

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 31.12.2018. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		3.045.923	3.166.615	4.308.171
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	19	96.131	135.809	208.762
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	19	87.770	127.993	199.364
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	19	1.700	4.065	5.663
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	19	6.661	3.751	3.735
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		2.943.638	3.023.655	4.090.752
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	20	520.943	453.227	490.421
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	20	1.725.244	1.689.160	2.578.484
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	20	550.534	575.323	640.380
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	20	83.252	198.694	266.181
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	20	62.184	85.585	94.371
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	20	1.481	1.726	679
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018			19.940	20.236

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		6.154	7.151	8.657
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	492	491
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	21	466	92	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	22	5.197	6.567	8.072
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		3.425	2.864	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		1.751.946	1.758.613	2.015.966
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.184.249	1.275.695	1.480.316
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	23	188.025	176.869	183.353
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046	23	202.141	169.947	134.653
12	3. Готови производи	0047	23	281.107	281.314	392.638
13	4. Роба	0048	23	167.797	253.504	362.736
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	24	316.780	334.100	386.004
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	23	28.399	59.961	20.932
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	25	265.811	242.474	341.512
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.412	1.471	2.126
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		126.214	141.074	174.868
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		138.185	99.929	164.518
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	25	80.563	64.775	53.208
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	26	120.114	125.118	95.408
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	27	76.018	12.017	10.214
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	27	25.191	38.534	35.308
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		4.801.294	4.928.092	6.324.137
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		437.465	548.065	661.662
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	28	3.049.389	2.866.890	1.115.014
300	1. Акцијски капитал	0403		3.049.389	2.866.890	1.115.014
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	28	3.946	3.631	3.642
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	28	231.427	205.958	1.509.376
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		102.541	100.298	101.672

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		4.646	4.312	4.146
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417			227.137	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419			227.137	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420	28	102.158	98.093	98.303
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	28	5.120.785	4.780.491	4.780.492
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.542.278	4.780.491	4.361.843
351	2. Губитак текуће године	0423		578.507		418.649
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		2.085.463	3.036.320	6.120.270
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		82.000	83.303	252.742
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		52.692	53.994	39.898
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		29.308	29.308	212.844
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	30	2.003.463	2.953.017	5.867.528
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	30А	1.043		1.751.876
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	30Б	1.455.254	2.073.432	2.715.403
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	30Б	378.426	561.388	774.834

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439			1.400	6.621
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	30Г	168.740	316.797	618.794
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				103.786
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		4.351.801	3.174.568	2.056.712
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	31	2.360.159	1.592.379	848.014
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	31	2.360.159	1.592.379	848.014
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	31	79.127	78.777	46.027
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	31	856.164	759.951	652.289
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454	31	2.566	2.234	2.287
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		415.449	394.600	413.639
436	6. Добављачи у иностранству	0457		434.205	357.216	230.851
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	31	3.944	5.901	5.512
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	33	945.574	659.367	436.296
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	34	8.267	8.527	11.444
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	34	6.293	6.054	5.894
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	34	96.217	69.513	56.748

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		1.635.970	1.282.796	1.956.631
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		4.801.294	4.928.092	6.324.137
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		437.465	548.065	661.662

У Пироту

Дана 19.04.2019. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани  
за период од 01.01.2018. до 31.12. 2018. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		2.477.962	2.386.491
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	1002	6	17.814	53.049
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	6	11.117	48.209
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	6	6.697	4.840
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	6	2.434.536	2.307.678
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	6	440	314
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	6	1.132.112	1.288.272
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	6	1.301.984	1.019.092
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016			
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	9	25.612	25.764
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		2.709.366	2.643.866



1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		12.296	47.574
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	8	26.157	21.215
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		36.087	
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			115.582
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	10	852.450	650.269
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	10	176.093	155.493
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	11	1.129.048	1.070.575
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	13	345.836	381.899
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	12	136.029	149.360
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	12	1.978	752
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13	117.880	93.577
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030			
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031		231.404	257.375
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032	14	15.056	237.082
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033			228
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			228
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		664	10.517
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		14.392	226.337
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040	15	260.810	228.084
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1.904	3.644
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.904	3.644
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		242.580	204.544
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		16.326	19.896
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			8.998
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		245.754	
683 и 685	<b>3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050	16	6.726	7.404
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051	17	24.601	8.475
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052	16	117.556	1.225.668
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	17	183.301	706.754
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			269.449
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		560.778	
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057		402	5.684
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			263.782
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059	18	561.180	
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		7.998	16.724
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		66	413
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		625	534
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			247.179
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065	18	568.619	
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		9.888	20.042
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			227.137
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		578.507	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 19.04.2019. године



Законски заступник  


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*Handwritten initials*

<b>Попуњава правно лице - предузетник</b>																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив <b>ТИГАР АД, Консолидовани извештај</b>																							
Седиште <b>Пирот</b>																							

## ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12. 2018. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			247.179
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002	18	568.619	
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		25.469	
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			1.303.418
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006		334	166
332	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
333	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2009		6.308	
	б) губици	2010			1.584
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
334	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		31.443	
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			1.305.168
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021		4.716	
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022		26.727	
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			1.305.168
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		541.892	1.057.989
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026		541.892	1.057.989
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

М.П.



Законски заступник

Дана 19.04.2019.године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани**  
за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.619.107	2.500.844
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.561.757	2.481.516
2. Примљене камате из пословних активности	3003	511	1.383
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	56.839	17.945
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.549.810	2.515.868
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.615.789	1.420.721
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	842.850	964.182
3. Плаћене камате	3008	15.734	27.845
4. Порез на добитак	3009	10.578	17.883
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	64.859	85.237
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	69.297	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		15.024
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	33.000	43.949
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	11.532	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	13.086	42.712
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	8.382	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		1.237
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	47.820	13.588
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	47.820	13.588
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		30.361
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	14.820	
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		45.277
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		45.277

Позиција	АОП	Претходна година	
		1	2
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	57.021	25.344
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	36.275	
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036	5.380	6.010
6. Исплаћене дивиденде	3037	15.366	19.334
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		19.933
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	57.021	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.652.107	2.590.070
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.654.651	2.554.800
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		35.270
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	2.544	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	125.118	95.408
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	2.460	5.560
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	120.114	125.118

У Пироту

Дана 19.04.2019. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д. - консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**  
за период од **01.01.2018. до 31.12.2018. године**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	1.115.014	4020		4038	3.642
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	1.115.014	4024		4042	3.642
4.	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	11
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	1.751.876	4026		4044	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	2.866.890	4028		4046	3.631
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2018.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	2.866.890	4032		4050	3.631
8.	<b>Промене у текућој 2018. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	182.499	4034		4052	315
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2018.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	3.049.389	4036		4054	3.946



Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
2	6	7	8				
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.780.492	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	4.780.492	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4061		4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062	1	4080		4098	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	4.780.491	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2018.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	4.780.491	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	
	<b>Промене у текућој 2018. години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	340.294	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. 2018</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	5.120.785	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.146	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509.376	4128		4146	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	4.146	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	1.509.376	4132		4150	
	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115	1.303.418	4133	166	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134		4152	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	4.132	4153	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	205.958	4136		4154	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2018.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	4.312	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	205.958	4140		4158	
	<b>Промене у текућој 2018. години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	334	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	25.469	4142		4160	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2018.</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	4.646	4161	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	231.427	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата				
		АОП	333	АОП	334 и 335	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	
1	2		12		13	14
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181	4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	199.975	4182	4200	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183	4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184	4202	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.</b>					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185	4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168	199.975	4186	4204	
	<b>Промене у претходној 2017. години</b>					
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169	1.584	4187	4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188	4206	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>					
5.	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189	4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172	198.391	4190	4208	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191	4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192	4210	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2018.</b>					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193	4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176	198.391	4194	4212	
	<b>Промене у текућој 2018. години</b>					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195	4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	6.308	4196	4214	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. 2018.</b>					
9.	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197	4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180	204.699	4198	4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0	Губитак изнад капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0	
		АОП	337			АОП
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.					
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	1.956.631
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б$ ) $\geq$ 0	4221		4237	4246	1.956.631
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б$ ) $\geq$ 0	4222				
4.	Промене у претходној 2017. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	673.835
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2017.					
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б$ ) $\geq$ 0	4225		4239	4248	1.282.796
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б$ ) $\geq$ 0	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2018.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б$ ) $\geq$ 0	4229		4241	4250	1.282.796
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б$ ) $\geq$ 0	4230				
8.	Промене у текућој 2018. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	353.174
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.12. 2018.					
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б$ ) $\geq$ 0	4233		4243	4252	1.635.970
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б$ ) $\geq$ 0	4234				

У Пироту

дана 19.04.2019. године

М.П.



Законски заступник

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2017. године Група је имала 1.230 запослених, од којих су 1.005 запослених у радном односу, а 225 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”)

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Veleх 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 TI CAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
11 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
12 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2017. и 2018.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонwill,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2018. године остварила нето губитак у износу од 568.619 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 2.599.855 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, ратио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да на дан 31.12.2018. године укупан број акција Тигра а.д. износи 8.153.446 обичних акција.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Друштва је Република Србија, која након уписа X емисије акција је са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%. Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д.

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерђење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017. године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне Тигра а.д. и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017. године. Исплата одобрених средстава запосленима почела је 18.10.2017. године и та активност је реализована до краја 2017. године. Добровољним социјалним програмом обухваћено је 214 запослених на нивоу корпорације. Са поступком решавања вишка запослених у ентитетима који се налазе у поступку приватизације: Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о. настављено је и у 2018-ој години. Програмима решавања вишка запослених у 2018-ој години обухваћено је 84 радника, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2018-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 10. октобар.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измирењу обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018. године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018. године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019. године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова и једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Бенефиције за запослене**

***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### **3.5. Порези и доприноси**

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

#### *Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### **3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**3.11. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплата потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора..

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

### 3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

### 3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

### 4.1. Обезвређење нефинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напомени 17 уз финансијске извештаје.

### 4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

### 4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

### 4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

## 5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

### 5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

### 5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2018. године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.132.552	1.288.586
Приходи од продаје робе у земљи	11.117	48.209
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.301.984	1.019.092
Приходи од продаје робе у иностранству	6.697	4.840
	<b>2.452.350</b>	<b>2.360.727</b>

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

\**Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

\**Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

\**Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

\**Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

\**Услужне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

\**Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2018.	2017.	2018.	2017.	2018.	2017.
Трговина*	137.765	188.303	18.576	1.862	156.341	190.165
Услужне делатности	655.205	805.670	86.093	75.651	741.298	881.321
Матично предузеће*	1.658.940	1.366.754	153.765	120.364	1.812.705	1.487.118
Укупно за све сегменте					2.710.344	2.558.604
Елиминације					(257.994)	(197.877)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.452.350</b>	<b>2.360.727</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Трговина*	(33.445)	(48.985)
Услугне делатности	(48.633)	27.925
Матично предузеће*	(427.175)	(25.341)
Укупно за све сегменте	(509.253)	(46.401)
Елиминације	(51.926)	310.183
Добит (губитак) пре опорезивања	(561.179)	263.782
Порез на добит	(7.998)	(16.724)
Одложени порез на добит	558	121
Нето добитак (губитак)	<b>(568.619)</b>	<b>247.179</b>

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	31.децембар	31.децембар	31.децембар	31.децембар
	2018.	2017.	2018.	2017.
Трговина*	278.944	241.067	443.390	372.326
Услугне делатности	827.799	836.897	451.123	377.501
Матично предузеће *	5.317.299	5.289.778	6.256.903	6.010.353
Укупно за све сегменте	6.424.042	6.367.742	7.151.416	6.760.180
Елиминације	(1.622.748)	(1.439.650)	(714.152)	(549.294)
Консолидовано	<b>4.801.294</b>	<b>4.928.092</b>	<b>6.437.264</b>	<b>6.210.886</b>

\* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

\* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе). Након статусне промене, од 12.09.2015. године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

**8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2018. године у укупном износу од 26.157 хиљаде динара (2017. година: 21.215 хиљаде динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	20.707	20.701
Остали пословни приходи	4.905	5.063
	<b>25.612</b>	<b>25.764</b>

**10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
Трошкови материјала за израду	822.582	629.070
Трошкови режијског материјала	10.632	17.595
Трошкови резервних делова	18.824	-
Трошкови отписа алата и инвен.	412	-
Трошкови електричне енергије	58.742	52.545
Остали трошкови горива и енергије	117.351	106.552
	<b>1.028.543</b>	<b>805.762</b>

**11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	813.850	852.455
Порези и доприноси на зараде и накнаде	151.367	157.762
Накнаде по основу уговора	102.844	1.697
Накнаде члановима надзорног одбора	18.270	8.889
Путни трошкови и дневнице	15.092	14.298
Трошкови превоза на посао и са посла	24.755	28.005
Остали лични расходи и накнаде	2.870	7.469
	<b>1.129.048</b>	<b>1.070.575</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
Трошкови амортизације	136.029	149.360
Трошкови резервисања	1.978	752
	<b>138.007</b>	<b>150.112</b>

**13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
Трошкови услуга на изради учинака	1.085	4.311
Трошкови ПТТ услуга	6.960	9.328
Трошкови транспортних услуга	287.288	312.075
Трошкови услуга одржавања	14.406	11.777
Трошкови закупнина	9.320	8.614
Трошкови сајмова	149	295
Трошкови рекламе и пропаганде	6.041	4.413
Трошкови истраживања	-	-
Трошкови осталих производних услуга	20.587	31.085
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	-	-
Остали трошкови непроизводних услуга	42.225	19.703
Трошкови репрезентације	6.110	4.349
Трошкови премија осигурања	12.048	11.172
Трошкови платног промета	4.569	6.269
Трошкови чланарина	3.378	1.539
Трошкови пореза и доприноса	33.616	27.116
Остали нематеријални трошкови	15.934	23.430
	<b>463.716</b>	<b>475.476</b>

**13 а) У оквиру категорије пословних расхода обухваћене су и:**

\* набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2018 год. Износи 12.296 хиљ.динара (31.12.2017. 47.574 хиљ.динара) која је обрачунска кетогорија код трговачких ентитета.

\* повећање вредности залиха готових производа које на дан 31.12.2018 год. износи 36.087 хиљ.динара (31.12.2017. смањење залиха у вредности од 115.582 хиљ.динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	616	10.517
Приходи по основу затезних камата	48	-
Позитивне курсне разлике	14.392	226.337
Остали финансијски приходи	-	228
	<b>15.056</b>	<b>237.082</b>

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Расходи камата	242.580	204.544
Негативне курсне разлике	16.326	19.896
Остали финансијски расходи	1.904	3.644
	<b>260.810</b>	<b>228.084</b>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

\* С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2018. године. У 2018-ој години је изражено слабљење националне валуте у односу на почетак године (-0,28 динара у односу на еур, -2,25 динара у односу на британску фунту и нарочито +4,27 динара у односу на амерички долар), док је у 2017-ој години изражено значајно јачање националне валуте у односу на почетак године (5 динара у односу на еур, 10,38 динара у односу на британску фунту и нарочито 18,02 динара у односу на амерички долар), што је неповољно утицало на резултат Групе у односу на претходну годину.

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	462	26.797
Добици од продаје материјала	4	129
Вишкови	117	7
Приходи од смањења обавеза	57.098	2.718
Приходи од укидања дугорочних резервисања	1.000	193.108
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	-	4.086
Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина	-	14.742
Други остали приходи	58.875	32.507
Приходи од усклађивања вредности потраживања	6.726	3.318
Наплаћена отписна потражибања	-	-
Приходи од усклађивања вредности некретнина	-	955.660
	<b>124.282</b>	<b>1.233.072</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Приходи од укидања дугорочних резервисања се највећим делом (183.536 хиљ.динара) односе на укидање резервисања за царинске прекршаје за робу изузету испод царинског надзора а по основу правноснажних судских решења.

Приходи по основу усклађивања вредности инвестиционих некретнина односе се на књижење које је спроведено на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40 у матичној компанији..

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви у целости, а чији је ефекат на резултат у ранијем периоду износио 955.660 хиљ.динара.

**17. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	46.263	12.147
Мањкови	23	1.273
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	309	566
Расходи од усклађивања вредности залиха	1.989	6.109
Расходи од усклађивања вредности потраживања	3.791	8.475
Други остали расходи	22.013	15.629
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	14.890	34.014
Обезвређење залиха материјала и робе	80.635	58.725
Губици од продаје учешћа у капиталу	17.179	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	81	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.од државних органа	20.729	-
Обезвређење вредности некретнина	-	578.291
	<b>207.902</b>	<b>715.229</b>

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, искоришћена је процена имовине у 2017-ој години која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, и то кроз обезвређење у износу од 578.291 хиљ.динара (у односу на књиговодствену вредност некретнина) уз истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017.
Укупни приходи	2.617.300	3.856.645
Укупни расходи	3.178.480	3.592.863
Резултат пре опорезивања	(561.180)	263.782
Одложени порески приход/расход периода	(7.439)	(16.603)
<b>Нето резултат</b>	<b>(568.619)</b>	<b>247.179</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	(9.888)	(20.042)
Губитак ранијих година	(4.542.278)	(4.780.491)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(5.120.785)</b>	<b>(4.553.354)</b>

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2018.	2017.
Нето добитак (губитак)	(568.619)	247.179
Просечан пондерисани број акција у току године	8.153.446	7.665.481
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(69,74)</b>	<b>32.25</b>

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да на дан 31.12.2018. године укупан број акција Тигра а.д. износи 8.153.446 обичних акција.

- 18 а) На дан 31.12.2018. год. група је исказала одложена пореска средства у износу од 3.425 хиљ. динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 2.864 хиљ. динара.

