	72,258	
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		52,538	15,689	14,281	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		8,802	6,394	11,771	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	28	578,664	359,511	358,350	
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	29	356,578	391,846	476,672	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		276,340	276,625	254,671	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		27,729	40,810	78,572	
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		12,465	40,608	57,010	
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		40,044	33,803	86,419	
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	30	58,111	54,349	77,042	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		58,111	54,349	77,042	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046					
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047					
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	31	16,106	0	1,205	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		16,106		1,205	
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050					
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32	355,166	59,228	179,527	
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	80,012	52,770	27,206	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059		5,555,282	5,113,105	5,195,771	

88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		389,712	389,985	390,460
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401	35			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	35a	4,085,943	3,050,432	3,050,432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		143	143	143
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		181,023	181,023	181,023
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407		33,778	38,121	32,612
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	68,266
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				68,266
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	23	8,322,420	7,128,807	6,372,801
350	1. Губитак ранијих година	0413		7,128,807	6,304,535	5,728,569
351	2. Губитак текуће године	0414		1,193,613	824,272	644,232
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		1,309,334	534,066	437,343
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	36	55,406	90,918	86,338
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		55,406	90,918	86,338
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	37	1,253,928	443,148	351,005
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		15,834		
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		1,238,094	443,148	338,759
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427			0	12,246
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		764	764	764
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8,334,273	8,513,605	7,863,213
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	38	5,057,650	4,925,454	4,650,556
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		1,973	17,821	16,764
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4,748,801	4,600,367	4,325,846
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		306,876	307,266	307,946
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	39	98,606	48,349	58,555
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	39	588,077	633,600	687,462
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		12,138	58,042	117,008
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444		18,409	18,974	17,987
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		424,756	413,533	406,043
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		132,678	142,948	146,424
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		96	103	
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2,046,057	2,503,616	2,108,715
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	40	2,040,208	2,455,561	2,060,017
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	41	5,849	21,381	21,457
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	41		26,674	27,241
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	41	543,883	402,586	357,925
	Ђ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	35	4,089,089	3,935,330	3,105,549
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		5,555,282	5,113,105	5,195,771
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		389,712	389,985	390,460

У Пироту,

дана 25.03.2024.

Законски заступник

**ЗОРАН
МАНЧИЋ
006039497
Auth**

Digitally signed by
ЗОРАН МАНЧИЋ
006039497 Auth
Date: 2024.03.28
14:30:50 +01'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		2,437,485	2,898,153
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	5	58,774	51,163
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		48,399	51,163
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		10,375	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6	1,863,364	2,103,330
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		662,727	697,551
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		1,200,637	1,405,779
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		18,742	256,477
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7	494,850	483,347
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8	1,755	3,836
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		3,132,119	3,246,243
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	9	45,669	39,746
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10	1,324,255	1,574,829
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	11	1,300,670	1,159,915
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		768,257	787,120
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		123,079	133,116
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		409,334	239,679
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	12	91,182	93,251
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	13	29,664	34,224
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14	39,594	41,174
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	12	470	4,919
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15	300,615	298,185
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		694,634	348,090
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	16	68,367	14,247
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028		50,931	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		583	744
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		16,853	13,503
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	17	489,539	439,946
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033		1,411	1,056
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		483,276	416,264
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		2,547	19,755
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2,305	2,871
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		421,172	425,699
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039	18	4,980	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	19	42,630	43,003
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	15,084	13,653
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	115,341	7,191
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		2,525,916	2,926,053
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		3,779,629	3,736,383
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046		1,253,713	810,330
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047	22	60,100	
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048	22		13,942
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050	23	1,193,613	824,272
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056	23	1,193,613	824,272

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 25.03.2024.

Законски заступник

ЗОРАН
МАНЧИЋ
006039497
Auth

Digitally signed
by ЗОРАН
МАНЧИЋ
006039497 Auth
Date: 2024.03.28
14:33:29 +01'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	23	1,193,613	824,272
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005	36	4,343	
	б) губици	2006	36		5,509
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		4,343	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		0	5,509
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		4,343	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		0	5,509
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		1,189,270	829,781
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		1,189,270	829,781
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

дана 25.03.2024.

Законски заступник

ЗОРАН
МАНЧИЋ
006039497
Auth

Digitally signed by
ЗОРАН МАНЧИЋ
006039497 Auth
Date: 2024.03.28
14:35:25 +01'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2,119,879	2,404,718
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	839,761	782,283
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1,164,990	1,463,729
3. Примљене камате из пословних активности	3004	537	632
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	114,591	158,074
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2,767,813	2,842,131
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,218,243	1,228,064
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	279,901	388,110
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1,254,097	1,206,832
4. Плаћене камате у земљи	3010	12,331	11,920
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	3,241	7,205
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	647,934	437,413
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	38,115	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022	38,115	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	3,786	20,954
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3,786	20,954

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	34,329	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	0	20,954
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	936,000	340,000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	936,000	340,000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	25,505	546
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	8,940	
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	16,565	
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		546
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	910,495	339,454
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	3,093,994	2,744,718
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	2,797,104	2,863,631
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	296,890	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	0	118,913
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	59,228	179,527
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	952	1,386
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	355,166	59,228

У Пироту

Законски заступник

дана 25.03.2024.

ЗОРАН МАНЧИЋ
006039497 Auth

Digitally signed by ЗОРАН
МАНЧИЋ 006039497 Auth
Date: 2024.03.28 14:39:06
+01'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала																			
		АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (ри 309)	АОП	Уписан а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (ри 306 и група 32)	АОП	Ревалоризационе резерве и нераспоредени добитак и губитак (група 33)	АОП	Нераспоредени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9)≥0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9)-0
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11	
1.	Стање на дан 01.01.2022. године	4001	3,050,432	4010		4019		4028	143	4037	148,411	4046	68,266	4055	6,372,801	4064		4073	0	4082	3,105,549
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029		4038		4047		4056		4065		4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2022. године (р.бр. 1+2)	4003	3,050,432	4012	0	4021	0	4030	143	4039	148,411	4048	68,266	4057	6,372,801	4066	0	4075	0	4084	3,105,549
4.	Нето промене у 2022. години	4004		4013		4022		4031		4040	-5,509	4049	-68,266	4058	756,006	4067		4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12. 2022. године (р.бр. 3+4)	4005	3,050,432	4014	0	4023	0	4032	143	4041	142,902	4050	0	4059	7,128,807	4068	0	4077	0	4086	3,935,330
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051		4060		4069		4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2023. године (р.бр. 5+6)	4007	3,050,432	4016	0	4025	0	4034	143	4043	142,902	4052	0	4061	7,128,807	4070	0	4079	0	4088	3,935,330
8.	Нето промене у 2023. години	4008	1,035,511	4017		4026		4035		4044	4,343	4053		4062	1,193,613	4071		4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12. 2023. године (р.бр. 7+8)	4009	4,085,943	4018	0	4027	0	4036	143	4045	147,245	4054	0	4063	8,322,420	4072	0	4081	0	4090	4,089,089

У Пироту

Законски заступник

дана 25.03.2024.

ЗОРАН
МАНЧИЋ
006039497
Auth

Digitally signed by
ЗОРАН МАНЧИЋ
006039497 Auth
Date: 2024.03.28
14:37:08 +01'00'

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о., "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о., "Тигар Тоурс" д.о.о., "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртм кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа.

Поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији SAD-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе.

У току 2019.године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Tgrovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар а.д. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. BD 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар а.д. као 100% власник привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључен између Јелене Митић и Тигар а.д, Пирот.

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. BD 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

У јуну 2023.године је у складу са Одлуком Надзорног одбора Друштва о одобрењу откупа-куповине сопствених акција Акционарског друштва Слободна Зона Пирот од 24.04.2023.године извршен откуп 100 акција по понуђеној и прихваћеној цени од 89.400 динара. 29.06.2023.године Уговором о преносу акција без накнаде, закљученом на основу Закључка Владе 05 Број: 023-4548/2023 од 25.05.2023.године, извршен је пренос без накнаде свих акција (1.700 акција) и оснивачких права по основу акција које је Друштво имало у Акционарском друштву Слободна Зона Пирот на Град Пирот.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембар 2023. године Друштво је имало 709 запослених, од којих су 569 запослених у радном односу, а 140 запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2022. године – 989 запослених, од којих су 839 запослених у радном односу, а 150 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexx 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2023 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Друштва за 2022 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Друштво приликом састављања финансијских извештаја за 2023 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Друштво је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31. децембар 2023. године остварило нето губитак 1.193.613 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 5.645.101 хиљаде динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Унапред припремљен план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 ред. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа Х емисије акција највећи акционар Друштва са 39,90% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,08% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво предузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиревању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајање УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је казао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд до предаје извештаја АПР-у није донео одлуку. Правноснажност Унапред пропремљеног плана реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док ће се преостали износ обавеза од 15.834 хиљаде динара реализовати почетком 2024.године. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

Како је у Друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Друштва, Одлукама Извршног и Надзорног одбора Друштва у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило Друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје за 2023.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2022.годину састављени су складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

2.4. Прерачунавање страних валута

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Друштва.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

2.5. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 5% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Основне рачуноводствене политике примењене за састављање ових финансијских извештаја наведене су у даљем тексту. Ове политике су конзистентно примењене у упоредним финансијским извештајима.

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Друштво врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Друштво идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Друштво може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Друштва да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Друштво добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Друштво разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Друштво имати право може бити мањи од цене

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Друштво може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Друштва, објављених политика или конкретних саопштења да ће Друштво прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Друштво понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);

б) друге чињенице и околности указују на намеру Друштва да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узричности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5-20 година.

3.4. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.5. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Друштво врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

3.6. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.7. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.8. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.9. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Финансијска средства

а) Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

б) Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

в) Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

г) Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у иностранству валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

а) Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

б) Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Друштва, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

3.10. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година у складу са Законом.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.11. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Друштва.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

3.12. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

3.13. Трансакције са повезаним лицима

Повезано лице је лице које има контролу над Друштвом или има значајан утицај на Друштво приликом доношења пословних и финансијских одлука. Повезана лица су:

- зависна и придружена Друштва,
- руководство Друштва,
- власници, односно оснивачи Друштва.

Трансакције Друштва са повезаним странама, укључују износ трансакција, природу односа са повезаним странама и друге информације о трансакцијама неопходне за разумевање финансијског положаја. Информације о појединачним трансакцијама могу се објединити у складу са њиховом природом, осим када су одвојене информације потребне за разумевање ефеката тих трансакција на финансијско стање Друштва. Информације о овим трансакцијама се обелодањују само ако нису закључене под уобичајеним тржишним условима.

Друштво обелодањује назив и седиште сваког друштва у којем Друштво, директно или индиректно поседује удео, исказујући учешће у капиталу, износ капитала и резерви и добитак или губитак последњег извештајног периода предметног друштва, а за које су усвојени финансијски извештаји детаљно у оквиру годишњег извештаја о пословању.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Друштво није било у могућности да ангажује треће лице за израду и утврђивање кредитних губитака у складу са МСФИ-9. Анализа наплате потраживања је урађена од стране формиране радне групе на нивоу Друштва, која је утврдила износе који су ненаплативи и по том основу је део тих потраживања отписан, а део исправљен. Рад радне групе је и потврђен кроз одлуку Надзорног одбара приликом усвајања годишњег пописа. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима. Анализа кредитног ризика је дата у Напомени 43.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Друштво је укључено у већи број судских спорова који проистичу из његовог свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Друштва процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активне и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активне и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	3.465	5.412
– осталим правним лицима	44.934	45.751
Приходи од продаје робе на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	3.233	-
– осталим правним лицима	7.142	-
	58.774	51.163

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	19.079	19.315
– осталим правним лицима	643.648	678.236
Приходи од продаје производа и услуга на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	29.015	20.209
– осталим правним лицима	1.171.622	1.385.570
	1.863.364	2.103.330

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Приход од закупа	4.727	4.953
Интерно обрачунати приход орг.целина	487.089	471.160
Остали пословни приходи	3.034	7.234
	494.850	483.347

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових организационих делова, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2023</u>	<u>31.децембар 2022</u>
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	1.755	3.836
	<u>1.755</u>	<u>3.836</u>

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 1.755 хиљаде динара односе се на обезвређење инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40.

9. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе за период јануар-децембар 2023. године износи 45.669 хиљаде динара и у целости се односи на набавну вредност робе у промету (2022.година – 39.746 хиљада динара).

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2023</u>	<u>31.децембар 2022</u>
Трошкови материјала и амбалаже	848.854	1.148.980
Трошкови канцеларијског материјала и хтз опреме	5.803	4.008
Трошкови мазута	-	-
Трошкови хемикалија	4.955	4.501
Трошкови гаса	120.746	101.446
Трошкови електричне енергије	89.307	80.310
Трошкови осталог горива и мазива	13.332	14.445
Трошкови осталог материјала	18.475	20.431
Трошкови флуида	222.783	200.708
	<u>1.324.255</u>	<u>1.574.829</u>

Трошкови електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Трошкови нето зарада	553.499	567.545
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	214.758	219.575
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	123.079	133.116
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	18.745	16.997
Трошкова накнада по уговору о допунском раду	12.070	14.176
Трошкова накнада по уговору о делу	31	772
Трошкова накнада по уговору о ауторском хонорару	156	157
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	169.915	302
Трошкови превоза запослених	12.017	14.893
Трошкови радника који раде преко агенције	189.439	185.297
Остали лични расходи	6.961	7.085
	1.300.670	1.159.915

Остале личне расходе у 2023-ој години у износу од 6.961 хиљаде динара највећим делом чине дневнице за службени пут у земљи од 3.078 хиљаде динара, дневнице за службени пут у иностранство од 372 хиљаде динара, преноћиште и превоз у земљи од 989 хиљаде динара, преноћиште и превоз у иностранству од 592 хиљаде динара, посмртнина од 216 хиљада динара и остали лични расходи у износу од 1.060 хиљаде динара.

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Трошкови амортизације	91.182	93.251
Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	470	4.919
	91.652	98.170

13. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	-	18.425
Обезвређење вредности залиха	29.664	15.799
	29.664	34.224

Искњижена су у целости улагања у развој нових производа, тј. модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 0 динара по садашњој

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

вредности, (2022.године је по том основу обезвређено 257 хиљаде динара – садашња вредност.). Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

14. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Транспортни трошкови	13.782	13.098
ПТТ услуге	4.260	4.002
Трошкови одржавања и оправке	8.550	11.258
Трошкови закупа	2.847	2.777
Трошкови сајмова	677	1
Трошкови рекламе и пропаганде	3.206	2.989
Трошкови спонзорства и донаторства	568	1.954
Трошкови комуналних услуга	5.538	4.818
Остале непроизводне услуге	166	277
	39.594	41.174

15. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Трошкови осталих пореза и доприноса	18.615	18.636
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	3.756	5.435
Трошкови обезбеђења – интерно	23.697	23.739
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	202.798	198.640
Трошкови репрезентације	2.403	2.564
Премије осигурања	7.803	7.623
Трошкови платног промета	2.222	2.111
Трошкови чланарина	2.447	2.550
Трошкови око израде УППР-а	-	2.154
Остало	36.874	34.733
	300.615	298.185

Остале трошкове у 2023-ој години у износу од 36.874 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 13.315 хиљада динара, судски трошкови од 7.732 хиљаде динара, усвојене рекламације у износу од 361 хиљаде динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 2.698 хиљаде динара, интерно обрачунати трошкови осталих услуга од 4.999 хиљаде динара, трошкови око извоза и увоза 1.031 хиљаде динара, накнадно одобрен рабат купцу од 3.989 хиљаде динара и остали нематеријални трошкови од 2.749 хиљаде динара.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

16. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2023</u>	<u>31.децембар</u> <u>2022</u>
Приходи од камата	583	744
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	16.853	13.503
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	50.931	-
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	68.367	14.247

17. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар</u> <u>2023</u>	<u>31.децембар</u> <u>2022</u>
Расходи од камата	483.276	416.264
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	2.547	19.755
Остали финансијски расходи	3.716	3.927
	489.539	439.946

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава, односно повериоца у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2023. године.

