

Na osnovu člana 53. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br.31/2011 i 112/2015) i člana 4 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.13/2012 i 5/2016) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

## **POLUGODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2022.GODINU**

### **SADRŽAJ:**

1. POLUGODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU:  
Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-VI 2022.
3. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
4. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар А.Д.</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

### БИЛАНС СТАЊА

на дан 30.06.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2021.	Почетно стање 01.01.2021.
1	2	3	4	5	6	7
<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002		3.065.032	3.104.627	3.340.597
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 )</b>	0003		12.131	16.022	35.678
010	1. Улагања у развој	0004		1.344	4.655	25.121
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		10.023	10.603	1.608
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	8.949
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009		2.897.085	2.932.789	3.148.248
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		2.409.233	2.427.477	2.633.548
023	2. Постројења и опрема	0011		388.703	409.791	443.922
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		55.143	55.143	37.452
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		44.006	40.378	33.326
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (</b>	0018		155.816	155.816	156.671
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		153.669	153.669	153.669
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025				

047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		2.147	2.147	3.002
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)</b>	0030		2.115.622	2.091.144	1.712.250
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031		1.153.126	971.142	914.880
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		227.591	216.214	183.195
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		839.275	656.618	619.651
13	3. Роба	0034		72.856	72.258	80.492
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035			14.281	21.040
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		13.404	11.771	10.502
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		358.350	358.350	316.780
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038		399.074	476.672	220.688
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		209.073	254.671	40.917
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		40.817	78.572	50.921
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		68.558	57.010	46.960
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		80.626	86.419	81.890
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044		73.312	77.042	67.128
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		73.312	77.042	67.127
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				1
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048		1.205	1.205	1.205
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		1.205	1.205	1.205
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057		97.965	179.527	164.298
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		32.590	27.206	27.271
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)</b>	0059		5.180.654	5.195.771	5.052.847
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА</b>	0060		390.460	390.460	390.457

	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401		0	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		3.050.432	3.050.432	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		143	143	143
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		181.023	181.023	244.680
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407		32.612	32.612	29.184
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		68.266	68.266	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		68.266		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			68.266	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				0
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412		6.577.256	6.372.801	5.728.569
350	1. Губитак ранијих година	0413		6.372.801	5.728.569	5.024.343
351	2. Губитак текуће године	0414		204.455	644.232	704.226
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)</b>	0415		556.983	437.343	783.090
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		85.989	86.338	79.320
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		85.989	86.338	79.320
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420		470.994	351.005	703.770
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		458.759	338.759	681.692
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		12.235	12.246	22.078
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		764	764	764
495(део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431		7.932.911	7.863.213	6.731.489

467	I. КРАТКОРЧА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	4.679.677	4.650.556	3.943.427	
20(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	16.764	16.764	15.864	
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	4.355.430	4.325.846	3.649.911	
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	307.483	307.946	277.652	
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	26.542	58.555	63.519	
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	696.812	687.462	910.360	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443	122.866	117.008	111.965	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444	19.311	17.987	16.672	
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	411.631	406.043	382.739	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	141.678	146.424	398.984	
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	1.326			
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449	2.150.693	2.108.715	1.700.652	
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.102.114	2.060.017	1.677.535	
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	21.338	21.457	18.358	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	27.241	27.241	4.759	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	379.187	357.925	113.531	
	Ђ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	3.310.004	3.105.549	2.462.496	
	0455)	0456	5.180.654	5.195.771	5.052.847	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	390.460	390.460	390.457	

У Пироту,

дана 29.07.2022.

Законски заступник



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197,Пирот</b>		

### БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01. до 30.06.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>		<b>1.447.580</b>	<b>1.295.880</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002		18.203	18.734
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		18.203	18.734
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ( 1006+1007)	1005		999.477	901.017
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		348.765	328.402
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		650.712	572.615
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		185.062	165.308
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			4.727
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		244.838	215.548
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ	1012			
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+10</b>	<b>1013</b>		<b>1.608.949</b>	<b>1.447.107</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		13.733	12.796
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015		796.703	652.361
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1016		584.194	555.068
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		396.030	362.237
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		67.647	63.329
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		120.517	129.502
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		47.844	55.510
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022		18.883	21.315
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024		147.592	150.057
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>		<b>161.369</b>	<b>151.227</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)</b>	<b>1027</b>		<b>8.961</b>	<b>2.032</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1028</b>			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	<b>1029</b>		<b>457</b>	<b>319</b>
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1030</b>		<b>8.504</b>	<b>1.713</b>
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	<b>1031</b>			
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)</b>	<b>1032</b>		<b>35.737</b>	<b>29.860</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1033</b>			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	<b>1034</b>		<b>9.893</b>	<b>26.328</b>
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1035</b>		<b>24.364</b>	<b>2.619</b>
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	<b>1036</b>		<b>1.480</b>	<b>913</b>
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0</b>	<b>1037</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0</b>	<b>1038</b>		<b>26.776</b>	<b>27.828</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ</b>	<b>1039</b>			
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ</b>	<b>1040</b>			
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1041</b>		<b>2.927</b>	<b>98.571</b>
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1042</b>		<b>2.785</b>	<b>5.482</b>
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)</b>	<b>1043</b>		<b>1.459.468</b>	<b>1.396.483</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)</b>	<b>1044</b>		<b>1.647.471</b>	<b>1.482.449</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0</b>	<b>1045</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0</b>	<b>1046</b>		<b>188.003</b>	<b>85.966</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА</b>	<b>1047</b>			<b>3.430</b>
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА</b>	<b>1048</b>		<b>16.452</b>	
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0</b>	<b>1049</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0</b>	<b>1050</b>		<b>204.455</b>	<b>82.536</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	<b>1051</b>			
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	<b>1052</b>			
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	<b>1053</b>			
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА</b>	<b>1054</b>			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0</b>	<b>1055</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0</b>	<b>1056</b>		<b>204.455</b>	<b>82.536</b>

I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061			
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 29.07.2022.



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 1987, Пирот</b>		

### ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 30.06.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	<b>2001</b>			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	<b>2002</b>		204.455	82.536
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	<b>2003</b>			4.609
	б) смањење ревалоризационих резерви	<b>2004</b>			68.266
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	<b>2005</b>			
	б) губици	<b>2006</b>			3.428
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	<b>2007</b>			
	б) губици	<b>2008</b>			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	<b>2009</b>			
	б) губици	<b>2010</b>			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	<b>2011</b>			
	б) губици	<b>2012</b>			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	<b>2013</b>			
	б) губици	<b>2014</b>			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добаци	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добаци	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) $\geq 0$	2019		0	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) $\geq 0$	2020		0	67.085
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) $\geq 0$	2023		0	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) $\geq 0$	2024		0	67.085
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) $\geq 0$	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) $\geq 0$	2026		204.455	149.621
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 <math>\geq 0</math> или АОП2026 <math>&gt; 0</math></b>	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

дана 29.07.2022.

Законски заступник  
  


Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 1987, Пирот</b>		

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 30.06.2022. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	1.079.338	1.059.116
1. Продаја и примљени аванси у земљи	<b>3002</b>	295.864	365.316
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	<b>3003</b>	710.598	650.559
3. Примљене камате из пословних активности	<b>3004</b>	345	319
4. Остали приливи из редовног пословања	<b>3005</b>	72.531	42.922
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	1.327.864	1.241.467
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	<b>3007</b>	540.774	535.067
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	<b>3008</b>	213.968	180.229
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	<b>3009</b>	563.878	512.050
4. Плаћене камате у земљи	<b>3010</b>	6.328	8.376
5. Плаћене камате у иностранству	<b>3011</b>		
6. Порез на добитак	<b>3012</b>		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	<b>2013</b>	2.916	5.745
8. Остали одливи из пословних активности	<b>3014</b>		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3016</b>	<b>248.526</b>	<b>182.351</b>
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	116.336	249.305
1. Продаја акција и удела	<b>3018</b>		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3019</b>	116.336	249.305
3. Остали финансијски пласмани	<b>3020</b>		
4. Примљене камате из активности инвестирања	<b>3021</b>		
5. Примљене дивиденде	<b>3022</b>		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	68.276	9.737
1. Куповина акција и удела	<b>3024</b>		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3025</b>	68.276	9.737

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	48.060	239.568
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	0	0
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	120.000	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	120.000	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	449	116.930
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		116.182
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	449	748
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	119.551	0
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	116.930
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	1.315.674	1.308.421
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	1.396.589	1.368.134
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	80.915	59.713
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	179.527	164.298
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	647	939
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	97.965	103.646

У Пироту

дана 29.07.2022.


 ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК  
 Пирот  
 XV-B

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ  
 за период од 01.01. до 30.06.2022 године

У хиљадама динара

Позиција	Компоненте капитала																				
	АОП	2	АОП	3	АОП	4	АОП	5	АОП	6	АОП	7	АОП	8	АОП	9	АОП	10	АОП	11	
1. Станје на дан 01.01.2021. године	4001	3.050.432	4010		4019		4028	143	4037	215.498	4046						4073		0	4082	2.462.496
2. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029		4038		4047						4074		0	4083	0
3. Кориговано почетно станје на дан 01.01.2021. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012		4021		4030	143	4039	215.498	4048						4075		0	4084	2.462.496
4. Нето промене у 2021. години	4004		4013		4022		4031		4040	-67.087	4049						4076		0	4085	643.053
5. Станје на дан 31.12.2021. године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014		4023		4032	143	4041	148.411	4050						4077		0	4086	3.105.549
6. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051						4078		0	4087	0
7. Кориговано почетно станје на дан 01.01.2022. године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016		4025		4034	143	4043	148.411	4052						4079		0	4088	3.105.549
8. Нето промене у 2022. години	4008		4017		4026		4035		4044		4053						4080		0	4089	204.455
9. Станје на дан 30.06.2022. године (р.бр. 7+8)	4009	3.050.432	4018		4027		4036	143	4045	148.411	4054						4081		0	4090	3.310.004

У Пироту

Дана 29.07.2022.

Законски заступник  


**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистравање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о, "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Tours д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар ад. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Тигар Европа.

Поступак гашења Тигар Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра ад. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар ад. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе.

У току 2019-е године извршена је статусна промена припајања на основу донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица TI-Car Trgovine д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Incon д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

У децембру 2019.године Тигар ад. је постао 100% власник Пи канала д.о.о. Пирот. Дана 20.12.2019.године Агенција за привредне регистре је донела Решење бр. ВД 164806/2019 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података и то тако што је уместо члана привредног друштва Пи канал, Јелене Митић; са уделом у власништву од 25%, уписан Тигар ад. као 100% власник привредног друштва Пи канал д.о.о. До промене у структури власништва капитала је дошло на основу Уговора о преносу удела који је закључен између Јелене Митић и Тигар ад, Пирот.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 30. јун 2022. године

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

Друштво је имало 1.012 запослених, од којих су 859 запослених у радном односу, а 153 запослених је ангажовано преко агенције (31. децембар 2021. године – 1.019 запослених, од којих су 866 запослених у радном односу, а 153 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД**

**2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2022. и 2021. годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Друштво приликом састављања финансијских извештаја за 2021. и 2022. годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С обзиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

Друштво је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

**2.2. Начело сталности пословања**

Друштво је за период који се завршава на дан 30. јун 2022. године остварило нето губитак 204.455 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 5.817.289 хиљаде динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, ратио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,90% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,08% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измирењу обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста, на чему се ради.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје на дан 30.06.2022..године саставило у складу са начелом сталности пословања.

**2.3. Упоредни подаци**

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2021.годину састављени су складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**2.4. Прерачунавање страних валута**

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Друштва.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

**2.5. Корекција грешака из ранијих периода**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 5% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

Основне рачуноводствене политике примењене за састављање ових финансијских извештаја наведене су у даљем тексту. Ове политике су конзистентно примењене у упоредним финансијским извештајима.