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2017. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Повећања				
Преноси			16	16
Расход				
Смањења	(76)			(76)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење по процени				
Обезвређење		(78.677)		(78.677)
Стање 31. децембра 2017. године	<b>47.113</b>		<b>3.751</b>	<b>354.709</b>



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

	<b>303.845</b>			
Стање 1. јануара 2018. године	47.113	303.845	3.751	354.709
Повећања	92			92
Преноси	26	(26)		
Расход				
Смањења			(80)	(80)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења			3.016	3016
Обезвређење по процени				
Обезвређење		(31.287)		(31.287)
Стање 31. децембра 2018. године	<b>47.231</b>	<b>272.558</b>	<b>6.661</b>	<b>326.450</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2017. године	41.526	183.158	-	224.684
Обезвређење		(45.480)		(45.480)
Обезвређење по процени				
Преноси				
Расход				
Мањак	(22)			(22)
Амортизација	1.544	38.174		39.718
Стање 31. децембра 2017. године	<b>43.048</b>	<b>175.852</b>	-	<b>218.900</b>
Стање 1. јануара 2018. године	43.048	175.852	-	218.900
Обезвређење		(20.893)		(20.893)
Обезвређење по процени				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	2.483	29.829	-	32.312
Стање 31. децембра 2018. године	<b>45.531</b>	<b>184.788</b>	-	<b>230.319</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2018. године	<b>1.700</b>	<b>87.770</b>	<b>6.661</b>	<b>96.131</b>
- 31. децембра 2017. године	<b>4.065</b>	<b>127.993</b>	<b>3.751</b>	<b>135.809</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1.јануара 2017 године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.356	266.181
Повећања током године					46.668	46.668	
Повећања - процена Активирања		50.868	4.883		(55.751)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн. Продаја		(16.691)	(163)			(16.854)	
Вишак							
Мањак			(2.845)			(2.845)	
Пренос		(2.022)	16	2.022		16	
Ефекат процене на рев резерве	(38.822)	(462.359)				(501.181)	(82.229)
Пренос са средстава намењених продаји	1.634	29.447				31.081	
Остало			(30)	(91)		(121)	
Обезвређење по процени							14.742
Отуђења и расходања			(2.725)	(4.496)		(7.221)	
Прекњижења	(6)			6			
Стање на дан 31. децембар 2017 године	<b>453.227</b>	<b>2.535.412</b>	<b>1.738.084</b>	<b>8.651</b>	<b>105.525</b>	<b>4.840.999</b>	<b>198.694</b>
Стање на дан 1.јануара 2018 године	453.327	2.535.412	1.738.084	8.651	105.525	4.840.999	198.694
Повећања током године	43.823	25.472		213	46.889	116.397	
Повећања - процена Активирања		49.984	39.542		(89.526)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн. Продаја	43.867	66.604				110.471	(110.471)
Вишак	(20.074)		(3.753)			(23.827)	
Мањак			408			408	
Пренос			(717)			(717)	
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало			(503)			(503)	
Обезвређење по процени							(4.971)
Отуђења и расходања		(73.706)	(8.756)		(634)	(83.096)	
Прекњижења		(7.735)			(70)	(7.805)	
Стање на дан 31. децембар 2017 године	<b>520.943</b>	<b>2.596.031</b>	<b>1.764.305</b>	<b>8.864</b>	<b>62.184</b>	<b>4.952.327</b>	<b>83.252</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**Исправка вредности**

Стање на дан 1.јануара 2017. године	-	357.685	1.098.568	10.531	-	1.466.785	-
Амортизација за текућу годину		486.916	69.802	28		556.746	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(2.637)	(4.496)		(7.133)	
Пренос		(921)		921			
Продаја		(2.112)	(142)			(2.254)	
Мањак			(2.816)			(2.816)	
Пренос са средстава намељена продаји		4.684				4.684	
Обезвређење по процени							
Остало			(14)	(59)		(73)	
Стање на дан 31. децембар 2017 године	-	<b>846.252</b>	<b>1.162.761</b>	<b>6.925</b>		<b>2.015.938</b>	-
Стање на дан 1.јануара 2018. године		846.252	1.162.761	6.925		2.015.938	-
Амортизација за текућу годину		38.655	64.142	458		103.255	
Прекњижење							
Отуђења и расходања		(13.122)	(8.622)			(21.744)	
Пренос							
Продаја			(3.417)			(3.417)	
Мањак			(717)			(717)	
Пренос са средстава намељена продаји							
Обезвређење по процени							
Остало		(998)	(376)			(1.374)	
Стање на дан 31. децембар 2018 године	-	<b>870.787</b>	<b>1.213.771</b>	<b>7.383</b>		<b>2.091.941</b>	
<b>Садашња вредност:</b>							
- 31. децембар 2018. год.	<b>520.943</b>	<b>1.725.244</b>	<b>550.534</b>	<b>1.481</b>	<b>62.184</b>	<b>2.860.386</b>	<b>83.252</b>
- 31. децембар 2017. год.	<b>453.227</b>	<b>1.689.160</b>	<b>575.323</b>	<b>1.726</b>	<b>105.525</b>	<b>2.824.961</b>	<b>198.694</b>

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 61 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2018. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	466	92
Учешћа у капиталу других правних лица	891	892
	1.357	984
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	<b>957</b>	<b>584</b>

**22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	5.197	6.567
Други дугорочни финансијски пласмани	/	-
	<b>5.197</b>	<b>6.567</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2018. године у износу од 5.197 хиљада динара (31. децембра 2017. године: 6.567 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**23. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Сировине и материјал (нето)	160.442	150.116
Резервни делови	27.583	26.753
Недовршена производња	202.141	169.947
Готови производи (нето)	281.107	281.314
Роба (нето)	167.797	253.504
Дати аванси (нето)	28.399	59.961
	<b>867.469</b>	<b>941.595</b>

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. У 2018-ој години је након затварања обавеза према повериоцу “Erste bank ad. Novi Sad” скинута залога у износу од 1.000.000,00 еур у динарској противвредности. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2018. године. Нових залога у 2018-ој години није било.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	83.056.533,28
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.864.832,55
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.649.087,74
		<b>391.582.730,17</b>

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Прекласификована стална средства	316.780	334.100
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>316.780</b>	<b>334.100</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Купци – остала повезана правна лица	1.412	1.471
Потраживања од купаца у земљи (нето)	126.214	141.074
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	138.185	99.929
Потраживања од запослених (нето)	66.804	48.775
Остала потраживања	13.759	16.000
	<b>346.374</b>	<b>307.249</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Готовина у благајни у локалној валути	286	382
Готовина у благајни у страној валути	249	504
Пословни рачуни у локалној валути	23.050	8.349
Пословни рачуни у страној валути	75.277	73.148
Остала новчана средства	21.252	42.731
Хартије од вредности еквиваленти готовине	-	4
	<b>120.114</b>	<b>125.118</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Потраживања за ПДВ	76.018	12.017
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	4.328
Унапред плаћени трошкови	3.226	2.162
Остала АВР	18.123	32.044
	<b>101.209</b>	<b>50.551</b>

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2018 годину (фактура је издата у јануару 2019-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2018-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

**28. КАПИТАЛ**

На дан 31. децембар 2018 године (31. децембар 2017 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018.	31.децембар 2017.
Акцијски капитал	3.049.389	2.866.890
Резерве	3.946	3.631
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	231.427	205.958
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	97.895	95.986
Учешће без права контроле	102.158	98.093
Укупан губитак (Напомена 18)	(5.120.785)	(4.553.354)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(1.635.970)</b>	<b>(1.282.796)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

**28а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 ред. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да на дан 31.12.2018. године укупан број акција Тигра а.д. износи 8.153.446 обичних акција.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2018. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Република Србија	3.254.160	39,91%	1.217.011
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,77%	541.876
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.845
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,27%	160.703
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.200
Општина Пирот	307.293	3,77%	114.962
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.383
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.504
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.109
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.870
Остали	796.103	9,77%	297.926
	<b>8.153.446</b>	<b>100%</b>	<b>3.049.389</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2018. године састоји се од 8.153.446 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	381.335	4,97%	142.848
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	795.594	10,39%	297.870
	<b>7.665.481</b>	<b>100%</b>	<b>2.866.890</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2018. године у износу од 82.000 хиљада динара (31. децембра 2017.године - 83.303 хиљ. динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 52.692 хиљ.динара и на резервисања за судске спорове у износу од 29.308 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Номинална дисконтна стопа	3%	3.5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	2%	2%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	1.043	-
Дугорочни кредити	4.097.059	4.155.923
Обавезе по основу финансијског лизинга	1.396	6.445
Остале дугорочне обавезе	264.124	383.028
	<b>4.363.622</b>	<b>4.545.396</b>
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(2.360.159)	(1.592.379)
	<b>2.003.463</b>	<b>2.953.017</b>

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара		
		Број акција	31. децембар 2018	31. децембар 2017
Град Београд	Х	2.790	1.043	-
Укупно Х емисија акција		<b>2.790</b>	<b>1.043</b>	-
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		<b>2.790</b>	<b>1.043-</b>	-

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа Х емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу Х емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да на дан 31.12.2018. године укупан број акција Тигра а.д. износи 8.153.446 обичних акција. По том основу су на дан 31.12.2018. године обавезе везане за Х емисију акција пренете на обавезе које се могу конвертовати у капитал.

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2018	31. децембар 2017
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	923.359	925.532
Остало		ЕУР	-	-	-
				<b>923.359</b>	<b>925.532</b>
Текуће доспеће дугор. кредита				(544.933)	(364.144)
				<b>378.426</b>	<b>561.388</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**Дугорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>31. децембар 2018</b>	<b>31. децембар 2017</b>
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	349.520	350.342
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	347.795	348.613
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	210.192	210.687
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	447.294	443.842
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	232.790	233.338
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	64.380	68.116
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	538.209	547.708
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.354	68.515
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	-	62.785
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	279.405	280.062
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	324.061	324.824
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	80.890	80.005
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	142.297	16.819	-
Текуће доспеће дугорочних кредита				<b>2.959.709</b> (1.611.587)	<b>3.018.837</b> (1.091.241)
				<b>1.348.122</b>	<b>1.927.596</b>

**Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>31. децембар 2018</b>	<b>31. децембар 2017</b>
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.733	60.876
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.329	15.365
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.760	76.941
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.620	20.669
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.549	37.703
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				<b>213.991</b> (106.859)	<b>211.554</b> (65.718)
				<b>107.132</b>	<b>145.836</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
До 1 године	2.263.379	1.521.103
Од 2 до 7 година	1.833.680	2.634.820
	<b>4.097.059</b>	<b>4.155.923</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој и 2019-ој години..

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31.децембар 2018.	31. децембар 2017.	31.децембар 2018.	31. децембар 2017.
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	1.418	5.353	1.396	5.045
- од једне до пет година	-	1.421	-	1.400
	<b>1.418</b>	<b>6.774</b>	<b>1.396</b>	<b>6.445</b>
Минус будући трошкови финансирања Садашња вредност минималних рата лизинга	<b>(22)</b>	<b>(329)</b>	<b>1.396</b>	<b>6.445</b>
	<b>1.396</b>	<b>6.445</b>	<b>1.396</b>	<b>6.445</b>
Текући део дугорочних обавеза			1.396	5.045
Остале дугорочне обавезе			-	1.400
			<b>1.396</b>	<b>6.445</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**г) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	131.907	250.871
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	87.805	87.641
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.412	44.516
	<b>264.124</b>	<b>383.028</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(95.384)	(66.231)
	<b>168.740</b>	<b>316.797</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
До 1 године	95.384	66.231
Од 2 до7 година	168.740	316.797
	<b>264.124</b>	<b>383.028</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој и 2019-ој години..

**31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018.	31.децембар 2017.
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	2.360.159	1.592.379
	<b>2.360.159</b>	<b>1.592.379</b>

**Текућа доспећа дугорочних обавеза**

На дан 31. децембар 2018. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 2.360.159 хиљ. динара (31. децембар 2017.. године - 1.592.379 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

**32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Добављачи – придружена предузећа	2.566	2.234
Примљени аванси, депозити и кауције	79.127	78.777
Добављачи у земљи	415.449	394.600
Добављачи у иностранству	434.205	357.216
Остале обавезе из пословања	3.944	5.901
	<b>935.291</b>	<b>838.728</b>

**33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Обавезе за бруто зараде	406.928	327.666
Обавезе за камате	502.150	308.210
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	7.797	2.894
Остале обавезе из пословних односа	28.699	20.597
	<b>945.574</b>	<b>659.367</b>

На дан 31. децембар 2018-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у годину. Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2018. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима датим банкама, осигуравајућим друштвима и осталим повериоцима у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2018. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 16.396 хиљ. динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 6.369 хиљ. динара и остале обавезе у износу од 5.934 хиљ. динара.

**34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Обавеза за ПДВ	8.267	8.527
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	6.293	6.054
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	86.609	69.513
Остала ПВР	1.226	-
Одложени приходи и примљене донације	8.382	-
	<b>110.777</b>	<b>84.094</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничењ

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравниотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Задуженост а)	6.355.264	6.127.585
Готовина и готовински еквиваленти	(120.114)	(125.118)
Нето задуженост	6.235.150	6.002.467
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-----	

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2018.	31.децебмар 2017.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	6.154	7.151
Потраживања од купаца	265.811	242.474
Готовина и готовински еквиваленти	120.114	125.118
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	28.399	59.961
	<b>420.478</b>	<b>434.704</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	2.003.463	2.953.017
Обавезе из пословања	502.150	308.210
Текућа доспећа дугорочних обавеза	2.360.159	1.592.379
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	931.347	832.827
	<b>5.797.119</b>	<b>5.686.433</b>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
ЕУР	148.343	95.929	4.696.649	4.943.814
УСД	11.483	2.633	277.276	261.989
ГБП	5.916	6.018	16.594	10.919
	<b>165.742</b>	<b>104.580</b>	<b>4.990.519</b>	<b>5.216.722</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
ЕУР	(454.831)	(484.788)
УСД	(26.579)	(25.936)
ГБП	(1.068)	(490)
Резултат текућег периода	<b>(482.478)</b>	<b>(511.214)</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	265.811	242.474
Готовина и готовински еквиваленти	120.114	125.118
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	28.399	59.961
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	957	584
	<b>415.281</b>	<b>428.137</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	5.197	6.567
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>5.197</b>	<b>6.567</b>
	<b>420.478</b>	<b>434.704</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	550.849	548.003
Обавезе из пословања	502.150	308.210
Остале обавезе	-	-
	<b>1.052.999</b>	<b>856.213</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	57.264	80.005
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	40.445	-
Остале обавезе	-	-
	<b>97.709</b>	<b>80.005</b>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	380.498	284.824
Дугорочне обавезе	1.946.199	2.873.012
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	2.319.714	1.592.379
Остале обавезе	-	-
	<b>4.646.411</b>	<b>4.750.215</b>
	<b>5.797.119</b>	<b>5.686.433</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2018. године у износу од 47.441 хиљаде динара (31. децембар 2017 године: 48.302 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредитне и краткорочне кредитне.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**Кредитни ризик**

*Управљање потраживањима од купаца*

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица која су изузета из консолидације.

*Управљање обавезама према добављачима*

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2018. године исказане су у износу од 856.164 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

*Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика*

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара 31. децембар 2018.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	314.834	100.447				415.281
Фиксна каматна стопа	1.760	226	1.367	4.110	4.587	12.050
	<b>316.594</b>	<b>100.673</b>	<b>1.367</b>	<b>4.110</b>	<b>4.587</b>	<b>427.331</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара					Укупно
	31. децембар 2018.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	952.866	100.133				1.052.999
Фиксна каматна стопа	-	-	41.245	58.418	-	99.663
Варијабилна каматна стопа	1.797.207	342.781	1.015.420	2.920.286	-	6.075.694
	<b>2.750.073</b>	<b>442.914</b>	<b>1.056.665</b>	<b>2.978.704</b>	-	<b>7.228.356</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2018. године и 31. децембра 2017. године.

У хиљадама динара

	31. децембар 2018.		31. децембар 2017.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	6.154	6.154	7.151	7.151
Потраживања од купаца	265.811	265.811	242.474	242.474
Готовина и готовински еквиваленти	120.114	120.114	125.118	125.118
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	28.399	28.399	59.961	59.961
	<b>420.478</b>	<b>420.478</b>	<b>434.704</b>	<b>434.704</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	2.003.463	2.003.463	2.953.017	2.953.017
Обавезе из пословања	502.150	502.150	308.210	308.210
Текућа доспећа дугорочних обавеза	2.360.159	2.360.159	1.592.379	1.592.379
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	931.347	931.347	832.827	832.827
	<b>5.797.119</b>	<b>5.797.119</b>	<b>5.686.433</b>	<b>5.686.433</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

**36. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. У 2018-ој години је након затварања обавеза према повериоцу “Erste bank ad. Novi Sad” скинута залога у износу од 1.000.000,00 еур у динарској противвредности. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2018. године. Нових залога у 2018-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	83.056.533,28
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.864.832,55
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.649.087,74
		<b>391.582.730,17</b>

**37. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од око 38.851 хиљ. динара, и по том основу је Група извршила резервисање трошкова у износу од 29.308 хиљ. динара

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Матично друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 54.937 хиљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Промене у пословању ентитета Тигра Монтенегро:**

Имајући у виду да Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказује негативан пословни резултат, матично друштво је предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. На јавни позив за продају удела нису се јавили заинтересовани купци. Постоји заинтересованост саоснивача за куповину Тигровог удела. Одлуке о коначном решавању статуса овог предузећа у иностранству до краја 2018-е године није донета. Привредни суд Црне Горе је на предлог Министарства финансија – Пореска управа Црне Горе дана 11.02.2019. године донео Решење о покретању претходног стечајног поступка.