У 2023-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,05 динара у односу на еур, +2,35 динара у односу на британску фунту и нарочито -4,28 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Друштва у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2023	31.децембар 2022	
1. Позитивне курсне разлике	16.853	13.503	3.350
2. Негативне курсне разлике	2.547	19.755	(17.208)
3. Нето курсне разлике (1-2)	14.306	(6.252)	20.558

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

18. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 4.980 хиљаде динара (2022.година – 0 динара) и у целости се односе на приходе од усклађивања вредности потраживања у земљи и иностранству.

19. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности у билансу успеха износе 42.630 хиљаде динара (2022.година – 43.003 хиљаде динара) и у целости се односе на расходе од усклађивања вредности потраживања у земљи и иностранству.

20. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2023</u>	<u>31.децембар 2022</u>
Добити од продаје осн.средстава и немат.ул.	-	2
Приходи од смањења обавеза	3	5.200
Приходи од укидања дугорочних резервисања	1.201	67
Остали приходи – наплата суд.спорова	7.660	-
Остало	6.220	8.384
	<u>15.084</u>	<u>13.653</u>

21. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2023</u>	<u>31.децембар 2022</u>
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	4	12
Расходовање вредности залиха робе, готових производа и материјала	463	807
Губици од преноса улога без накнаде	81.029	-
Остало	33.845	6.372
	<u>115.341</u>	<u>7.191</u>

Остале расходе у 2023-ој години у износу од 33.845 хиљаде динара највећим делом чине остали расходу по основу укидања потраживања за рефундацију боловања од 20.283 хиљаде динара, пренос раније обрачунатог пдв-а за извоз (није обезбеђена потврда иступа) на трошак од 3.498 хиљаде динара и остали расходи од 10.064 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

22. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	60.100	-
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	-	13.942

У 2023.години је исправљена грешка из ранијих периода у износу од 60.100 хиљада динара. Извршена је корекција разлике у цени за робу у veleпродајним магацинима робе која је више година уназад обезвређивана по одлуци и расход књижен на терет расхода групе 584, а у корист исправке вредности робе на укупан износ обезвређења у складу са прописима. Почетком година, приликом спровођења обезвређења у магацинима, рачуноводствено је вршено затварање настале исправке вредности робе, без корекције укалкулисане разлике у цени.

23. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Укупни приходи	2.525.916	2.926.053
Укупни трошкови	3.779.629	3.736.383
Губитак из редовног пословања	(1.253.713)	(810.330)
Промена рачуноводствених политика и исправка грешке из ранијих периода	60.100	(13.942)
Губитак пре опорезивања	(1.193.613)	(824.272)
Порески расход периода	-	-
Одложени порески приход/расход периода	-	-
Нето губитак текуће године	(1.193.613)	(824.272)
Губитак ранијих година	(7.128.807)	(6.304.535)
Укупан губитак	(8.322.420)	(7.128.807)
Добит текуће године	-	-
Укупан губитак	(8.322.420)	(7.128.807)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Зарада по акцији

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Нето добитак/губитак	(1.193.613)	(824.272)
Просечан пондерисани број акција у току године	10.924.980	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	(109,26)	(101,06)

Акције XI емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 5/23 од 31.10.2023.године и Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године, и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

24. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2022. године	56.333	188.739	764	245.836
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење		(7.040)		(7.040)
Расходавање				
Стање 31.децембар 2022.године	56.333	181.699	764	238.796
Стање 1. јануар 2023. године	56.333	181.699	764	238.796
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење				
Расходавање		(181.571)		(181.571)
Стање 31.децембар 2023.године	56.333	128	764	57.225
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2022. године	45.730	184.084	-	229.814
Амортизација	1.161	4.014		5.175
Обезвређење		(6.783)		(6.783)
Расходавање				
Стање 31.децембар 2022.године	46.891	181.315	-	228.206
Стање 1. јануар 2023. године	46.891	181.315	-	228.206
Амортизација	1.161	256		1.417
Обезвређење				
Расходавање		(181.571)		(181.571)
Стање 31.децембар 2023.године	48.052	-	-	48.052
Садашња вредност на дан:				
- 31.децембар 2023.године	8.281	128	764	9.173
- 31.децембар 2022.године	9.442	384	764	10.590

Искњижени су у целости улагања у развој нових производа која су потпуно амортизована, тј. модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 0 динара по садашњој вредности, 181.571 хиљада динара по набавној вредности (2022.године је по том основу обезвређено 257 хиљаде динара – садашња вредност.).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

25. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици оне некретнине
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2022. године	613.124	2.219.859	1.566.799	40.378	-	2.851	4.443.011	55.143
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)		1.330	15.451	(16.781)			-	
Повећања				22.262			22.262	
Смањења (мањак, расход,продаја.)			(16.151)				(16.151)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								3.835
Обезвређење				(18.169)			(18.169)	
Размена непокретности								
Остало (пренос са ср.намењена продаји)								(811)
Стање 31.децембар 2022.године	613.124	2.221.189	1.566.099	27.690	-	2.851	4.430.953	58.167
Стање 1. јануар 2023. године	613.124	2.221.189	1.566.099	27.690	-	2.851	4.430.953	58.167
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)			13.838	(13.838)			-	
Повећања				4.367			4.367	
Смањења (мањак, расход,продаја.)			(5.580)				(5.580)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								1.755
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало (пренос са ср.намењена продаји)	622	9.285					9.907	
Стање 31.децембар 2023.године	613.746	2.230.474	1.574.357	18.219	-	2.851	4.439.647	59.922
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2022. године	-	405.506	1.157.008	-	-	2.851	1.565.365	
Амортизација		36.642	51.435				88.077	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход.,продаја)			(16.139)				(16.139)	
Остало								
Стање 31. децембар 2022.године	-	442.148	1.192.304	-	-	2.851	1.637.303	-
Стање 1. јануар 2023. године	-	442.148	1.192.304	-	-	2.851	1.637.303	-
Амортизација		39.711	53.113				92.824	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход.,продаја)			(5.576)				(5.576)	
Остало								
Стање 31. децембар 2023.године	-	481.859	1.239.841	-	-	2.851	1.724.551	-
Садашња вредност на дан:								
- 31.децембар 2023.године	613.746	1.748.615	334.516	18.219	-	-	2.715.096	59.922
- 31.децембар 2022.године	613.124	1.779.041	373.795	27.690	-	-	2.793.650	58.167

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 674.645 хиљаде динара.

Вредност неоперативне имовине износи 164.089 хиљада динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.08.2020. године, односно 31.07.2022.године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2023-ој години вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2023. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2023. године.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2023. године.

26. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	223.537	214.597
Минус: Исправка вредности	(142.396)	(61.366)
	81.141	153.231
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	395	395
	81.579	153.669

	У хиљадама динара		
	% Учешћа	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (бруто)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Doel , Скопје	100.00	579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Banja luka	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05	39.412	39.412
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Слободна зона а.д., Пирот	-	81.029	72.089
- П канал , Пирот	100.00	2.393	2.393
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		0	0
		148.071	139.131
		223.537	214.597

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

У јуну 2023.године је у складу са Одлуком Надзорног одбора Друштва о одобрењу откупа-куповине сопствених акција Акционарског друштва Слободна Зона Пирот од 24.04.2023.године извршен откуп 100 акција по понуђеној и прихваћеној цени од 89.400 динара. 29.06.2023.године Уговором о преносу акција без накнаде, закљученом на основу Закључка Владе 05 Број: 023-4548/2023 од 25.05.2023.године, извршен је пренос без накнаде свих акција (1.700 акција) и оснивачких права по основу акција које је Друштво имало у Акционарском друштву Слободна Зона Пирот на Град Пирот.

27. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2023. године у износу од 340 хиљаде динара (31. децембар 2022. године: 1.154 хиљаде динаре) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

28. ЗАЛИХЕ И СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Дати аванси	61.340	22.083
Недовршена производња	208.217	244.417
Готови производи	711.747	664.803
Роба у промету на велико	137.474	50.187
Роба у промету на мало	22.770	17.008
Роба на путу	475	523
Сировине, основни материјал и мат.на путу	144.040	156.057
Резервни делови	34.365	33.388
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	1.278	1.021
Стална средства намењена продаји	578.664	359.511
	1.904.477	1.553.105
Минус: Исправка вредности залиха	(81.278)	(15.423)
	1.823.199	1.537.682

У 2023.години је исправљена грешка из ранијих периода у износу од 60.100 хиљада динара. Извршена је корекција разлике у цени за робу у veleпродајним магацинима робе која је више година уназад обезвређивана по одлуци и расход књижен на терет расхода групе 584, а у корист исправке вредности робе на укупан износ обезвређења у складу са прописима. Почетком година, приликом спровођења обезвређења у магацинима, рачуноводствено је вршено затварање настале исправке вредности робе, без корекције укалкулисане разлике у цени.

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2023. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Залогопримац	Уговорена валута залогe	Вредност залогe у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.339.136,59
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.054.079,71
„АИК банка ад Ниш“		39.306.620,71
		389.712.113,61

29. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Потраживања од повезаних правних лица у земљи	53.227	42.735
Потраживања од повезаних правних лица у иностранству	133.400	132.239
Потраживања од купаца у земљи	291.376	287.665
Потраживања од купаца у иностранству	30.540	43.520
Сумњива и спорна потраживања	7.336	7.336
	515.879	513.495
Минус: Исправка вредности потраживања од купаца	(159.301)	(121.649)
	356.578	391.846

Табела 10 највећих купаца у салду која нису исправљена на дан 31. децембар 2023. године

	31. децембар 2023
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	222.713
Еликсир Прахово д.о.о., Прахово	7.557
Frambo, Словенија	6.857
Fire services department, Хонг Конг	6.552
Гума центар д.о.о., Петровац на Млави	5.942
Berner, Финска	5.735
НК РК YUMCO, Врање	4.437
Џунгла 035 д.о.о., Јагодина	3.579
Универзал пп д.о.о., Владимирци	3.106
Оков д.о.о, Црна Гора	2.674
Остали	87.426
	356.578

Потраживања од повезаних правних лица у земљи су усаглашена. Неусаглашеност постоји код ентитета Дом Спортсва д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења. Потраживања од ино повезаних правних лица су усаглашена 84%. Од Tigar Americas и Tigar Montenegro нисмо добили конфирмације јер се налазе у поступку гашења.

Послати, а враћени ИОС-и купаца у земљи су усаглашени. Од 94% узорка ревизора на укупна потраживања, потраживања су 91% усаглашена. Купаци који нису одговорили на послате ИОС-е су на исправци вредности и нису усаглашени.

Од купаца у иностранству сложени су највећи купци Фрамбо 58.523,80еур (6.857.461 дин.),

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Бернер 48.942,98 еур (5.734.829,96 дин.), Фире сервис 48.510еур (6.551.517 дин.) , Оков 22.817еур (2.673.552,27 дин.), Тигар комерц 20.000еур аванс (2.343.474,36 дин.), Мадиром 18.908,98 еур (2.215.635,14 дин.) .Од узокованих ино купаца 92% потраживања су сложена. Није усложен Ски центар Јаворовача који је утужен и добијен на суду .

Наредна табела показује пет највећих домаћих купаца са којима немамо потврђене ИОС-е

Редни број	Назив правног лица	Стање потраживања на дан 31.12.2023. у динарима
Купци у земљи		
1.	Дрводекс вуд	2.269.486
2.	А.М.Б	2.150.349
3.	Србија зијн купер	1.941.900
4.	Прима-трејд	1.825.974

30. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Потраживања по основу учешћа у добити	13.084	268
Потраживања од запослених	16.577	12.579
Остала потраживања	7.683	27.143
Порез на додату вредност	20.903	14.495
	58.247	54.485
Минус: Исправка вредности потраживања од запослених	(136)	(136)
	58.111	54.349

Потраживања од запослених (16.577 хиљада динара) су на дан 31. децембар 2023. године исправљена у износу од 136 хиљада динара. Преостали износ потраживања запослених односи се на потраживања по основу мањкова, топлог оброка, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично. Остала потраживања се највећим делом односе на потраживања по основу накнаде боловања преко 60 дана и осталих пораживања из пословања.

31. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	16.106	-
Остали краткорочни финансијски пласмани	-	-
	16.106	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

32. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Текући рачуни	10.374	2.060
Девизни рачуни	21.841	11.080
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (прел.конто, платне картице..)	16	45
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	322.656	45.764
	355.166	59.228

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средства која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

33. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	16.350	8.811
Остала АВР – разграничени пдв	63.662	43.959
	80.012	52.770

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2023 годину (фактура је издата у јануару 2024-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2023-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

34. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потраживања од купаца и остала кр.потр.	Укупно
Стање 1. јануар 2022 године	61.366	6.805	80.294	148.465
Отписи раније формираних исправки вредности		(6.805)	(1.376)	(8.181)
Исправка на терет биланса успеха		15.423	42.867	58.290
Стање 31.децембар 2022. године	61.366	15.423	121.785	198.574
Стање 1. јануар 2023 године	61.366	15.423	121.785	198.574
Отписи раније формираних исправки вредности		(15.423)		(15.423)
Исправка на терет биланса успеха	81.030	81.278	37.652	199.960
Стање 31.децембар 2023. године	142.396	81.278	159.437	383.111

35. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2023 године (31.децембар 2022 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Акцијски капитал	4.085.043	3.050.432
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве ¹	181.023	181.023
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(33.778)	(38.121)
Нераспоређени добитак	-	-
Укупан губитак (Напомена 23)	(8.322.420)	(7.128.807)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(4.089.089)	(3.935.330)

Акције XI емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 5/23 од 31.10.2023.године и Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године, и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција укупне номиналне вредности 4.085.043 хиљада динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

35а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2022. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.447.333	31,55	1.289.115
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	2.450.527	22,43	916.477
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	13,25	541.387
Републички завод за здравствено осигурање	824.829	7,54	308.080
Општина Пирот	635.935	5,82	237.802
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	3,93	160.578
Nikomms доо - Београд	396.283	3,62	147.911
Компанија Дунав осигурање	215.487	1,97	80.493
Републички фонд ПИО	149.981	1,37	55.977
Национална служба за запошљавање	111.537	1,02	41.677
Остали	800.110	7,50	298.942
	10.924.980	100	4.085.943

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2023. године састоји се од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

36. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2023. године дугорочна резервисања износе 55.406 хиљада динара.