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Друштво врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Друштво идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Друштво може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Друштва да се

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

промене као резултат уговора); и

- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Друштво добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Друштво разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Друштво имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Друштво може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Друштва, објављених политика или конкретних саопштења да ће Друштво прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Друштво понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);

б) друге чињенице и околности указују на намеру Друштва да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узричности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходу обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

### **3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

### **3.3. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5-20 година.

### **3.4. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

**3.5. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Друштво врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

**3.6. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.7. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.8. Залихе**

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.9. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

**Финансијска средства**

*а) Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

*б) Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

*в) Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. Процена исправке вредности потраживања врши се једном годишње, и то на крају године, на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

*з) Готовина и готовински еквиваленти*

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности . Уколико је реч о новчаним средствима у страниој валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

**Финансијске обавезе**

*а) Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

***б) Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Друштва, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

**3.10. Порези и доприноси**

**Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година у складу са Законом.

**Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

**Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.11. Бенефиције за запослене**

***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

***Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда***

Друштво обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Друштва.



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.12. Правична (фер) вредност**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

**3.13. Трансакције са повезаним лицима**

Повезано лице је лице које има контролу над Друштвом или има значајан утицај на Друштво приликом доношења пословних и финансијских одлука. Повезана лица су:

- зависна и придружена Друштва,
- руководство Друштва,
- власници, односно оснивачи Друштва.

Трансакције Друштва са повезаним странама, укључују износ трансакција, природу односа са повезаним странама и друге информације о трансакцијама неопходне за разумевање финансијског положаја. Информације о појединачним трансакцијама могу се објединити у складу са њиховом природом, осим када су одвојене информације потребне за разумевање ефеката тих трансакција на финансијско стање Друштва. Информације о овим трансакцијама се обелодањују само ако нису закључене под уобичајеним тржишним условима.

Друштво обелодањује назив и седиште сваког друштва у којем Друштво, директно или индиректно поседује удео, исказујући учешће у капиталу, износ капитала и резерви и добитак или губитак последњег извештајног периода предметног друштва, а за које су усвојени финансијски извештаји детаљно у оквиру годишњег извештаја о пословању.

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Процена исправке вредности потраживања врши се једном годишње, и то на крају године, на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Друштво није било у могућности да ангажује треће лице за израду и утврђивање кредитних губитака у складу са МСФИ-9. Анализа наплате потраживања је урађена од стране формиране радне групе на нивоу Друштва, која је утврдила износе који су ненаплативи и по том основу је део тих потраживања отписан, а део исправљен. Рад радне групе је и потврђен кроз одлуку Надзорног одбара приликом усвајања годишњег пописа. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда**

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

**4.5. Резервисања по основу судских спорова**

Друштво је укључено у већи број судских спорова који проистичу из његовог свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Друштва процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

**4.6. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2022	30.јун 2021
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	1.510	1.184
– осталим правним лицима	16.293	17.550
Приходи од продаје робе на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	-	-
– осталим правним лицима	-	-
	<b>18.203</b>	<b>18.734</b>

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2022	30.јун 2021
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	9.118	10.362
– осталим правним лицима	339.647	318.040
Приходи од продаје производа и услуга на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	6.713	32.332
– осталим правним лицима	643.999	540.283
	<b>999.477</b>	<b>901.017</b>

**7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.јун 2022	30.јун 2021
Приход од закупа	2.614	2.867
Интерно обрачунати приход орг.целина	239.529	210.486
Остали пословни приходи	2.695	2.195
	<b>244.838</b>	<b>215.548</b>

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових ентитета, што условљава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**8. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**

Набавна вредност продате робе за период јануар-јун 2022. године износи 13.733 хиљада динара и у целости се односи на набавну вредност робе у промету.

**9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Трошкови материјала и амбалаже	572.720	466.436
Трошкови канцеларијског материјала	2.077	6.315
Трошкови мазута	-	-
Трошкови хемикалија	2.173	2.060
Трошкови гаса	58.072	44.082
Трошкови електричне енергије	39.117	31.627
Трошкови осталог горива и мазива	6.599	6.485
Трошкови осталог материјала	9.746	10.350
Трошкови флуида	106.199	85.006
	<b>796.703</b>	<b>652.361</b>

Трошкови електричне енергије, гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

**10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Трошкови нето зарада	285.927	262.458
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	110.103	99.778
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	63.783	59.717
Доприноси за бенифициран радни стаж	3.864	3.612
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	8.485	7.697
Трошкова накнада по уговору о допунском раду	6.968	6.681
Трошкова накнада по уговору о делу	741	1.676
Трошкова накнада по уговору о ауторском хонорару	-	-
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	-	249
Трошкови превоза запослених	7.649	8.440
Трошкови радника који раде преко агенције	93.515	101.951
Остали лични расходи	3.159	2.809
	<b>584.194</b>	<b>555.068</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Трошкови амортизације	47.844	55.510
Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	-	-
	<b>47.844</b>	<b>55.510</b>

**12. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Транспортни трошкови	6.231	7.856
ПТТ услуге	1.970	1.763
Трошкови одржавања и оправке	4.617	3.815
Трошкови закупа	1.223	1.340
Трошкови сајмова	1	-
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	2.043	4.158
Трошкови комуналних услуга	2.745	2.354
Остале непроизводне услуге	53	29
	<b>18.883</b>	<b>21.315</b>

**13. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Трошкови осталих пореза и доприноса	8.947	13.388
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	2.852	3.117
Трошкови обезбеђења – интерно	11.883	11.881
Трошкови адм.услуга – интерни обрачун	100.296	93.105
Трошкови репрезентације	1.414	1.236
Премије осигурања	3.714	3.278
Трошкови платног промета	980	947
Трошкови чланарина	1.213	1.273
Остало	16.293	21.832
	<b>147.592</b>	<b>150.057</b>

Остале трошкове у првој половини 2022-е године у износу од 16.293 хиљаде динара највећим делом чине остали непроизводни трошкови од 5.850 хиљаде динара, судски трошкови од 5.072 хиљаде динара, усвојене рекламације у износу од 730 хиљаде динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 1.569 хиљаде динара, интерно обрачунати трошкови осталих услуга од 2.295

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

хиљаде динара, трошкови око извоза и увоза 777 хиљаде динара.

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме, Хемијских производа, као и спојених ентитета у 2019-ој години. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационог технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

**14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Приходи од камата	457	319
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	8.504	1.713
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	-	-
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	<b>8.961</b>	<b>2.032</b>

**15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Расходи од камата	9.893	26.328
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	24.364	2.619
Остали финансијски расходи	1.480	913
	<b>35.737</b>	<b>29.860</b>

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су углавном обавезе са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 30. јун 2022. године. На дан 30.јун 2022.године изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,18 динара у односу на еур, -4,05 динара у односу на британску фунту и нарочито +8,34 динара у односу на амерички долар), је неповољније утицала на резултат Друштва у односу на претходну годину.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	1	94.317
Приходи од смањења обавеза	-	-
Остало	2.926	4.254
	<b>2.927</b>	<b>98.571</b>

**17. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава	-	24
Расходовање вредности залиха робе, готових производа и материјала	97	-
Мањкови	-	-
Остало	2.688	5.458
	<b>2.785</b>	<b>5.482</b>

**18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Укупни приходи	1.459.468	1.396.483
Укупни трошкови	1.647.471	1.482.449
Губитак из редовног пословања	(188.003)	(85.966)
Промена рачуноводствених политика и исправка грешке из ранијих периода	(16.452)	3.430
Губитак пре опорезивања	(204.455)	(82.536)
Порески расход периода		
Одложени порески приход/расход периода		
<b>Нето губитак текуће године</b>	<b>(204.455)</b>	<b>(82.536)</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**Зарада по акцији**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>30.јун 2021</b>
Нето добитак/губитак	(204.455)	(82.536)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(25,07)</b>	<b>(10,12)</b>

**19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	<b>Лиценце</b>	<b>Остала нематеријална улагања</b>	<b>Нематеријална улагања у припреми</b>	<b>Укупно нематеријална улагања</b>
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануар 2021. године	46.873	205.108	8.949	260.930
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године			6.094	6.094
Активирање	9.850		(11.263)	(1.413)
Обезвређење		(16.369)		(16.369)
Расходовање	(390)		(3.016)	(3.406)
Стање 31.децембар 2021.године	56.333	188.739	764	245.836
Стање 1. јануар 2022. године	56.333	188.739	764	245.836
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30.јун 2022.године	56.333	188.739	764	245.836
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануар 2021. године	45.265	179.987	-	225.252
Амортизација	855	19.902		20.757
Обезвређење		(15.805)		(15.805)
Расходовање	(390)			(390)
Стање 31.децембар 2021.године	45.730	184.084	-	229.814
Стање 1. јануар 2022. године	45.730	184.084	-	229.814
Амортизација	580	3.311		3.891
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30.јун 2022.године	46.310	187.395	-	233.705
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30.јун 2022.године	<b>10.023</b>	<b>1.344</b>	<b>764</b>	<b>12.131</b>
- 31.децембар 2021.године	<b>10.603</b>	<b>4.655</b>	<b>764</b>	<b>16.022</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ**

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестици- оне некретнине
<b>Набавана вредност</b>								
Стање 1. јануар 2021. године	622.364	2.420.927	1.576.015	33.326	-	2.851	4.655.483	37.452
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,		(17.341)					(17.341)	17.341
Активирање (пренос са инв.у току)		11.888	17.639	(28.114)			1.413	
Повећања	1.411	4.416		64.024			69.851	
Смањења (мањак, расход,продаја.)	(10.651)	(200.031)	(26.855)				(237.537)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								5.030
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало (пренос на ср.намењена продаји)				(28.858)			(28.858)	(4.680)
Стање 31.децембар 2021.године	613.124	2.219.859	1.566.799	40.378	-	2.851	4.443.011	55.143
Стање 1. јануар 2022. године	613.124	2.219.859	1.566.799	40.378	-	2.851	4.443.011	55.143
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)		73	4.546	(4.619)			-	
Повећања				8.247			8.247	
Смањења (мањак, расход,продаја.)			(33)				(33)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало (пренос на ср.намењена продаји)								
Стање 30.јун 2022.године	613.124	2.219.932	1.571.312	44.006	-	2.851	4.451.225	55.143
<b>Исправка вредности</b>								
Стање 1. јануар 2021. године	-	409.743	1.132.093	-	-	2.851	1.544.687	-
Амортизација		37.691	51.519				89.210	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)		(41.928)	(26.604)				(68.532)	
Остало								
Стање 31. децембар 2021.године	-	405.506	1.157.008	-	-	2.851	1.565.365	-
Стање 1. јануар 2022. године	-	405.506	1.157.008	-	-	2.851	1.565.365	-
Амортизација		18.317	25.634				43.951	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход,продаја)			(33)				(33)	
Остало								
Стање 30. јун 2022.године	-	423.823	1.182.609	-	-	2.851	1.609.283	-
<b>Садашња вредност на дан:</b>								
- 30.јун 2022.године	<b>613.124</b>	<b>1.796.109</b>	<b>388.703</b>	<b>44.006</b>	-	-	<b>2.841.942</b>	<b>55.143</b>
- 31.децембар 2021.године	<b>613.124</b>	<b>1.814.353</b>	<b>409.791</b>	<b>40.378</b>	-	-	<b>2.877.646</b>	<b>55.143</b>

У аналитици основних средстава су евидентирана амортизована основна средства, односно средства чија је садашња вредност једнака нули. Набавна вредност ових средстава износи 637.313 хиљаде динара.

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.08.2020. године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво није у 2021-ој години

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

вршило анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2021. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ. У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2021. године.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-јун 2022. године.