**Нови УППР:**

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018. године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018. године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019. године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године. Ванредна скупштина акционарског друштва Тигар Пирот одржана је 29.03.2019. године. Скупштина је потребном већином гласова донела Одлуку о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са Законом о стечају и донетом одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 01.04.2019. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљен план реорганизације.

**Повећање основног капитала Тигра а.г. издавањем X емисије акција:**

У складу са Закључком Владе РС и Одлуком о одобрењу повећања капитала Тигра а.д. донетој на ванредној Скупштини акционара спроведена је конверзија потраживања у трајни капитал друшта са Градом Београдом.

У Централни регистар хартија од вредности је 15.01.2019. године уписано 2.970 обичних акција X емисије, номиналне вредности 374,00 динара (обим емисије 1.043.460,00 динара).

Решењем Београдске берзе (на основу чл.63. став 2., ау вези чланово 64-66б Правила пословања београдске берзе) 18.02.2019. године, 2.790 акција X емисије је укључено на Open market.

Након уписа X емисије акција Република Србија има 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%. Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2018. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
USD	103,3893	99.1155
EUR	118,1946	118.4727
GBP	131,1816	133.4302
CHF	104,9779	101.2847

У Пироту 19.04. 2019. год.



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2018. GODINU**

**Beograd, april 2019. godine**

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"  
PIROT**

**IZVEŠTAJ  
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH  
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA  
ZA 2018. GODINU**

**SADRŽAJ**

Izveštaj nezavisnog revizora

Konsolidovani finansijski izveštaji:

- Konsolidovani bilans stanja
- Konsolidovani bilans uspeha
- Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu
- Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine
- Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz Konsolidovane finansijske izveštaje
- Konsolidovani Godišnji izveštaj o poslovanju



## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2018. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

#### *Odgovornost rukovodstva*

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i računovodstvenim propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

#### *Odgovornost revizora*

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Zbog značaja pitanja iznetih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

#### **Osnove za uzdržavajuće mišljenje**

- Na dan 31. decembra 2018. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u neto iznosu od 96.131 hiljade dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja iskazana je neto sadašnja vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine u neto iznosu od 87.770 hiljada dinara.

Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi.

Iako je Matično društvo izvršilo obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 250.737 hiljada dinara (na dan 31. decembra 2014. godine u neto iznosu od 105.250 hiljada dinara, na dan 31. decembra 2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara, na dan 31. decembra 2016. godine u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara, na dan 31.12.2017. godine u neto iznosu od 33.197 hiljada dinara, na dan 31.12.2018. godine u neto iznosu od 9.919 hiljada dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadvive vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Matično društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi istu svela na nadoknadvivu vrednost.



**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT*****Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)***

- Na dan 31. decembra 2018. godine zalihe gotovih proizvoda i robe, Grupe, iskazane su u iznosu od 448.904 hiljade dinara (AOP 0047 i AOP 0048). Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom - zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od najmanje 281.449 hiljada dinara za koje nam Grupa nije obezbedila potpunu i odgovarajuću analizu upotrebne vrednosti i mogućnosti tržišne realizacije i, s tim u vezi, svođenja na neto nadoknadivu vrednost odnosno obezvređenja ovih zaliha. Usled toga nismo mogli da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha i efekte svođenja zaliha gotovih proizvoda i robe na njihovu neto nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2018. godine, na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.
- Na dan 31. decembra 2018. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 100% akcijskog kapitala, usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija od ovog društva. Nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

***Uzdržavajuće mišljenje***

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje. Shodno tome ne izražavamo mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31. decembra 2018. godine.

***Skretanje pažnje******Hipoteke i zaloge***

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 20. uz konsolidovane finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Grupa kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane hipoteke na nepokretnostima u vlasništvu Grupe u iznosu od 2.455.913 hiljada dinara neto sadašnje vrednosti,

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 36. uz konsolidovane finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Grupa kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima ima upisane zaloge nad zalihama u iznosu od 391.583 hiljade dinara,

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 20. uz konsolidovane finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju Grupa kao instrument obezbeđenja obaveza prema poveriocima, po osnovu kredita, ima upisane zaloge nad opremom u iznosu od 349.465 hiljada dinara neto sadašnje vrednosti.

U analitičkoj evidenciji postoje stavke opreme koje nemaju sadašnju vrednost na dan 31. decembra 2018. godine (amortizovane su u ukupnom iznosu), a predmet su zaloge.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA  
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT*****Sudski sporovi***

Prema evidencijama advokata i pravne službe ukupna vrednost sudskih sporova, koji se vode protiv matičnog Društva, iznosi oko 38.851 hiljada dinara. Protiv matičnog Društva su pokrenuti i radni sporovi kod kojih se vrednost ne može predvideti. Na dan 31. decembra 2018. godine, rezervisanja za potencijalno negativne ishode sudskih sporova iskazana su, u poslovnim knjigama matičnog društva, u iznosu od 29.308 hiljada dinara. Rukovodstvo matičnog Društva smatra da ishod sudskih sporova neće imati materijalno značajnih posledica po Grupu.

Takođe matično Društvo vodi više sporova u kojima se pojavljuje kao tužilac. Procenjena vrednost ovih sporova iznosi oko 54.937 hiljada dinara. Za većinu ovih sporova postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

***Načelo stalnosti poslovanja***

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.3. uz konsolidovane finansijske izveštaje Grupa je iskazala neto gubitak u iznosu od 568.619 hiljada dinara za godinu koja se završila 31. decembra 2018. godine.

Kratkoročne obaveze Grupe, iskazane na dan 31. decembra 2018. godine, veće su od obrtne imovine za 2.599.855 hiljada dinara. Grupa ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine). Tekući računi Grupe kod poslovnih banaka su, u protekle tri godine, bili u blokadi („Tigar“ ad 373 dana od kojih je 349 dana po osnovu mere obezbeđenja po prethodnom stečajnom postupku, „Tigar Incon“ doo 540 dan, „Tigar Obezbeđenje“ doo 558 dana, „Tigar Ugostiteljstvo“ doo 635 dana, „Tigar Poslovni servis“ doo 26 dana i „Tigar Inter Risk“ doo 1 dan). Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Gubitak iznad visine kapitala Grupe iskazan je u iznosu od 1.635.970 hiljada dinara.

Napred navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Grupa biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570-Načelo stalnosti i da će biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja.

U cilju nastavka poslovanja u skladu sa načelom stalnosti poslovanja Organi odlučivanja Matičnog društva doneli su odluku o neophodnosti izrade novog UPPR-a sa presekom stanja na dan 31. decembra 2018. godine.

Nacrt teksta Novog UPPR-a usvojen je na Nadzornom odboru održanom dana 08.03.2019. godine, kada je i doneta odluka o sazivanju Vanredne Skupštine akcionara Akcionarskog društva „Tigar“ Piroto. Na vanrednoj Skupštini, koja je održana 29.03.2019. godine doneta je odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom odlukom, dana 01. aprila 2019. godine podnet je Unapred pripremljeni plan reorganizacije Privrednom sudu u Nišu.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

**Stanišić audit d.o.o.**

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

## **IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

#### ***Ostala pitanja***

Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o, „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o,„Tigar Poslovni servis“ d.o.o,“Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Ti car trgovine“ d.o.o.

Dana 15.01.2019. godine u Centralni registar hartija od vrednosti upisano je 2.790 običnih akcija X emisije, nominalne vrednosti 374,00 dinara (obim emisije 1.043.460,00 dinara).

Dana 18.02.2019. godine, rešenjem Beogradske berze a.d. Beograd (na osnovu čl. 63. stav 2., a u vezi članova 64-66b Pravila poslovanja Beogradske berze)direktor Beogradske berze doneo je rešenje o uključenju nove emisije od 2.790 akcija na Open Market-akcije.

U skladu sa odredbama člana 491 i 495 Zakona o privrednim društvima („Službeni glasnik Republike Srbije“ broj 36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015, i 44/2018), dana 15.01.2019. godine zaključen je Nacrt ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) između Akcionarskog društva Tigar, Pirot (Društvo sticalac),Privrednog društva za pružanje usluga Tigar Ugostiteljstvo d.o.o., Pirot (društvo prenosilac1), Privrednog društva za trgovinu Ti-Car trgovine d.o.o.,Pirot (društvo prenosilac 2) i Preduzeća za inženjering i konsalting Tgar Incon d.o.o., Pirot (društvo prenosilac 3).

Dana 23.01.2019. godine, rešenjem br.4333/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod Akcionarskog društva Tigar Pirot.

Dana 23.01.2019. godine, rešenjem br.4326/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod privrednog društva za pružanje usluga Tigar Ugostiteljstvo d.o.o., Pirot..

Dana 23.01.2019. godine, rešenjem br.4331/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod privrednog društva za trgovinu Ti-Car trgovine d.o.o., Pirot.

Dana 23.01.2019. godine, rešenjem br.4337/2019 registrovana je promena podataka u Registru privrednih subjekata Agencije za privredne registre kod Preduzeća za inženjering i konsalting Tgar Incon d.o.o., Pirot.

Dana 11.02.2019. godine, Privredni sud Crne Gore, je na predlog poverioca Ministarstva finansija-Poreska uprava Crne Gore doneo rešenje St. br. 293/19 o pokretanju prethodnog stečajnog postupka nad stečajnim dužnikom „Tigra montenegro“ d.o.o., Podgorica.

#### ***Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima***

Grupa je odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 62/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2018. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji konsolidovani izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe koji su bili predmet revizije.

Beograd, 24. april 2019. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

**Zorica**

**Dimitrijević**

**100038718-201**

**1957715019**

Digitally signed by  
Zorica Dimitrijević

100038718-2011957715

019

Date: 2019.04.25

11:09:51 +02'00'

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 31.12.2018. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		3.045.923	3.166.615	4.308.171
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	19	96.131	135.809	208.762
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	19	87.770	127.993	199.364
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	19	1.700	4.065	5.663
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	19	6.661	3.751	3.735
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		2.943.638	3.023.655	4.090.752
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	20	520.943	453.227	490.421
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	20	1.725.244	1.689.160	2.578.484
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	20	550.534	575.323	640.380
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	20	83.252	198.694	266.181
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	20	62.184	85.585	94.371
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	20	1.481	1.726	679
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018			19.940	20.236

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		6.154	7.151	8.657
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	492	491
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	21	466	92	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	22	5.197	6.567	8.072
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		3.425	2.864	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		1.751.946	1.758.613	2.015.966
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.184.249	1.275.695	1.480.316
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	23	188.025	176.869	183.353
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046	23	202.141	169.947	134.653
12	3. Готови производи	0047	23	281.107	281.314	392.638
13	4. Роба	0048	23	167.797	253.504	362.736
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	24	316.780	334.100	386.004
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	23	28.399	59.961	20.932
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	25	265.811	242.474	341.512
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.412	1.471	2.126
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		126.214	141.074	174.868
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		138.185	99.929	164.518
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	25	80.563	64.775	53.208
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	26	120.114	125.118	95.408
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	27	76.018	12.017	10.214
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	27	25.191	38.534	35.308
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		4.801.294	4.928.092	6.324.137
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		437.465	548.065	661.662
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	28	3.049.389	2.866.890	1.115.014
300	1. Акцијски капитал	0403		3.049.389	2.866.890	1.115.014
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	28	3.946	3.631	3.642
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	28	231.427	205.958	1.509.376
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		102.541	100.298	101.672

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		4.646	4.312	4.146
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417			227.137	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419			227.137	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420	28	102.158	98.093	98.303
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	28	5.120.785	4.780.491	4.780.492
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.542.278	4.780.491	4.361.843
351	2. Губитак текуће године	0423		578.507		418.649
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		2.085.463	3.036.320	6.120.270
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		82.000	83.303	252.742
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		52.692	53.994	39.898
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		29.308	29.308	212.844
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	30	2.003.463	2.953.017	5.867.528
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	30А	1.043		1.751.876
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	30Б	1.455.254	2.073.432	2.715.403
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	30Б	378.426	561.388	774.834



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439			1.400	6.621
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	30Г	168.740	316.797	618.794
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				103.786
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		4.351.801	3.174.568	2.056.712
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	31	2.360.159	1.592.379	848.014
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	31	2.360.159	1.592.379	848.014
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	31	79.127	78.777	46.027
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	31	856.164	759.951	652.289
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454	31	2.566	2.234	2.287
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		415.449	394.600	413.639
436	6. Добављачи у иностранству	0457		434.205	357.216	230.851
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	31	3.944	5.901	5.512
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	33	945.574	659.367	436.296
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	34	8.267	8.527	11.444
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	34	6.293	6.054	5.894
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	34	96.217	69.513	56.748

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		1.635.970	1.282.796	1.956.631
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		4.801.294	4.928.092	6.324.137
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		437.465	548.065	661.662

У Пироту

Дана 19.04.2019. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten mark]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани  
за период од 01.01.2018. до 31.12. 2018. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		2.477.962	2.386.491
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002	6	17.814	53.049
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	6	11.117	48.209
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	6	6.697	4.840
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	6	2.434.536	2.307.678
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	6	440	314
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	6	1.132.112	1.288.272
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	6	1.301.984	1.019.092
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016			
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	9	25.612	25.764
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		2.709.366	2.643.866

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		12.296	47.574
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	8	26.157	21.215
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		36.087	
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			115.582
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	10	852.450	650.269
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	10	176.093	155.493
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	11	1.129.048	1.070.575
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	13	345.836	381.899
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	12	136.029	149.360
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	12	1.978	752
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13	117.880	93.577
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030			
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031		231.404	257.375
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032	14	15.056	237.082
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033			228
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			228
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		664	10.517
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		14.392	226.337
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040	15	260.810	228.084
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1.904	3.644
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.904	3.644
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		242.580	204.544
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		16.326	19.896
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			8.998
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		245.754	
683 и 685	<b>3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050	16	6.726	7.404
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051	17	24.601	8.475
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052	16	117.556	1.225.668
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	17	183.301	706.754
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			269.449
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		560.778	
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057		402	5.684
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			263.782
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059	18	561.180	
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		7.998	16.724
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		66	413
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		625	534
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			247.179
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065	18	568.619	
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		9.888	20.042
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			227.137
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		578.507	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 19.04.2019. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

<b>Попуњава правно лице - предузетник</b>																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив <b>ТИГАР АД, Консолидовани извештај</b>																							
Седиште <b>Пирот</b>																							

## ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 31.12. 2018. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			247.179
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002	18	568.619	
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		25.469	
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			1.303.418
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		334	166
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009		6.308	
	б) губици	2010			1.584
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		31.443	
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			1.305.168
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021		4.716	
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022		26.727	
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			1.305.168
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		541.892	1.057.989
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026		541.892	1.057.989
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

М.П.



Законски заступник

Дана 19.04.2019.године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани**  
за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.619.107	2.500.844
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.561.757	2.481.516
2. Примљене камате из пословних активности	3003	511	1.383
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	56.839	17.945
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.549.810	2.515.868
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.615.789	1.420.721
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	842.850	964.182
3. Плаћене камате	3008	15.734	27.845
4. Порез на добитак	3009	10.578	17.883
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	64.859	85.237
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	69.297	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		15.024
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	33.000	43.949
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	11.532	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	13.086	42.712
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	8.382	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		1.237
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	47.820	13.588
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	47.820	13.588
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		30.361
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	14.820	
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		45.277
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		45.277

Позиција	АОП	Претходна година	
		3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	57.021	25.344
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	38.275	
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036	5.380	6.010
6. Исплаћене дивиденде	3037	15.366	19.334
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		19.933
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	57.021	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.652.107	2.590.070
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.654.651	2.554.800
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		35.270
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	2.544	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	125.118	95.408
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	2.460	5.560
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	120.114	125.118

У Пироту

Дана 19.04.2019. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д. - консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**  
за период од **01.01.2018. до 31.12.2018. године**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	1.115.014	4020		4038	3.642
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	1.115.014	4024		4042	3.642
	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	11
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	1.751.876	4026		4044	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	2.866.890	4028		4046	3.631
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2018.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	2.866.890	4032		4050	3.631
	<b>Промене у текућој 2018. години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	182.499	4034		4052	315
	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2018.</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	3.049.389	4036		4054	3.946

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.780.492	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	4.780.492	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4061		4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062	1	4080		4098	227.137
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	4.780.491	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	227.137
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2018.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	4.780.491	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	227.137
	<b>Промене у текућој 2018. години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	340.294	4087		4105	227.137
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. 2018</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	5.120.785	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.146	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509.376	4128		4146	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б \geq 0$ )	4113		4131	4.146	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б \geq 0$ )	4114	1.509.376	4132		4150	
	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4115	1.303.418	4133	166	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134		4152	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б \geq 0$ )	4117		4135	4.132	4153	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б \geq 0$ )	4118	205.958	4136		4154	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2018.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б \geq 0$ )	4121		4139	4.312	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б \geq 0$ )	4122	205.958	4140		4158	
	<b>Промене у текућој 2018. години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	334	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	25.469	4142		4160	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2018.</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б \geq 0$ )	4125		4143	4.646	4161	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б \geq 0$ )	4126	231.427	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата				
		АОП	333	АОП	334 и 335	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	
1	2		12		13	14
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.					
	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181	4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	199.975	4182	4200	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183	4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184	4202	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185	4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168	199.975	4186	4204	
4.	Промене у претходној 2017. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169	1.584	4187	4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188	4206	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2017.					
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189	4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172	198.391	4190	4208	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191	4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192	4210	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2018.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193	4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176	198.391	4194	4212	
8.	Промене у текућој 2018. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195	4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	6.308	4196	4214	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. 2018.					
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197	4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180	204.699	4198	4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0	Губитак изнад капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0	
		АОП	337			АОП
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.					
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	1.956.631
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б$ ) $\geq$ 0	4221		4237	4246	1.956.631
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б$ ) $\geq$ 0	4222				
4.	Промене у претходној 2017. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	673.835
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2017.					
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б$ ) $\geq$ 0	4225		4239	4248	1.282.796
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б$ ) $\geq$ 0	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2018.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б$ ) $\geq$ 0	4229		4241	4250	1.282.796
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б$ ) $\geq$ 0	4230				
8.	Промене у текућој 2018. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	353.174
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.12. 2018.					
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б$ ) $\geq$ 0	4233		4243	4252	1.635.970
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б$ ) $\geq$ 0	4234				

У Пироту

дана 19.04.2019. године

М.П.