Од тог износа 21.723 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 5.065 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.618 хиљада динара се односи на укалкулисан регрес.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2023
Номинална дисконтна стопа	4%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	9.5%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2023	55.566	6.735	62.301
Трошак текуће услуге рада и трошак камате	8.094	225	8.319
Актуарски добици/губици (добитак < 0)	(4.343)	(309)	(4.373)
Промена (услед одласка запослених) резервације по обрачуну претходне године	(38.021)	(1.891)	(39.912)
Трошак периода	427	26	453
Стање на дан 31.децембар 2023	21.723	5.065	26.788

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

37. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	15.834	-
Дугорочни кредити	6.128.871	5.202.711
Остале дугорочне обавезе	164.900	148.070
	6.309.605	5.350.781
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.055.677)	(4.907.633)
	1.253.928	443.148

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		31. децембар 2023	31. децембар 2022
	Број акција		
Град Београд	XI	36.417	13.620
Остало		-	2.214
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		15.834	-

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара., док ће се преостали износ обавеза реализовати почетком 2024.године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2023	31. децембар 2022
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	230.779	231.072
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.097	76.193
				306.876	307.265
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(306.876)	(307.265)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2023	31. децембар 2022
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.763	67.849
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	344.791	345.228
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.659	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	239.771	239.623
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	203.680	202.422
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.914.502	345.045	341.936
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	8.003.052	937.931	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	1.220.416
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.651.242	1.653.338
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.468.042	1.715.170	507.858
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.209	60.285
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.196	15.216
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.442	20.469
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.198	40.249
				5.821.995	4.895.446
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.583.901)	(4.452.298)
				1.238.094	443.148

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
До 1 године	4.890.777	4.759.563
Од 2 до 7 година	1.238.094	443.148
	6.128.871	5.202.711

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је била збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је била на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој, 2022-ој и 2023-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИБ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “ „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security” д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш” и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini” имао према компанији Тигар ад.. Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security” д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “). Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније “Euromenagement” д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка “Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini” према компанији Тигар ад.). Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

В) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Остале дугорочне обавезе – добављачи у земљи и иностранству	1.105	1.107
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	19.631
Остале дугорочне обавезе – локална самоуправа	85.548	85.640
Остале дугорочне обавезе – дивиденда	41.357	41.692
	164.900	148.070
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(164.900)	(148.070)
	-	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
До 1 године	164.900	148.070
Од 2 до 7 година	-	-
	164.900	148.070

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019.-ој, 2020.-ој, 2021.-ој, 2022.-ој и 2023.-ој години.

38. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.055.677	4.907.633
Остале краткорочне обавезе - позајмица	1.973	17.821
	5.057.650	4.925.454

А) Текућа доспећа дугорочних обавеза

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	306.876	307.265
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.583.901	4.452.298
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	164.900	148.070
	5.055.677	4.907.633

Б) Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31. децембар 2023. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 1.973 хиљада динара (31. децембар 2022 – 17.821 хиљада динара).

Појединачни износи позајмица повезаних правних лица детаљније су дати у Напомени 42. – Односи са повезаним правним лицима

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

39. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Примљени аванси, депозити и кауције	98.606	48.349
Добављачи, повезана правна лица	30.547	77.016
Добављачи у земљи	424.756	413.533
Добављачи у иностранству	132.678	142.948
Остале обавезе из пословања	96	103
	686.683	681.949

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца који су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

Обавезе према повезаним правним лицима у земљи и иностранству су усаглашене. Неусаглашеност постоји једино код ентитета Дом Спортс д.о.о. кога водимо као придружено правно лице које је у поступку гашења и Tigar Americas који је такође у процесу гашења.

Обавезе према домаћим добављачима (од тестираних 88%) су усаглашене 84%, а неусаглашене 16%.

Обавезе према добављачима у иностранству (од трстираних 97%) су усаглашене 53%, а неусаглашене 47%.

Највећи део обавеза који је неусаглашен, сматра се таквим због не враћања конфирмација и ИОС-а од стране повериоца.

Наредна табела показује пет највећих домаћих и ино добављача са којима нису усаглашена стања

Редни број	Назив правног лица	Стање обавез на дан 31.12.2023 у динарима
Добављачи у земљи		
1.	Деллоите	19.134.400
2.	Wiener Stadtische	3.935.785
3.	М-проинтекс	3.688.728
4.	Телеком Србије	3.676.704
5.	Београдске електране	2.659.975
Добављачи у иностранству		
1.	Ilse Jacobsen	14.924.994
2.	Decathlon	12.697.457
3.	Brandecosse	9.270.707
4.	Nalco	8.275.864
5.	Evonik Degussa	7.192.513

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

40. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Обавезе за бруто зараде	61.933	682.159
Обавезе за камате	1.946.893	1.741.057
Остале краткорочне обавезе	31.382	32.345
	2.040.208	2.455.561

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал.

На дан 31. децембар 2023-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за октобар и новембар 2023-е године (тај део пореза и доприноса доспева почетком 2024.године). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2023. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца на дан 31. децембар 2023. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 14.817 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 3.320 хиљаде динара, обавезе према Привредној комори Србије 12.668 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 577 хиљаде динара

41. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	5.849	48.055
ПВР	543.883	402.586
	549.732	450.641

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 142.886 хиљаде динара, обавезе према радницима по основу уппр-а у износу од 7.129 хиљаде динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 165.135 хиљаде динара, обрачунате приходе будућег периода који се односе на књижење Уговора о продаји локације Драгош компанији Тигар Tyres у износу од 218.714 хиљада динара (чија ће се реализација завршити у 2024-ој години) и остала разграничења у износу од 10.019 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

42. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

У хиљадама динара

	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Биланс стања		
Актива		
<i>Учешћа у капиталу (нето)</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.412	39.412
- Слободна зона а.д., Пирот	-	72.089
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	-
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.347	16.347
Остали	4.395	4.395
	81.579	153.669
<i>Потраживања по основу продаје</i>		
- Слободна зона а.д., Пирот	-	104
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	684	2.185
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	44.790	34.195
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.053	777
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	2.246	2.249
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	19.744	20.543
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	1.864	1.867
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	84.563	88.242
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	24.982	19.337
Остали	6.701	5.475
	186.627	174.974
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>		
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	(2.246)	(2.249)
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	(2.216)	(3.015)
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	(1.865)	(1.867)
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	(83.117)	(86.796)
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	(3.901)	(4.509)
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	(37.446)	-
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	(355)	-
Остали	(2.972)	(2.127)
	(134.118)	(100.563)
<i>Потраживања по основу учешћа у добити</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	9.195	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	69	69
Остали	199	199
	9.463	268
<i>Краткорочни финансијски пласмани - позајмице</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	16.106	-
Остали	-	-
	16.106	-
<i>Потраживања за нефактурисани приход</i>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	623	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.492	-
Остали	-	-
	2.115	-

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

<u>Краткорочна активна временска разграничења</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	10	10
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	157	156
Остали	1	118
	168	284
Укупно, актива	161.940	228.632
Пасива		
<u>Добављачи</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	27	31.958
- Слободна зона а.д., Пирот (+ дуг.обав)	-	39.761
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	511	49
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	16.846	17.528
- Tigar Trejd д.о.о., Бања Лука	1.444	1.446
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	7.086	1.392
Остали	4.633	4.513
	30.547	96.647
<u>Примљене позајмице</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	-	15.848
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.973	1.973
	1.973	17.821
<u>Обавезе по основу камата</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	-	14.940
	-	14.940
<u>Примљени аванси</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	-	17
	-	17
<u>Краткорочна пасивна временска разграничења</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	732	2.684
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	2.368	-
	3.100	2.684
Укупно, пасива	35.620	132.109
Нето актива	126.320	96.523

Биланс успеха

Приходи

Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту

- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.017	3.849
- Слободна зона а.д., Пирот	-	504
- Тигар а.д., Пирот	1.397	993
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	51	54
- Тигар Trejd Doel д.о.о., Македонија	3.233	-
Остали	-	12
	6.698	5.412

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

<u>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	5.884	5.941
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	9.290	10.064
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	221	216
- Слободна зона а.д., Пирот	543	858
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	29.015	20.209
Остали	3.141	2.236
	48.094	39.524
<u>Остали пословни приходи</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	116	213
- Тигар а.д., Пирот	487.084	471.160
- Остали	5	20
	487.205	471.393
<u>Финансијски приходи од учешћа у добити</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	28.728	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	22.203	-
	50.931	-
Укупно, приходи	592.929	516.329
Расходи		
<u>Трошкови матер., резер. делова и осталих личних примања</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	936	7.357
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	4.453	4.984
- Тигар а.д., Пирот	271.785	249.925
Остали	-	-
	277.174	262.266
<u>Трошкови производних услуга и нематеријални трошкови</u>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	23.701	23.739
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	8.040	4.846
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.308	-
- Слободна зона а.д., Пирот	2.782	3.040
- Тигар а.д., Пирот	213.060	213.183
Остали	-	-
	248.891	244.808
<u>Расходи каматаи остали расходи</u>		
- Слободна зона а.д., Пирот	1.411	1.056
	1.411	1.056
<u>Расходи од усклађивања вредности имовине</u>		
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	42.630	39.842
- Тигар Trejd Dooel д.о.о., Македонија	-	4.508
Остали	-	-
	42.630	44.350
Укупно расходи	570.106	552.480
Нето приходи	22.823	(36.151)

Напомена 1. У напомени 42. Односи са повезаним лицима, код трошкова и прихода исказани су интерно обрачунати трошкови и приходи у истом износу, јер се односе на различите организационе целине у оквиру Тигра а.д. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

Напомена 2. У другој половини 2023.године је извршен пренос улога Слободне зоне Пирот без накнаде што је ближе објашњено у Напомени 26. По том основу у Напомени 42-Односи са повезаним правним лицима, у билансу стања на дан 31.12.2023.године нису исказани односи са

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Слободном зоном Пирот, јер на тај датум она није више повезано правно лице, док за упоредни период јесте, а у билансу успеха су приказани приходи и расходи само до момента престанка повезаности, односно до 30.06.2023.године. Надаље су приходи и расходи евидентирани као екстерни.

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Друштва. Руководство Друштва разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Друштва састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напмени 36, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Друштва разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2023</u>	<u>31. децембар 2022</u>
Задуженост а)	6.311.578	5.368.602
Готовина и готовински еквиваленти	(355.166)	(59.228)
Нето задуженост	5.956.412	5.309.374
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	-

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани губитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напмени 3 ових финансијских извештаја.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Категорије финансијских инструмената

У хиљадама динара

	<u>31. децембар 2023</u>	<u>31. децембар 2022</u>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	340	1.154
Потраживања од купаца	356.578	391.846
Остала потраживања (дивиденде)	13.084	268
Готовина и готовински еквиваленти	355.166	59.228
Краткорочни финансијски пласмани	16.106	-
Дати аванси	61.340	22.083
	802.614	474.579
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	1.253.928	443.148
Обавезе према добављачима	588.077	633.600
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.055.677	4.907.633
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе (примљени аванси, позајмице, обрачунате камате)	2.075.534	1.834.194
	8.973.216	7-818.575

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У пословању Друштво је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа. Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Друштво управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних и краткорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022	31. децембар 2023	31. децембар 2022
EUR	91.453	85.215	7.983.048	6.468.825
USD	17.391	17.556	309.419	322.248
GBP	7.553	7.298	10.054	10.505
	116.397	110.069	8.302.521	6.801.578

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода је супротан претходном.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
EUR валута	789.160	638.361
USD валута	29.203	30.470
GBP валута	250	321
Резултат текућег периода	818.613	669.152

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	<u>31. децембар 2023</u>	<u>31. децембар 2022</u>
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
Потраживања од купаца	356.578	391.846
Готовина и готовински еквиваленти	355.166	59.228
Остала потраживања	13.084	268
Краткорочни финансијски пласмани	16.106	-
Дати аванси	61.340	22.083
	<u>802.274</u>	<u>473.425</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	340	1.154
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<u>340</u>	<u>1.154</u>
	<u>802.274</u>	<u>474.579</u>
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Дугорочне обавезе	15.834	
Обавезе према добављачима	404.582	450.080
Остале финансијске обавезе	2.075.534	1.834.194
	<u>2.495.950</u>	<u>2.284.274</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	1.238.094	443.148
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	668.888	521.390
Остале обавезе	-	-
	<u>1.906.984</u>	<u>964.538</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима	183.495	183.520
Дугорочне обавезе	-	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.386.787	4.386.243
	<u>4.570.282</u>	<u>4.569.763</u>
	<u>8.973.216</u>	<u>7.818.575</u>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2023. године у износу од 64.931 хиљаде динара (31. децембар 2022. године: 55.343 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредити.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитента, од којих се већи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања у салду која нису исправљена представљена су у следећој табели:

У хиљадама динара

	31. децембар 2023
Тигар Тугес д.о.о., Пирот	222.713
Еликсир Прахово д.о.о., Прахово	7.557
Frambo, Словенија	6.857
Fire services department, Хонг Конг	6.552
Гума центар д.о.о., Петровац на Млави	5.942
Berner, Финска	5.735
НК РК YUMCO, Врање	4.437
Џунгла 035 д.о.о., Јагодина	3.579
Универзал шп д.о.о., Владимирци	3.106
Оков д.о.о., Црна Гора	2.674
Остали	87.426
	356.578

Структура потраживања на дан 31. децембра 2021 године приказана је у табели која следи:

	Бруто	У хиљадама динара	
	изложеност	Исправка	Нето изложеност
		вредности	
Недоспела потраживања	282.949		282.949
Доспела, исправљена потраживања	159.301	(159.301)	
Доспела, неисправљена потраживања	73.629		73.629
	515.879	(159.301)	356.578

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2023. године у износу од 282.949 хиљаде динара (31. децембар 2022. године: 300.482 хиљаде динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Изузетак чини потраживање од Тигар Тугес-а а по основу књижења Уговора о продаји локације Драгош у износу од 218.714 хиљада динара, које доспева на плаћање до краја 31.07.2024.године а у складу са испуњењем прецизираних услова у Уговору. Просечно време наплате потраживања у 2023. години износи 57 дана (2022. године: 60 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у претходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 159.301 хиљаде динара (2022. године: 121.649 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитента и да ће наплата потраживања у наведеним износима бити неизвесна.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

У 2023. години увећана је исправка вредности потраживања купаца у земљи и иностранству на терет биланса успеха за 37.652 хиљаде динара. Овај износ је утврђен на крају године када је рађена анализа наплате потраживања купаца у земљи и иностранству и тада је утврђено да су иста за поменути износ већа.

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2023. године у износу од 73.629 хиљаде динара (31. децембар 2022. године: 91.364 хиљаде динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, те руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

У прилог томе наглашавамо да доспела, неисправљена потраживања преко 180 дана у износу од 27.892 хиљаде динара у целисти чине потраживања према купцима који су нам истовремено и добављачи а према којима имамо обавезу у том износу, тако да ту постоји могућност спровођења компензације.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:
У хиљадама динара

	31. децембар 2023
Мање од 60 дана	32.373
60 -180 дана	13.364
Преко 180 дана	27.892
	73.629

Управљање обавезама према добављачима

Краткорочне обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2023. године исказане су у износу од 588.077 хиљаде динара и највећим делом се односе на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Друштво доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2023. године износи 130 дана (у току 2022. године 123 дана).