**21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.јун 2022</u>	<u>31.децембар 2021</u>
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	214.597	214.597
Минус: Исправка вредности	(61.366)	(61.366)
	<u>153.231</u>	<u>153.231</u>
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	395	395
	<u>153.669</u>	<u>153.669</u>

У хиљадама динара

	% Учешћа	<u>30.јун 2022</u>	<u>31.децембар 2021</u>
<b>Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)</b>			
<b>У иностранству:</b>			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Dooel , Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		<u>75.466</u>	<u>75.466</u>
<b>У земљи:</b>			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.412	39.412
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	72.089	72.089
- П канал , Пирот	100.00	2.393	2.393
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		0	0
		<u>139.131</u>	<u>139.131</u>
		<u>214.597</u>	<u>214.597</u>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30. јун 2022. године у износу од 2.147 хиљаде динара (31. децембар 2021. године: 2.147 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**23. ЗАЛИХЕ И СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>31.децембар 2021</b>
Дати аванси	13.404	26.052
Недовршена производња	245.463	197.500
Готови производи	593.811	459.118
Роба у промету на велико	53.480	60.669
Роба у промету на мало	18.901	17.261
Роба на путу	475	1.133
Сировине и основни материјал	187.848	178.092
Резервни делови	33.321	32.752
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	2.316	1.263
Стална средства намењена продаји	358.350	358.350
	<u>1.511.476</u>	<u>1.336.297</u>
Минус: Исправка вредности залиха	-	(6.805)
	<b><u>1.511.476</u></b>	<b><u>1.329.492</u></b>

У складу са УППР-ом и потребама Друштва извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		<b>390.460.433,53</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**24. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>31.децембар 2021</b>
Потраживања од повезаних правних лица у земљи	69.922	58.374
Потраживања од повезаних правних лица у иностранству	134.712	140.506
Потраживања од купаца у земљи	222.189	267.778
Потраживања од купаца у иностранству	44.944	82.700
Сумњива и спорна потраживања	7.336	7.336
	<u>479.103</u>	<u>556.694</u>
Минус: Исправка вредности потраживања од купаца	(80.029)	(80.022)
	<u><b>399.074</b></u>	<u><b>476.672</b></u>

**25. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>31.децембар 2021</b>
Потраживања по основу учешћа у добити	1.672	1.672
Потраживања од запослених	12.443	11.725
Остала потраживања	19.994	17.912
Порез на додатну вредност	39.339	45.869
	<u>73.448</u>	<u>77.178</u>
Минус: Исправка вредности потраживања од запослених	(136)	(136)
	<u><b>73.312</b></u>	<u><b>77.042</b></u>

Потраживања од запослених (12.443 хиљаде динара) су на дан 30. јун 2022. године исправљена у износу од 136 хиљаде динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

**26. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>31.децембар 2021</b>
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	1.205	1.205
Потраж.за преузете обавезе по УППР-у завис.пр.лица	-	-
	<u><b>1.205</b></u>	<u><b>1.205</b></u>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>31.децембар 2021</b>
Текући рачуни	20.206	10.898
Девизни рачуни	2.189	10.546
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (боловање, платне картице..)	289	8
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	75.002	157.796
	<b>97.965</b>	<b>179.527</b>

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средсва која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

**28. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>30.јун 2022</b>	<b>31.децембар 2021</b>
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	15.656	9.692
Остала АВР – разграничени пдв	16.934	17.514
	<b>32.590</b>	<b>27.206</b>

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

**29. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

У хиљадама динара

	<b>Учешћа у капиталу</b>	<b>Залихе</b>	<b>Потраживања од купаца и остала кр.потр.</b>	<b>Укупно</b>
Стање 1. јануар 2021 године	61.366	13.571	83.701	158.638
Отписи раније формираних исправки вредности		(13.571)	(6.455)	(20.026)
Исправка на терет биланса успеха		6.805	2.912	9.717
<b>Стање 31.децембар 2021. године</b>	<b>61.366</b>	<b>6.805</b>	<b>80.158</b>	<b>148.329</b>
Стање 1. јануар 2022 године	61.366	6.805	80.158	148.329
Отписи раније формираних исправки вредности		(6.805)		(6.805)
Исправка на терет биланса успеха			7	7
<b>Стање 31.децембар 2021. године</b>	<b>61.366</b>	<b>-</b>	<b>80.165</b>	<b>141.531</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**30. КАПИТАЛ**

На дан 30. јун 2022 године (31.децембар 2021 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2022	31.децембар 2021
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	181.023	181.023
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	(32.612)	(32.612)
Нераспоређени добитак <sup>3</sup>	68.266	68.266
Укупан губитак (Напомена 22)	(6.577.256)	(6.372.801)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(3.310.004)</b>	<b>(3.105.549)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

<sup>3</sup> Извршено је укидање ревалоризационих резерви за објекте који су отуђени, односно продати у 2021-ој години а за које је првобитно била формирана ревалоризациона резерва. Наведено укидање је извршено у оквиру класе 3, преносом дела ревалоризационих резерви у износу од 68.266 хиљада динара на Нераспоређени добитак текуће године

**30а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 30.јун 2022. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.290	0,75	22.878
Остали	799.010	9,80	298.942
	<b>8.156.236</b>	<b>100</b>	<b>3.050.432</b>

Акцијски капитал на дан 30. јун 2022. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**31. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

На дан 30. јун 2022. године дугорочна резервисања износе 85.989 хиљаде динара. Од тог износа 50.354 хиљаде динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 7.017 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, а 28.618 хиљаде динара се односи на укалкулисан регрес.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2021</b>
Номинална дисконтна стопа	1.00%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	5.5%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2021	<b>44.481</b>	<b>6.221</b>	<b>50.702</b>
Трошак текуће услуге рада и трошак камате	3.501	360	3.861
Актуарски добици/губици (добитак < 0)	3.427	695	4.122
Промена (услед одласка запослених) резервације по обрачуну претходне године	(929)	(117)	(1.046)
Трошак периода	69	12	81
Стање на дан 31.децембар 2021	<b>50.549</b>	<b>7.171</b>	<b>57.720</b>
Стање на дан 1. јануар 2022	<b>50.549</b>	<b>7.171</b>	<b>57.720</b>
Трошак текуће услуге рада и трошак камате			
Актуарски добици/губици (добитак < 0)			
Промена (услед одласка запослених) резервације по обрачуну претходне године	(195)	(154)	(349)
Трошак периода			
Стање на дан 30.јун 2022	<b>50.354</b>	<b>7.017</b>	<b>57.371</b>

**32. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава 30.јун 2022	31.децембар 2021
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	4.985.714	4.836.091
Остале дугорочне обавезе	148.193	148.706
	5.133.907	4.984.797
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.662.913)	(4.633.792)
	<b>470.994</b>	<b>351.005</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2022.године

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2022	31. децембар 2021
	3.5 % годишња				
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.236	231.584
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.247	76.362
				<b>307.483</b>	<b>307.946</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(307.483)	(307.946)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2022	31. децембар 2021
	3.5 % годишња				
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.897	68.000
	3.5 % годишња				
“Фонд за развој Републике Србије “	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	345.473	345.993
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.629	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.121	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.439	81.562
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	238.524	238.524
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	200.469	200.469
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.020.557	120.000	-
	3.5 % годишња				
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	10.139.304	1.226.636	1.192.200
	3.5 % годишња				
“Vip security“ д.о.о. Београд	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.654.509	1.656.998
	3.5 % годишња				
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.328.738	508.218	508.982
	3.5 % годишњ +				
“WIENER” осигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.328	60.418
	3.5 % годишњ +				
“WIENER “ реосигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.227	15.250
	3.5 % годишњ +				
Таково осигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.483	20.514
	3.5 % годишњ +				
“DDOR Novi Sad”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.278	40.338
				<b>4.678.231</b>	<b>4.528.146</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.219.472)	(4.189.387)
				<b>458.759</b>	<b>338.759</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.јун 2022	31.децембар 2021
До 1 године	4.526.955	4.497.333
Од 2 до 7 година	458.759	338.759
	<b>4.985.714</b>	<b>4.528.146</b>

У складу са предвиђеним отплатним плановима, по којима је каматна стопа на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; у финансијским извештајима је извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security” д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д.У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д.. Компанија “Nevea global” д.о.о Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security” д.о.о. Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односно на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “)

Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

**Б) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.108	1.109
Остале дугорочне обавезе – повезана правлица	19.631	19.631
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.640	85.640
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.814	42.325
	<b>148.193</b>	<b>148.705</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(135.958)	(136.459)
	<b>12.235</b>	<b>12.246</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
До 1 године	135.958	136.459
Од 2 до7 година	12.235	12.246
	<b>148.193</b>	<b>148.705</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

У складу са предвиђеним отплатним плановима, по којима је каматна стопа на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; у финансијским извештајима је извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

**33. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	4.662.913	4.633.792
Остале краткорочне обавезе - позајмица	16.764	16.764
	<b>4.679.677</b>	<b>4.650.556</b>

**Текућа доспећа дугорочних обавеза**

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	307.483	307.946
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.219.472	4.189.387
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	135.958	136.459
	<b>4.662.913</b>	<b>4.633.792</b>

**Остале краткорочне обавезе - позајмица**

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 30. јун 2022. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 16.764 хиљаде динара (31. децембар 2021 – 16.764 хиљаде динара).

**34. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	30. јун 2022	31. децембар 2021
Примљени аванси, депозити и кауције	26.542	58.555
Добављачи, повезана правна лица	142.177	134.995
Добављачи у земљи	411.631	406.043
Добављачи у иностранству	141.678	146.424
Остале обавезе из пословања	1.326	-
	<b>723.354</b>	<b>746.017</b>

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца који су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

**35. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
Обавезе за бруто зараде	718.557	682.511
Обавезе за камате	1.350.961	1.348.962
Остале краткорочне обавезе	32.596	28.544
	<b>2.102.114</b>	<b>2.060.017</b>

На дан 30. јун 2022-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и зарада за јун 2022. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштва и осталих повериоца у складу са отплатним плановима курсираних на дан 30. јун 2022. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 16.085 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 5.189 хиљаде динара, обавезе према Привредној комори Србије 9.632 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 1.690 хиљаде динара

**36. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	48.579	48.698
ПВР	379.187	357.925
	<b>427.766</b>	<b>406.623</b>

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 121.730 хиљаде динара, обавезе према радницима по основу упр-а у износу од 9.348 хиљаде динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 26.453 хиљаде динара, обрачунате приходе будућег периода који се односе на књижење Уговора о продаји локације Драгош компанији Тigar Tyres у износу од 218.714 хиљаде динара (чија ће се реализација завршити до 31.12.2022-е године) и остала разграничења у износу од 2.942 хиљаде динара.

**37. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању )

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2022.године**

Залогопримац	Уговорена валута залогe	Вредност залогe у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 ред	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 ред	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		<b>390.460.433,53</b>

**38. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Друштва се за сада воде судски спорови у вредности од 47.906 хиљада динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Друштва.

Такође Друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 38.769 хиљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**39. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста, на чему се ради.

**40. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 и РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.**

**Утицај пандемије Ковид-19 на пословање Тигар а.д. :**

И у 2022.години смо се суочили са одсуством запослених изазваног пандемијом, али се настојало да се ни у ком тренутку не наруши процес производње. Министарство Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, је и у овој 2022-ој години наставило да помаже Друштву у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за 2022.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита су реализована у току 2022-е године.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
30. јун 2022.године

**Утицај руско-украјинске кризе на пословање Тигар а.д. :**

Првих шест месеци 2022.године обележила је изузетно нестабилна, тешка и непредвидива тржишна ситуација због избијања руско-украјинске кризе која је дала печат целокупном посматраном периоду.

Поменута гео-политичка дешавања су директно утицала на пораст цене нафте, гаса, електричне енергије што је утицало на ланчани пораст цена сировина и материјала.