Законски заступник

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2017. године Група је имала 1.230 запослених, од којих су 1.005 запослених у радном односу, а 225 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”)



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<b>% учешћа у капиталу</b>
1 TI CAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
11 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
12 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2017. и 2018.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2018. године остварила нето губитак у износу од 568.619 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 2.599.855 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, ратио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да на дан 31.12.2018. године укупан број акција Тигра а.д. износи 8.153.446 обичних акција.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Друштва је Република Србија, која након уписа X емисије акција је са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%. Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д.

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерђење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017. године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне Тигра а.д. и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017. године. Исплата одобрених средстава запосленима почела је 18.10.2017. године и та активност је реализована до краја 2017. године. Добровољним социјалним програмом обухваћено је 214 запослених на нивоу корпорације. Са поступком решавања вишка запослених у ентитетима који се налазе у поступку приватизације: Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о. настављено је и у 2018-ој години. Програмима решавања вишка запослених у 2018-ој години обухваћено је 84 радника, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили. Социјални програми у 2018-ој години за све ентитете реализовани су у периоду 21. август – 10. октобар.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измирењу обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018. године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018. године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019. године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова и једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Бенефиције за запослене**

***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### **3.5. Порези и доприноси**

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

#### *Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### **3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

### 3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

### 3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

#### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

#### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплата потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора..

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

### 3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

### 3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

### 4.1. Обезвређење нефинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанка је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напомени 17 уз финансијске извештаје.

### 4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

### 4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

### 4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

## 5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

### 5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

### 5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2018. године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.132.552	1.288.586
Приходи од продаје робе у земљи	11.117	48.209
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.301.984	1.019.092
Приходи од продаје робе у иностранству	6.697	4.840
	<b>2.452.350</b>	<b>2.360.727</b>

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

\**Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

\**Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

\**Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

\**Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

\**Услужне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

\**Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2018.	2017.	2018.	2017.	2018.	2017.
Трговина*	137.765	188.303	18.576	1.862	156.341	190.165
Услужне делатности	655.205	805.670	86.093	75.651	741.298	881.321
Матично предузеће*	1.658.940	1.366.754	153.765	120.364	1.812.705	1.487.118
Укупно за све сегменте					2.710.344	2.558.604
Елиминације					(257.994)	(197.877)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.452.350</b>	<b>2.360.727</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Трговина*	(33.445)	(48.985)
Услугне делатности	(48.633)	27.925
Матично предузеће*	(427.175)	(25.341)
Укупно за све сегменте	(509.253)	(46.401)
Елиминације	(51.926)	310.183
Добит (губитак) пре опорезивања	(561.179)	263.782
Порез на добит	(7.998)	(16.724)
Одложени порез на добит	558	121
Нето добитак (губитак)	<b>(568.619)</b>	<b>247.179</b>

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	31.децембар	31.децембар	31.децембар	31.децембар
	2018.	2017.	2018.	2017.
Трговина*	278.944	241.067	443.390	372.326
Услугне делатности	827.799	836.897	451.123	377.501
Матично предузеће *	5.317.299	5.289.778	6.256.903	6.010.353
Укупно за све сегменте	6.424.042	6.367.742	7.151.416	6.760.180
Елиминације	(1.622.748)	(1.439.650)	(714.152)	(549.294)
Консолидовано	<b>4.801.294</b>	<b>4.928.092</b>	<b>6.437.264</b>	<b>6.210.886</b>

\* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

\* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе). Након статусне промене, од 12.09.2015. године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

**8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2018. године у укупном износу од 26.157 хиљаде динара (2017. година: 21.215 хиљаде динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	20.707	20.701
Остали пословни приходи	4.905	5.063
	<b>25.612</b>	<b>25.764</b>

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Трошкови материјала за израду	822.582	629.070
Трошкови режијског материјала	10.632	17.595
Трошкови резервних делова	18.824	-
Трошкови отписа алата и инвен.	412	-
Трошкови електричне енергије	58.742	52.545
Остали трошкови горива и енергије	117.351	106.552
	<b>1.028.543</b>	<b>805.762</b>

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	813.850	852.455
Порези и доприноси на зараде и накнаде	151.367	157.762
Накнаде по основу уговора	102.844	1.697
Накнаде члановима надзорног одбора	18.270	8.889
Путни трошкови и дневнице	15.092	14.298
Трошкови превоза на посао и са посла	24.755	28.005
Остали лични расходи и накнаде	2.870	7.469
	<b>1.129.048</b>	<b>1.070.575</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
Трошкови амортизације	136.029	149.360
Трошкови резервисања	1.978	752
	<b>138.007</b>	<b>150.112</b>

**13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
Трошкови услуга на изради учинака	1.085	4.311
Трошкови ПТТ услуга	6.960	9.328
Трошкови транспортних услуга	287.288	312.075
Трошкови услуга одржавања	14.406	11.777
Трошкови закупнина	9.320	8.614
Трошкови сајмова	149	295
Трошкови рекламе и пропаганде	6.041	4.413
Трошкови истраживања	-	-
Трошкови осталих производних услуга	20.587	31.085
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	-	-
Остали трошкови непроизводних услуга	42.225	19.703
Трошкови репрезентације	6.110	4.349
Трошкови премија осигурања	12.048	11.172
Трошкови платног промета	4.569	6.269
Трошкови чланарина	3.378	1.539
Трошкови пореза и доприноса	33.616	27.116
Остали нематеријални трошкови	15.934	23.430
	<b>463.716</b>	<b>475.476</b>

**13 а) У оквиру категорије пословних расхода обухваћене су и:**

\* набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2018 год. Износи 12.296 хиљ.динара (31.12.2017. 47.574 хиљ.динара) која је обрачунска кетогорија код трговачких ентитета.

\* повећање вредности залиха готових производа које на дан 31.12.2018 год. износи 36.087 хиљ.динара (31.12.2017. смањење залиха у вредности од 115.582 хиљ.динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	616	10.517
Приходи по основу затезних камата	48	-
Позитивне курсне разлике	14.392	226.337
Остали финансијски приходи	-	228
	<b>15.056</b>	<b>237.082</b>

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Расходи камата	242.580	204.544
Негативне курсне разлике	16.326	19.896
Остали финансијски расходи	1.904	3.644
	<b>260.810</b>	<b>228.084</b>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

\* С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2018. године. У 2018-ој години је изражено слабљење националне валуте у односу на почетак године (-0,28 динара у односу на еур, -2,25 динара у односу на британску фунту и нарочито +4,27 динара у односу на амерички долар), док је у 2017-ој години изражено значајно јачање националне валуте у односу на почетак године (5 динара у односу на еур, 10,38 динара у односу на британску фунту и нарочито 18,02 динара у односу на амерички долар), што је неповољно утицало на резултат Групе у односу на претходну годину.

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2018.	2017.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	462	26.797
Добици од продаје материјала	4	129
Вишкови	117	7
Приходи од смањења обавеза	57.098	2.718
Приходи од укидања дугорочних резервисања	1.000	193.108
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	-	4.086
Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина	-	14.742
Други остали приходи	58.875	32.507
Приходи од усклађивања вредности потраживања	6.726	3.318
Наплаћена отписна потражибања	-	-
Приходи од усклађивања вредности некретнина	-	955.660
	<b>124.282</b>	<b>1.233.072</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Приходи од укидања дугорочних резервисања се највећим делом (183.536 хиљ.динара) односе на укидање резервисања за царинске прекршаје за робу изузету испод царинског надзора а по основу правноснажних судских решења.

Приходи по основу усклађивања вредности инвестиционих некретнина односе се на књижење које је спроведено на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40 у матичној компанији..

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви у целости, а чији је ефекат на резултат у ранијем периоду износио 955.660 хиљ.динара.

**17. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2018.	2017.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	46.263	12.147
Мањкови	23	1.273
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	309	566
Расходи од усклађивања вредности залиха	1.989	6.109
Расходи од усклађивања вредности потраживања	3.791	8.475
Други остали расходи	22.013	15.629
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	14.890	34.014
Обезвређење залиха материјала и робе	80.635	58.725
Губици од продаје учешћа у капиталу	17.179	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	81	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.од државних органа	20.729	-
Обезвређење вредности некретнина	-	578.291
	<b>207.902</b>	<b>715.229</b>

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, искоришћена је процена имовине у 2017-ој години која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, и то кроз обезвређење у износу од 578.291 хиљ.динара (у односу на књиговодствену вредност некретнина) уз истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017.
Укупни приходи	2.617.300	3.856.645
Укупни расходи	3.178.480	3.592.863
Резултат пре опорезивања	(561.180)	263.782
Одложени порески приход/расход периода	(7.439)	(16.603)
<b>Нето резултат</b>	<b>(568.619)</b>	<b>247.179</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	(9.888)	(20.042)
Губитак ранијих година	(4.542.278)	(4.780.491)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(5.120.785)</b>	<b>(4.553.354)</b>

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2018.	2017.
Нето добитак (губитак)	(568.619)	247.179
Просечан пондерисани број акција у току године	8.153.446	7.665.481
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(69,74)</b>	<b>32.25</b>

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да на дан 31.12.2018. године укупан број акција Тигра а.д. износи 8.153.446 обичних акција.

- 18 а) На дан 31.12.2018. год. група је исказала одложена пореска средства у износу од 3.425 хиљ. динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 2.864 хиљ. динара.

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2017. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Повећања				
Преноси			16	16
Расход				
Смањења	(76)			(76)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење по процени				
Обезвређење		(78.677)		(78.677)
Стање 31. децембра 2017. године	<b>47.113</b>		<b>3.751</b>	<b>354.709</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

	<b>303.845</b>			
Стање 1. јануара 2018. године	47.113	303.845	3.751	354.709
Повећања	92			92
Преноси	26	(26)		
Расход				
Смањења			(80)	(80)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења			3.016	3016
Обезвређење по процени				
Обезвређење		(31.287)		(31.287)
Стање 31. децембра 2018. године	<b>47.231</b>	<b>272.558</b>	<b>6.661</b>	<b>326.450</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2017. године	41.526	183.158	-	224.684
Обезвређење		(45.480)		(45.480)
Обезвређење по процени				
Преноси				
Расход				
Мањак	(22)			(22)
Амортизација	1.544	38.174		39.718
Стање 31. децембра 2017. године	<b>43.048</b>	<b>175.852</b>	-	<b>218.900</b>
Стање 1. јануара 2018. године	43.048	175.852	-	218.900
Обезвређење		(20.893)		(20.893)
Обезвређење по процени				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	2.483	29.829	-	32.312
Стање 31. децембра 2018. године	<b>45.531</b>	<b>184.788</b>	-	<b>230.319</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2018. године	<b>1.700</b>	<b>87.770</b>	<b>6.661</b>	<b>96.131</b>
- 31. децембра 2017. године	<b>4.065</b>	<b>127.993</b>	<b>3.751</b>	<b>135.809</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1.јануара 2017 године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.356	266.181
Повећања током године					46.668	46.668	
Повећања - процена Активирања		50.868	4.883		(55.751)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн. Продаја		(16.691)	(163)			(16.854)	
Вишак							
Мањак			(2.845)			(2.845)	
Пренос		(2.022)	16	2.022		16	
Ефекат процене на рев резерве	(38.822)	(462.359)				(501.181)	(82.229)
Пренос са средстава намењених продаји	1.634	29.447				31.081	
Остало			(30)	(91)		(121)	
Обезвређење по процени							14.742
Отуђења и расходања			(2.725)	(4.496)		(7.221)	
Прекњижења	(6)			6			
Стање на дан 31. децембар 2017 године	<b>453.227</b>	<b>2.535.412</b>	<b>1.738.084</b>	<b>8.651</b>	<b>105.525</b>	<b>4.840.999</b>	<b>198.694</b>
Стање на дан 1.јануара 2018 године	453.327	2.535.412	1.738.084	8.651	105.525	4.840.999	198.694
Повећања током године	43.823	25.472		213	46.889	116.397	
Повећања - процена Активирања		49.984	39.542		(89.526)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн. Продаја	43.867	66.604				110.471	(110.471)
Вишак	(20.074)		(3.753)			(23.827)	
Мањак			408			408	
Пренос			(717)			(717)	
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало			(503)			(503)	
Обезвређење по процени							(4.971)
Отуђења и расходања		(73.706)	(8.756)		(634)	(83.096)	
Прекњижења		(7.735)			(70)	(7.805)	
Стање на дан 31. децембар 2017 године	<b>520.943</b>	<b>2.596.031</b>	<b>1.764.305</b>	<b>8.864</b>	<b>62.184</b>	<b>4.952.327</b>	<b>83.252</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

<b>Исправка вредности</b>							
Стање на дан 1.јануара 2017. године	-	357.685	1.098.568	10.531	-	1.466.785	-
Амортизација за текућу годину		486.916	69.802	28		556.746	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(2.637)	(4.496)		(7.133)	
Пренос		(921)		921			
Продаја		(2.112)	(142)			(2.254)	
Мањак			(2.816)			(2.816)	
Пренос са средстава намељена продаји		4.684				4.684	
Обезвређење по процени							
Остало			(14)	(59)		(73)	
Стање на дан 31. децембар 2017. године	-	<b>846.252</b>	<b>1.162.761</b>	<b>6.925</b>		<b>2.015.938</b>	-
Стање на дан 1.јануара 2018. године		846.252	1.162.761	6.925		2.015.938	-
Амортизација за текућу годину		38.655	64.142	458		103.255	
Прекњижење							
Отуђења и расходања		(13.122)	(8.622)			(21.744)	
Пренос							
Продаја			(3.417)			(3.417)	
Мањак			(717)			(717)	
Пренос са средстава намељена продаји							
Обезвређење по процени							
Остало		(998)	(376)			(1.374)	
Стање на дан 31. децембар 2018. године	-	<b>870.787</b>	<b>1.213.771</b>	<b>7.383</b>		<b>2.091.941</b>	
<b>Садашња вредност:</b>							
- 31. децембар 2018. год.	<b>520.943</b>	<b>1.725.244</b>	<b>550.534</b>	<b>1.481</b>	<b>62.184</b>	<b>2.860.386</b>	<b>83.252</b>
- 31. децембар 2017. год.	<b>453.227</b>	<b>1.689.160</b>	<b>575.323</b>	<b>1.726</b>	<b>105.525</b>	<b>2.824.961</b>	<b>198.694</b>

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 61 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2018. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	466	92
Учешћа у капиталу других правних лица	891	892
	1.357	984
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	<b>957</b>	<b>584</b>

**22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	5.197	6.567
Други дугорочни финансијски пласмани	/	-
	<b>5.197</b>	<b>6.567</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2018. године у износу од 5.197 хиљада динара (31. децембра 2017. године: 6.567 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**23. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Сировине и материјал (нето)	160.442	150.116
Резервни делови	27.583	26.753
Недовршена производња	202.141	169.947
Готови производи (нето)	281.107	281.314
Роба (нето)	167.797	253.504
Дати аванси (нето)	28.399	59.961
	<b>867.469</b>	<b>941.595</b>

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. У 2018-ој години је након затварања обавеза према повериоцу “Erste bank ad. Novi Sad” скинута залога у износу од 1.000.000,00 еур у динарској противвредности. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2018. године. Нових залога у 2018-ој години није било.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	83.056.533,28
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.864.832,55
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.649.087,74
		<b>391.582.730,17</b>

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Прекласификована стална средства	316.780	334.100
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>316.780</b>	<b>334.100</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Купци – остала повезана правна лица	1.412	1.471
Потраживања од купаца у земљи (нето)	126.214	141.074
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	138.185	99.929
Потраживања од запослених (нето)	66.804	48.775
Остала потраживања	13.759	16.000
	<b>346.374</b>	<b>307.249</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Готовина у благајни у локалној валути	286	382
Готовина у благајни у страној валути	249	504
Пословни рачуни у локалној валути	23.050	8.349
Пословни рачуни у страној валути	75.277	73.148
Остала новчана средства	21.252	42.731
Хартије од вредности еквиваленти готовине	-	4
	<b>120.114</b>	<b>125.118</b>



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Потраживања за ПДВ	76.018	12.017
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	4.328
Унапред плаћени трошкови	3.226	2.162
Остала АВР	18.123	32.044
	<b>101.209</b>	<b>50.551</b>

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2018 годину (фактура је издата у јануару 2019-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2018-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

28. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2018 године (31. децембар 2017 године) структура капитала је следећа:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018.	31.децембар 2017.
Акцијски капитал	3.049.389	2.866.890
Резерве	3.946	3.631
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	231.427	205.958
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	97.895	95.986
Учешће без права контроле	102.158	98.093
Укупан губитак (Напомена 18)	(5.120.785)	(4.553.354)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(1.635.970)</b>	<b>(1.282.796)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

28а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 ред. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да на дан 31.12.2018. године укупан број акција Тигра а.д. износи 8.153.446 обичних акција.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2018. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Република Србија	3.254.160	39,91%	1.217.011
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,77%	541.876
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.845
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,27%	160.703
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.200
Општина Пирот	307.293	3,77%	114.962
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.383
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.504
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.109
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.870
Остали	796.103	9,77%	297.926
	<b>8.153.446</b>	<b>100%</b>	<b>3.049.389</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2018. године састоји се од 8.153.446 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	381.335	4,97%	142.848
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	795.594	10,39%	297.870
	<b>7.665.481</b>	<b>100%</b>	<b>2.866.890</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2018. године у износу од 82.000 хиљада динара (31. децембра 2017.године - 83.303 хиљ. динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 52.692 хиљ.динара и на резервисања за судске спорове у износу од 29.308 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2018.</b>	<b>2017.</b>
Номинална дисконтна стопа	3%	3.5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	2%	2%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	1.043	-
Дугорочни кредити	4.097.059	4.155.923
Обавезе по основу финансијског лизинга	1.396	6.445
Остале дугорочне обавезе	264.124	383.028
	<b>4.363.622</b>	<b>4.545.396</b>
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(2.360.159)	(1.592.379)
	<b>2.003.463</b>	<b>2.953.017</b>

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		31. децембар 2018	31. децембар 2017
Град Београд	Х	2.790	-
Укупно Х емисија акција		<b>2.790</b>	<b>-</b>
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		<b>2.790</b>	<b>1.043-</b>

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа Х емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу Х емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године, тако да на дан 31.12.2018. године укупан број акција Тигра а.д. износи 8.153.446 обичних акција. По том основу су на дан 31.12.2018. године обавезе везане за Х емисију акција пренете на обавезе које се могу конвертовати у капитал.