Ризик ликвидности

Конечна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара					
	31. децембар 2023					
	Мање		Од 3 месеца		Преко	
	од месец	1-3	до једне	Од 1 до 5	5 година	Укупно
	дана	месеца	године	година	5 година	Укупно
Некаматносна	441.879	125.575	234.820	-	-	802.274
Фиксна каматна стопа	1.768	15	45	240	89	2.157
	443.647	125.590	234.865	240	89	804.431

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара					Укупно
	31. децембар 2023		Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
	Мање од месец дана	1-3 месеца				
Некаматонсна	2.334.240	161.710	-	-	-	2.495.950
Фиксна каматна стопа	687.183	70.648	178.282	1.028.075	-	1.964.188
Варијабилна кам. стопа	4.570.282	-	-	-	-	4.570.282
	7.591.705	232.358	178.282	1.028.075	-	9.030.420

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2023. године и 31. децембра 2022. године.

	31. децембар 2023		31. децембар 2022	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	340	340	1.154	1.154
Потраживања од купаца	356.578	356.578	391.846	391.846
Остала потраживања	13.084	13.084	268	268
Готовина и готовински еквиваленти	355.166	355.166	59.228	59.228
Краткорочни финансијски пласмани	16.106	16.106	-	-
Дати аванси	61.340	61.340	22.083	22.083
	802.614	802.614	474.579	474.579
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	1.253.928	1.253.928	443.148	443.148
Обавезе према добављачима	588.077	588.077	633.600	633.600
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.055.677	5.055.677	4.907.633	4.907.633
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финан. обавезе	2.075.534	2.075.534	1.834.194	1.834.194
	8.973.216	8.973.216	7-818.575	7-818.575

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

44. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2023. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team“ д.о.о. Београд		82.339.136,59
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.054.079,71
„АИК банка ад Ниш“		39.306.620,71
		389.712.113,61

45. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од 40.853 хиљаде динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 26.693 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

46. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР:

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом, како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд до предаје извештаја АПР-у није донео одлуку. Правноснажност Унапред пропремљеног плана реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

Закључак Владе РС (сагласност да се потраживања РС конвертују у капитал Друштва):

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара., док је преостали износ обавеза од 15.834 хиљаде динара реализован почетком 2024.године.

47. УТИЦАЈ РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.

Утицај руско-украјинске кризе на пословање Тигар а.д. :

Након изузетно тешке и турбулентне 2022.године када се светска привреда већ у првом кварталу суочила са новим, негативним тенденцијама услед избијања руско-украјинске кризе, порастом цена енергената и сировина и променама на тржишту валута (пораст просечног курса долара од краја првог квартала 2022.године), првих шест месеци 2023.године карактерише пад цена нафте, пораст инфлације која са собом вуче и пораст каматних стопа на балканском тржишту, успоравање раста економија западних земаља и смањење тражње.

Друштво је препознало ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успело да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Детаљнији утицај руско-украјинске кризе на цене сировина и репроматеријала су изложене у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2023.године.

Све напред наведено одражава се како на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред, тако и на смањење обима укупне продаје робе и готових производа.

Као и до сада наша компанија прати дешавања на светском тржишту како би прилагодила своје пословање и извукла максимум у односу на трендове окружења.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2023.године

48. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеве за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
USD	105,8671	110,1515
EUR	117,1737	117.3224
GBP	135,0550	132.7026
CHF	125,5343	119.2543

У Пироту, 25.03.2024. год.

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

Дигитално потписано
МАНЧИЋ ЗОРАН
издавалац сертификата:
Ministarstvo unutrašnjih poslova Republike Srbije
28.03.2024. 11:25:53



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2023.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JANUAR, DECEMBAR 2023.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.23/02
Datum: 2024-04-16	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

SADRŽAJ

1. UVOD	6
1.1 OPŠTI PODACI	6
1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA	6
1.3 ULAGANJA	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	7
2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	7
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	9
2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE	9
2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE	11
2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE	11
2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2023.GODINE	12
2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE	13
2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	13
2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA	14
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2023. GODINE	15
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	15
3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	16
3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	20
3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	22
3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA	23
3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	23
3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA	24
3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS	24
3.10 TIGAR OBEZBEĐENJE	25
3.11 PI KANAL	26



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

3.12 TIGAR INTER RISK	27
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	28
4.1 NEKRETNINE	28
4.2 SUDSKI SPOROVI	33
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	34
6. ODRŽIVI RAZVOJ	35
6.1 ZAPOSLENI	35
6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	37
6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	37
6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	45
6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	46
6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST	47
6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	47
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	49
9. PREDNOSTI I RIZICI	50
9.1 PREDNOSTI	50
9.2 RIZICI	51
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2023. GODINE	53
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:	54
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA	55



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2023.GODINE

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu januar-december 2023.godine od 15,6 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (10,3 miliona eura).

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim fabrikama u posmatranom periodu. Period januar-december 2023.godine je obeležilo smanjenje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 11% posmatrano u eurima, ili za 1,95 mil eura, u odnosu na isti period 2022.godine. U izvozu je ostvareno smanjenje od 15%, dok je na domaćem tržištu zabeležen pad prodaje od 2%.

U posmatranom periodu 2023.godine zabeležen je rast prodaje od 4% na domaćem tržištu u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.) i u programu Hemijskih proizvoda od 41% na domaćem tržištu. Pad realizacije na domaćem tržištu je ostvaren kod programa obuće od 2% i tehničke gume od 6%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu Hemijskih proizvoda za 41% na domaćem tržištu. Najveći porast je ostvaren u delu lepila za rudarstvo.

Vrednost izvoza Tehničke gume je veća u odnosu na isti period 2022.god. za 4%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 6%. U strukturi izvoza bitan rast je ostvaren u programu cevi, profila, sportskih terena i proizvoda za železnicu. Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Eder, TIC Automotive, Blinkfyrar, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske u delu gumenih membrana i fleksibilnih cevi. Značajno je povećana saradnja sa kupcem Balkan Consult iz Bugarske sa više programa tehničke gume. Za program cevi se održava kontinuitet u naručivanju i snabdevanju postojećih kupaca.

Povećanje u realizaciji u izvozu je ostvareno kod programa folija i profila.

Ostali proizvodi programa TTG zavise isključivo od potrebe kupaca namenskih industrija, bez bitnih varijacija po kvartalima.

U delu obuće, smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno kod kupaca sa najvećom realizacijom poput Madiruma, Basic, Ilse Jacobsena, Etalona, Brendbulla (Intechplast).

Sa druge strane zabeležena su bitna povećanja kod kupaca Batistini, Novotex, Partizia, Hagert Svedska, Agromarket Bijeljina.

Na domaćem tržištu je došlo do pada prodaje iz razloga tople zimske i prolećne sezone pri čemu su kupci pre početka godine povukli veće količine obuće koja je ostala na zalih.

Asortiman komplemetarnog programa je proširen tako da je prodaja u maloprodajnim objektima za 4% veća u odnosu na predhodnu godinu.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

U posmatranom periodu nije bilo prometa nepokretnostima Društva. Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021.godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Žalba Tigra Ad je usvojena od strane Privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. godine kada je UPPR usvojen od strane poverioca. Na rešenje o usvajanju plana žalbe Privrednom apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stečaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud još uvek nije doneo odluku.

Kako se pravnosnažnost Plana odužila, Vlada Republike Srbije je 02.08.2023. godine donela Zaključak da se obaveze za poreze i doprinose koje su ušle u Plan konvertuju u kapital društva. Na bazi ovog zaključka izvršene su XI i XII emisija akcija čime su sve obaveze za poreze izmirene i svim zaposlenim je izvršeno povezivanje radnog staža na punu zaradu

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

1. UVOD

1.1 OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Piro
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2023 4.347

Vrednost imovine: 31/12/2023 (000 din) 5.555.282

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Piro

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

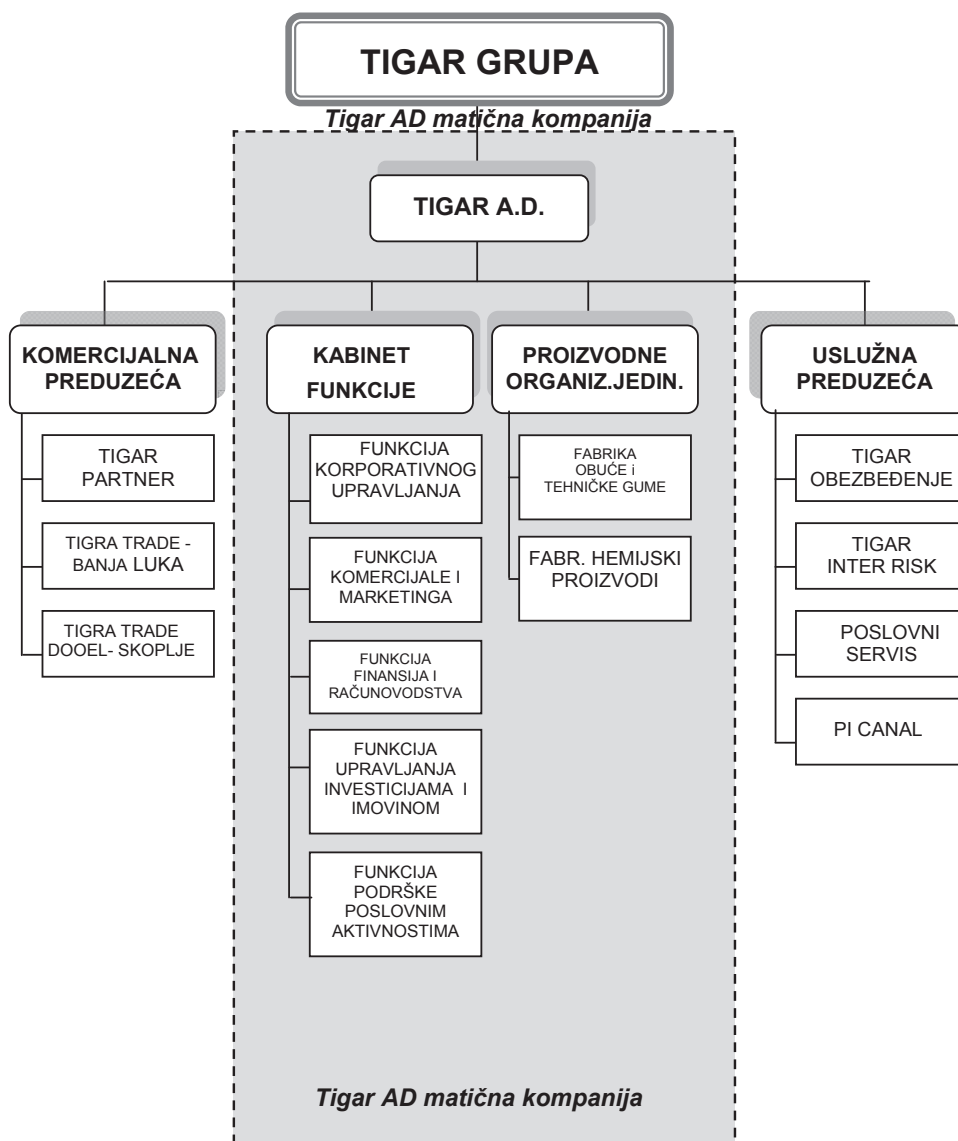
Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12/2023. 830

Ukupan kapital: 31/12/2023 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2023 (000 din) 163.875

1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

1.3 ULAGANJA

Tokom 2023. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-December 2023	
Tigar a.d.		4.367
Uslužne delatnosti		117
Ukupno		4.484
u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-December 2023	
Tigar a.d.		4.367
Tigar Tehnička guma		440
Tigar Hemijski proizvodi		/
Tigar Obuća		3.035
Energetika-CNG		492
Tigar III Polet (infrastruktura)		/
Projekat preseljenja		/
Tigar a.d.-funkcije		400
Uslužne delatnosti		117
Poslovni servis		60
Obezbedjenje		38
Inter Risk		/
Pi canal		19
Ukupno		4.484

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažadno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na nabavku ručnog i elektro viljuškara, punjača i baterija za viljuškare, rezervnih delova i servisiranje presa, kao i nabavku kalupova različitih numera neophodnih za nesmetano funkcionisanje proizvodnog procesa Fabrike Obuće. Izvršena je nabavka pumpe u Fabrici Tehničke gume kao i redovan godišnji pregled gasnih rampi, podešavanje gorionika i servis frekventnog regulatora u RJ Energetika. Za potrebe funkcija u Tigru a.d. nabavljeni su računarska oprema i viljuškar za potrebe OJ Sekundarne sirovine.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka računarske opreme za potrebe Tigar Poslovnog servisa i Pi canala.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2023. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 65%.

U uslovima stabilnog kursa u dužem vremenskom periodu (prosečan srednji kurs NBS za eur za period januar-decembar 2022.god je bio 117,4642 din, a za januar-decembar 2023.god.- 117,2532 din), analiza realizacije je radjena u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period januar-decembar 2023.godine je manja za 11% u odnosu na isti period 2022.godine.

Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD za januar-decembar po godinama je data u tabeli 1. U 2023.godini je ostvareno smanjenje realizacije za 11%.

Tabela 1 - Ukupna realizacija Tigar ad

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Obuća Tigar	14.599	12.770	-13%
Tehnička guma	2.705	2.619	-3%
Hemijski proizvodi	249	209	-16%
Gume I ostali komplemenatni programi	248	258	4%
TOTAL	17.801	15.856	-11%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe u posmatranom periodu iznosi oko 15,85 miliona eura, od čega je izvezeno 65% (10,3 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 92,4% (9,5 miliona eura).

Ostvaren je značajan rast prodaje komplementarnog programa i izvoza Tehničke gume. Zabeležena je i stabilnost kod hemijskih proizvoda, uz znatno povećanje realizacije na domaćem tržištu. Povećanje realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica razvoja tržišta.

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-decembar 2023.godine u poredjenju sa istim periodom 2022.god. je data u sledećoj tabeli.

Tabela 2 – Realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Domaće tržište	5.659	5.535	-2%
- Tigar Obuća	3.304	3.232	-2%
- Tehnička guma	1.983	1.870	-6%
- Hemijski proizvodi	124	175	41%
- Gume I ostali komplementarni programi	248	258	4%

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2023.godine zabeležen pad prodaje od 2% u odnosu na isti period 2022.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U posmatranom periodu 2023.godine zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu u programu Hemijskih proizvoda od 41% i u delu guma i ostalih komplementarnih programa od 4% koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI – CAR Trgovine koje je statusnom promenom od 27.05.2019. godine pripojeno Tigru a.d.)

Pad realizacije je ostvaren kod programa obuće od 2% i tehničke gume od 6%.

Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period januar-decembar 2023.god. u poredjenju sa istim periodom 2022.god. je data u tabeli. Ostvareno je smanjenje ino realizacije od 15%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad na ino tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Izvoz	12.142	10.321	-15%
- Tigar Obuća	11.295	9.538	-16%
- Tehnička guma	722	749	4%
- Hemijski proizvodi	125	34	-73%

Pad realizacije u izvozu ostvaren je u programu obuće od 16% i Hemijskih proizvoda od 73%. Sa druge strane zabeležen je rast kod Tehničke gume od 4%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE

Realizacija programa gumene obuće za period januar-decembar 2023.godine je za 13% manja nego u istom periodu 2022.godine, pri čemu je izvoz manji za 16%, dok je na domaćem tržištu realizacija manja za 2%.

Tabela 4 – Ukupna realizacija Tigar Obuće

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Obuća Tigar	14.599	12.770	-13%
- Domaće tržište	3.304	3.232	-2%
- Izvoz	11.295	9.538	-16%

Smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno kod kupaca sa najznačajnijom realizacijom poput Madiroma, Basic, Ilse Jacobsena, Etalona, Brendbulla (Intechplast). Sa druge strane zabeležena su bitna povećanja kod kupaca Batistini, Novotex, Partizia, Hagert Svedska, Agromarket Bijeljina.

Na domaćem tržištu je došlo do pada prodaje iz razloga tople zimske i prolećne sezone pri čemu su kupci pre početka godine povukli veće količine obuće koja je ostala na zalih. Na domaćem tržištu je postojala velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lovi ribolov), te je tržište u predhodnom periodu bilo dobro snabdeveno.

Osnovnim planom predviđeno je povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-floom, stabilan rad kompanije, redovna isplata zarada i investiciona ulaganja u nove projekte. U toku su razgovori sa nekoliko velikih potencijalnih kupaca, što će značajno uticati na rast izvoza.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar-decembar 2023.godine je za 3% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2022.godine.

Tabela 5 – Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Tehnička guma	2.705	2.619	-3%
- Domaće tržište	1.983	1.870	-6%
- Izvoz	722	749	4%

Vrednost izvoza je 749 hiljada eura, što je u odnosu na isti period 2022.god. povećanje od 4%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 6%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se preko 30% prodaje ostvaruje u izvozu.

U strukturi izvoza bitan rast je ostvaren u programu cevi, profila, proizvoda za železnicu. Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotiva, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske u delu gumenih membrana i fleksibilnih cevi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Značajno je povećana saradnja sa kupcem Balkan Consult iz Bugarske sa više programa tehničke gume. Za program cevi se održava kontinuitet u naručivanju i snabdevanju postojećih kupaca.

Povećanje realizacije u izvozu je ostareno kod programa folija i profila.

Manji pad u izvozu je ostvaren kod membrana usled preobimnosti posla u drugoj polovini godine te je i manja mogućnost za isporuku. Takođe, kupac Eder je imao veću isporuku krajem 2022. godine i kreirao zalihe ali se održava kontinuitet kod turskih i italijanskih kupaca (povećava se realizacija turskih kupaca), narudžbenice postoje.

Program proizvoda od reciklata u kontinuitetu.

Udeo domaće realizacije u ukupnoj prodaji Tehničke gume je povećan u poslednje tri godine. Na domaćem tržištu je evidentiran rast u delu folija i cevi, profila, industrijskog gumiranja i reciklata, dok je pad ostvaren kod membrana i namenske industrije.

Značajno je povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima – kupcima proizvoda za tzv. Prvu ugradnju Serbia Zijin Bor Copper ali i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr...

Ostali proizvodi program TTG zavise isključivo od potreba kupaca namenskih industrija bez bitnih varijacija po kvartalima.

2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2023.GODINE

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres za leplima.

Obim prodaje u periodu januar-december 2023.godine manji je za 16% u odnosu na predhodnu godinu pri čemu je povećanje zabeleženo na domaćem tržištu od 41% ili u iznosu od 51 hiljada eura.

Tabela 6 – Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2022.	januar-december 2023.	%
Hemijski proizvodi	249	209	-16%
- Domaće tržište	124	175	41%
- Izvoz	125	34	-73%

Pad realizacije u izvozu je posledica izostanka izvoza lepila za rudarsku industriju za Južnu Afriku u posmatranom periodu. Sa druge strane nastavljena je saradnja sa novim kupcima sa tržišta Severne Makedonije i Kosova. Nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Bugarske.

Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je bitan porast od 41% u odnosu na isti period 2022.godine. Domaća realizacija (eksterna) čini 84% realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem tržištu čini široka potrošnja, dok je učešće interne realizacije u prihodima na domaćem tržištu 68%. U posmatranom periodu je značajno povećana realizacija lepila za rudarstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“, u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata..

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
- Tigar i ostali programi	390	348	-11%
TOTAL	390	348	-11%

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
- Tigar i ostali programi	57	59	3%
TOTAL	57	59	3%

Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO

<i>RUC u 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
- Tigar i ostali programi	66	51	-23%
TOTAL	66	51	-23%

2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROD MATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Nakon izuzetno teške i turbulentne 2022.godine kada se svetska privreda već u prvom kvartalu suočila sa novim, negativnim tendencijama usled izbijanja rusko-ukrajinske krize, porastom cena energenata i sirovina i promenama na tržištu valuta (porast prosečnog kursa dolara od kraja prvog kvartala), početak 2023.godine karakteriše pad cena nafte, porast inflacije koja za sobom vuče i porast kamatnih stopa na bankarskom tržištu, usporavanje rasta ekonomija zapadnih zemalja i smanjenje tražnje.

Ova situacija je uticala na pad određenih sirovina i stabilizaciju tržišta u odnosu na predhodnu 2022. godinu.

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka koje koristimo u proizvodnji za period januar – decembar 2023. godine niža je za oko 25% u odnosu na isti period predhodne godine, dok je prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji zabeležila pad za oko 20%.

Uporedo sa padom cena, evidentiran je pad i u količinama nabavljenih sirovina što znači da opšti globalni trend smanjenja tražnje na tržištu osetio i kod nas.

Tako na primer kod elastomera opšte namene govorimo o padu količina za gotovo 30%.

Cene EPDM smeša u posmatranom periodu u odnosu na isti period prošle godine uglavnom beleže neznatna procentualna odstupanja od oko +/- 2%, dok vezivna sredstva za reciklate beleže pad od oko 10%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Cene silikatnih punila koje su pokazale značajan rast u drugoj polovini 2022.godine za razliku od prethodnih godina, kada su cene pokazivale relativnu stabilnost sa manjim odstupanjima, posmatrajući celokupnu 2023.godine u odnosu na prethodnu može se uočiti porast od oko 24%.

U posmatranom periodu , na godišnjem nivou, prosečna cena cinka je za oko 20% niža, a sumpora za oko 10% .

Posmatrajući period januar- decembar 2023.god. u odnosu na isti period prethodne godine, porast prosečnih dinarskih cena pamučnih i poliestarskih tkanina se kretao u rasponu do 5% u zavisnosti od vrste tehničke tkanine i stepena dorade.

Približno isti procenat porasta cena beleži i obućarski filc sa najvećim količinskim učešćem u grupaciji netkanih tekstila..

Prosečne dinarske cene lepenke su u posmatranom periodu niže za oko 15% , a trend sniženja cena se primećuje i kod drugog ambalažnog materijala (kese, kutije, palete...)

Prosečne dinarske cene pojedinih rastvarača u 2023.godini u odnosu na prethodnu godinu u proseku su niže za oko 25%.

Kao i do sada naša kompanija prati dešavanja na svetskom tržištu kako bi prilagodila svoje poslovanje i izvukla maksimum u odnosu na trendove iz okruženja.

2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Tigar Obuća	1.101.012	831.598	-24%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Tigar Tehnička Guma	645	564	-13%
Hemijski Proizvodi	180	137	-24%
TOTAL	825	701	-15%

U periodu januar-decembar 2023.godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 831.598 pari obuće, što je za 24% niže u odnosu na isti period prethodne godine. Proizvodnja je u posmatranom periodu bila takodje složena, sa artiklima veće vrednosti.

Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi u posmatranom periodu iznosi 701 t, što je za 15% niže u odnosu na isti period 2022.godine. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski pad od 13%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda niža za 24% .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2023. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-december 2022	januar-december 2023	% promene
Ukupna aktiva	5.113.105	5.555.282	9%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.898.153	2.437.485	-16%
EBIT	-348.090	-694.634	-99,6%
EBITDA	-249.920	-602.982	-141%
Finansijski prihodi	14.247	68.367	380%
Ostali prihodi	13.653	20.064	47%
Ukupni prihodi	2.926.053	2.525.916	-14%
Neto rezultat	-824.272	-1.193.613	45%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	0,25	0,32	31%
Stepen zaduženosti I	1,75	1,73	-1%
Neto rezultat/ukupan prihod	-28%	-47%	68%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-december 2022	januar-december 2023	% promene
Ukupna aktiva	4.841.478	4.888.873	1%
Poslovni prihodi	3.166.605	2.073.016	-35%
EBIT	-358.655	-750.786	-109%
EBITDA	-241.853	-651.757	-169%
Finansijski prihodi	14.767	50.827	244%
Ostali prihodi	21.211	26.885	27%
Neto rezultat	-806.116	-1.220.817	-51%

***Konsolidovani finansijski podaci na dan 31.12.2023.godine su neuporedivi sa konsolidovanim podacima na 31.12.2022.godine jer konsolidacija na 31.12.2023. ne obuhvata podatke za Slobodnu zonu Pirof. Oni su na dan 29.06.2023.godine isknjiženi iz poslovnih knjiga zbog ustupanja akcija SZ od strane Tigra a.d. Gradu Pirotu.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-december 2023.godine, iznose 2.046.811 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 2.073.016 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period januar-december 2023.godine iznose 50.827 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 2.823.802 hiljada dinara .

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 51%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 38%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa blizu 4% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa 7%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-december 2023. godine, iznose 491.141 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 484.791 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 6.350 hiljade dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -750.786 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -651.757 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2023.godine iznosi -1.220.817 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 4,9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,1 milijarde dinara i obrtna imovina 2,8 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 431 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 302 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 129 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 4,8 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1,3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,1 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijardi dinara.

3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.654.508	2.436.602	2.071.062
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	18.583	12.983	9.237
Ulaganja u razvoj	4.655	384	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	11.122	9.923	8.345
Godvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	2.806	2.676	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.633.182	2.421.869	2.060.889
Zemljište i građevinski objekti	2.059.814	1.888.680	1.637.049
Postrojenja i oprema	470.864	430.846	345.699
Investicione nekretnine	55.143	58.167	59.922
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	41.448	36.956	18.219
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5.913	5.726	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji		1.494	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	2.743	1.750	936
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	2.147	1.154	340
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.899	2.308	1.444
G. OBRтна IMOVINA	2.354.641	2.402.568	2.816.367
I. ZALIHE	1.035.262	1.233.209	1.296.839



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	217.127	195.404	184.576
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	656.618	909.221	919.963
Roba	133.951	102.235	130.461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	15.795	19.904	53.037
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	11.771	6.445	8.802
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	358.350	359.511	578.664
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	536.417	519.730	430.878
Potraživanja od kupaca u zemlji	335.717	367.967	301.732
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	191.469	142.553	129.146
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje	9.231	9.210	
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	87.614	61.358	54.105
Ostala potraživanja	83.370	58.230	51.155
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	4.244	3.078	2.950
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa		50	
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	300.419	170.440	356.703
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	36.579	58.320	99.178
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.012.048	4.841.478	4.888.873
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	439.269	430.411	389.712
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	4.085.943
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	3.944	386
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	276.476	305.127	275.790
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	41.962	49.939	98.686
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	104.463	75.180	
IX. GUBITAK	6.886.266	7.685.891	9.108.892
Gubitak ranijih godina	6.242.193	6.886.266	7.913.397
Gubitak tekuće godine	644.073	799.625	1.195.495
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	462.241	561.394	1.323.711
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	105.362	113.249	69.783
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	105.362	113.249	69.783
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	356.879	448.145	1.253.928
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			15.834
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	338.759	443.148	1.238.094
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	10.436	4.997	
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	7.684		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.042.720	8.581.231	8.410.621
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	4.633.203	4.902.439	5.065.381
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	4.310.776	4.580.736	4.749.494
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	317.000	316.288	315.887
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva	5.427	5.415	
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	61.368	51.200	98.735
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	721.661	648.379	604.089
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.617	4.513	4.513
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	435.382	449.874	428.791
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	281.507	193.790	170.224
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	155	202	561
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.256.935	2.565.524	2.099.876
Ostale kratkoročne obaveze	2.178.788	2.513.645	2.091.597
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	46.269	25.081	8.279
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	31.878	26.798	
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	369.553	413.689	542.540
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3.492.913	4.301.147	4.845.459
E. UKUPNA PASIVA	5.012.048	4.841.478	4.888.873
Ž. VANBILANSNA PASIVA	439.269	430.411	389.712

*** Konsolidovani finansijski podaci na dan 31.12.2023. godine su neuporedivi sa konsolidovanim podacima na 31.12.2022. godine jer konsolidacija na 31.12.2023. ne obuhvata podatke za Slobodnu zonu Piroto. Oni su na dan 29.06.2023.godine iskknjiženi iz poslovnih knjiga zbog ustupanja akcija SZ od strane Tigra a.d. Gradu Piroto.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2022	januar-december 2023
A. POSLOVNI PRIHODI	3.166.605	2.073.016
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	53.682	54.746
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	45.036	43.140
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	8.646	11.606
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.859.662	1.992.065
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1.378.166	780.084
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1.481.496	1.211.981
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA	235.677	16.603
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	13.748	7.847
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.836	1.755
B. POSLOVNI RASHODI	3.525.260	2.823.802
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	30.698	29.660
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.374.098	1.083.103
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.419.222	1.453.806
Troškovi zarada i naknada zarada	988.575	893.423
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	164.468	141.436
Ostali lični rashodi i naknade	266.179	418.947



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	110.281	97.768
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	34.224	29.664
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	460.195	41.709
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	6.521	1.261
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	90.021	86.831
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	358.655	750.786
D. FINANSIJSKI PRIHODI	14.767	50.827
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		28.728
II. PRIHODI OD KAMATA	763	5.187
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13.983	16.912
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	21	
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	453.277	491.141
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		1.411
II. RASHODI KAMATA	429.608	484.791
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20.694	2.634
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.975	2.305
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	438.510	440.314
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.125	4.539
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
J. OSTALI PRIHODI	19.086	22.346
K. OSTALI RASHODI	8.747	116.193
L. UKUPNI PRIHODI	3.202.583	2.150.728
LJ. UKUPNI RASHODI	3.987.284	3.431.136
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	784.701	1.280.408
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		60.050
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	13.942	
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	798.643	1.220.358
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6.882	255
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	591	204
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Č. NETO DOBITAK		
U. NETO GUBITAK	806.116	1.220.817
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	6.491	25.322
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	799.625	1.195.495

*** Konsolidovani finansijski podaci na dan 31.12.2023.godine su neuporedivi sa konsolidovanim podacima na 31.12.2022.godine jer konsolidacija na 31.12.2023. ne obuhvata podatke za Slobodnu zonu Piroto. Oni su na dan 29.06.2023.godine iskniženi iz poslovnih knjiga zbog ustupanja akcija SZ od strane Tigra a.d. Gradu Piroto.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
STALNA IMOVINA	3.104.627	3.017.230	2.866.110
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	2.091.144	2.095.875	2.689.172
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.195.771	5.113.105	5.555.282
VANBILANSNA AKTIVA	390.460	389.985	389.712
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	437.343	534.066	1.309.334
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	7.863.213	8.513.605	8.334.273
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3.105.549	3.935.330	4.089.089
UKUPNA PASIVA	5.195.771	5.113.105	5.555.282
VANBILANSNA PASIVA	390.460	389.985	389.712