Цене транспортних трошкова су задржале узлазни тренд, како због пораста цене нафте и деривара нафте, тако и због промена уобичајених транспортних рута обзиром да су због рата уобичајени ланци снабдевања били прекинути.

Увођење санкција ЕУ Русији условило је несташицу појединих сировина у којима је Русија имала значајан удео у укупној светској производњи, попут цинка, чађи, синтетичких каучука..., што је резултирало значајним скоком тражње и вишим ценама.

Цене потребних сировина за производњу су порасле у опсегу од 20-60% у зависности од врсте сировине, што је детаљније изложено у Извештају о пословању (тачка 2.8). Све ово је за резултат имало повећање трошкова материјала, горива и енергије.

Друштво је препознало ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успело да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу.

**41. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеве за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачуи девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>30. јун 2022</u>	<u>31.децембар 2021</u>
USD	112,2638	103,9262
EUR	117,4055	117.5821
GBP	136,2171	140.2626
CHF	117,6290	113.6388

У Пироту, 29.07.2022. год.



**ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК**

*[Handwritten signature]*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – JUN 2022.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2022.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.22/01</b>
Datum: 2022- 08-22	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić
	<i>M Radosavljević</i>	<i>Zoran Mančić</i>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI .....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	6
1.3. ULAGANJA .....	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA .....	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	8
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2022. GODINE .....	9
2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	12
2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2022. GODINE.....	14
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	14
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	15
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	19
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	21
3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	22
3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	22
3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA .....	23
3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	24
3.10. SLOBODNA ZONA PIROT .....	25
3.11. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	26
3.12. PI KANAL .....	27
3.13. TIGAR INTER RISK.....	28
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	29
4.1. NEKRETNINE .....	29
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	34



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	34
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	35
6.1. ZAPOSLENI .....	35
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	37
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	37
6.4. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	38
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	39
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	40
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	41
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2022.GODINE .....	41
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	42
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	43
9.1. PREDNOSTI.....	43
9.2. RIZICI.....	44
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG POLUGOĐA 2022. GODINE .....	46
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA: .....	48
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA.....	49





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2022.GODINE

Tokom prvih šest meseci 2022.godine, nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Poseban pečat poslovanju kompanije u ovom periodu je doprinela izloženost rizicima uslovljenih rusko-ukrajinskom krizom. Nabavka ključnih sirovina je otežana, a njihove cene, kao i cene energenta, su u stalnom porastu. Mi smo, kao kompanija, prepoznali na vreme potencijalne probleme i održali stabilnost snabdevanja. Proizvodnja je organizovana u skladu sa novonastalom situacijom i odgovorila je zahtevima prodaje.

Period januar-jun 2022.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje proizvoda, robe i usluga za 11% u odnosu na isti period prethodne godine. S obzirom na trendove u privredi, to nije bilo jednostavno organizovati, ali se uspelo da se, pored standardnih poslova, sprovedu dosta aktivnosti za dalje povećanje prodaje.

Kod strateških kupaca gumene obuće ( Berner, Madirom, Ilse, Battistini ) ostvarene su veće realizacije, uz plasman ordera do kraja godine. Planom prodaje obuće predviđeno je dalje povećanje izvoza sinhronizovanjem nabavke, proizvodnje i prodaje sa raspoloživim novčanim sredstvima. Potencijal predstavlja novi kupac za tržište Nemačke: GreenerGrass za modni program, Basic Net (Superga) je takodje dao ordera do kraja godine. Za tržište Rusije postoje planovi isporuka do kraja godine, uz najavu proširenja programa.

Održan je kontinuitet u snabdevanju kupaca na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat bio na avansnim uplatama.

U delu programa tehničke gume, održan je kontinuitet u izvozu preko standardnih kupaca na tržištima Italije, Austrije, Švedske. Fokus je na proizvodima od reciklata za domaće tržište, usled čega je veća domaća realizacija za 35% a manja ino realizacija. Poboljšana je saradnja sa rudnicima u Srbiji i zemljama u neposrednom okruženju proizvoda koji su namenjeni za prvu ugradnju. Istovremeno su aktivirani novi kupci u delu fleksi cevi za tržište Italije, profila za tržište Slovenije, sportskih terena za S.Makedoniju i KiM, brodskih odbojnika za Hrvatsku. Postoji interesovanje kupca RTT Vulk iz S.Makedonije za program rudarstva.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti kod programa gumenih EPDM profila, proizvoda specijalne namene za potrebe odbrane i sektora za vanredne situacije i postepeno vraćanje nekadašnjih dugogodišnjih kupaca tehničke gume u delu tzv. prve ugradnje.

Program lepila je obezbedio izvoz veći za 65% u odnosu na prethodnu godinu. Proizvodi za rudarstvo su plasirani na tržište S. Makedonije, preko novog kupca koji je zainteresovan i za ostale proizvode Tigar iz oblasti rudarstva. Najavljena je prodaja tri puta veće količine lepila za rudarstvo za tržišta Engleske, N. Zelanda i Australije, preko kupca iz JAR. Takodje, bazni ino kupac BCC iz Bugarske je najavio nove količine lepila iste namene za tržište Bugarske.

Asortiman komplemetarnog programa je proširen tako da je i prodaja u maloprodajnim objektima za 29% veća u odnosu na prethodnu godinu.

Time je očuvan kontinuitet proizvodnje i obezbedjeno da, u prilično otežanim uslovima poslovanja, konsolidovani poslovni rezultat bude bez velikih oscilacija u odnosu na prošlu godinu. S obzirom na sezonski karakter većeg dela prodaje u kompaniji, očekuje se da će drugu polovinu godine obeležiti stabilnije poslovanje, pa samim tim i bolji rezultati.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti u toku u posmatranom periodu.

Kadrovska politika se, kao i do sada, vodila u skladu sa principima optimizacije produktivnosti rada, nije bilo prevelike fluktuacije radnika. Sprovedeno je 476 internih i eksternih obuka zaposlenih.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

U posmatranom periodu nije bilo prometa nepokretnostima Društva. Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta, na čemu se radi.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

### 1. UVOD

#### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 30/06/2022 4.350

**Vrednost imovine:** 30/06/2022 (000 din) 5.180.654

**Sedište:** Nikole Pašića 197, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

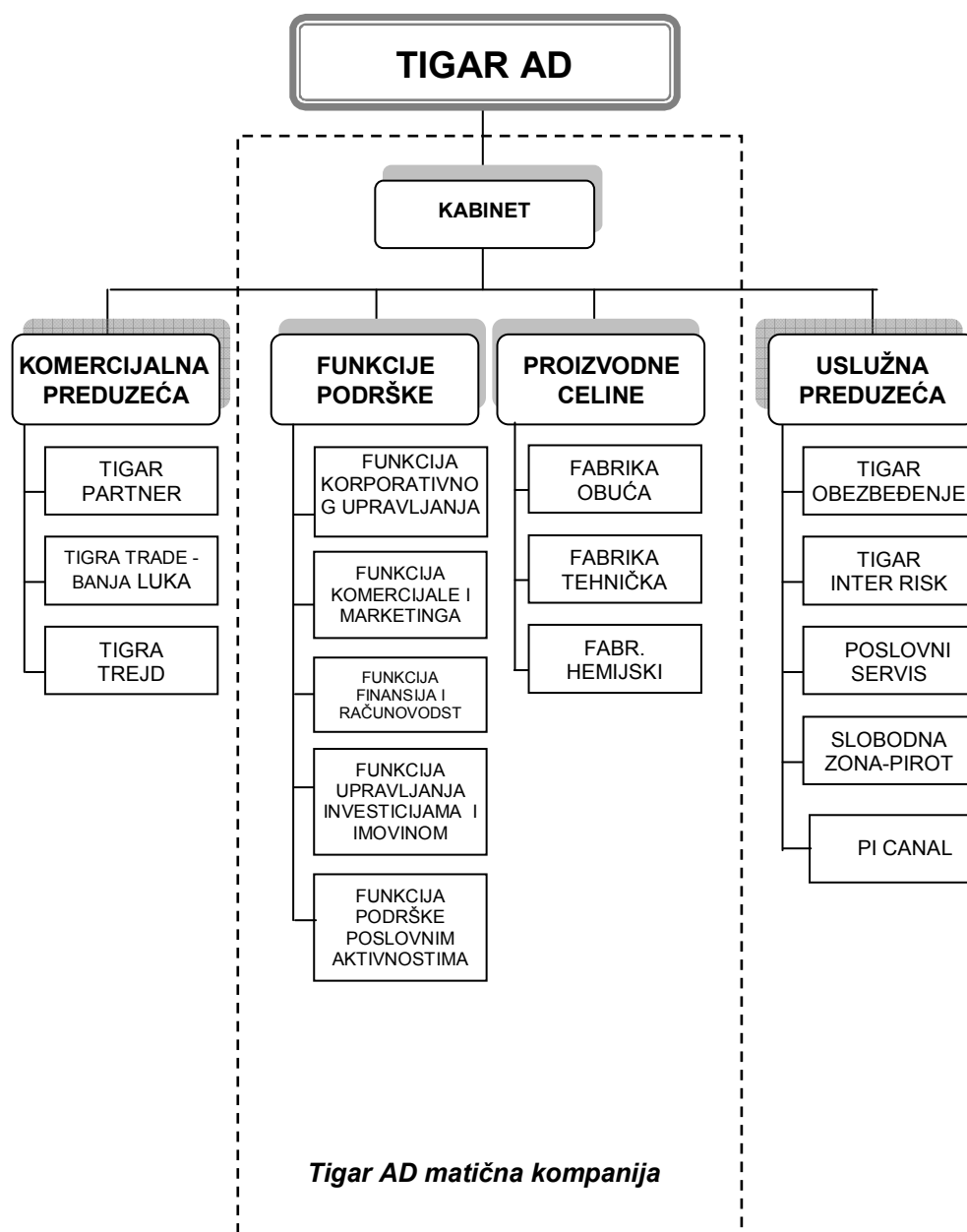
**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 30/06/2022. 1.194

**Ukupan kapital:** 30/06/2022 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 30/06/2022 (000 din) 163.125

#### 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom prvog polugođa 2022. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Jun 2022.	
<b>Tigar a.d.</b>		8.247
<b>Uslužne delatnosti</b>		15.045
<b>Ukupno</b>		<b>23.292</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Jun 2022	
<b>Tigar a.d.</b>		<b>8.247</b>
Tigar Tehnička guma		73
Tigar Hemijski proizvodi		
Tigar Obuća		2.607
Energetika-CNG		364
Tigar III Polet (infrastruktura)		
Projekat preseljenja		1.256
Tigar a.d.-funkcije		3.947
<b>Uslužne delatnosti</b>		<b>15.045</b>
Poslovni servis		
Obezbedjenje		78
Inter Risk		
Pi canal		382
Slobodna zona		14.585
<b>Ukupno</b>		<b>23.292</b>

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažodno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na projekat preseljenja odnosno, ulaganja u sredjivanje kancelarija i kuhinje na novoj lokaciji, nabavku novog kombi vozila, nabavku zupčanika i drugih rezervnih delova koji su bili neophodni za nesmetano funkcionisanje proizvodnih mašina.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka kamera i računara za potrebe Tigar Obezbedjenja, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot, gde se najveći deo ulaganja odnosi na adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2022. godine bila je sledeća:

#### Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

#### Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

#### Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

#### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć*, koja na 139ha 95a i 15m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)

### 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
  - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
  - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
  - Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
  - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
  - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2022. GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 66%.

Medjuvalutni odnos je stabilan u dužem periodu, (prosečan srednji kurs NBS za eur za period januar – jun 2021.god je bio 117,5762 din, a za januar – jun 2022.god. - 117,5943 din), tako da su podaci iskazani u eurima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

### Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Ukupna realizacija Tigar AD za januar-jun po godinama je data u tabeli 1. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 11%.