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2018	31. децембар 2017
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	923.359	925.532
Остало		ЕУР	-	-	-
				<b>923.359</b>	<b>925.532</b>
Текуће доспеће дугор. кредита				(544.933)	(364.144)
				<b>378.426</b>	<b>561.388</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**Дугорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>31. децембар 2018</b>	<b>31. децембар 2017</b>
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	349.520	350.342
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	347.795	348.613
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	210.192	210.687
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	447.294	443.842
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	232.790	233.338
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	64.380	68.116
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	538.209	547.708
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.354	68.515
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	-	62.785
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	279.405	280.062
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	324.061	324.824
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	80.890	80.005
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	142.297	16.819	-
Текуће доспеће дугорочних кредита				<b>2.959.709</b> (1.611.587)	<b>3.018.837</b> (1.091.241)
				<b>1.348.122</b>	<b>1.927.596</b>

**Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>31. децембар 2018</b>	<b>31. децембар 2017</b>
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.733	60.876
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.329	15.365
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.760	76.941
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.620	20.669
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.549	37.703
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				<b>213.991</b> (106.859)	<b>211.554</b> (65.718)
				<b>107.132</b>	<b>145.836</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
До 1 године	2.263.379	1.521.103
Од 2 до 7 година	1.833.680	2.634.820
	<b>4.097.059</b>	<b>4.155.923</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој и 2019-ој години..

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31.децембар 2018.	31. децембар 2017.	31.децембар 2018.	31. децембар 2017.
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	1.418	5.353	1.396	5.045
- од једне до пет година	-	1.421	-	1.400
	<b>1.418</b>	<b>6.774</b>	<b>1.396</b>	<b>6.445</b>
Минус будући трошкови финансирања Садашња вредност минималних рата лизинга	<b>(22)</b>	<b>(329)</b>	<b>1.396</b>	<b>6.445</b>
	<b>1.396</b>	<b>6.445</b>	<b>1.396</b>	<b>6.445</b>
Текући део дугорочних обавеза			1.396	5.045
Остале дугорочне обавезе			-	1.400
			<b>1.396</b>	<b>6.445</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

г) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	131.907	250.871
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	87.805	87.641
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.412	44.516
	<b>264.124</b>	<b>383.028</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(95.384)	(66.231)
	<b>168.740</b>	<b>316.797</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
До 1 године	95.384	66.231
Од 2 до7 година	168.740	316.797
	<b>264.124</b>	<b>383.028</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој и 2019-ој години..

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018.	31.децембар 2017.
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	2.360.159	1.592.379
	<b>2.360.159</b>	<b>1.592.379</b>

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31. децембар 2018. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 2.360.159 хиљ. динара (31. децембар 2017.. године - 1.592.379 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Добављачи – придружена предузећа	2.566	2.234
Примљени аванси, депозити и кауције	79.127	78.777
Добављачи у земљи	415.449	394.600
Добављачи у иностранству	434.205	357.216
Остале обавезе из пословања	3.944	5.901
	<b>935.291</b>	<b>838.728</b>

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Обавезе за бруто зараде	406.928	327.666
Обавезе за камате	502.150	308.210
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	7.797	2.894
Остале обавезе из пословних односа	28.699	20.597
	<b>945.574</b>	<b>659.367</b>

На дан 31. децембар 2018-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у годину. Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2018. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима датим банкама, осигуравајућим друштвима и осталим повериоцима у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2018. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 16.396 хиљ. динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 6.369 хиљ. динара и остале обавезе у износу од 5.934 хиљ. динара.

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Обавеза за ПДВ	8.267	8.527
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	6.293	6.054
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	86.609	69.513
Остала ПВР	1.226	-
Одложени приходи и примљене донације	8.382	-
	<b>110.777</b>	<b>84.094</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничењ

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравниотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
Задуженост а)	6.355.264	6.127.585
Готовина и готовински еквиваленти	(120.114)	(125.118)
Нето задуженост	6.235.150	6.002.467
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-----	

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2018.	31.децебмар 2017.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	6.154	7.151
Потраживања од купаца	265.811	242.474
Готовина и готовински еквиваленти	120.114	125.118
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	28.399	59.961
	<b>420.478</b>	<b>434.704</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	2.003.463	2.953.017
Обавезе из пословања	502.150	308.210
Текућа доспећа дугорочних обавеза	2.360.159	1.592.379
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	931.347	832.827
	<b>5.797.119</b>	<b>5.686.433</b>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
ЕУР	148.343	95.929	4.696.649	4.943.814
УСД	11.483	2.633	277.276	261.989
ГБП	5.916	6.018	16.594	10.919
	<b>165.742</b>	<b>104.580</b>	<b>4.990.519</b>	<b>5.216.722</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД	У хиљадама динара	
	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
ЕУР	(454.831)	(484.788)
УСД	(26.579)	(25.936)
ГБП	(1.068)	(490)
Резултат текућег периода	<b>(482.478)</b>	<b>(511.214)</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2018	31.децембар 2017
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	265.811	242.474
Готовина и готовински еквиваленти	120.114	125.118
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	28.399	59.961
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	957	584
	<b>415.281</b>	<b>428.137</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	5.197	6.567
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>5.197</b>	<b>6.567</b>
	<b>420.478</b>	<b>434.704</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	550.849	548.003
Обавезе из пословања	502.150	308.210
Остале обавезе	-	-
	<b>1.052.999</b>	<b>856.213</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	57.264	80.005
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	40.445	-
Остале обавезе	-	-
	<b>97.709</b>	<b>80.005</b>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	380.498	284.824
Дугорочне обавезе	1.946.199	2.873.012
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	2.319.714	1.592.379
Остале обавезе	-	-
	<b>4.646.411</b>	<b>4.750.215</b>
	<b>5.797.119</b>	<b>5.686.433</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2018. године у износу од 47.441 хиљаде динара (31. децембар 2017 године: 48.302 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредитне и краткорочне кредитне.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2018. године**

**Кредитни ризик**

*Управљање потраживањима од купаца*

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица која су изузета из консолидације.

*Управљање обавезама према добављачима*

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2018. године исказане су у износу од 856.164 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

*Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика*

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара 31. децембар 2018.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматонсна	314.834	100.447				415.281
Фиксна каматна стопа	1.760	226	1.367	4.110	4.587	12.050
	<b>316.594</b>	<b>100.673</b>	<b>1.367</b>	<b>4.110</b>	<b>4.587</b>	<b>427.331</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2018. године

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара					Укупно
	31. децембар 2018.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	952.866	100.133				1.052.999
Фиксна каматна стопа	-	-	41.245	58.418	-	99.663
Варијабилна каматна стопа	1.797.207	342.781	1.015.420	2.920.286	-	6.075.694
	<b>2.750.073</b>	<b>442.914</b>	<b>1.056.665</b>	<b>2.978.704</b>	-	<b>7.228.356</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2018. године и 31. децембра 2017. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2018.		31. децембар 2017.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	6.154	6.154	7.151	7.151
Потраживања од купаца	265.811	265.811	242.474	242.474
Готовина и готовински еквиваленти	120.114	120.114	125.118	125.118
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	28.399	28.399	59.961	59.961
	<b>420.478</b>	<b>420.478</b>	<b>434.704</b>	<b>434.704</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	2.003.463	2.003.463	2.953.017	2.953.017
Обавезе из пословања	502.150	502.150	308.210	308.210
Текућа доспећа дугорочних обавеза	2.360.159	2.360.159	1.592.379	1.592.379
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	931.347	931.347	832.827	832.827
	<b>5.797.119</b>	<b>5.797.119</b>	<b>5.686.433</b>	<b>5.686.433</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

**36. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. У 2018-ој години је након затварања обавеза према повериоцу “Erste bank ad. Novi Sad” скинута залога у износу од 1.000.000,00 еур у динарској противвредности. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2018. године. Нових залога у 2018-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	83.056.533,28
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.864.832,55
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.649.087,74
		<b>391.582.730,17</b>

**37. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од око 38.851 хиљ. динара, и по том основу је Група извршила резервисање трошкова у износу од 29.308 хиљ. динара

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Матично друштво води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 54.937 хиљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2018. године**

**38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Промене у пословању ентитета Тигра Монтенегро:**

Имајући у виду да Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказује негативан пословни резултат, матично друштво је предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. На јавни позив за продају удела нису се јавили заинтересовани купци. Постоји заинтересованост саоснивача за куповину Тигровог удела. Одлуке о коначном решавању статуса овог предузећа у иностранству до краја 2018-е године није донета. Привредни суд Црне Горе је на предлог Министарства финансија – Пореска управа Црне Горе дана 11.02.2019. године донео Решење о покретању претходног стечајног поступка.

**Нови УППР:**

На ванредној седници Скупштине акционарског друштва Тигар Пирот одржаној 29.03.2018. године донета је Одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом Одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. У складу са Законом о стечају повериоци су Суду доставили примедбе на УППР. Тигар је примедбе које су биле прихватљиве инплементирао у пречишћену верзију Плана, која је Суду предата 29.05.2018. године. Рочиште за усвајање Плана је одржано 01.10.2018. године, али је исто Решењем Привредног суда одложено за 30.01.2019. године. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године. Ванредна скупштина акционарског друштва Тигар Пирот одржана је 29.03.2019. године. Скупштина је потребном већином гласова донела Одлуку о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са Законом о стечају и донетом одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 01.04.2019. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљен план реорганизације.

**Повећање основног капитала Тигра а.г. издавањем X емисије акција:**

У складу са Закључком Владе РС и Одлуком о одобрењу повећања капитала Тигра а.д. донетој на ванредној Скупштини акционара спроведена је конверзија потраживања у трајни капитал друшта са Градом Београдом.

У Централни регистар хартија од вредности је 15.01.2019. године уписано 2.970 обичних акција X емисије, номиналне вредности 374,00 динара (обим емисије 1.043.460,00 динара).

Решењем Београдске берзе (на основу чл.63. став 2., ау вези чланово 64-66б Правила пословања београдске берзе) 18.02.2019. године, 2.790 акција X емисије је укључено на Open market.

Након уписа X емисије акција Република Србија има 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%. Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2018. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31. децембар 2018.	31. децембар 2017.
USD	103,3893	99,1155
EUR	118,1946	118,4727
GBP	131,1816	133,4302
CHF	104,9779	101,2847

У Пироту 19.04. 2019. год.



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – DECEMBAR 2018.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2018.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.18/04</b>
Datum: 2019- 04- 09	Autor: Saša Marković	Odobrio: Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2018.GODINE</b>	<b>4</b>
<b>1. UVOD</b>	<b>7</b>
1.1. OPŠTI PODACI .....	7
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	8
1.3. ULAGANJA .....	9
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>10</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	10
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	11
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2018. GODINE ....	12
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2018. GODINE .....	14
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR –DECEMBAR 2018. GODINE .....	14
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR –DECEMBAR 2018.....	15
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	16
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	17
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2018.</b>	<b>17</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	18
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	19
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	22
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	268
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	28
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	30
3.9. TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA .....	30
3.10. TI-CAR TRGOVINE .....	31



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	34
3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	37
3.13. TIGAR INCON.....	40
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT .....	43
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	46
3.16. PI KANAL .....	48
3.17. TIGAR INTER RISK.....	51
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA</b>	<b>55</b>
4.1. NEKRETNINE .....	55
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	63
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>63</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>66</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	66
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	68
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	68
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	69
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	70
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	70
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	712
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- DECEMBAR 2018.GODINE</b>	<b>72</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>73</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>73</b>
9.1. PREDNOSTI.....	73
9.2. RIZICI.....	74
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2018. GODINE</b>	<b>77</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2018.GODINE

U periodu I-XII 2018.godine preduzeto je niz mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina što je dovelo do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar AD podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuča, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I - XII 2018.god na iznos od 14.9 miliona eura, od čega je 72% ostvareno u izvozu (10.8 miliona eura) što predstavlja uvećanje od 24% u odnosu na prethodnu godinu.

Period januar-decembar 2018. godine obeležio je povećan obim ukupne prodaje robe i usluga vrednosno za 21% posmatrano u eur ili u apsolutnim brojevima za 2.6 miliona eura, u odnosu na 2017.godinu. Povećanje prodaje prouzrokovano je povećanom tražnjom u izvozu (povećana je realizacija za 34%) uz istovremeno neznatno smanjenje obima prodaje na domaćem tržištu od 4%, zbog nedostatka proizvodnih kapaciteta.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuča koji u periodu I - XII 2018. godine beleži ukupan rast prodaje od 22% u odnosu na 2017.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuča beleži rast od 34%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži pad od 7%, u odnosu na prethodnu godinu.

Period I–XII 2018. kod programa obuča obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuča (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama naručenih proizvoda za više od 30%, definisanim asortimanom i rokovima isporuka za 2019. godinu.

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2018-2020, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Zbog definisanih zahteva već u ovom periodu usledilo je potpisivanje odredjenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madirom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnosti Tigra AD. Ukupna realizacija obuča za ovog kupca u periodu I-XII 2018. iznosi 2.6 miliona eura ili 120.304 pari obuča čime smo premašili plan za 2018.godinu. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 26.4%. U 2019 godini planirana je realizacija od 170.000 pari i više od 3.2 miliona eura, uz uvođenje 6 novih modela čizama.

Drugi strateški partner po veličini u 2018. je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuča preko ovog kupca, za period I-XII 2018. iznosi 2.6 miliona eura ili 122.685 pari obuča čime smo na nivou plana za 2018.godinu. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 25.9%. Za 2019. godinu planirano je uvođenje nove linije Hai programa, koju kupac seli iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar AD, gde se uz industrijalizaciju ovih proizvoda planira i uvođenje 5 novih modela. Prema planu povećanje realizacije iznosiće minimum 15%. Dobijen je i tender za Švedsku armiju.

Treći strateški kupac, IJH, realizovao je 1.3 miliona eura ili 57.625 pari. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 12.9%.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2019. godinu. Dobijeni su novi tenderi za 2019.god. za isporuku vatrogasnih čizama za Hong Kong (kupac FSD), tender za Švedsku armiju (kupac Berner), tender za NATO Intechplast – Poljska, tender za rudnike Kanada – Regancy – STC. Uz već plasirane ordere firme Shephard i potencijalne tražnje iz Litvanije i Turske ovaj program dobija posebnu dimenziju.

Tehnička guma u periodu I – XII 2018.god. beleži rast realizacije od 27% koji je ostvaren kontinuiranim izvozom preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza iznosi 647 hiljada eura što predstavlja 4% više u odnosu na prethodnu godinu, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 1.3 miliona eura što je povećanje za 44%. Posebno treba naglasiti značaj saradnje ovog programa sa Ministarstvom Odbrane i Jugoiportom u domenu vojnog programa.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Hemijski proizvodi u periodu I-XII 2018.god. beleže rekordan rast realizacije od 109% u odnosu na 2017.god. Rrealizaciju od 240 hiljada eur ostvorena izvozom beleži rast od 637%, a ostvorena je lepilima za rudarsku industriju u Bugarskoj kao i obnavljanjem saradnje sa kupcem iz Južne Afrike.

U trećem kvartalu 2018.god. u kompaniji Tigar a.d. završena je socijalna provera radnih uslova zaposlenih nakon koje je pirotaska Fabrika Obuće dostigla nivo/ocenu B koja predstavlja primer dobre prakse u domenu radnih uslova, odnosa prema zaposlenima, sistemu menadžmenta, zaštite, bezbednosti i zdravlja na radu.

Na ovaj način novi menadžment kompanije uz pomoć strateškog kupca je uprkos finansijskim problemima omogućio da se u Fabrici Obuće znatno unaprede radni uslovi zaposlenih, smanji mogućnost povreda na radu, a samim tim kompanija je stekla prednost na lokalnom i međunarodnom tržištu. Radnici su sada obučeni i informisani o opasnostima, zaštitnim merama, njihovim pravima koji se odnose na slobodu udruživanja, disciplinsku praksu, sigurnost zarade, mehanizam ulaganja žalbi, zdravu radnu i životnu sredinu, odgovornu upotrebu sirovina. Osim toga uveden je najmoderniji elektronski sistem evidencije zaposlenih i adaptiran je novi prostor za odlaganje opasnog otpada na osnovu svetskih standarda.