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2022	januar-december 2023
POSLOVNI PRIHODI	2.898.153	2.437.485
POSLOVNI RASHODI	3.246.243	3.132.119
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	348.090	694.634
FINANSIJSKI PRIHODI	14.247	68.367
FINANSIJSKI RASHODI	439.946	489.539
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	425.699	421.172
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.980
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	43.003	42.630
OSTALI PRIHODI	13.653	15.084
OSTALI RASHODI	7.191	115.341
UKUPNI PRIHODI	2.926.053	2.525.916
UKUPNI RASHODI	3.736.383	3.779.629
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	810.330	1.253.713
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		60.100
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	13.942	
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	824.272	1.193.613
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	824.272	1.193.613



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2022	januar-decembar 2023
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.404.718	2.119.879
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.842.131	2.767.813
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	437.413	647.934
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	38.115
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	20.954	3.786
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	34.329
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	20.954	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	340.000	936.000
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	546	25.505
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	339.454	910.495
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2.744.718	3.093.994
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2.863.631	2.797.104
NETO PRILIV GOTOVINE	0	296.890
NETO ODLIV GOTOVINE	118.913	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	179.527	59.228
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1.386	952
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	59.228	355.166

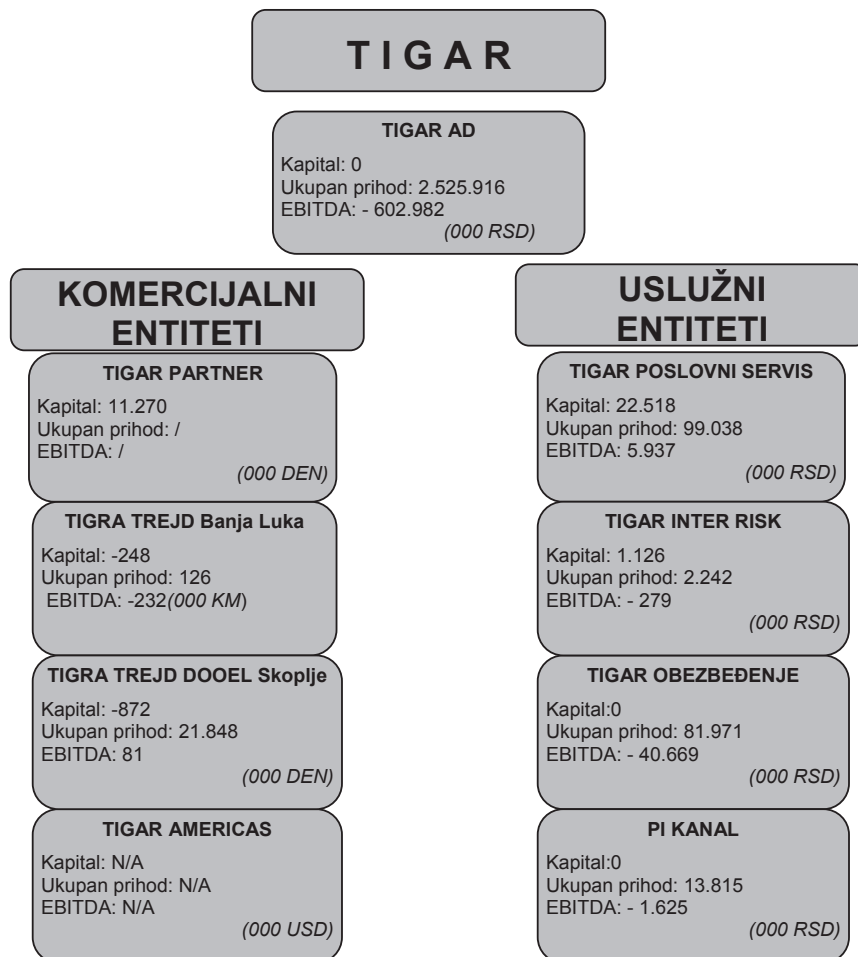


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 31.12.2023.
Stalna imovina	195	187	
Obrtna imovina	1.364	1.124	1.140
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1.559	1.310	1.140
Kapital	151	-55	-248
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.408	1.365	1.389
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.559	1.310	1.140

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2022	januar-decembar 2023
Ukupni prihodi	307	126
Ukupni rashodi	513	319
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-206	-194
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-206	-194

3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 31.12.2023.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	23.368	22.472	22.399
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.368	22.472	22.399
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	12.098	11.202	11.129
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23.368	22.472	22.399

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2022	januar-decembar 2023
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	0

** Tigar Partner tokom 2020., 2021., 2022. i 2023. godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 31.12.2023.
Stalna imovina	531	466	469
Obrtna imovina	21.629	18.313	22.535
Odložena poreska sredstva	0	0	0
Gubitak iznad visine kapitala	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	22.159	18.779	23.004
Kapital	577	-904	-872
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	21.582	19.683	23.876
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	22.159	18.779	23.004

Bilans uspeha (u hiljadama DEN)	januar-decembar 2022	januar-decembar 2023
Ukupni prihodi	20.017	21.848
Ukupni rashodi	21.497	21.810
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-1.480	38
Poreski rashod perioda	2	5
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-1.481	32

3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	28.904	26.932	22.507
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.457	2.199	2.021
OBRTNA IMOVINA	28.128	35.846	24.013
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	59.489	64.977	48.541
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	36.070	43.394	22.518
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	6.252	3.396	3.681
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	17.167	18.187	22.342
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	59.489	64.977	48.541
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2022	januar-december 2023
POSLOVNI PRIHODI	106.729	97.799
POSLOVNI RASHODI	101.401	96.909
POSLOVNI DOBITAK	5.328	890
POSLOVNI GUBITAK		
FINANSIJSKI PRIHODI	22	11
FINANSIJSKI RASHODI	267	99
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	245	88
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		394
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	666	
OSTALI PRIHODI	4.860	834
OSTALI RASHODI	255	45
UKUPNI PRIHODI	111.611	99.038
UKUPNI RASHODI	102.589	97.053
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	9.022	1.985
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		50
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	9.022	1.935
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	1.257	245
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	258	178
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK	7.507	1.512
NETO GUBITAK		

3.10 TIGAR OBEZBEDENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
STALNA IMOVINA	1.627	2.591	2.229
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	271	213	187
OBRTNA IMOVINA	84.087	43.321	16.247
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	85.985	46.125	18.663
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	8.298	10.808	10.442
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	192.440	91.041	101.133
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	114.753	55.724	92.912
UKUPNA PASIVA	85.985	46.125	18.663
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2022	januar-december 2023
POSLOVNI PRIHODI	74.609	75.543
POSLOVNI RASHODI	112.681	116.799
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	38.072	41.256
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	12.803	1.425
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	12.803	1.425
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	28.276	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		835
OSTALI PRIHODI	387	6.428
OSTALI RASHODI	34	152
UKUPNI PRIHODI	103.272	81.971
UKUPNI RASHODI	125.518	119.211
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	22.246	37.240
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	22.246	37.240
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	57	26
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	22.303	37.266

3.11 PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
STALNA IMOVINA	5.004	5.116	4.832
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.386	3.791	3.907
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8.390	8.907	8.739
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	92	87	76
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	9.352	13.006	14.632
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.054	4.186	5.969
UKUPNA PASIVA	8.390	8.907	8.739
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2022	januar-decembar 2023
POSLOVNI PRIHODI	12.631	13.599
POSLOVNI RASHODI	14.584	15.527
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	1.953	1.928
FINANSIJSKI PRIHODI		3
FINANSIJSKI RASHODI	198	69
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	198	66
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	213	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1
OSTALI PRIHODI	240	213
OSTALI RASHODI	1.439	12
UKUPNI PRIHODI	13.084	13.815
UKUPNI RASHODI	16.221	15.609
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	3.137	1.794
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	3.137	1.794
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	5	11
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	3.132	1.783

3.12 TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA		38	30
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.078	3.280	3.238
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3.078	3.318	3.268
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	1.519	1.474	1.126
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	178	193	254
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.381	1.651	1.888
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	3.078	3.318	3.268
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2022	januar-decembar 2023
POSLOVNI PRIHODI	2.227	2.242
POSLOVNI RASHODI	2.256	2.571
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	29	329
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	9	
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	9	
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI		
OSTALI RASHODI		
UKUPNI PRIHODI	2.227	2.242
UKUPNI RASHODI	2.265	2.571
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	38	329
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	38	329
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	38	329

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1 NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 31.12.2023. godine iznosi 351.502 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m² a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m².



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2023. godine je 616.510.610,31 RSD

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m².

Na dan 31.12.2023. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra a.d i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.760.255.811,87.

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	31.12.2022.	31.12.2023
Tigar AD	1.779.041.141,29	1.748.615.017,41
Tigar Poslovni servis	11.857.506,46	11.640.794,46
Ukupno:	1.981.916.613,89	1.760.255.811,87

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2023.
Tigar AD	59.922.275,88
Ukupno:	59.922.275,88

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2023.
Tigar AD	578.664.248,03
Ukupno:	578.664.248,03

Transakcije nepokretnostima

U toku 2023.god. nije bilo aktivnosti na prometu nepokretnosti Društva.

U toku 2023. godine, sprovedene su aktivnosti na realizaciji ugovorenih obaveza prema Aneksu br.3 zaključenog sa Tigar Tyresom d.o.o. Predmetnim Aneksom produžena je obaveza Tigra a.d. Pirot kao Prodavca da sprovede postupak remedijacije i rekultivacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš do juna 2024.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Založna prava

Na dan 31.12.2023.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.I291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 23/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Hevea Global doo Beograd založni poverioci na osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju 2023.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Niš - Bujanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseischaft mbH / / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodan na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen

4.2 SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236. Akcije XI emisije su izdate po osnovu skupštinske Odluke o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog kapitala Društva Tigar Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 5/23 od 31.10.2023. godine i Zaključkom Vlade Republike Srbije 05 Broj 023-7060/2023 od 02.08.2023. godine, i tom prilikom je emitovano 2.768.744 običnih akcija nominalne vrednosti 1.035.510.256 RSD. Nakon upisa, XI emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 10.924.980.

Struktura vlasništva na dan: 31.12.2022.godine: 31.12.2023.godine:

	31.12.2022.godine:	31.12.2023.godine:
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	636.214 7,80%	639.635 5,85%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	7.477.700 91,68%	10.243.741 93,76%
Zbirni odnosno kastodi računi	42.322 0,52%	41.604 0,38%

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju 2023.godine:

	31. DEC 2022.	31. DEC 2023.
Ukupan broj akcionara	4.346	4.347
Ukupan broj izdatih akcija	8.156.236	10.924.980
Knjigovodstvena vrednost akcija	-482,49	-374,29
Tržišna vrednost akcija na dan	20,00	15,00
Najniža u periodu RSD	15,00 – 13.06.2023.	
Najviša u periodu RSD	20,00 – 09.06.2023.	
Prosek za I-XII 2023.godine	19,38	
Tržišna kapitalizacija u dinarima	163.124.720	163.874.700

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2023.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br.	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	REPUBLIKA SRBIJA	3.447.333	31.55
2.	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	2.450.527	22.43
3.	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1.448.601	13.25
4.	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	824.829	7.54
5.	OPŠTINA PIROT	635.935	5.82
6.	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429.429	3.93
7.	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396.283	3.62
8.	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215.487	1.97
9.	PIO FOND RS	149.981	1.37
10.	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	111.537	1.02



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2023.god. objavljeni su na sajtu: www.crhov.rs

Tokom 2023.godine Tigar a.d. nije vršio otkup sopstvenih akcija. Na dan 31.12.2023.godine Društvo je imalo 275 sopstvenih akcija.

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1 ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2023. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	709
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	90
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća</i>	537
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma</i>	69
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	13
Ostali	121
Ukupno	830

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 492 je u radnom odnosu preko Tigra, 142 lica je angažovano preko agencije, dok je 196 lica angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1 Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2023.godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I -XII 2023.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	553.522	903.351
<i>Tigar a.d.</i>	145.482	235.641
<i>Fabrika obuće</i>	342.943	561.481
<i>Fabrika tehnička guma</i>	52.454	85.203
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	12.643	21.025
Ostali	86.043	139.927
Ukupno	639.565	1.043.278

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

6.1.2 Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2023. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 262 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	5	244	9	258
	iznos u RSD	1.165.910,00	198.566.384,12		199.732.294,1
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	2	89	5	96
	iznos u RSD	468.614,00	80.237.757,55	0	80.706.371,55
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	3	128	2	133
	iznos u RSD	697.296,00	89.383.011,15	0	90.080.307,15
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	0	23	1	
	iznos u RSD	0	25.672.125,85	0	
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	0	4	1	
	iznos u RSD	0	3.273.489,57	0	
Ostali	broj zaposlenih	2	0	2	2
	iznos u RSD	439.340,00	0	0	439.340,00
Ukupno	broj zaposlenih	7	244	11	262
	iznos u RSD	1.605.250,00	198.566.384,12	0	200.171.634,12

Od 11 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, četvero zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, dok su tri prestanka radnog odnosa po osnovu smrti zaposlenih.

6.1.3 Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2023.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	1.808	126	1934
– Tigar a.d.	191	92	283
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	1440	24	1464
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma	148	7	155
– Fabrika hemijskih proizvoda	29	3	32
Ostali	80	0	80
Ukupno	1888	126	2014

Na obuku zaposlenih u periodu januar-decembar 2023. godine potrošeno je 659.522,24 RSD.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000: 2021 i SORS 9423: 2018 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta Ministarstva odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 30-08-2023/02-09-2023.

6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak-om su i dalje važeći.

MERENJA EMISIJE ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA

Merenja emisije zagađujućih materija na tehnološkim emiterima

Od strane ovlašćene laboratorije ANAHEM iz Beograda, dana 24.01.2023. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru sistema ventilacije sa DVOVALJAKA i emiteru sistema ventilacije sa linije miksera u Beloj valjari.

Od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, dana 22.12.2023. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija u vazduhu na emiteru sistema ventilacije sa DVOVALJAKA i emiteru sistema ventilacije sa linije miksera u Beloj valjari.

Merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru ventilacionog sistema VENTILACIJE SA DVOVALJAKA



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

I MERENJE

PARAMETAR	JEDINICA	I MERENJE Uzorak br. 7301100205	II MERENJE	III MERENJE	GVE
Temp. otpadnog gasa t	*C	15,3 +- 0,98	15,8 +- 0,98	15,6 +- 0,97	/
Brzina otpadnog gasa v	m/s	15 +- 0,27	14,4 +- 0,26	14,1 +- 0,25	/
Dimenzije emitera na mernom mestu	m				/
Protok otpadnog gasa Q _{vn}	Nm ³ /h	14451+-939	13849 +- 900	13570 +- 882	/
Mesecna koncentracija ukupnih praskastih materija	Mg/Nm ³	2,8 +- 0,41	3,7 +- 0,55	3 +- 0,44	*150
Mesecni protok ukupnih praskastih materija	g/h	40,5 +- 6,5	51,2 +- 8,2	40,7 +- 6,6	/

II MERENJE

Izveštaj Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar o rezultatima ispitivanja emisije zagađujućih materija na tehnološkim postrojenjima proizvodne jedinice Obuća je dostavljen pod brojem 1453/23.