Tabela 1 – Ukupna realizacija Tigar ad

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Obuća Tigar	6.309	6.918	10%
Tehnička guma	1.098	1.286	17%
Hemijski proizvodi	90	111	24%
Gume i ostali komplementarni programi	67	86	29%
<b>TOTAL</b>	<b>7.563</b>	<b>8.401</b>	<b>11%</b>

Kod svih proizvodnih programa je ostvareno povećanje realizacije. Najveći porast ostvaren je kod Hemijskih proizvoda prodorom na tržište Severne Makedonije, i ostvaren je značajan rast prodaje komplementarnog programa.

### Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-jun po godinama je data u tabeli 2. U 2022.g je ostvarena veća realizacija za 8%.

Tabela 2 – Realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Obuća Tigar	1.813	1.757	-3%
Tehnička guma	675	908	35%
Hemijski proizvodi	61	64	5%
Gume i ostali komplementarni programi	67	86	29%
<b>TOTAL</b>	<b>2.615</b>	<b>2.816</b>	<b>8%</b>

Znatna povećanja imali su programi Tehničke gume, dok je negativni pomak ostvaren kod programa obuće, sve to imajući u vidu da je period januar – jun 2021.g bio izvanredno bolji od 2020.g. Najveći – ključni kupci gumene obuće plaćaju avansno i dobrim delom finansiraju proizvodne procese svih fabrika.

### Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigar AD u izvozu za januar-jun po godinama je data u tabeli 3. U 2022.g je ostvareno povećanje ino realizacije za 13%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad u izvozu

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Obuća Tigar	4.496	5.160	15%
Tehnička guma	423	379	-11%
Hemijski proizvodi	28	47	65%
<b>TOTAL</b>	<b>4.948</b>	<b>5.586</b>	<b>13%</b>

Smanjenje realizacije ostvareno je jedino kod programa Tehničke gume.

#### 2.3.1. Ukupna realizacija Tigar Obuća

Ukupna realizacija Tigar Obuća za januar-jun po godinama je data u tabeli 4. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 10%.

Tabela 4 – Ukupna realizacija Tigar Obuće

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Domaće tržište	1.813	1.757	-3%
Izvoz	4.496	5.160	15%
<b>TOTAL</b>	<b>6.309</b>	<b>6.918</b>	<b>10%</b>



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Izvoz beleži bitan rast od 15%, usled konstantnog i unapred ugovorenog snabdevanja ino kupaca. Strateški ino kupci ( Berner, Madirom / Decathlon, Ilse – koji čine 70% izvoza, Battistini ) su plasirali svoje ordine do kraja godine.

Berner je ostvario realizaciju od oko 1,35 mil eur, sa kontinuitetom u isporukama. Za Decathlon realizovano oko 1.66 mil eur, što je više za 58% u odnosu na prethodnu godinu. Ilse Jacobsen je ostvario veću realizaciju za 15% a Battistini za 16% u odnosu na 2021.godinu.

Veliki potencijal predstavljaju: novi kupac GreenerGrass iz Nemačke za modni program, BasicNet (Superga) Italija, koji je dao ordine do kraja godine, i ažuriranje i povećanje opsluživanja tržišta Ruske Federacije, za koje je najavljeno i proširenje programa snabdevanja.

Na domaćem tržištu je neznatan pad u odnosu na prethodnu godinu, imajući u vidu sezonski karakter gumene obuće, i standardno smanjenu tražnju za istom u letnjim mesecima, kao i izuzetno tople vremenske uslove, za razliku od istog perioda 2021.g koji je bio kišovit. Tražnju čine proizvodi iz programa lov i ribolov, sigurnosni i zaštitni, kao i radni program, odnosno kod proizvodnih linija koje imaju bolju profitabilnost.

### 2.3.2. Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma za januar-jun po godinama je data u tabeli 5. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 17%.

Tabela 5 – Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Domaće tržište	675	908	35%
Izvoz	423	379	-11%
<b>TOTAL</b>	<b>1.098</b>	<b>1.286</b>	<b>17%</b>

Ino realizacija je manja za 11%. Razlog tome je fokus na proizvodima od reciklata za domaće tržište, kao i orderi koje će se realizovati u III i IV kvartalu.

Nastavljena je saradnja sa kupcima proizvoda od reciklata za saobraćajnu branšu, i povratak na nordijska tržišta. Velika je potražnja za izradu podloga za sportske terene u Severnoj Makedoniji i Kosovu i Metohiji. Značajan je razvoj saradnje sa sportskim centrima u domenu sportskih terena od reciklata što će povećati realizaciju do kraja godine.

Održan je kontinuitet u izvozu preko standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske. Značajan je porast izvoza gumenih lepenki i guma-metal elemenata za Bugarsku železnicu u odnosu na isti period 2021.g..

Veliki potencijal čine: novi kupac Frasca iz Italije za fleksi cevi, iz Slovenije za program profila, Aquamont iz Hrvatske za odbojnice za brodove, i potencijalni kupac RTT Vulk iz Severne Makedonije.

Na domaćem tržištu ostvareno je značajno povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima (proizvodi za prvu ugradnju) Srbija Zijin Bor Copper, i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

### 2.3.3.. Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi za januar-jun po godinama je data u tabeli 6. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 24%.

Tabela 6 – Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Domaće tržište	61	64	5%
Izvoz	28	47	65%
<b>TOTAL</b>	<b>90</b>	<b>111</b>	<b>24%</b>





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Program hemijskih proizvoda ostvaruje veoma bitno snabdevanje internih celina kao kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za tržište Bugarske je kontinuirano, uz najavljene značajne količine do kraja godine, ali je ostvaren bitan prodor na tržište Severne Makedonije, za kupca koji iskazuje interesovanje za sve proizvode Tigar iz oblasti rudarstva.

Realizacija ordera za standardnog kupca iz JAR će biti ostvarena u III kvartalu, a najavljene su i do 3 puta veće količine za tržište Engleske, Novog Zelanda i Australije..

### 2.3.4. Kanali distribucije na domaćem tržištu

Kanali distribucije tigrovih proizvoda na domaćem tržištu su definisani kroz

- veleprodaju preko kupaca koji koji imaju status poslovnih partnera i distributera,
- maloprodaju krajnjim kupcima u tri maloprodajna objekta.

Asortiman u dva objekta čini celokupni program Tigar i komplementarni program, dok je objektat Bottega outlet, orijentisan na robu niže vrednosti i robu koja je obezvređena po odluci Nadzornog odbora.

Prodajni program se sastoji od proizvoda iz asortimana Tigar i komplementarnih programa (gume, ulja, akumulatori, antifriz, villager program, kožna obuća i galanterija).

Naplata se vrši u vidu gotovinskog plaćanja i putem administrativne zabrane.

U sledećim tabelama su dati prikazi neto prihoda od prodaje 3 maloprodajna objekta i ostvarene razlike u ceni.

Tabela 7 -Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

Neto prihodi od prodaje 3 MPO 000 eur	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
- Tigar i ostali programi	117	131	12%
<b>TOTAL</b>	<b>117</b>	<b>131</b>	<b>12%</b>

Tabela 8 - Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO:

RUC u 000 eur	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
- Tigar i ostali programi	23	28	22%
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>28</b>	<b>22%</b>

### 2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Prvih šest meseci 2022. godine obeležila je izuzetno nestabilna, teška i nepredvidiva tržišna situacija zbog izbijanja rusko-ukrajinske krize koja je dala pečat celokupnom posmatranom periodu.

Pomenuta geo-politička dešavanja su direktno uticala na porast cene nafte, gasa , električne energije što je uticalo na lančani porast cena sirovina i materijala.

Cene transportnih troškova su zadržale uzlazni trend, kako zbog porasta cene nafte i derivata nafte , tako i zbog promena uobičajenih transportnih ruta obzirom da su zbog rata uobičajeni lanci snabdevanja bili prekinuti.

Uvodjenje sankcija EU Rusiji uslovalo je nestašicu pojedinih sirovina u kojima je Rusija imala značajan udeo u ukupnoj svetskoj proizvodnji, poput cinka, čađi, sintetičkih kaučuka...što je rezultiralo značajnim skokom tražnje i višim cenama.

Visoki troškovi brodskog prevoza koji su se zadržali i u prvih šest meseci 2022. godine kao i promene vrednosti USD u odnosu na EUR uticali su na cene pojedinih grupacija.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar-jun 2022 godine. je viša za oko 23% u odnosu na isti posmatrani period prethodne godine, dok je prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji zabeležila rast oko 22% ,cene EPDM smeša 40% a vezivnih sredstava za reciklate oko 20%.

Koliko je veliki uticaj porasta cena struje, energenata, transportnih troškova, ambalaže na rast cena sirovina i materijala pokazuje porast cena silikatnih punila od 20% u odnosu na ranije posmatrane periode kada su cene pokazivale stabilnost sa manjim odstupanjima .

Koliko je ,između ostalog, postojeća geo-počitička situacija uticala na porast berzanaskih cena i cena sirovina možemo videti na primeru strateških sirovina za celokupnu gumarsku industriju ( pored elastomera) - Zinca koji je poskupeo preko 60% i čađi blizu 40% obzirom da je rusko tržište postalo nedostupno /teško dostupno a tražnja nastavila da raste.

Već pomenuti eksterni faktori su u posmatranom periodu usloveli porast prosečnih dinarskih cena pamučnih tkanina za 30% a poliesterskih za 34%.

Nestašice hartije i visoki transportni troškovi usloveli su značajan porast cena lepenke a samim tim i cene kartonkih kutija su porasle u rasponu od 20 do 60%.

Prosečne dinarske cene rastvarača u posmatranom periodu 2022.godine u odnosu na isti period prošle godine su u proseku više oko 40% .

Mi , kao kompanija smo prepoznali rizike poslovanja na vreme i uspeali da održimo stabilnost snabdevanja u ovim jako teškim uslovima poslovanja za celokupnu privredu.

### 2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

#### proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari )	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
Tigar Obuća	646.711	563.550	-13%

Proizvodnja (tone )	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
Tigar Tehnička Guma	276	303	10%
Hemijski Proizvodi	86	89	4%
<b>TOTAL</b>	<b>362</b>	<b>392</b>	<b>8%</b>

U periodu januar-jun 2022.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 563.550 pari obuće, što je za 13% niže u odnosu na prethodnu godinu. Proizvodnja je u posmatranom periodu bila strukturno dosta složenija, sa artiklima veće vrednosti.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 392 t, što je za 8% više u odnosu na isti period 2021.godine. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 10%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 4% . I kod ovih programa je proizvodnja bila kompleksnija u odnosu na raniji period.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2022. GODINE

#### 3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2021	januar-jun 2022	% promene
Ukupna aktiva	5.166.633	5.180.654	0%
Kapital			
Poslovni prihodi	1.295.880	1.447.580	12%
EBIT	-151.227	-161.369	-7%
EBITDA	-95.717	-113.525	-19%
Finansijski prihodi	2.032	8.961	341%
Ostali prihodi	98.571	2.927	-97%
Ukupni prihodi	1.396.483	1.459.468	5%
Neto rezultat	-82.536	-204.455	-148%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,29	0,27	-8%
Stepen zaduženosti I	1,48	1,62	10%
Neto rezultat/ukupan prihod	-6%	-14%	-137%

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2021	januar-jun 2022	% promene
Ukupna aktiva	4.960.591	4.984.948	0%
Poslovni prihodi	1.399.562	1.555.589	11%
EBIT	-143.195	-164.434	-15%
EBITDA	-80.908	-108.513	-34%
Finansijski prihodi	2.046	9.007	340%
Ostali prihodi	100.006	3.335	-97%
Neto rezultat	-77.189	-215.599	-179%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2022.godine, iznose 1.374.908 hiljada dinara što je 12% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 1.231.466 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1.555.589 hiljada dinara, što je za 11% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 1.399.562 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period januar – jun 2022.godine iznose 9.007 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 2.046 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu u iznosu od 1.720.023 hiljada dinara viši su za 11% u odnosu na isti period 2021. godinu kada su iznosili 1.542.757 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa preko 41%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 40%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 3% dok ostali rashodi učestvuju sa nešto manje od 16%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2022. godine, iznose 39.442 hiljade dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godine iznosili 31.395 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 13.196 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 26.246 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period je nešto veći od prošlogodišnjeg za ovaj period, iznosi -164.434 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -143.195 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -108.513 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -80.908 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za oko 27 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2022.godine iznosi -215.599 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -77.189 hiljade dinara. Veliko odstupanje je uslovljeno pre svega što je prošle godine na ime ostalih prihoda evidentirana dobit od prodaje nekretnina Tigar Tyres-u.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi blizu 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,6 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 441 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 290 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 142 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 3,6 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 581 miliona dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,7 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijarde dinara.