U skladu sa važećim propisima iz ove oblasti – Odluka o utvrđivanju programa za rešavanje viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015, 2016, 2017. i 2018. godinu ( Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 92/17, 29/18 ) i usvojenim programima rešavanja viška zaposlenih, u Tigru je sproveden postupak rešavanja viška zaposlenih za 2018. godinu u entitetima koji se nalaze u postupku privatizacije: Tigar a.d. Piroć, Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Piroć, Tigar Incon d.o.o. Piroć, Tigar Poslovni servis d.o.o. Piroć i Ti-Car Trgovine d.o.o. Piroć. Programima rešavanja viška zaposlenih obuhvaćeno je 84 radnika, kojima su iz budžeta Republike Srbije obezbeđena sredstva za isplatu otpremnina, sve u cilju rešavanja njihovog radno pravnog statusa u skladu sa opcijama za koje su se opredelili. Socijalni programi za sve entitete realizovani su u periodu 21. avgust – 10. oktobar 2018. godine

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa X emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236 akcija.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.god. Društvo je tokom 2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti i sve novoemitovane akcije uključilo na Open Market Beogradske berze.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,91%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,09% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza postaje otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održanoj 29.03.2018.godine. doneta je Odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom Odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. U skladu sa Zakonom o stečaju poverioci su Sudu dostavljali primedbe na UPPR. Tigar je primedbe koje su bile prihvatljive implementirao u prečišćenu verziju Plana, koja je Sudu predata 29.05.2018. godine. Ročište za usvajanje Plana je održano 03.10.2018. godine, ali je isto Rešenjem Privrednog suda odloženo za 30.01.2019. godine. S obzirom da nije došlo do usvajanja Plana, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 1. UVOD

### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/12/2018 4,369

**Vrednost imovine:**31/12/2018 (000 din) 5,317,299

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenihTigar grupe:** 31/12 /2018 1,230

**Ukupan kapital:** 31/12 /2018 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31/12/2018 (000 din) 334,291



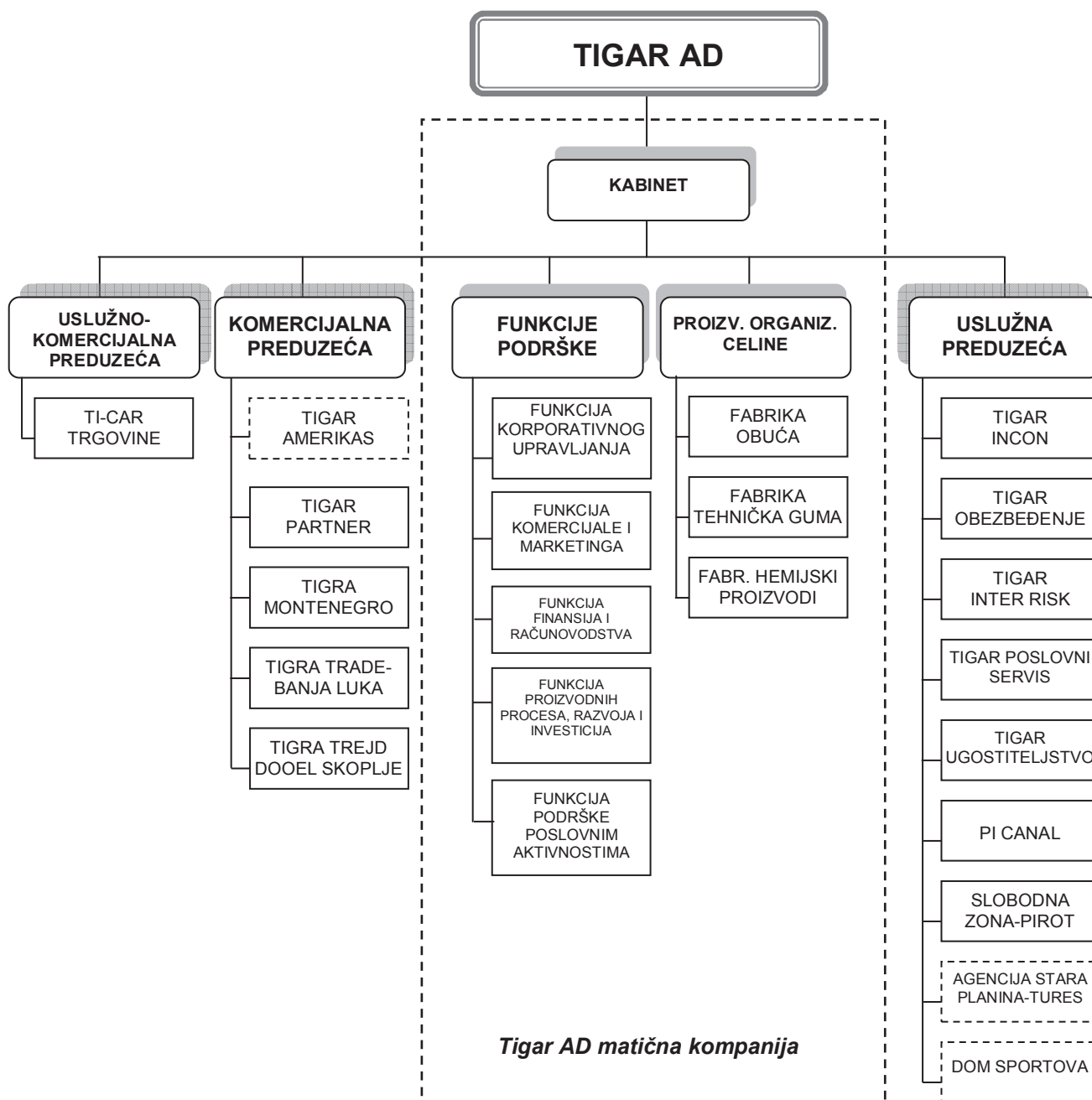
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom 2018. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-decembar 2018.	
<b>Tigar a.d.</b>		25,848
<b>Uslužne delatnosti</b>		44,650
<b>Ukupno</b>		<b>70,498</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti	
	januar-decembar 2018.	
Poslovni servis		1
TI-CAR Trgovine		0
Tigar Ugostiteljstvo		0
Obezbedjenje		144
Inter Risk		0
Incon		0
Pi canal		295
Slobodna zona		44,210
<b>Ukupno uslužni</b>		<b>44,650</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku kalupa za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa, izvodjenje gradjevinskih radova i opremanje novoizgradjenog objekta Bele valjare kao i izvodjenje gradjevinskih radova i opremanje Energetike koje je omogućilo prelazak na CNG gas. Na taj način planiramo da ostvarimo uštedu od 65.000 eura na godišnjem nivou bez oslobadjanja štetnih gasova prilikom sagorevanja i zagadjenja životne sredine.

U Slobodnoj Zoni Piroto u posmatranom periodu vršena je rekonstrukcija magacina br.3 (radionica za šivenje), izvodjeni su gradjevinsko-zanatski radovi u magacinu br.8 (magacin za skladištenje šrafovske robe), a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2018. godine bila je sledeća:

#### **Program obuće**

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### **Program Tehničke gume**

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### **Program hemijskih proizvoda**

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

### Komplementarni programi

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70 % u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

S obzirom na politiku kompanije da se trgovačka mreža sužava na simboličan broj objekta, praktično se gasi ovaj segment poslovanja. Ovi programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice). Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*

- *Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište*

- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavlja i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine.*

- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*

- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*

## 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2018-2022. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Piroto
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2018. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržišta, a da je u periodu 31.12.2017./31.12.2018. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar-decembar 2017. je bio 121.4140 din, dok je u istom periodu, januar-decembar 2018. - 118.2733 din) analiza realizacije radjena je u eurima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-XII 2018. godine veća je za 21% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
Obuća Tigar	10,326	12,622	22%
Tehnička guma	1,506	1,916	27%
Hemijski proizvodi	154	323	109%
Gume	287	55	-81%
Ostali programi	74	34	-54%
<b>TOTAL</b>	<b>12,347</b>	<b>14,951</b>	<b>21%</b>

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2018. godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenja prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 21%, u odnosu na 2017.god. predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa, s obzirom da svi proizvodni programi beleže povećanje proizvodnje i realizacije.

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar–decembar 2018. godine iznosi 15 miliona eura, od čega je izvezeno 72% (10.8 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91,8 % ( 9.9 miliona eura).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
<b>Domaće tržište</b>	<b>4,335</b>	<b>4,140</b>	<b>-4%</b>
- Tigar Obuća	2,972	2,753	-7%
- Tehnička guma	881	1,269	44%
- Hemijski proizvodi	122	84	-31%
- Gume	287	34	-88%
- Ostali programi	74	0	-100%

Eksterna realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za 2018.god. u poredjenju sa 2017.godinom je data u tabeli u prilogu. Na domaćem tržištu je u periodu I -XII 2018.godini zabeležen pad prodaje od 4 % u odnosu na 2017.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

Proizvodni program Tehnička guma beleži povećanje realizacije od 44% na domaćem tržištu, a posebno treba istaći važnost saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugimportom u domenu vojnog programa.

U periodu I – XII 2018.godine zabeležen je rast eksterne prodaje Hemijskih proizvoda za 109%, dok interna realizacija beleži povećanje od 245 hiljade eura u 2017. na 364 hiljade eura u 2018. godini

Podbačaji koji su prikazani u delu gume i ostalih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je u fazi pripajanja Tigru AD.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
<b>Izvoz</b>	<b>8,012</b>	<b>10,756</b>	<b>34%</b>
- Tigar Obuća	7,354	9,869	34%
- Tehnička guma	625	647	4%
- Hemijski proizvodi	33	240	637%

U periodu I – XII 2018.godine zabeležen je rast ukupnog izvoza od 34%, a posebno treba napomenuti rast izvoza Hemijskih proizvoda sa 33 hiljada eura na 240 hiljada eura što predstavlja povećanje od 637%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
<b>Obuća Tigar</b>	<b>10,326</b>	<b>12,622</b>	<b>22%</b>
- Domaće tržište	2,972	2,753	-7%
- Izvoz	7,354	9,869	34%

Prodaja programa gumene obuće u periodu I–XII 2018. godine je za 22% viša nego 2017. godine, pri čemu je izvoz veći za 34% a zabeležen je pad obima prodaje na domaćem tržištu od 7%, u odnosu na prethodnu godinu.

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće- pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na domaćem tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu ostalo deficitarno. U ovom tržišnom segmentu, prema proceni prodaje, potencijalna realizacija mogla je da iznosi i do 700.000 eura više, što bi rezultiralo još boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće – Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od 6.4 miliona eur ili 300.614 pari obuće. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta, plaćanje je vršeno po uskladištenju proizvoda, a realizacija je zbog carinjenja u naplaćenju vrednosti od 570.000 eura prikazana tek u julu i avgustu.

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intechplast, L&N itd u vrednosti od oko 450.000 eur-a u skladu je sa poslovnom politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Na domaćem tržištu je u periodu I -XII 2018.godine zabeležen pad prodaje od 7% u odnosu na 2017.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR -DECEMBAR 2018. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u periodu I-XII 2018. godine je za 27% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u 2017. godini. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
<b>Tehnička guma</b>	<b>1,506</b>	<b>1,916</b>	<b>27%</b>
- Domaće tržište	881	1,269	44%
- Izvoz	625	647	4%

Izvoz je u odnosu na period I-XII 2017.god. zabeležio rast od 4%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 44%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza je 647 hiljada eura što predstavlja povećanje od 4%, u odnosu na prethodnu godinu.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa, što je i dovelo do povećanja prodaje na domaćem tržištu od 44%.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kostolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta ali cenovno daleko povoljnije.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

#### 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2018. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program Hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u periodu I-XII 2018.godine je veći za 109% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći rast obima je ostvaren u izvozu, u iznosu od 240 hiljada eura ili 637%. Došlo je do realizacije izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj (izvezeno je 24t lepila, koliko je planom bilo predviđeno u 2017.god., ali je zbog problema sa tenderom, realizacija izvoza krenula u 2018.god.) a obnovljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je već izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 31% u odnosu na 2017.godinu zbog smanjenog obima isporuka postojećim kupcima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2017.	januar-december 2018.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>154</b>	<b>323</b>	<b>109%</b>
- Domaće tržište	122	84	-31%
- Izvoz	33	240	637%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa - Obuće, TG i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 361 hiljade eura ili 129 tona.

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2018.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom i sopstvenim proizvodnim programom, u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaze samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje-gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih objekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha realizovano je i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima, plaćanje poreza i doprinosa i izmirenje operativnih troškova.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat. Osnovne pretpostavke koje su bile preduslov za to nisu ostvarene i već u 2017.god., kao i u 2018.god. negativno su uticale na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Hronični nedostatak obrtnog kapitala tokom čitavog perioda funkcionisanja TI-CARa (2014-2018)
- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama kao posledica prethodnog, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;
- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takodje, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i tokom 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u 2018.godini.

U periodu januar-decembar 2018. godine maloprodajna mreža beleži smanjenje obima prodaje od 90% u odnosu na 2017. godinu kao posledicu gašenja većine objekata i redukcije snabdevanja osnovnim programom i prekida snabdevanja komplementarnim programom – gumama u prvom redu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
- Gume	287	34	-88%
- Ostali programi	74	0	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>361</b>	<b>34</b>	<b>-90%</b>

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri. U 2018.god. još uvek nije jasno definisana ova aktivnost ali ima mogućnosti da se ona nastavi u okviru TI-CARa ili matične kompanije kao i potencijalnih kupaca-reciklera koji bi preuzeli sekundarne sirovine – vulkanizovani otpad , koji čini i najveći deo neopasnog otpada kao rezultat procesa proizvodnje.

U periodu januar-decembar 2018.godine funkcionisanje TI-CAR trgovina je svedeno na minimum bez nabavki komplementarnog programa i svodi se na akcijske prodaje zaliha iz magacina. Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost zatvoreno je 15 objekta (10 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja neprofitabilni i imaju negativne poslovne rezultate.

### 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka za 2018. godinu su u proseku niže za 17 % u odnosu na 2017. godinu, dok je cena prirodnog kaučuka sa najvećim količinskim učešćem TSR CV 60 u posmatranom periodu niža za oko 21% .

Takodje i prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem beleži pad za oko 13% u posmatranom periodu u odnosu na 2017.god., a prosečna dinarska cena silikatnih punila za 1,2%.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene zbog povećane proizvodnje i prodaje sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće evidentno je značajno povećanje količinskog učešća hloroprenskih i NBR kaučuka u 2018. u odnosu na 2017. godinu dok su prosečne dinarske cene bile bez većih promena.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2018. godine su više za 3,2% u odnosu na isti period 2017. godine.

U posmatranom periodu prosečne dinarske cene čadji su više za oko 4 % .

Kod prosečnih dinarskih cena tehničkih tkanina u proseku nije bilo značajnijih promena, izuzev kod cene filca sa vunom, koji beleži rast za oko 18% ali koji količinski ima neznatno učešće u celoj grupaciji.

U 2018. godini u odnosu na 2017. godinu, a u skladu sa strukturnom promenom proizvodnje evidentno je veće količinsko učešće skupljih tekstila u ukupnom mix-u cele grupacije (poput neoprena, qflex-a, sintetičkog trikoa).

U posmatranom periodu prosečno povećanje cena kutija iznosi 5%-7%.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-decembar 2018. godine su u proseku niže za oko 2% u odnosu na isti period 2017. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.  
Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

### proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari )	januar-decembar 2017.	januar-decembar 2018.	%
Tigar Obuća	855,244	1,051,762	23%

Proizvodnja (tone )	januar-decembar 2017.	januar-decembar 2018.	%
Tigar Tehnička Guma	373	358	-4%
Hemijski Proizvodi	104	170	63%
<b>TOTAL</b>	<b>478</b>	<b>528</b>	<b>10%</b>

U periodu januar-decembar 2018. godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 1,051,762 pari, što je za 23% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 528 t, što je za 10% više u odnosu na isti period prethodne godine.

Proizvodnja fabrike Tehnička guma pokazuje količinski pad od 4%, dok je istovremeno vrednosno proizvodnja veća za 29% (odnosno za 53.6 miliona dinara) u poredjenju sa istim periodom prethodne godine. Ostvaren je bolji finansijski rezultat fabrike Tehnička guma sa znatno manjim brojem zaposlenih, jer je 23 radnika fabrike napustilo fabriku po raznim osnovima( socijalni program, otkaz po svojoj volji).

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.

## 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2018. GODINE

### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	% promene
Ukupna aktiva	5,289,777	5,317,299	1%
Kapital			
Poslovni prihodi	1,775,558	2,147,279	21%
EBIT	-250,500	-204,571	18%
EBITDA	-123,062	-88,485	28%
Finansijski prihodi	287,553	66,044	-77%
Ostali prihodi	262,813	111,507	-58%
Ukupni prihodi	2,325,924	2,324,830	0%
Neto rezultat	-29,059	-427,175	-1370%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.59	0.44	-26%
Stepen zaduženosti I	1.12	1.16	4%
Neto rezultat/ukupan prihod	-1.25%	-18.37%	-1371%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -decembar 2017	januar-decembar 2018	% promene
Ukupna aktiva	4,928,092	4,801,294	-3%
Poslovni prihodi	2,386,491	2,477,962	4%
EBIT	-257,375	-231,404	10%
EBITDA	-107,263	-93,397	13%
Finansijski prihodi	237,082	15,056	-94%
Ostali prihodi	1,233,072	124,282	-90%
Neto rezultat	247,179	-568,619	-330%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2018. godine, iznose 2,452,350 hiljade dinara što je 4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,360,727 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,477,962 hiljade dinara, što je za 4% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,386,491 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2018.godine iznose 15,056 hiljada dinara dok su za isti period predhodne godine oni iznosili 237,082 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,709,366 hiljada dinara veći su za 2 % u odnosu na januar-decembar 2017. godine kada su iznosili 2,643,866 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 36%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 17%.