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru ventilacionog sistema DVOVALJAKA pogona BELA VALJARA:

Parametar	jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - u	GVE
Temp otpadnog gasa	*C	25,8 +- 1,9	26,2 +- 1,9	24,7 +-1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	993 +- 0,4	993 +- 0,4	993 +- 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	4,2 +- 0,3	4,3 +- 0,3	4,2 +- 0,3	-	-
Precnik	m		0,6		-	-
Kol otpadnog gasa	Nm/h	= 3829	= 3915	=3843	-	-
Sadržaj vlage	%		7 +- 0,6		-	-
Izmerena konc ukupnog org. Ugljenika C		12,9 +- 0,8	14,3 +- 0,9	13,2 +-0,9	-	-
Izmerena konc praskastih materija	mg/Nm ³	/	/	/	-	-
Mes konc ukupnih org mat izr kao ukupni ugljenik C	Mg/Nm ³	13,4 +- 0,9	14,9 +- 1,0	13,7 +- 0,9	13,9	20

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 23/02

Mes konc praskastih materija	Mg/Nm3	/	/	/	-	150***
Mes konc ukupnih org mat izr kao ukupni ugljenik C	gh	= 51,31	= 58,16	=52,70	-	-
Mes protok praskastih materija	Kg/h	= /	= /	= /	-	-

GODIŠNJI BILANS EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA <input checked="" type="checkbox"/>							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentnim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja	g/h	kg/god			
	mg/normalni m3						
Ukupne praškaste materije	3,17	Merenje	44,24	244,23	Merenje	CEN/ISO	
Ukupni organski ugljenik (TOC) (ukupni C ili COD/3)	14	Merenje	54,07	298,48	Merenje	CEN/ISO	

I MERENJE

Merenja emisije na emiteru sistema VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA

Izveštaj ovlašćene laboratorije ANAHEM o rezultatima ispitivanja emisije zagađujućih materija na tehnološkim postrojenjima proizvodne jedinice Obuća je dostavljen pod brojem 73011002 od 24.02.2023. godine.

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA:

Parametar	Jedinica	I merenje Uzorak br. 7301100202 (praskaste materije)	II Merenje Uzorak br. 7301100203 (praskaste materije)	III Merenje Uzorak br. 7301100204 (praskaste materije)	GVE
Temp otpadnog gasa t	C	18,6 +- 1,2	18,4 +- 1,2	19,1 +- 1,2	/
Brzina otpadnog gasa v	m/s	13,8 +- 0,25	13,6 +- 0,24	14,1 +- 0,25	/
Dimenzije emitera na mernom mestu	m		0,40 x 0,40		/
Protok otpadnog gasa Q _{vn}	Nm ³ /h	7742 +- 503	7339 +- 477	7591 +- 493	/
Masena koncentracija ukupnih praskastih materija	Mg/Nm ³	11,9 +- 1,8	11,6 +- 1,7	12,7 +- 1,9	150



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Maseni protok ukupnih praskastih materija	g/h	92,1 +- 14,8	85,1 +- 13,7	96,4 +- 15,5	/
---	-----	--------------	--------------	--------------	---

II MERENJE

Izveštaj Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar o rezultatima ispitivanja emisije zagađujućih materija na tehnološkim postrojenjima proizvodne jedinice Obuća je dostavljen pod brojem 1453/23.

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA:

Parametar	Jedinica	I Merenje	II Merenje	III Merenje	Em- u	GVE
Temperatura otpadnog gasa	C	32,8 +- 1,9	36,4	36,8 +- 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	996 +- 0,4	996 +- 0,4	996 +- 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	10,2 +- 0,3	10,5 +- 0,3	10,8 +- 0,3	-	-
Dimenzija emitera	m ²		0,35 x 0,35		-	-
Kol otpadnog gasa	Nm ³ h	3949	= 4017	=4127	-	-
Sadržaj vlage (vodene pare)	%		5 +- 0,4		-	-
Provera zaptivosti	l/min	0,15	0,20	0,15	-	
Mes konc praskastih materija	Mg/Nm ³	14,2 +- 2,5	16,5 +- 2,9	17,7 +- 3,1	14,6	150*
Mes protok praskastih materija	g/h	56,07	=66,29	=73,05	-	-

GODIŠNJI BILANS EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA <input checked="" type="checkbox"/>							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentnim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja	g/h	kg/god			
	mg/normalni m ³						
Ukupne praškaste materije	14,09	Merenje	78,06	149,87	Merenje	CEN/ISO	

Upoređujući rezultate merenja emisije zagađujućih materija u vazduh (parametar praškaste materije) sa graničnim vrednostima emisije (Prilog 2_GVE za praškaste materije Uredbe o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduh iz stacionarnih izvora zagađivanja, osim postrojenja za sagorevanja ("Sl. glasnik RS", br. 111/2015 i 83/2021), može se zaključiti sledeće:

Najveće izmerene vrednosti masenih koncentracija praškastih materija u otpadnom gasu **JESU USAGLAŠENE** sa graničnom vrednošću emisije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Predmetni stacionarni izvor emisije u vreme merenja **JESU BILI USKLAĐENI** sa navedenom *Uredbom* za parametar praškaste materije.

MERENJA EMISIJE ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA NA ENERGETSKOM EMITERU

Od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, dana 09.02.2023. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika.

U kotlarnici pogona RJ Energetika instaliran je jedan kotao na gasovito gorivo. U kotlu dolazi do sagorevanja energenta (prirodni gas) u cilju dobijanja toplote za grejanje radnih prostorija i potrebe proizvodnje. U vreme merenja kotao je radio sa 100 % kapaciteta.

Izveštaj o merenju emisije zagađujućih materija na emiteru kotla u RJ Energetika je dostavljen pod brojem 99/23.

I MERENJE

Parametar	Jedinica	I Merenje	II Merenje	III Merenje	2Em- u	GVE
Temp otpadnog gasa	C	191,0 +/- 1,88	190,3 +/- 1,88	191,8 +/- 1,88	-	-
Prit otpadnog gasa	mb	995 +/- 0,39	995 +/- 0,39	995 +/- 0,39	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	4,3 +/- 0,32	4,5 +/- 0,32	4,6 +/- 0,32	-	-
Precnik emitera	m		1		-	-
Kol otpadnog gasa	Nm ³ /h	=6552	6789	6846	-	-
Izmerena konc ugljen monoksida CO	mg/m ³	2,1 +/- 0,08	2,5 +/- 0,1	2,3 +/- 0,1	-	-
Izmerena konc sumpor dioksida SO ₂	mg/m ³	<0,38 +/- 0,02	<0,38 +/- 0,02	<0,38 +/- 0,02	-	-
Izmerena konc azotnih oksida NO _x	mg/m ³	37,9 +/- 2,0	40,1 +/- 2,1	42,3 +/- 2,3	-	-
Izmeren sadržaj kiseonika O ₂	%	4,11 +/- 0,48	4,25 +/- 0,48	4,70 +/- 0,48	-	-
Propisani sadržaj kiseonika O ₂	%		3		-	-
Mesecna konc ugljen monoksida CO	mg/Nm ³	2,3 +/- 0,1	2,8 +/- 0,1	2,6 +/- 0,1	2,7	80
Mesecna koncumpor dioksida SO ₂	mg/Nm ³	<0,42 +/- 0,05	<0,43 +/- 0,05	<0,43 +/- 0,05	<0,43	10
Mesecna konc azotnih oksida NO _x	mg/Nm ³	42,2 +/- 2,2	45,1 +/- 2,4	48,1 +/- 2,6	45,5	110
Mesečni protok ugljen monoksida CO ₁	g/h	15,30	19,09	17,90	-	-
Mesečni protok umpor dioksida SO _{2 1}	g/h	<2,769	<2,902	< 2,957	-	-
Mesečni protok azotnih oksida No _{x1}	g/h	176,1	306,2	329,1	-	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

II MERENJE

Od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, dana 22.12.2023. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika.

Izveštaj o merenju emisije zagađujućih materija na emiteru kotla u RJ Energetika je dostavljen pod brojem 1463/23.

Rezultati ispitivanja emisije na emiteru Parnog kotla- E1

Parametar	Jedinica	I Merenje	II Merenje	III Merenje	2Em- u	GVE
Temp otpadnog gasa	C	185,6 +- 1,9	192,7 +- 1,9	198,1 +- 1,9	-	-
Prit otpadnog gasa	mb	997 +- 0,4	997 +- 0,4	997 +- 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	4,7 +- 0,3	4,4 +- 0,3	4,6 +- 0,3	-	-
Precnik emitera	m		1		-	-
Kol otpadnog gasa	Nm ³ /h	6552	6789	6846	-	-
Izmerena konc ugljen monoksida CO	mg/m ³	2,4 +- 0,1	3,0 +- 0,1	2,8 +- 0,1	-	-
Izmerena konc sumpor dioksida SO ₂	mg/m ³	<0,38 +- 0,05	<0,38 +- 0,05	<0,38 +- 0,05	-	-
Izmerena konc azotnih oksida NO _x	mg/m ³	41,8 +- 2,2	46,4 +- 2,6	39,8 +- 2,1	-	-
Izmeren sadržaj kiseonika O ₂	%	3,98 +- 0,48	4,13 +- 0,48	4,38 +- 0,48	-	-
Propisani sadržaj kiseonika O ₂	%		3		-	-
Mesecna konc ugljen monoksida CO	mg/Nm ³	2,6 +- 0,1	3,3 +- 0,1	3,1 +- 0,1	3,2	80
Mesecna konc sumpor dioksida SO ₂	mg/Nm ³	<0,42 +- 0,05	<0,42 +- 0,05	<0,43 +- 0,05	<0,43	10
Mesecna konc azotnih oksida NO _x	mg/Nm ³	45,7 +- 2,4	51,2 +- 2,8	44,6 +- 2,3	48,4	110
Mesečni protok ugljen monoksida CO ₁	g/h	=19,34	22,28	21,50	-	-
Mesečni protok sumpor dioksida SO ₂ 1	g/h	<3,062	<2,823	<2,917	-	-
Mesečni protok azotnih oksida NO _x 1	g/h	336,8	344,7	305,5	-	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Izveštaj ovlašćene laboratorije ANAHEM o rezultatima ispitivanja emisije zagađujućih materija na tehnološkim postrojenjima proizvodne jedinice Obuća je dostavljen pod brojem 73011002 od 24.02.2023. godine.

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA DVOVALJAKA:

Postrojenje PARNOG KOTLA-E1, svojim radom NIJE DOVODILO do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (ugljen-monoksid, azotni oksidi i sumpor-dioksid) definisanih u Prilogu 2.stav B deo III Uredbe o graničnim vrednostima emisija zagađujućih materija u vazduh iz postrojenja za sagorevanja (Sl.gl. RS, broj 6-2016 i 67/2021) i stoga stacionarni izvor zagađivanja JESTE USKLAĐEN sa propisima.

GODIŠNJI BILANS EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentnim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja	Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja				
	mg/normalni m ³		g/h	kg/god			
Azotni oksidi (NO _x /NO ₂)	46,14	Merenje	310,51	1810,89	Merenje	NRB	
Sumporni oksidi (SO _x /SO ₂)	0,42	Merenje	2,85	16,62	Merenje	NRB	
Ugljen monoksid (CO)	2,79	Merenje	18,74	109,29	Merenje	NRB	

2. ISPITIVANJE OTPADNIH VODA

U toku 2023. godine izvršena su kvartalna uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuća i Tehnička guma. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je Institut za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Izveštaji o fizičko-hemijskoj analizi uzoraka otpadnih voda su dostavljeni pod brojevima:

253/23 od 24.04.2023. godine; 735/23 od 28.07.2023. godine; 929/23 od 09.10. 2023. godine; 1397/23 od 08.01.2024. godine

U tabeli su prikazani rezultati analize uzorka otpadne vode za sva 4 kvartala 2023. godine

	Parametar	Zbirne otpadne vode iz šahte				GVE
		I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal	
1.	pH vrednost ,	7.78	7.25	7.79	11.29	6.5-9.5
2.	Temperatura vode, °C	13.20	21.4	19.90	8.2	40
3.	Temperatura vazduha, °C	19.0	24.0	25.0	9.0	-
4.	Barometarski pritisak, mbar	1012.0	1008.2	1004.0	1008.0	-
5.	Prisustvo i vrsta mirisa	bez	bez	Nisu prisutne	Nisu prisutne	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

6.	Vidljive materije	bez	bez	Nije prisutan	Nije prisutan	-
7.	Boja	bezbojna	bezbojna	bezbojna	Žuta	-
8.	Elektroprovodljivost	1262	878	876	1970	-
9.	Rastvorni kiseonik,	5.64	5.28	5.24	5.15	-
10.	Suspend.materije na 105 °C , mg/l	34.0	30.0	12.0	26.0	-
11.	Ostatak posle isparavanja na 105 °C , mg/l	614.0	582.0	498.0	1218.0	-
12.	Taložne materije po Imhoff-u	< 0,5	< 0,5	< 0,5	< 0,5	150
13.	Žareni ostatak, mg/l	578.0	550.0	484.0	1180.0	-
14.	Gubitak žarenjem, mg/l	36	32.0	14.0	38.0	-
15.	Biohemijska potrošnja kiseonika	18.77	17.38	19.65	12.74	500
16.	Hemijska potrošnja kiseonika	219.34	160.64	168.61	124.75	1000
17.	Ukupan fosfor, mg/l	>1.2	>1.2	>1.20	>1.20	20
18.	Ukupan fosfor, mg/l	3.91	11.02	1.96	2.99	
19.	Hloridi- Cl, mg/l	68.71	9.36	57.94	152.58	5000
20.	Sulfati , mg/l	> 40.0	> 40.0	14.87	28.9	400
21.	Sulfati , mg/l	42.63	45.75	-	-	
22.	Amonijak (NH4-N), mg/l	> 5.0	> 5.0	> 5.0	> 5.0	100
23.	Amonijak (NH4-N), mg/l	45.62	7.14	22.55	12.5	
24.	Nitrati NO3-N, mg/l	> 2.0	> 2.0	1.27	> 2.0	-
25.	Nitrati NO3-N, mg/l	3.52	5.56	-	4.45	
26.	Nitriti NO2-N, mg/l	< 0,01	< 0,01	0.02	0.06	-
27.	Ukupan neorganski azot, mg/l	39	11.12	18.83	14.23	120
28.	Ukupan azot, mg/l	> 5.0	> 5.0	> 5.0	> 5.0	150
29.	Ukupan azot, mg/l	39.59	11.23	19.41	14.98	
30.	Cink, mg/l	0.29	0.11	0.11	0.072	2
31.	Kadmijum, mg/l	< 0.005	< 0.005	< 0.005	< 0.005	0.1
32.	Hrom, mg/l (ukupni)	< 0.05	< 0.05	< 0.05	< 0.05	1
33.	Bakar, mg/l	0.02	0.05	< 0.02	0.06	2
34.	Nikal, mg/l	< 0.04	< 0.04	< 0.04	< 0.04	1
35.	Gvožđe, mg/l (ukupno)	0.35	0.38	0.37	0.79	200
36.	Olovo, mg/l	< 0,10	< 0,10	< 0,10	< 0,10	0.2
37.	Mangan, mg/l (ukupni)	0,01	0,01	0.03	< 0,01	5
38.	Kobalt, mg/l	< 0,05	< 0,05	< 0,05	< 0,05	1
39.	Arsen (ukupni)	< 5.0	< 5.0	< 5.0	< 5.0	200
40.	Masti i ulja, mg/l	2.3	2.1	1.8	1.8	50



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Rezultati ispitivanja otpadnih voda, iz zbirne šahte gde se ulivaju otpadne vode iz fabrike Obuće i Tehničke gume i RJ Energetike, pokazuju da su koncentracije ispitivanih parametara **USAGLAŠENE** sa graničnim vrednostima emisije (GVE) propisanih *Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje* (Sl.Glasnik RS, br. 67/2011, 48/2012 i 01/2016, Prilog 2, III Komunalne otpadne vode, tabela 1)

U toku 2023.godine izvršena su 4 inspekcijska nadzora.