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>30.06.2022.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2.882.129</b>	<b>2.654.508</b>	<b>2.622.554</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	38.545	18.583	14.839
Ulaganja u razvoj	25.121	4.655	1.344
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	2.433	11.122	10.690
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	10.991	2.806	2.805
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	2.840.146	2.633.182	2.604.972
Zemljište i građevinski objekti	2.263.736	2.059.814	2.052.805
Postrojenja i oprema	499.414	470.864	445.894
Investicione nekretnine	37.452	55.143	55.143
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	39.233	41.448	44.927
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	311	5.913	5.628
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			575
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	3.438	2.743	2.743
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	436	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	3.002	2.147	2.147
<b>V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2.968</b>	<b>2.899</b>	<b>2.899</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>1.942.361</b>	<b>2.354.641</b>	<b>2.359.495</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>983.893</b>	<b>1.035.262</b>	<b>1.215.369</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	184.042	217.127	228.282
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	619.650	656.618	839.275
Roba	147.418	133.951	134.226
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	22.280	15.795	182
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	10.503	11.771	13.404
<b>II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA</b>	<b>316.780</b>	<b>358.350</b>	<b>358.350</b>
<b>III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>284.007</b>	<b>536.417</b>	<b>441.047</b>
Potraživanja od kupaca u zemlji	118.493	335.717	289.789
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	161.907	191.469	142.041
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	3.607		
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		9.231	9.217
<b>IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>76.692</b>	<b>87.614</b>	<b>78.314</b>
Ostala potraživanja	73.301	83.370	76.587
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2.791	4.244	1.727
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	600		
<b>V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI</b>	<b>244.390</b>	<b>300.419</b>	<b>224.096</b>
<b>VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>36.599</b>	<b>36.579</b>	<b>42.319</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4.827.458</b>	<b>5.012.048</b>	<b>4.984.948</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>439.265</b>	<b>439.269</b>	<b>439.269</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. EMISIONA PREMIJA</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	<b>3.944</b>	<b>3.944</b>	<b>3.944</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	358.133	276.476	358.408
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	37.028	41.962	41.962
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91.292	104.463	109.643
IX. GUBITAK	6.242.193	6.886.266	7.107.055
Gubitak ranijih godina	5.590.470	6.242.193	6.886.266
Gubitak tekuće godine	651.723	644.073	220.789
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>802.336</b>	<b>462.241</b>	<b>581.479</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	97.108	105.362	104.616
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	97.108	105.362	104.616
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	705.228	356.879	476.863
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	681.692	338.759	458.759
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	6.020	10.436	10.431
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	17.516	7.684	7.673
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6.800.542</b>	<b>8.042.720</b>	<b>8.030.059</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.924.326	4.633.203	4.659.596
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	3.634.842	4.310.776	4.340.360
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	286.706	317.000	316.524
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva	2.778	5.427	2.712
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	64.786	61.368	27.958
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	866.251	721.661	652.294
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.257	4.617	5.097
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	411.701	435.382	442.452
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	450.249	281.507	203.251
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	44	155	1.494
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.818.718	2.256.935	2.299.924
Ostale kratkoročne obaveze	1.780.175	2.178.788	2.234.179



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	33.784	46.269	37.732
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4.759	31.878	28.013
<b>VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO</b>			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	126.461	369.553	390.287
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>2.775.420</b>	<b>3.492.913</b>	<b>3.626.590</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4.827.458</b>	<b>5.012.048</b>	<b>4.984.948</b>
<b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>439.265</b>	<b>439.269</b>	<b>439.269</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-jun 2021</b>	<b>januar-jun 2022</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1.399.562</b>	<b>1.555.589</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	<b>18.801</b>	<b>19.771</b>
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	14.307	16.131
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	4.494	3.640
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>1.212.665</b>	<b>1.355.137</b>
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	602.926	668.980
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	609.739	686.157
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	160.670	174.936
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	7.426	5.745
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1.542.757</b>	<b>1.720.023</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	12.026	8.535
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	555.624	691.865
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	675.466	711.418
Troškovi zarada i naknada zarada	450.060	494.532
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	77.844	83.107
Ostali lični rashodi i naknade	147.562	133.779
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	62.287	55.921
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	185.384	210.641
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA		
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	51.970	41.643
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>143.195</b>	<b>164.434</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2.046</b>	<b>9.007</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	319	458
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1.727	8.529
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		20
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>31.395</b>	<b>39.442</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	27.824	13.196
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2.658	24.663
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	913	1.583
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>29.349</b>	<b>30.435</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>2</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>100.006</b>	<b>3.333</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>5.834</b>	<b>2.884</b>
<b>L. UKUPNI PRIHODI</b>	<b>1.501.614</b>	<b>1.567.931</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

<b>LJ. UKUPNI RASHODI</b>	<b>1.579.986</b>	<b>1.762.349</b>
<b>M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>78.372</b>	<b>194.418</b>
<b>NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>3.430</b>	
<b>O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>16.452</b>
<b>P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>74.942</b>	<b>210.870</b>
<b>S. POREZ NA DOBITAK</b>		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	2.247	4.729
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>		
<b>U. NETO GUBITAK</b>	<b>77.189</b>	<b>215.599</b>
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	5.813	5.190
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	83.002	220.789

## 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>30.06.2022.</b>
STALNA IMOVINA	3.340.597	3.104.627	3.065.032
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	1.712.250	2.091.144	2.115.622
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.195.771</b>	<b>5.180.654</b>
VANBILANSNA AKTIVA	390.457	390.460	390.460
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	783.090	437.343	556.983
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	6.731.489	7.863.213	7.932.911
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.462.496	3.105.549	3.310.004
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.195.771</b>	<b>5.180.654</b>
VANBILANSNA PASIVA	390.457	390.460	390.460

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-jun 2021</b>	<b>januar-jun 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	1.295.880	1.447.580
POSLOVNI RASHODI	1.447.107	1.608.949
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>151.227</b>	<b>161.369</b>
FINANSIJSKI PRIHODI	2.032	8.961
FINANSIJSKI RASHODI	29.860	35.737
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>27.828</b>	<b>26.776</b>
OSTALI PRIHODI	98.571	2.927
OSTALI RASHODI	5.482	2.785
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>1.396.483</b>	<b>1.459.468</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>1.482.449</b>	<b>1.647.471</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>85.966</b>	<b>188.003</b>
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3.430	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		16.452
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>82.536</b>	<b>204.455</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>82.536</b>	<b>204.455</b>

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- jun 2021</b>	<b>januar- jun 2022</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.059.116	1.079.338
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.241.467	1.327.864
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	182.351	248.526
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	249.305	116.336
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	9.737	68.276
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	239.568	48.060
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		120.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	116.930	449
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		119.551
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	116.930	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1.308.421</b>	<b>1.315.674</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1.368.134</b>	<b>1.396.589</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>59.713</b>	<b>80.915</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>164.298</b>	<b>179.527</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>939</b>	<b>647</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>103.646</b>	<b>97.965</b>

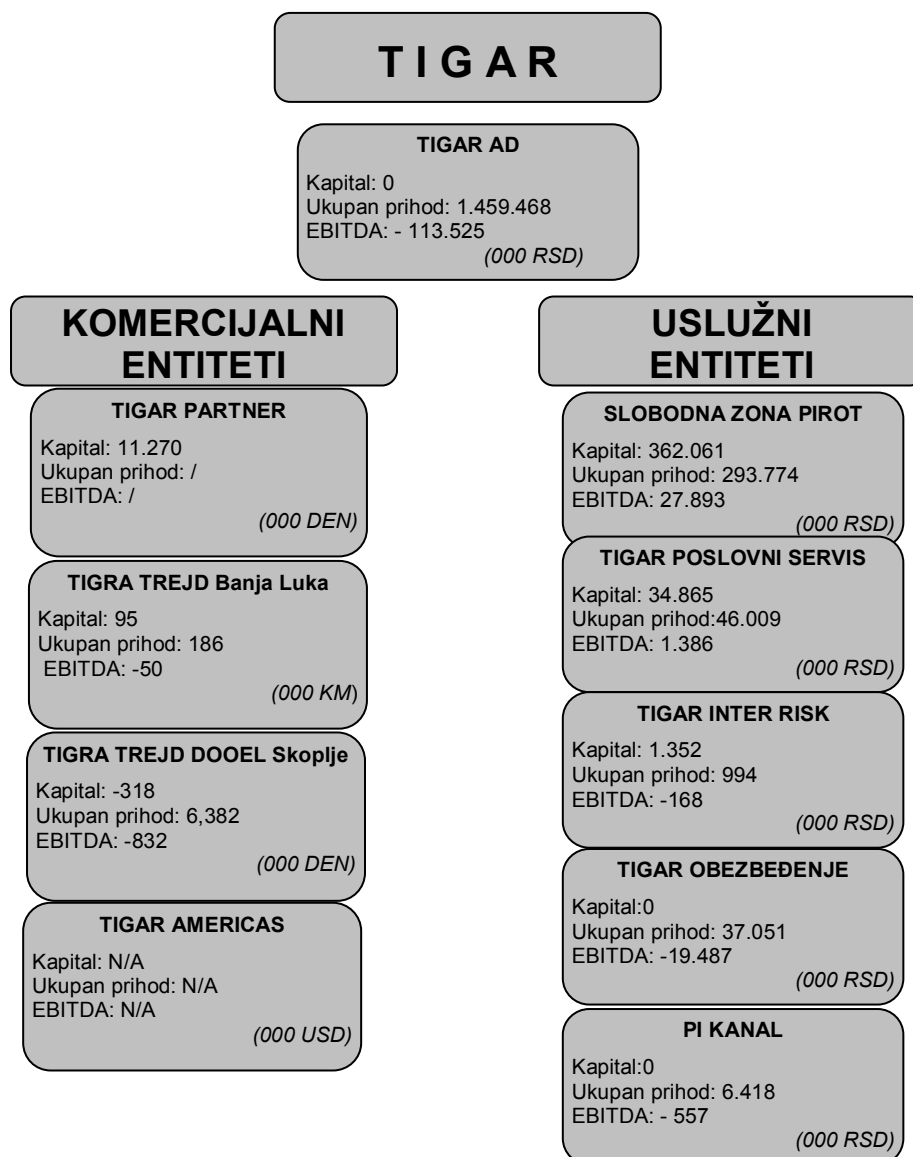


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## 3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 30.06.2022.
Stalna imovina	206	195	197
Obrtna imovina	1.374	1.364	1.262
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.580</b>	<b>1.559</b>	<b>1.460</b>
Kapital	140	151	95
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.440	1.408	1.365
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.580</b>	<b>1.559</b>	<b>1.460</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.
Ukupni prihodi	371	186
Ukupni rashodi	387	243
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-16</b>	<b>-57</b>
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-16</b>	<b>-57</b>

## 3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	0	0
Obrtna imovina	23.404	23.368
Odložena poreska sredstva	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23.404</b>	<b>23.368</b>
Kapital	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	12.134	12.098
Odložene poreske obaveze	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23.404</b>	<b>23.368</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