Razlog povećanja vrednosti zaliha je taj što je sa firmom Madirom krajem marta potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Madirom avansno finansira proizvodnju (nabavku repromaterijala) a gotovi proizvodi se skladišti prema njihovim orderima. Otpremanje uskladištenih zaliha počelo je u julu 2018.godine.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2018. godine, iznose 260,810 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 228,084 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 242,580 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 16,326 hiljada dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 231,404 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 257,375 hiljada dinara, što predstavlja bolji rezultat za 25,971 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 93,397 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 107,263 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 13,866 hiljada dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-december 2018.godine iznosi 568,619 hiljada dinara, dok je neto dobitak za prethodnu godinu iznosio 247,179 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.7 milijarda dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 265.8 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 127.6 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 138.2 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.6 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 2.1 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 2.4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.9 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>4,308,171</b>	<b>3,166,615</b>	<b>3,045,923</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	208,762	135,809	96,131
Ulaganja u razvoj	199,364	127,993	87,770
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	5,663	4,065	1,700
Nematerijalna imovina u pripremi	3,735	3,751	6,661
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,090,752	3,023,655	2,943,638
Zemljište	490,421	453,227	520,943
Građevinski objekti	2,578,484	1,689,160	1,725,244
Postrojenja i oprema	640,380	575,323	550,534
Investicione nekretnine	266,181	198,694	83,252
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	94,371	85,585	62,184
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	679	1,726	1,481
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	20,236	19,940	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,657	7,151	6,154
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	492	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	92	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	6,567	5,197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		<b>2,864</b>	<b>3,425</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>2,015,966</b>	<b>1,758,613</b>	<b>1,751,946</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

I. ZALIHE	1,480,316	1,275,695	1,184,249
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	183,353	176,869	188,025
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	169,947	202,141
Gotovi proizvodi	392,638	281,314	281,107
Roba	362,736	253,504	167,797
Stalna sredstva namenjena prodaji	386,004	334,100	316,780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	20,932	59,961	28,399
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	341,512	242,474	265,811
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,126	1,471	1,412
Kupci u zemlji	174,868	141,074	126,214
Kupci u inostranstvu	164,518	99,929	138,185
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	53,208	64,775	80,563
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	95,408	125,118	120,114
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	10,214	12,017	76,018
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	35,308	38,534	25,191
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>6,324,137</b>	<b>4,928,092</b>	<b>4,801,294</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>661,662</b>	<b>548,065</b>	<b>437,465</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,115,014	2,866,890	3,049,389
Akcijski kapital	1,115,014	2,866,890	3,049,389
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	3,642	3,631	3,946
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,376	205,958	231,427
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	101,672	100,298	102,541
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,146	4,312	4,646
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		227,137	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		227,137	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98,303	98,093	102,158
X. GUBITAK	4,780,492	4,780,491	5,120,785
Gubitak ranijih godina	4,361,843	4,780,491	4,542,278
Gubitak tekuće godine	418,649		578,507
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,120,270</b>	<b>3,036,320</b>	<b>2,085,463</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	252,742	83,303	82,000
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	39,898	53,994	52,692
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	212,844	29,308	29,308
II. DUGOROČNE OBAVEZE	5,867,528	2,953,017	2,003,463
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		1,043
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	2,073,432	1,455,254
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	561,388	378,426
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	6,621	1,400	
Ostale dugoročne obaveze	618,794	316,797	168,740
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>103,786</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,056,712</b>	<b>3,174,568</b>	<b>4,351,801</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	848,014	1,592,379	2,360,159
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	848,014	1,592,379	2,360,159
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	46,027	78,777	79,127
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	652,289	759,951	856,164
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,287	2,234	2,566
Dobavljači u zemlji	413,639	394,600	415,449
Dobavljači u inostranstvu	230,851	357,216	434,205
Ostale obaveze iz poslovanja	5,512	5,901	3,944
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	436,296	659,367	945,574
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,444	8,527	8,267
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5,894	6,054	6,293
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	56,748	69,513	96,217
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,956,631</b>	<b>1,282,796</b>	<b>1,635,970</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>6,324,137</b>	<b>4,928,092</b>	<b>4,801,294</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>661,662</b>	<b>548,065</b>	<b>437,465</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	%
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,386,491</b>	<b>2,477,962</b>	<b>4%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	53,049	17,814	-66%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,307,678	2,434,536	5%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	25,764	25,612	-1%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,643,866</b>	<b>2,709,366</b>	<b>2%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	47,574	12,296	-74%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	21,215	26,157	23%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		36,087	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	115,582		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	650,269	852,450	31%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	155,493	176,093	13%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,070,575	1,129,048	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	381,899	345,836	-9%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	149,360	136,029	-9%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	752	1,978	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	93,577	117,880	26%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>257,375</b>	<b>231,404</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>237,082</b>	<b>15,056</b>	<b>-94%</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	228		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10,517	664	-94%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	226,337	14,392	-94%
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>228,084</b>	<b>260,810</b>	<b>14%</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3,644	1,904	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	204,544	242,580	19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	19,896	16,326	-18%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>8,998</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>245,754</b>	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	7,404	6,726	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	8,475	<b>24,601</b>	
J. OSTALI PRIHODI	<b>1,225,668</b>	<b>117,556</b>	-90%
K. OSTALI RASHODI	<b>706,754</b>	<b>183,301</b>	-74%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	<b>269,466</b>		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		<b>560,778</b>	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5,684	<b>402</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>263,782</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>561,180</b>	
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	16,724	7,998	-52%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	413	66	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	534	625	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>247,179</b>		
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>568,619</b>	

## TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3,659,717</b>	<b>3,520,484</b>	<b>3,475,454</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	207,388	133,580	94,349
Ulaganja u razvoj	199,237	127,866	87,642
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,474	2,021	46
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,677	3,693	6,661
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,132,586	3,068,667	3,045,818
Zemljište	430,742	430,736	518,526
Građevinski objekti	1,749,863	1,718,152	1,775,894
Postrojenja i oprema	603,253	548,722	523,133
Investicione nekretnine	266,181	280,923	165,481
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	62,289	69,143	61,784
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	318	1,051	1,000
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>319,743</b>	<b>318,237</b>	<b>335,287</b>
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311,088	311,088	329,133
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	92	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	6,566	5,197
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1,865,227</b>	<b>1,769,293</b>	<b>1,841,845</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>1,315,306</b>	<b>1,181,479</b>	<b>1,094,468</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	175,634	170,065	181,602
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	169,947	202,141
Gotovi proizvodi	392,638	281,314	281,107
Roba	241,928	175,392	94,229
Stalna sredstva namenjena prodaji	358,234	334,100	316,780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	12,219	50,661	18,609
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>442,205</b>	<b>390,382</b>	<b>487,397</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	200,065	227,977	281,591
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	108,458	86,709	105,625
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,283	691	593
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	52,707	48,018	49,671
Kupci u inostranstvu	79,692	26,987	49,917
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>19,351</b>	<b>31,550</b>	<b>38,224</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>56,167</b>	<b>85,251</b>	<b>98,452</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	11,509	49,837	63,038
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	44,658	35,414	35,414
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>701</b>	<b>42,494</b>	<b>34,171</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	<b>7,225</b>	<b>9,336</b>	<b>71,866</b>
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>24,272</b>	<b>28,801</b>	<b>17,267</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,317,299</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>624,162</b>	<b>510,565</b>	<b>391,583</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,115,014	2,866,890	3,049,389



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Akcijski kapital	1,115,014	2,866,890	3,049,389
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	231,281
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,113		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		438	264
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,823		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,765,742	3,792,978	4,220,153
Gubitak ranijih godina	3,371,919	3,763,919	3,792,978
Gubitak tekuće godine	393,823	29,059	427,175
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,092,419</b>	<b>3,034,618</b>	<b>2,084,375</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	235,814	70,446	69,769
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	24,680	42,848	42,171
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,134	27,598	27,598
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	5,856,605	2,964,172	2,014,606
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		1,043
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	2,073,432	1,455,254
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	561,388	378,426
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	614,492	329,352	179,883
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,874,365</b>	<b>2,975,733</b>	<b>4,172,528</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	841,975	1,599,933	2,377,283
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,973	12,462	17,135
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	840,002	1,587,471	2,360,148
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	40,054	70,587	72,125
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	588,582	670,353	809,454
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	90,129	36,625	60,468
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	20,090	17,164	17,909
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,159	2,039	2,068





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289,905	289,104	334,104
Dobavljači u inostranstvu	185,260	323,408	394,905
Ostale obaveze iz poslovanja	1,039	2,013	
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>364,384</b>	<b>580,383</b>	<b>842,654</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>1,772</b>	<b>5,490</b>	<b>5,491</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>37,598</b>	<b>48,987</b>	<b>65,521</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>2,441,840</b>	<b>720,574</b>	<b>939,604</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,317,299</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>624,162</b>	<b>510,565</b>	<b>391,583</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2016</b>	<b>januar-december 2017</b>	<b>januar-december 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,308,674</b>	<b>1,775,558</b>	<b>2,147,279</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	20,617	13,401	10,562
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>1,964,789</b>	<b>1,473,717</b>	<b>1,802,142</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	323,268	288,440	334,575
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,263,768</b>	<b>2,026,058</b>	<b>2,351,850</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	16,857	10,936	8,582
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	5,080		21,720
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		76,956	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	814,558	623,169	866,056
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	209,127	215,557	252,934
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	805,445	725,206	835,254
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	49,191	35,155	41,744
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	138,195	127,438	115,366
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	262		720
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	235,213	211,641	252,914
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>44,906</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>250,500</b>	<b>204,571</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>59,512</b>	<b>287,553</b>	<b>66,044</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	50,569	61,306	51,926
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	844	1,586	517
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE	8,099	224,661	13,601



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>374,712</b>	<b>207,972</b>	<b>248,684</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5,978	4,477	3,016
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	256,576	188,925	230,412
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	112,158	14,570	15,256
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>79,581</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>315,200</b>		<b>182,640</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>3,616</b>	<b>4,086</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,941</b>	<b>2,060</b>	<b>20,729</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>22,627</b>	<b>258,727</b>	<b>111,507</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>150,506</b>	<b>109,502</b>	<b>130,340</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>396,498</b>	<b>19,668</b>	<b>426,773</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>401</b>	<b>5,673</b>	<b>402</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>396,899</b>	<b>25,341</b>	<b>427,175</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		3,718	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	3,076		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>393,823</b>	<b>29,059</b>	<b>427,175</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,516,735	1,831,332
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,543,056	1,779,656
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		51,676
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,321	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	51,312	53,458
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,717	63,980
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	48,595	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		10,522
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	45,277	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	24,509	48,105
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	20,768	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		48,105
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,613,324</b>	<b>1,884,790</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,570,282</b>	<b>1,891,741</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	43,042	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>6,951</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>701</b>	<b>42,494</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>3</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>1,252</b>	<b>1,372</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>42,494</b>	<b>34,171</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA**

**TIGAR**

**TIGAR AD**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 2,324,830  
EBITDA: -88,485  
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI**

**TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 0  
EBITDA: -14,110  
(000 EUR)

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 15,956  
Ukupan prihod: 16,835  
EBITDA: 39  
(000 DEN)

**TIGRA TREJD Banja Luka**

Kapital: 105  
Ukupan prihod: 1,232  
EBITDA: 28  
(000 KM)

**TIGRA TREJD DOOEL Skoplje**

Kapital: 490  
Ukupan prihod: 5,931  
EBITDA: 215  
(000 DEN)

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 USD)

**USLUŽNI  
ENTITETI**

**SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 270,724  
Ukupan prihod: 452,888  
EBITDA: 48,213  
(000 RSD)

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 33,360  
Ukupan prihod: 115,654  
EBITDA: 18,884  
(000 RSD)

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 6,413  
Ukupan prihod: 41,192  
EBITDA: -22,728  
(000 RSD)

**TIGAR INCON**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 34,717  
EBITDA: -14,970  
(000 RSD)

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 1,920  
Ukupan prihod: 1,766  
EBITDA: 28  
(000 RSD)

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 47,686  
EBITDA: -26,546  
(000 RSD)

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 23,304  
Ukupan prihod: 105,767  
EBITDA: -8,315  
(000 RSD)

**PI KANAL**

Kapital: 916  
Ukupan prihod: 13,762  
EBITDA: -2,382  
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>5</b>		<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>29</b>	<b>18</b>	<b>14</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>

## 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	246	239	227
Obrtna imovina	979	898	1,178
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,224</b>	<b>1,137</b>	<b>1,405</b>
Kapital	90	91	106
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,134	1,046	1,299
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,224</b>	<b>1,137</b>	<b>1,405</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>880</b>	<b>893</b>	<b>1,232</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>879</b>	<b>892</b>	<b>1,216</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>16</b>
Poreski rashod perioda	0		2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>14</b>

## 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	22,708	19,661	20,248
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>22,708</b>	<b>19,661</b>	<b>20,248</b>
Kapital	15,622	15,945	15,956
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	7,086	3,716	4,292
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>22,708</b>	<b>19,661</b>	<b>20,248</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>19,544</b>	<b>26,531</b>	<b>16,835</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>19,909</b>	<b>26,138</b>	<b>16,821</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-365</b>	<b>393</b>	<b>14</b>
Poreski rashod perioda	3	69	4
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-368</b>	<b>324</b>	<b>11</b>

## 3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	0	0
Obrtna imovina	510	12,164
Odložena poreska sredstva	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>510</b>	<b>12,164</b>
Kapital	312	490
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	199	11,673
Odložene poreske obaveze	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>510</b>	<b>12,164</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>272</b>	<b>5,931</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>270</b>	<b>5,732</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>2</b>	<b>199</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>0</b>	<b>21</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>2</b>	<b>179</b>

## 3.10. TI-CAR TRGOVINE

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,400</b>	<b>27,875</b>	<b>27,266</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,400	27,875	27,266
Zemljište		1,634	1,634
Građevinski objekti	1,326	26,060	25,481
Postrojenja i oprema	74	80	50
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>107</b>		<b>127</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>162,312</b>	<b>103,022</b>	<b>101,529</b>
I. ZALIHE	109,613	58,969	36,630
Roba	71,813	49,963	28,907
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,770		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	10,030	9,006	7,723
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,323	23,431	37,069
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,014	14,715	32,644
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,110	1,065	1,062
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	28		1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	19,171	7,651	3,362
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	13,742	9,380	6,390
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,063	8,207	19,601
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,063	8,207	19,601
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	349	133	109
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			29
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,222	2,902	1,701
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>163,819</b>	<b>130,897</b>	<b>128,922</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	471	500	493
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	115,993	163,864	196,850
Gubitak ranijih godina	73,316	115,993	163,864
Gubitak tekuće godine	42,677	47,871	32,986
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>518</b>	<b>491</b>	<b>287</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	518	491	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	518	491	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>86</b>	
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>278,417</b>	<b>293,336</b>	<b>324,630</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	30,006	42,448	66,163
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	30,006	42,448	66,163
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	4,000	4,182	4,272
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	225,606	232,443	245,001
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	191,257	205,948	233,906
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	106	122	161
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	25,705	18,585	7,143
Dobavljači u inostranstvu	4,248	4,076	63
Ostale obaveze iz poslovanja	4,290	3,712	3,728
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	12,785	9,027	5,279
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	1,553	691	3
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	1,097	155	155
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	3,370	4,390	3,757
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>115,116</b>	<b>163,016</b>	<b>195,995</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>163,819</b>	<b>130,897</b>	<b>128,922</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decemb 2016</b>	<b>januar-decemb 2017</b>	<b>januar-decemb 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>127,476</b>	<b>94,670</b>	<b>41,225</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	124,126	90,412	39,748
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>3,084</b>	<b>2,725</b>	<b>1,125</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIIJA, DONACIIJA I SL.			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	266	1,533	352
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>172,421</b>	<b>137,766</b>	<b>68,404</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	94,374	70,911	31,623
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	758	576	137
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,325	3,252	1,551
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	45,127	39,582	19,751
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,954	7,040	2,736
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	58	605	615
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	116	83	18
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17,709	15,717	11,973
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>44,945</b>	<b>43,096</b>	<b>27,179</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>191</b>	<b>532</b>	<b>111</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			45
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	191	532	66
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>564</b>	<b>840</b>	<b>527</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	260	308	470
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	303	532	57
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>373</b>	<b>308</b>	<b>416</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>4,750</b>		4,856
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>1,896</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>7,929</b>	<b>2,700</b>	1,494
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>4,524</b>	<b>5,078</b>	11,953
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>L.J. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>37,163</b>	<b>47,678</b>	<b>33,198</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>4,547</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>41,710</b>	<b>47,678</b>	<b>33,198</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	942		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	25	193	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			212
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>42,677</b>	<b>47,871</b>	<b>32,986</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	119,065	51,552
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	131,578	62,546
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,513	10,994



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,442	22,261
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	143	11,284
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,299	10,977
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>131,507</b>	<b>73,813</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>131,721</b>	<b>73,830</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>214</b>	<b>17</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>349</b>	<b>133</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>133</b>	<b>109</b>

### 3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>31,077</b>	<b>23,921</b>	<b>18,131</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	31,077	23,921	18,131
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,158	12,941	12,724
Postrojenja i oprema	15,128	7,917	2,344
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26	298	298
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>3,208</b>	<b>3,469</b>	<b>3,602</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>58,633</b>	<b>53,012</b>	<b>55,725</b>
I. ZALIHE	804	1,811	2,200
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	418	922	937
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	386	889	1,263
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	24,933	19,922	16,719
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	230	202	494
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	24,471	19,720	13,192
Kupci u inostranstvu	232		3,033
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	2,163	1,997	850
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	30,369	29,086	33,450
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	30,369	29,086	33,450
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	85		2,332