U toku 2023.godine, prema podacima Službe kvaliteta generisan je sledeći otpad čiji je određeni deo predat Regionalnoj deponiji

Red br.	Vrsta otpadnih materija	Indeksni broj	Ukupno (kg)
1.	Otpadni papir i karton	15 01 01	24.160
2.	Otpadni najlon, Pe folije, plastična ambalaža	15 01 02	9.780
3.	Otpadno drvo, drvene palete	15 01 03	39.800
4.	Metail koji sadrže gvožđe	19 12 02	61.270
5.	Gumeno-tekstilni otpad	07 02 99/ 19 12 08	250.260
6.	Vulkanizovani gumeni otpad	07 02 99	155.532
7.	Otpadne smese	07 02 99	30.691
8.	Gumena prašina	07 02 99	9.160
9.	Aluminijum	17 04 02	100
10.	Džambo vreće	15 01 09	350,4
11.	Drvena debbla*	03 03 01	36.400
12.	Otpadna guma-reciklat	16 01 03	400

6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2023.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara, tretirajući sve društvene aktore, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Sponzorisan je Nacionalni košarkaški kup „Radivoja Koraća“, koji je održan u Nišu, u Hali Čair od 15 do 18 februara 2023 godine, a zauzvrat je pružena marketinška i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i šire kroz reklamu, banere i spot.

U cilju podrške i podsticaja medijske kampanje protiv nasilja u sportu sa akcentom na fizički razvoj dece pružena je podrška projektu “Stop Svi na Sport” odredjenom količinom lopti. Manifestacija je održana u organizaciji Sportskog saveza Niša, policijske uprave Niš, sportskih organizacija i mališana svih osnovnih škola u Nišu.

Odred izvidjača Stara Planina obratio se molbom za donacijom i podrškom projektu “Pokreni se”, povodom Medjunarodnog dana dece koji se održava 1. juna. Donirana je manja količina lopti.

U cilju održanja dugogodišnje tradicije nagradjivanja najboljih učenika završnih godina i najboljih učenika sportista svih razreda Gimnazije Pirot, Tigar je pružio podršku manjim iznosom novčanih sredstva i odredjenom količinom lopti.

6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

*** Na dan 31.12.2023. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 3,61%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Miloš Radosavljević, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023. GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, 1 je u njenom većinskom vlasništvu, a kod Tigar Obezbedjenja u kome je Tigar a.d. bio 100% vlasnik, nakon sprovedene konverzije duga u kapital u decembru 2022.godine, Tigar a.d. ima 32,05% udeo u vlasništvu. Četiri zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 4 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Red. br.	NAZIV DRUŠTVA	%
1.	Tigar Poslovni servis	100 %
2.	PI canal	100 %
3.	Inter risk	100 %
4.	Tigar Trejd Banja Luka	100 %
5.	Tigar Trejd Dooel Skoplje	100 %
6.	Tigar Americas	100 %
7.	Tigar Partner Skoplje	70 %
8.	Tigar Obezbedenje	32,05 %

Tigar Americas, koji je u 100% vlasništvu Tigra a.d., od 2012.godine ne funkcionise. Nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalnu delatnost za koju je bilo osnovano od 2020.godine. Tigar Partner tokom 2020., 2021., 2022. i prve polovine 2023.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

Tigar Obezbedjenje, čiji je 100% vlasnik bio Tigar a.d. je nakon pravosnažnosti UPPR-a izvršilo konverziju duga u kapital čime su 09.12.2022.godine udeo u vlasništvu dobili: PIO fond (30,30%), Republika Srbija (17,53%), Fond zdravstva (12,12%), Grad Pirot (6,59%), NSZ (0,88%), Opština Babušnica (0,30%) i Grad Niš (0,23%). Nakon sprovedene konverzije udeo Tigra a.d. u vlasništvu je 32,05%.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Služba Tehničko-tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje.

Tokom 2023.godine u okviru Službe TT Razvoja rađeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, urađeni u novim aktuelnim bojama, urađeni su novi alati za presovan đon i realizovana proizvodnja modela sa novim djonom, pokrenuta izrada novog modela šumarske čizme kao i proizvodnja novih modela ženske čizme sa printing folijama.

Decathlon:rađeno je na uvođenju jednog redizajniranog modela u redovnu proizvodnju sa novim kvalitetom postavnog materijala.

Basic Net: redizajnirani su modeli modne obuće (čizma i cipela) i rađeni u novim bojama u redovnoj proizvodnji, a rađeno je i na razvoju novih boja za iduću sezonu. Razvijen je i novi model iz grupacije niske obuće rađen u više boja.

Greengrass:Pored postojećeg modela cipele koja je u redovnoj proizvodnji rađena u više novih boja rađeno je i na izradi novog modela ženske čizme (u više aktuelnih boja) kao i novog modela iz grupacije niske obuće.

Za kupca iz Japana (Bowclap) radjeno je na razvoju novog modela niske gumene obuće .

Tokom 2023. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je i na razvoju modela za nove kupce :

Za kupca iz Švedske (brend Hagert) rađeno je na razvoju novih modela iz grupacije modne obuće za koje je realizovana i redovna proizvodnja.

Za kupca iz Italije (brend NERI) realizovana je proizvodnja novih modela radne obuće i ribarske cizme kao i sertifikacija ovih modela u skladu sa EN standardima.

Aktivnosti na razvoju Tigar brenda nastavljene su tokom 2023.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1 PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend Tigar lovački program, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiče svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program Maniera i dečiji program Brolly spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigra brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuče potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2 RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike. U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U toku 2023. godine je kroz XI emisiju emitovano 2.768.744 običnih akcija anominale vrednosti RSD 1.035.510.256, a kroz XII emisiju 36.417 običnih akcija nominalne vrednosti RSD 13.619.958. Nakon upisa, XI emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 10.924.980.

Najveći akcionar Društva na kraju perioda je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva krajem 2023.god. ima 3.447.333 akcija, što iznosi 31,55% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondovima RS 3,93% i Fondovima PIO RS 23,8%, Zdravstvom 7,54% i NSZ 1,02% ima ukupno 67,84%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2023. GODINE

Usvajanje i pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu.

Žalba Tigra Ad je usvojena od strane privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. Na ročištu koje je održano u Privrednom sudu u Nišu 15.08.2023.godine, došlo je do usvajanja UPPR-a. Na rešenje o usvajanju Plana, žalbe Privrednom Apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stačaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud još uvek nije doneo odluku.

Pravosnažnost Unapred pripremljenog plana reorganizacije je od vitalne važnosti za Društvo, jer će mere predviđene Planom doprineti oporavku Tigar a.d. Pirot.

Ustupanje akcija Slobodne zone Pirot čiji je zakoniti imalac Tigar a.d. Pirot - Gradu Pirotu:

Kao jedan od osnivača Slobodne zone Pirot, Tigar a.d. je na dan 31.12.2022.godine imao 61,87% udeo u vlasništvu SZ Pirot, koja je zatvoreno akcionarsko društvo.

Nakon usvajanja Zaključka Vlade Republike Srbije 05 Broj:023-4548/2023 - 25. maja 2023.godine kojim je iskazana saglasnost Vlade Republike Srbije da se 100% učešća Tigra a.d. u osnovnom kapitalu Slobodne Zone Pirot, odnosno 1.700 akcija Društva prenesu na Grad Pirot, bez naknade, pristupilo se realizaciji aktivnosti na sprovođenju istog. Na osnovu Zaključka Vlade RS i Ugovora o prenosu akcija bez naknade između Tigra a.d. (prenosioca) i Grada Pirot (stikaoca) koji je potpisan 29.06.2023.godine akcije Tigra a.d. su prenete Gradu Pirotu. 10.07.2023.godine je izvršena promena vlasništva nad akcijama Slobodne Zone Pirot u Centralnom registru hartija od vrednosti, čime je Grad Pirot uključujući i akcije Slobodne Zone koje je imao u svom vlasništvu postao vlasnik 85,96% akcija SZ Pirot.

Zaključak Vlade RS (saglasnost da se potraživanja RS konvertuju u kapital Društva)

Na predlog Ministarstva privrede, na osnovu Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji, Vlada Republike Srbije je donela Zaključak 05 Broj:023-7060/2023, 02.avgusta 2023.godine kojim se preporučuje Upravnim odborima Republičkog fonda PIO, Republičkog fonda za zdravstveno osiguranje, Nacionalnoj službi za zapošljavanje i lokalnim samoupravama da donesu Odluke da se potraživanja prema Društvu po osnovu javnih prihoda sa stanjem na dan 22.jun 2023. godine i kamatom do dana donošenja Zaključka, konvertuju u kapital Akcionarskog društva Tigar Pirot. Predlog VLADE Republike Srbije su ispoštovali fondovi, Nacionalna služba za zapošljavanje i većina lokalnih samouprava, pa su XI i XII emisijom običnih akcija obaveze za poreze i doprinose izmirene konverzijom duga u kapital Društva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo sprovodi principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni i
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Društvo se stara o primeni kodeksom uspostavljenih principa, prati njegovo sprovođenje i uskladenost Privrednog društva sa Kodeksom i Zakonom o privrednim društvima. Kodeksom su uspostavljeni principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu s kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja, a naročito u vezi sa pravima akcionara, javnošću i transparentnošću poslovanja čiji je osnovni cilj jačanje poverenja akcionara.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK
NAZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02**12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 74., stav 3, tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019, 44/2021 i 129/2021) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**PREDSEDNİK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**
Zoran Mančić**PREDSEDNİK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

NAPOMENA

**u skladu sa članom 73
Zakona o tržištu kapitala**

Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2023.godinu je u roku predviđenom članom 71. Zakona o tržištu kapitala objavljen javnosti i dostavljen Komisiji za hartije od vrednosti Republike Srbije i Beogradskoj berzi a.d. Beograd

Na dan objavljivanja i dostave Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2023.godinu nije usvojen od strane nadležnog organa, odnosno od strane Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot.

Do dana objavljivanja i dostave Godišnjeg izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2023.godinu nije vršena raspodela dobiti, odnosno pokriće gubitka za 2023.godinu.

Nakon donošenja odluke Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2023.godinu, Tigar a.d. Pirot će objaviti i dostaviti u celosti predmetne odluke u roku predviđenom zakonom.

S poštovanjem,

Zoran Mančić

Generalni direktor Tigar a.d. Pirot

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 25.03.2024.

br. 9/24

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21), a u vezi sa članom 44. stav 1 Zakona o računovodstvu (Službeni glasnik RS, br. 73/2019 i 44/2021 – dr. zakon), i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 20/24 od 22.03.2024. godine), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 25.03.2024. god., doneo je

ODLUKU**o usvajanju redovnog Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot
za period januar-decembar 2023. god. u svrhu dostavljanja i objavljivanja
kod Agencije za privredne registre**

1. Usvaja se Finansijski izveštaj Tigar Pirot za period januar-decembar 2023. god.
2. U bilansu uspeha za period januar-decembar 2023. god. Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

u 000 RSD

- ukupani prihodi	2.525.916
- ukupni rashodi	3.779.629
- gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja	1.253.713
- neto gubitak	1.193.613

3. Dokument iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
4. Objavljivanje i dostavljanje Redovnog Finansijskog Izveštaja za period januar-decembar 2023. godine, sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Nadzorni odbor je razmotrio redovni Finansijski izveštaj akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2023.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-decembar 2023 godine u iznosu od 694 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2023. godine iznosi 603 miliona dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2023.godine u iznosu od 421,2 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-decembar 2023.godine je 1,2 milijarde dinara.

Predmetni Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja i objavljivanja kod Agencije za privredne registre. Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj, isti usvojio i doneo odluku kako glasi u dispozitivu.

**Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot**

Vladimir Ilić

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 23.04.2024.

br. 20/24

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21) a u vezi sa članom 50. Zakona o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS, br. 31/11, 112/15, 108/16, 9/2020 i 153/2020), i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 31/24 od 22.04.2024.god.), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 23.04.2024. god., doneo je

ODLUKU

**o usvajanju Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot
za period januar-decembar 2023. godine u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti
i regulisanom tržištu**

1. Usvaja se Izveštaj o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period januar-decembar 2023. godine
2. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
3. Objavljivanje i dostavljanje Izveštaja o poslovanju za period januar-decembar 2023. god., sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
4. Ova Odluka stupa na snagu danom potpisivanja.

Obrazloženje

Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2023.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Godišnjeg izveštaj o poslovanju sadrži i pojedinačne i konsolidovane bilanse.

Za navedeni period tekuće godine na nivou matične kompanije ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-decembar 2023 godine u iznosu od 694 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2023. godine iznosi 603 miliona dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2023.godine u iznosu od 421,2 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-decembar 2023.godine je 1,2 milijarde dinara.

Konsolidovani bilans stanja i uspeha su uradjeni na osnovu rezultata poslovanja iskazanih u pojedinačnim bilansima svih zavisnih društava koja ulaze u krug konsolidovanja i predstavljaju njihov zbir uz eliminaciju svih internih i međusobnih veza i odnosa izmedju povezanih društava. U postupku konsolidovanja na dan 31.12.2023.godine nisu obuhvaćene bilansne pozicije akcionarskog društva Slobodna zona Pirot, tako da podaci dati na dan 31.12.2023.godine nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.12.2022.godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-decembar 2022.godine (bilans uspeha).

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2023.godine u iznosu 750.786 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2023. godine iznosi 651.757 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je dobitak iz finansiranja za period januar-decembar 2023.godine u iznosu od 440.314 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2023.godine iznosi 1.220.817 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4,9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2 milijarde dinara, a obrtna imovina 2,9 milijarde dinara. Društvo i dalje ima gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 4,8 milijarde dinara.

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 23.04.2024.

Br. 20/24

U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1,3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze iznose 5 milijarde dinara i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijarde dinara.

Sve promene vezane za period januar-decembar 2023. godine su obelodanjene u napomenama uz finansijske izveštaje i u godišnjem izveštaju o poslovanju

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu godišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

**Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot**
Vladimir Ilić