\*\* Tigar Partner tokom 2020., 2021. i prve polovine 2022. godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

### 3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama Denara)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2020.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2021.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2022.</b>
Stalna imovina	510	531	531
Obrtna imovina	22.609	21.629	18.726
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23.119</b>	<b>22.159</b>	<b>19.257</b>
Kapital	543	577	-318
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	22.577	21.582	19.575
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23.119</b>	<b>22.159</b>	<b>19.257</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama Denara)</b>	<b>januar-jun 2021.</b>	<b>januar-jun 2022.</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>10.870</b>	<b>6.382</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>10.920</b>	<b>7.276</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-50</b>	<b>-894</b>
Poreski rashod perioda	1	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-52</b>	<b>-895</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## 3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>30.06.2022.</b>
STALNA IMOVINA	30.053	28.904	27.007
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.880	2.457	2.457
OBRTNA IMOVINA	24.709	28.128	31.036
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>57.642</b>	<b>59.489</b>	<b>60.500</b>
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL	28.425	36.070	34.865
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	8.934	6.252	6.057
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	20.283	17.167	19.578
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>57.642</b>	<b>59.489</b>	<b>60.500</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-jun 2021</b>	<b>januar-jun 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	46.047	45.836
POSLOVNI RASHODI	43.027	46.347
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>3.020</b>	
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>511</b>
FINANSIJSKI PRIHODI	1	9
FINANSIJSKI RASHODI	210	150
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>209</b>	<b>141</b>
OSTALI PRIHODI	1.276	164
OSTALI RASHODI	60	100
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>47.324</b>	<b>46.009</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>43.297</b>	<b>46.597</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>4.027</b>	
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>588</b>
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>4.027</b>	
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>588</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA	291	617
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>	<b>3.736</b>	
<b>NETO GUBITAK</b>		<b>1.205</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## 3.10. SLOBODNA ZONA PIROT

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>30.06.2022.</b>
STALNA IMOVINA	235.402	244.896	256.192
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	557	935	935
OBRTNA IMOVINA	143.762	186.740	198.651
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>379.721</b>	<b>432.571</b>	<b>455.778</b>
VANBILANSNA AKTIVA	48.808	48.808	48.808
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL	298.900	344.209	362.061
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	6.943	14.732	14.731
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	73.878	73.630	78.986
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>379.721</b>	<b>432.571</b>	<b>455.778</b>
VANBILANSNA PASIVA	48.808	48.808	48.808

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-jun 2021</b>	<b>januar-jun 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	257.039	293.594
POSLOVNI RASHODI	235.140	271.398
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>21.899</b>	<b>22.196</b>
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>		
FINANSIJSKI PRIHODI	2	34
FINANSIJSKI RASHODI	2	415
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>381</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		2
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	159	144
OSTALI RASHODI	108	
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>257.200</b>	<b>293.774</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>235.250</b>	<b>271.813</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>21.950</b>	<b>21.961</b>
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>21.950</b>	<b>21.961</b>
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA	1.953	4.109
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>	<b>19.997</b>	<b>17.852</b>
<b>NETO GUBITAK</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## 3.11. TIGAR OBEZBEĐENJE

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>30.06.2022.</b>
STALNA IMOVINA	1.146	1.627	1.590
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	304	271	270
OBRTNA IMOVINA	70.143	84.087	70.991
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>71.593</b>	<b>85.985</b>	<b>72.851</b>
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	7.766	8.298	8.092
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	146.422	192.440	202.035
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	82.595	114.753	137.276
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>71.593</b>	<b>85.985</b>	<b>72.851</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-jun 2021</b>	<b>januar-jun 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	37.470	36.952
POSLOVNI RASHODI	53.361	56.554
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>15.891</b>	<b>19.602</b>
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	1.305	3.019
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1.305</b>	<b>3.019</b>
OSTALI PRIHODI		99
OSTALI RASHODI		
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>37.470</b>	<b>37.051</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>54.666</b>	<b>59.573</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>17.196</b>	<b>22.522</b>
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>17.196</b>	<b>22.522</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>17.196</b>	<b>22.522</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## 3.12. PI KANAL

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>30.06.2022.</b>
STALNA IMOVINA	5.218	5.004	5.232
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.372	3.386	5.524
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>8.590</b>	<b>8.390</b>	<b>10.756</b>
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	104	92	92
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.679	9.352	13.567
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	193	1.054	2.903
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>8.590</b>	<b>8.390</b>	<b>10.756</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-jun 2021</b>	<b>januar-jun 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	5.247	6.163
POSLOVNI RASHODI	6.472	6.874
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>1.225</b>	<b>711</b>
FINANSIJSKI PRIHODI	25	
FINANSIJSKI RASHODI	6	5
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>19</b>	
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>5</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		25
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	114	230
OSTALI RASHODI	10	1.389
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>5.386</b>	<b>6.418</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>6.488</b>	<b>8.268</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1.102</b>	<b>1.850</b>
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1.102</b>	<b>1.850</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>1.102</b>	<b>1.850</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## 3.13. TIGAR INTER RISK

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>30.06.2022.</b>
STALNA IMOVINA			
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	2.860	3.078	3.112
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>	<b>3.112</b>
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL	1.620	1.519	1.352
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	166	178	178
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.074	1.381	1.582
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>	<b>3.112</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-jun 2021</b>	<b>januar-jun 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	916	994
POSLOVNI RASHODI	1.046	1.162
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>130</b>	<b>168</b>
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI		
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
OSTALI PRIHODI		
OSTALI RASHODI		
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>916</b>	<b>994</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>1.046</b>	<b>1.162</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>130</b>	<b>168</b>
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>130</b>	<b>168</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>130</b>	<b>168</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1. NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu ( lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

##### Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 30.06.2022. godine iznosi 351.502 m<sup>2</sup>, od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m<sup>2</sup> a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m<sup>2</sup>.

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2022. godine je RSD 615.888.438,60. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 30.06.2022.. godine je RSD 15.420.685,98.

##### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m<sup>2</sup>, a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m<sup>2</sup>.

Na dan 30.06.2022. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.990.081.018,70.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2022.
Tigar AD	55.142.733,80
<b>Ukupno:</b>	<b>55.142.733,80</b>

##### Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2021.	31.12.2021.	30.06.2022.
Tigar AD	1.835.587.527,01	1.814.353.244,41	1.796.109.224,62
Tigar Poslovni servis	12.182.574,46	12.074.218,46	11.965.862,46
Slobodna Zona	166.074.428,90	170.466.422,85	182.005.931,62
<b>Ukupno:</b>	<b>2.013.844.530,37</b>	<b>1.996.893.885,72</b>	<b>1.990.081.018,70</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2022.
<b>Tigar AD</b>	<b>358.349.409,80</b>
<b>Ukupno:</b>	<b>358.349.409,80</b>

### Transakcije nepokretnostima

U prvom polugođu 2022.god. nije bilo aktivnosti na prometu nepokretnosti Društva. U navedenom periodu započete su aktivnosti za realizaciju ugovorenih obaveza prema Aneksu br.1 Ugovora o kupoprodaji zaključenog 13.04.2021. godine sa Tigar Tyres doo kao kupcem. Predmetnim Aneksom produžena je obaveza Tigar a.d. Pirot kao prodavca da sprovede postupak remedijacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš. S tim u vez angažovana je akreditovana laboratorija koja je izvršila uzorkovanje zemljišta i na bazi dobijenih rezultata analize sačinjen je Izveštaj o ispitivanju i definisan je projektni zadatak za izradu Projekta remedijacije.

### Založna prava

Na kraju prvog polugođa 2022.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.1291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungsgesellschaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju prvog polugođa 2022.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY	KO Niš - Bujanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Poreska uprava-Filijala Pirot	KO Pirot Grad	3620/1-4 3620/1-6 3620/1-7 3620/1-8 3620/1-42 3620/1-43 3620/1-18 3620/1-49	7950	Zgrade f-ke Obuće	



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

### HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

#### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236. Na kraju drugog kvartala 2022.godine Republika Srbija ima 39,90% a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Akcijski kapital Tigar a.d. iskazan je u 8.156.236 akcija nominalne vrednosti 374,00 dinara.

Struktura vlasništva na dan: 30.06.2021.godine: 30.06.2022.godine:

Akcije u vlasništvu fizičkih lica	611.015	7,49%	635.253	7,79%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	7.502.769	91,99%	7.478.691	91,69%
Zbirni odnosno kastodi računi	42.452	0,52%	42.292	0,52%

U prvoj polovini 2022.godine prodato je ukupno 25.311 akcija, što predstavlja 0,31% od ukupnog broja akcija Društva.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju drugog kvartala 2022. godine:

	30. JUN 2021.	30. JUN 2022.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4.353	4.350	
Ukupan broj izdatih akcija	8.156.236	8.156.236	
Obračunska vrednost akcija	-312,04	-405,82	
Tržišna vrednost akcija na dan	17,00	20,00	17,65
Najniža u periodu RSD	10,00 – 20.05.2022.		
Najviša u periodu RSD	20,00 – 21.06.2022.		
Prosek za I-VI 2022.godine	14,89		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	138.656.012	163.124.720	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Redosled deset najvećih akcionara na kraju drugog kvartala 2022.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	61,290	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2022.god. objavljeni su na sajtu: [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)

U prvoj polovini 2022.godine Tigar a.d. nije vršio otkup sopstvenih akcija. Na dan 30.06.2022.godine Društvo je imalo 275 sopstvenih akcija što predstavlja 0,0034% od ukupnog broja akcija.

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2022. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1.012</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	192
<i>Fabrika obuće</i>	711
<i>Fabrika tehničke gume</i>	89
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	20
<b>Ostali</b>	<b>182</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1.194</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 846 je u radnom odnosu, 157 lica je angažovano preko agencije, dok je 191 lice angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

#### 6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2022. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2022.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	285.660	471.361
<i>Tigar a.d.</i>	74.751	121.857
<i>Fabrika obuće</i>	179.061	296.920
<i>Fabrika tehnička guma</i>	25.446	41.822
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	6.401	10.762
<b>Ostali</b>	43.151	70.588
<b>Ukupno</b>	328.811	541.949

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

### 6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2022. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 10 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>1</b>		<b>8</b>	<b>9</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>194.784,00</b>			
– <i>Tigar a.d.</i>	<i>broj zaposlenih</i>	<i>1</i>		<i>1</i>	<i>2</i>
	<i>iznos u RSD</i>	<i>194,784,00</i>			
– <i>Fabrika obuće</i>	<i>broj zaposlenih</i>			<i>6</i>	<i>6</i>
	<i>iznos u RSD</i>				
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	<i>broj zaposlenih</i>			<i>1</i>	<i>1</i>
	<i>iznos u RSD</i>				
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
<b>Ostali</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>1</b>			<b>1</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>190.624,00</b>			
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>2</b>		<b>8</b>	<b>10</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>385.408,00</b>			

Od 8 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, šestoro zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, a dva prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih.

### 6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2022. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>370</b>	<b>51</b>	<b>421</b>
– <i>Tigar a.d.</i>	53	47	100
– <i>Fabrika obuće</i>	216	0	216
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	101	4	105
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>			
<b>Ostali</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>55</b>
<b>Ukupno</b>	<b>425</b>	<b>51</b>	<b>476</b>

Na obuku zaposlenih u periodu januar-jun 2022. godine potrošeno je 265.873,00 dinara.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 13-06-2022/14-06-2022.

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U toku prve polovine 2022. godine izvršeno je jedno merenje (zimsko) emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša. Merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika izvršeno je 08.02.2022. godine

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

U toku prve polovine 2022. godine izvršena su dva uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuće i fabrike Tehničke gume. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je dana 08.02.2022 god i 17.06.2022. god. od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda pokazuju da su koncentracije svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje“.

U toku prve polovine 2022. godine izvršena su 2 redovna inspeksijska nadzora.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

U februaru 2022. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole u delu postupanja sa odredbama Zakona o zaštiti od buke

U martu 2022. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole merenja emisije zagađujućih materija na energetskom i tehnološkim emiterima.

U martu 2022. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole postupanja sa odredbama Zakona o upravljanju otpadom.

U junu 2022. je izvršen inspekcijski nadzor od strane Republičkog inspektora za ZŽS sa ciljem kontrole merenja otpadnih voda i kontrole upravljanja opasnim otpadom.

Meru o izradi Procene rizika od katastrofa naloženu od strane MUP-a Sektora za vanredne situacije nismo bili u mogućnosti da sprovedemo i otklonimo u celosti. Pokrenute su potrebne aktivnosti na izradi Procene rizika od katastrofa i plana zaštite i spasavanja u vanrednim situacijama.

U periodu od 01-01-2022.godine do 30.06.2022.god. preuzet je ambalažni otpad na trajno zbrinjavanje kako je dato u tabeli:

Mesec	Januar (1)		Februar (2)		Mart (3)		April (4)		Maj (5)		Jun (6)		Σ (1+2+3+4+5+6)	
	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)
Drvo	12.260	45.607,2	1.380	5.133,6	7.020	26.114,4	8.440	31.396,8	3.740	13.9128	6.480	24.105,6	39.320	146.270,4
Tvrda plastika	960	11.616,0	-	-	-	-	4.480	54.208	-	-	760	9.196	6.200	75.020,0
PE	1.780	28.658	2.540	40.894	1.900	30.590	-	-	2.940	47.334	400	6.440	9.560	153.916,0
Metall	-	-	-	-	-	-	1.520	42.560	-	-	-	-	1.520	42.560,0
Karton	5.360	16.616	2.120	6.572	3.580	11.098	1.900	5.890	4.940	15.314	1.160	3.596	19.060	59.086,0
Hilzne	-	-	1.460	876	-	-	2.260	1.356	-	-	-	-	3.720	2.232,0
<b>Ukupno: (kg)</b>	<b>20.30</b>	<b>-</b>	<b>7.500</b>	<b>-</b>	<b>12.500</b>	<b>-</b>	<b>18.600</b>	<b>-</b>	<b>11.620</b>	<b>-</b>	<b>8.800</b>	<b>-</b>	<b>79.380</b>	<b>-</b>
<b>Vrednost (u din)</b>	<b>-</b>	<b>102.497</b>	<b>-</b>	<b>53.476</b>	<b>-</b>	<b>67.802</b>	<b>-</b>	<b>135.411</b>	<b>-</b>	<b>76.561</b>	<b>-</b>	<b>43.337,6</b>	<b>-</b>	<b>479.084</b>

#### 6.4. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2022.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Broly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

## 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, smo donirali određenu količinu poslovnog kancelarijskog nameštaja bez knjigovodstvenene vrednosti Deponiji Pirot i Narodnom Pozorštu za potrebe opremanja manjeg kancelarijskog prostora.

Ašihara Tigrovi - Klub Pirot se obratio za pomoć i podršku u cilju ostvarivanja takmičenja i prvenstva kluba u Srbiji i van. Data je simbolična vrednost novca kako bi omogućili lokanom klubu organizaciju manifestacije.

Bokserskom savezu Srbije je doniran naš proizvod gumena mata za oblaganje sale u simboličnoj vrednosti, kao mogućnost prezentovanja proizvoda za moguću dalju kupovinu istog proizvoda i opremanje i ostalih objekata.

Gimnazija Pirot se obratila sa molbom za nagrađivanje najboljih učenika. Prema dugogodišnjoj tradiciji Tigar je uvek pružao podršku ovog tipa. U cilju podrške nagrađivanja najboljih učenika završnih godina i najboljih učenika sportista svih razreda potrebno je bilo odvojiti simboličnu sumu novca i 4 lopte.

Sponzorisan je Nacionalni košarkaški kup „Radivoja Koraća, koji se održao u Nišu u Hali Čair od 17 do 20 februara 2022 godine, zauvrat je pružena potpuna marketinska i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i sire kroz reklamu, banere, spot.

Pružena je podrška i donacija lopti Odredu izviđaca Stara i podrška projekta Pokreni se povodom Međunarodnog dana dece koji se održao 1. juna.

Pružena je podrška održavanju kupa Milana Cige Vasojevića, koji se održao u hali Čair u Nišu u periodu od 11. do 12. marta 2022. godine. Zauvrat je pružena potpuna marketinška i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i šire kroz reklamu, banere, spot.

Simbolična podrška u loptama je pružena i Srednjoj stručnoj školi iz Pirota, koja je bila domaćin učenika i profesora škole Metodi Mitevski-Brico iz Delčeva u Severnoj Makedoniji. Poseta je realizovana u okviru regionalnog projekta „Superškole“.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

Određenom količinom promo lopti je podržan i klub i turnir Sreetball Challenge u Mladenovcu. Poklon lopte su uručene pobjednicima, takmičarima, publici i novinarima na press konferenciji na finalnoj reviji takmičenja.

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodimnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

\*\*\* Na dan 30.06.2022. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Miloš Radosavljević, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

## 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2022.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, a 2 su u njenom većinskom vlasništvu. Pet zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 3 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Tigar Poslovni servis	100%
Tigar Obezbedjenje	100%
Pi canal	100%
Inter risk	100%
Tigra Trejd Banja Luka	100%
Tigra Trejd Doel Skopje	100%
Slobodna zona Pirot	61,87%
Tigra Partner Skopje	70%

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalu delatnost za koju je bilo osnovano. Tigar Partner tokom 2020. i 2021.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

## 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Sluzba Tehničko - tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje.

- Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, uradjeni u novim aktuelnim bojama i pokrenuta izrada alata za presovanje novog dezena djona . Radjeno je i na izradi novog modela šumarske obuće.

Decathlon : radjeno je na uvođenju 3 redizajnirana modela u redovnu proizvodnju .

Za kupca Ilse Jacobsen : redizajnirana su 3 modela u novim aktuelnim bojama, a radjeno je i na osvajanju novih boja koje će biti aktuelne u proizvodnji u narednoj godini .

Basic Net : za ovog kupca redizajnirani su modeli modne obuće ( čizma i cipela ) uradjeni u novim bojama koji se proizvode u ovoj godini a radjeno je i na razvoju novih boja za iduću sezonu.

Takodje je radjeno na razvoju novog modela niske gumene obuće

Magum Poljska : Uvedena su dva nova modela u redovnu proizvodnju iz grupacije lovačke obuće .

Greengrass : Pored redizajna postojećeg modela cipele koji se radi u redovnoj proizvodnji za ovog kupca razvijena su 3 nova modela iz grupacije modne obuće .

Za kupca Etalon i tržište Ruske federacije radjeno je na izradi uzoraka za profesionalnu upotrebu u cilju sertifikacije modela prema GOST standardima . Takodje su dostavljeni uzorci iz grupacije lovačke i radne obuće .

- Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je i na razvoju modela za nove kupce :

Za kupca Novotex pokrenut je postupak sertifikacije šumarske čizme.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Za kupca iz Švedske ( brend Hagert ) pokrenut je razvoj novih neoprenskih modela iz grupacije modne i dečije obuće sa novim kvalitetom postavnog materijala.

- Aktivnosti na razvoju Tigar brenda nastavljene su tokom 2022.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna u cilju poboljšanja kvaliteta i proizvodnje atraktivnije lovačke obuće sa novim dizajnom djona i nalepnice.

Sertifikovani su modeli bezbednosne obuće opšte namene sa čeličnom kapnom sa dva različita kvaliteta postave u tri boje namenjene rudarskoj industriji kao i tri modela bezbednosne antistatične obuće, Century brend .

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

##### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

##### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

##### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuke potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

### Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-jun 2022.godine nije bilo emisije akcija, prodato je 25.311 akcija što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju perioda je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.

## **10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG POLUGOĐA 2022. GODINE**

### **Redovna Skupština akcionara**

Redovna Skupština akcionara je održana 29.06.2022.godine. Na sednici Skupštine su usvojeni godišnji finansijski izveštaji za 2021.godinu (pojedinačni i konsolidovani) sa pratećim izveštajima, izabran je revizor za 2022.godinu, usvojen je Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Tigar ad za 2021. godinu sa Izveštajem revizora, doneta je Odluka o izmenama i dopunama Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot.

### **Usvajanje UPPR-a**

Na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. koji je urađen sa presečnim datumom 31.08.2020.godine, a sudu je predat 30.11.2020.godine.

### **Pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :**

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaze dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta, na čemu se radi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01**

**Rizik snabdevanja repromaterijalom iz uvoza izazvanog krizom u Ukrajini i otežanost realizacije na ino tržištu**

U posmatranom periodu 2022.god. nepovoljan uticaj pandemije, globalna politička situacija u svetu i vojna operacija na Istoku, reflektuju se na poslovanje kompanije TIGAR AD. Negativne globalne reperkusije se manifestuju preko izuzetno nestabilnog i nepovoljnog trenda kretanja cena sirove nafte, otežanog transporta, što se direktno odražava i na nabavne cene ključnih sirovina i materijala, produženje rokova isporuka istih, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja terminisanih rokova isporuka prema kupcima.

Potvrđeni planovi isporuka gumene obuće na tržištu Ruske Federacije i zemljama u okruženju su u fazi konačnog razrešenja i vezani su za iznalaženje mogućnosti ino transfera. Realizacija programa Obuće na ino tržištu je i pored poteškoća u snabdevenosti sirovinama ostvarila viši nivo u odnosu na isti period prošle godine.

Posmatrajući Hemijske proizvode, na realizaciju utiče još uvek nesredjena politička situacija u Bugarskoj i realizacija tendera u rudnicima elektroprivrede Bugarske, ali se nastavak saradnje i prva oficijalna isporuka očekuje početkom meseca maja.

Izvoz Tigar Tehničke gume je manji u odnosu na isti period 2021.godine kao direktna posledica krize izazvane vojnom intervencijom u Ukrajini. Izvoz je održao kontinuitet, preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima. Nema otkazivanja ordera, niti kašnjenja u isporukama. Kontinuitet u snabdevanju postojećih kupaca i angažovanje novih, naročito za deo cevi i reciklata, pokazuju održiv i stabilan trend na ino tržištima. Značajna povećanja u realizaciji u 2022.godini nastavili su proizvodi od reciklirane gume i fleksi cevi, koji se rade i isporučuju bez prekida. Za gumene membrane je u toku 2022.g održan kontinuitet plasmana na austrijsko tržište preko kupca Gebruder Eder, ali se javlja smanjenje tražnje za manjim membranama za široku potrošnju, dok se tražnja za velikim mebranama održava.

**Promene u Izvršnom odboru :**

Zbog isteka mandata Saše Markovića, ID za korporativno upravljanje, na sednici Nadzornog odbora, održanoj 17.03.2022. godine na ovu funkciju imenovan je Mилош Radosavljević, koji je na istoj sednici, razrešen sa funkcije ID za komercijalu i marketing.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

**11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:**

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo je u potpunosti sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Nisu primećena odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja.

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

**12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 52., stav 3. tačka 7. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021 – dr. zakon) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2022.godinu, na svojoj sednici održanoj 26.08.2022.godine.

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
Vladimir Ilić

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/01****IZJAVA**

U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS br.31/2011,112/2015,108/2016, 9/2020 i 153/2020) izjavljujemo da revizija Polugodišnjih finansijskih izveštaja, kako pojedinačnih, tako i konsolidovanih nije radjena. Izveštaji su neauditovani.

Skupština Društva nije usvojila Polugodišnji izveštaj.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
Zoran Mančić



**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
Vladimir Ilić