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	279	196	174
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>92,918</b>	<b>80,402</b>	<b>77,458</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>36,386</b>	<b>35,560</b>	<b>33,360</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	590	871	872
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	14,972	13,327	11,128
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	14,972	13,327	11,128
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,100		
Gubitak ranijih godina	1,100		
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>8,163</b>	<b>2,953</b>	<b>1,483</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,542	1,554	1,483
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,542	1,554	1,483
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,621	1,399	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	6,621	1,399	
Ostale dugoročne obaveze			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>48,369</b>	<b>41,889</b>	<b>42,615</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	9,522	5,046	4,019
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	4,147		2,623
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	5,375	5,046	1,396
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,766	3,321	682
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,406	20,282	18,433
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,937	4,214	8,206
Dobavljači u zemlji	16,299	15,904	10,101
Dobavljači u inostranstvu	155	164	126
Ostale obaveze iz poslovanja	15		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	10,905	11,120	17,256
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	740	327	182
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	940		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,090	1,793	2,043
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>92,918</b>	<b>80,402</b>	<b>77,458</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2016	januar-december 2017	januar-december 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>140,599</b>	<b>126,382</b>	<b>113,658</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	19	207	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	140,580	126,175	113,658
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>120,865</b>	<b>112,649</b>	<b>100,593</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,528	4,127	4,418
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28,850	28,437	26,143
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	34,030	32,584	30,623
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	25,467	22,837	16,599
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,271	7,454	5,785
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	49	1	34
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	19,670	17,209	16,991
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>19,734</b>	<b>13,733</b>	<b>13,065</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>46</b>	<b>411</b>	<b>18</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	46	411	18
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>2,152</b>	<b>1,437</b>	<b>684</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,760	1,378	610
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	392	59	74
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>2,106</b>	<b>1,026</b>	<b>666</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>29</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>862</b>	<b>131</b>	<b>81</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,839</b>	<b>3,817</b>	<b>1,978</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>537</b>	<b>425</b>	<b>840</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,097</b>	<b>15,968</b>	<b>13,456</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>77</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,020</b>	<b>15,968</b>	<b>13,456</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,706	2,902	2,461
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	658	261	133
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

S. NETO DOBITAK	14,972	13,327	11,128
T. NETO GUBITAK			

## 3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>159,478</b>	<b>155,002</b>	<b>70,975</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	236	214	193
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	108	86	65
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	159,242	154,788	70,782
Zemljište	27,090	27,090	7,016
Građevinski objekti	126,367	123,785	61,328
Postrojenja i oprema	5,785	3,913	2,438
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>36,790</b>	<b>31,232</b>	<b>58,487</b>
I. ZALIHE	5,039	3,320	2,818
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,345	1,946	2,397
Roba	852	629	30
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	842	745	391
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	7,130	3,868	8,926
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	492	807	2,161
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	6,625	3,048	6,752
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	20,983	22,915	43,107
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,133		3,296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,133		3,296
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	22		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	483	1,129	340
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>196,268</b>	<b>186,234</b>	<b>129,462</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>98,094</b>	<b>75,243</b>	<b>6,413</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	431	564	784
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	105,583	128,301	196,911
Gubitak ranijih godina	105,484	105,583	128,301
Gubitak tekuće godine	99	22,718	68,610
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,434</b>	<b>2,328</b>	<b>741</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,689	1,247	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,689	1,247	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	745	1,081	168
Ostale dugoročne obaveze	745	1,081	168
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>332</b>	<b>498</b>	<b>498</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>94,408</b>	<b>108,165</b>	<b>121,810</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	22,747	14,526	7,045
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	13,000	14,358	5,866
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	9,747	168	1,179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	551	236	337
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	51,470	70,138	85,373
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,065	26,367	48,177
Dobavljači u zemlji	45,382	43,753	37,178
Ostale obaveze iz poslovanja	23	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	12,165	15,433	19,452
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,372	3,165	4,183
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,103	4,668	5,420
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>196,268</b>	<b>186,234</b>	<b>129,462</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2016</b>	<b>januar-december 2017</b>	<b>januar-december 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>191,518</b>	<b>99,395</b>	<b>39,390</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	7,888	4,989	1,321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	183,630	94,366	38,033
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIIJA, DONACIIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		40	36
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>187,436</b>	<b>119,085</b>	<b>65,349</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	4,237	2,675	30
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	211	393	15
V. TROŠKOVI MATERIJALA	92,475	46,810	22,258
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,362	5,958	4,430
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	61,225	44,526	21,883
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,415	2,570	866
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,310	4,191	3,231
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	162		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,461	12,748	12,666
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>4,082</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>19,690</b>	<b>25,959</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	20	6	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,152</b>	<b>4,366</b>	<b>4,781</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1,051	504	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,101	3,862	4,781
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4,132</b>	<b>4,360</b>	<b>4,781</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			<b>335</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>76</b>	<b>816</b>	<b>44</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>762</b>	<b>2,639</b>	<b>1,467</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>630</b>	<b>325</b>	<b>39,628</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>6</b>		
<b>L.J. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>22,552</b>	<b>68,610</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>6</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>22,552</b>	<b>68,610</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	104	166	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>99</b>	<b>22,718</b>	<b>68,610</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	99,389	66,972
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	98,956	61,776
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	433	5,196
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	455	5,196
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	455	5,196
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>99,389</b>	<b>66,972</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>99,411</b>	<b>66,972</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>22</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>22</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		

## 3.13. TIGAR INCON

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>142,002</b>	<b>123,428</b>	<b>119,822</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	58	
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi	58	58	
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	141,944	123,370	119,822
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	128,225	111,838	109,967
Postrojenja i oprema	5,663	3,476	2,128
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	329	
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>18,047</b>	<b>11,451</b>	<b>6,745</b>
I ZALIHE	5,006	5,299	3,862
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,956	3,937	3,089
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,050	1,362	773
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	11,544	4,215	2,338
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,749	1,562	1,488
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	758	761	765
Kupci u zemlji	9,037	1,892	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	42	53	44
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKVALENTI I GOTOVINA	13	7	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,442	1,749	494
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		128	1
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>160,049</b>	<b>134,879</b>	<b>126,567</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. KAPITAL</b>	39,153	5,459	
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,298	874	1,174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	121,974	156,092	174,696
Gubitak ranijih godina	105,578	121,974	156,092
Gubitak tekuće godine	16,396	34,118	18,604
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>7,079</b>	<b>3,508</b>	<b>1,734</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	3,522	1,374	1,022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,522	1,374	1,022
II DUGOROČNE OBAVEZE	3,557	2,134	712
Ostale dugoročne obaveze	3,557	2,134	712
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>488</b>	<b>367</b>	<b>367</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>113,329</b>	<b>125,545</b>	<b>137,911</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	59,837	71,823	82,886
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	22,289	32,853	42,493
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	37,548	38,970	40,393
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	14,717	520	683
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,610	30,440	37,050
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,111	20,825	29,282
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		17	17
Dobavljači u zemlji	12,499	9,588	7,725
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja		10	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13,794	17,783	11,615
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			4
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,371	4,979	5,673
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			<b>13,445</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>160,049</b>	<b>134,879</b>	<b>126,567</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>84,764</b>	<b>52,865</b>	<b>33,215</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	80,913	50,634	32,981
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	3,851	2,231	234
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>99,592</b>	<b>79,190</b>	<b>51,819</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V TROŠKOVI MATERIJALA	27,556	15,055	11,109
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,048	2,128	1,041
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	46,211	43,789	26,156
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	8,456	5,171	1,554
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,571	4,237	3,634
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	561		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,189	8,810	8,325
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>14,828</b>	<b>26,325</b>	<b>18,604</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			<b>99</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			99
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1,421</b>	<b>4,144</b>	<b>1,332</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,421	4,144	1,332
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,421</b>	<b>4,144</b>	<b>1,233</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>434</b>	<b>1,548</b>	<b>674</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>116</b>	<b>1,600</b>	<b>729</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>382</b>	<b>6,907</b>	<b>170</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>16,081</b>	<b>34,228</b>	<b>18,604</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>209</b>	<b>11</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>16,290</b>	<b>34,239</b>	<b>18,604</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	106		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		121	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>16,396</b>	<b>34,118</b>	<b>18,604</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2017.	januar-decembar 2018.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	56,571	40,549
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	67,140	50,207
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,569	9,658
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,563	9,657
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,563	9,657
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>67,134</b>	<b>50,206</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>67,140</b>	<b>50,207</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>13</b>	<b>7</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

## 3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>143,463</b>	<b>165,062</b>	<b>202,184</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1,080	1,957	1,590
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1,080	1,712	1,590
Avansi za nematerijalnu imovinu		245	
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	142,383	163,105	200,594
Zemljište	15,150	15,421	15,421
Građevinski objekti	75,553	124,842	169,099
Postrojenja i oprema	4,724	6,289	15,872
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	31,727	15,491	
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	361	81	202
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	14,868	981	
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			252
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>170,457</b>	<b>137,892</b>	<b>130,280</b>
I ZALIHE	2,032	1,856	2,060
Roba	540	1,278	1,277
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,492	578	783
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,260	51,845	39,778
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	4,772	6,856	3,759
Kupci u zemlji	48,781	40,489	31,017
Kupci u inostranstvu	4,707	4,500	5,002
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

IV DRUGA POTRAŽIVANJA	924	1,574	5,063
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	13,000		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	13,000		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	92,357	78,980	79,699
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,884	3,637	3,680
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>313,920</b>	<b>302,954</b>	<b>332,716</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>37,500</b>	<b>37,500</b>	<b>45,882</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>252,973</b>	<b>253,446</b>	<b>270,724</b>
I OSNOVNI KAPITAL	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
Emisiona premija			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	34,854	10,900
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	291	168	60
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	164,663	165,013	158,229
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107,661	107,661	130,464
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57,002	57,352	27,765
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>5,359</b>	<b>5,733</b>	<b>6,201</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	5,359	5,733	6,201
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,648	4,022	4,490
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,711	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>178</b>	<b>26</b>	
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>55,410</b>	<b>43,749</b>	<b>55,791</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,324	3,456	2,223
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	41,840	30,586	28,960
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,429	2,571	1,603
Dobavljači u zemlji	21,648	15,573	16,371
Dobavljači u inostranstvu	18,618	12,303	10,815
Ostale obaveze iz poslovanja	145	139	171
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,476	8,504	14,359
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,421	885	368
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,566	7	222
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	783	311	9,659
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>313,920</b>	<b>302,954</b>	<b>332,716</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>37,500</b>	<b>37,500</b>	<b>45,882</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>454,444</b>	<b>480,592</b>	<b>449,976</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1	3,604	6,063
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	454,443	476,988	441,798
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			2,115
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>388,616</b>	<b>416,468</b>	<b>408,105</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1	3,604	6,062
V TROŠKOVI MATERIJALA	2,222	1,841	2,079
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5,347	5,301	7,464
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	67,829	74,513	84,302
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	296,190	312,793	286,365
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,270	3,613	5,560
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	760	663	782
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,997	14,140	15,491
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>65,828</b>	<b>64,124</b>	<b>41,871</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,584</b>	<b>1,989</b>	<b>1,814</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,051	1,258	1,112
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	45	1	3
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,488	730	699
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>734</b>	<b>4,676</b>	<b>916</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	41	3	4
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)			3
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	693	4,673	909
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,850</b>		<b>898</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>2,687</b>	
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,709</b>	<b>18,163</b>	<b>862</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>6,629</b>	<b>13,604</b>	<b>10,707</b>
J. OSTALI PRIHODI	4,592	403	236
K. OSTALI RASHODI	168	124	302
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>67,182</b>	<b>66,275</b>	<b>32,858</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>67,182</b>	<b>66,275</b>	<b>32,858</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA	10,294	9,075	5,372
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	114	152	279
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>57,002</b>	<b>57,352</b>	<b>27,765</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>26,930</b>	<b>26,440</b>	<b>25,492</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	<b>26,930</b>	<b>26,440</b>	<b>25,492</b>
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	22,870	22,468	22,066
Postrojenja i oprema	2,502	2,192	1,868
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		222	
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>430</b>	<b>375</b>	<b>309</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>68,104</b>	<b>55,938</b>	<b>79,297</b>
I. ZALIHE	277	265	68
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	277	265	68
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	63,650	50,021	73,293
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	50,124	40,638	62,566
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	45	6	40
Kupci u zemlji	13,481	9,377	10,687
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	297	2,767	3,052
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,369	2,530	2,554
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,369	2,530	2,554
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	34	34	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	477	321	330
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>95,464</b>	<b>82,753</b>	<b>105,098</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>48,803</b>	<b>39,864</b>	<b>23,304</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,132	953	956
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	15,037	1,404	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	15,037	1,404	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515		15,153
Gubitak ranijih godina	4,515		
Gubitak tekuće godine			15,153
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,225</b>	<b>2,368</b>	<b>2,572</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,225	2,368	2,572
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,225	2,368	2,572
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>43,436</b>	<b>40,521</b>	<b>79,222</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			1,498
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			1,498
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	15	16
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,564	2,204	13,525
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,280	58	10,376
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	56	320
Dobavljači u zemlji	2,279	2,081	2,829
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja		9	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	31,229	30,947	57,687
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,239	3,157	2,396
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	321	294	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,068	3,904	4,100
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>95,464</b>	<b>82,753</b>	<b>105,098</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>140,865</b>	<b>123,163</b>	<b>105,677</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	139,711	122,587	105,677
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,154	576	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>118,871</b>	<b>116,013</b>	<b>115,501</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	215	289	202
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,120	1,601	1,869
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	102,801	99,409	100,515



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	858	1,744	784
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,235	1,034	1,091
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	461		418
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,181	11,936	10,622
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>21,994</b>	<b>7,150</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			<b>9,824</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>3,314</b>	<b>3,681</b>	<b>4,961</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,314	3,681	4,961
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>3,314</b>	<b>3,681</b>	<b>4,961</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	161	2,063	380
J. OSTALI PRIHODI	158	945	90
K. OSTALI RASHODI	31	46	12
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,646</b>	<b>2,305</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>15,087</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	18		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,628</b>	<b>2,305</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>15,087</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,553	846	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	38	55	66
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>15,037</b>	<b>1,404</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>			<b>15,153</b>

## 3.16. PI KANAL

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,650</b>	<b>5,471</b>	<b>5,545</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	45	
Nematerijalna imovina u pripremi	45	45	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,605	5,426	5,545
Građevinski objekti	61	54	48
Postrojenja i oprema	233	182	530





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103	103	
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,208	5,087	4,967
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>43</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,640</b>	<b>2,377</b>	<b>2,109</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>84</b>	<b>129</b>	<b>124</b>
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	84	129	124
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>1,844</b>	<b>1,545</b>	<b>1,421</b>
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	607	555	887
Kupci u zemlji	1,237	990	534
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>141</b>	<b>153</b>	<b>150</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>550</b>	<b>311</b>	<b>59</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>21</b>	<b>239</b>	<b>355</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>8,333</b>	<b>7,868</b>	<b>7,674</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>3,906</b>	<b>3,366</b>	<b>916</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>3,166</b>	<b>3,166</b>	<b>3,166</b>
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	<b>115</b>	<b>115</b>	<b>115</b>
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	<b>1,071</b>	<b>1,071</b>	<b>1,071</b>
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	266	1,071	1,071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	805		
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	<b>446</b>	<b>986</b>	<b>3,436</b>
Gubitak ranijih godina	446	446	986
Gubitak tekuće godine		540	2,450
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>			
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4,427</b>	<b>4,502</b>	<b>6,758</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>			
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>55</b>	<b>630</b>	<b>599</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>3,190</b>	<b>2,444</b>	<b>3,091</b>
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,788	1,123	1,069
Dobavljači u zemlji	1,402	1,321	1,822



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Ostale obaveze iz poslovanja			200
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	835	1,052	2,704
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	306	317	234
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>			
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	41	59	130
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>8,333</b>	<b>7,868</b>	<b>7,674</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2016</b>	<b>januar-decembar 2017</b>	<b>januar-decembar 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>15,641</b>	<b>15,141</b>	<b>13,594</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	8,215	7,031	5,529
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	7,426	8,110	8,065
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>14,306</b>	<b>15,258</b>	<b>16,198</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	96	88	56
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	760	926	970
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10,788	11,870	12,606
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,203	1,160	1,034
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	474	236	222
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	985	978	1,310
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>1,335</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>117</b>	<b>2,604</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		<b>2</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		2	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>16</b>	<b>48</b>	<b>14</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	16	48	14
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>16</b>	<b>46</b>	<b>14</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			<b>62</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>133</b>	<b>302</b>	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

J. OSTALI PRIHODI	61	48	106
K. OSTALI RASHODI	382	100	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	865		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		517	2,450
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	865		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		517	2,450
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	55		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	5	23	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	805		
T. NETO GUBITAK		540	2,450

### 3.17. TIGAR INTER RISK

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	12	8	5
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	12	8	5
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	12	8	5
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	2,958	2,779	2,960
I. ZALIHE			
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge			
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	841	670	630
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	246	300	227



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji	595	370	403
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	102	95	238
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	3	4	3
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	39	37	116
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2,970</b>	<b>2,787</b>	<b>2,965</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1,930</b>	<b>2,041</b>	<b>1,920</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	35	45	44
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	47	168	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		47	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	47	121	
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	55	55	9
Gubitak ranijih godina	55	55	
Gubitak tekuće godine			9
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>74</b>	<b>89</b>	<b>94</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	74	89	94
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	74	89	94
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>964</b>	<b>655</b>	<b>950</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>			
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>			
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	238	9	159
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	178	9	159



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	60		
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>650</b>	<b>601</b>	<b>747</b>
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	76	45	45
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,970</b>	<b>2,787</b>	<b>2,965</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2016</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar- decembar 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,023</b>	<b>1,770</b>	<b>1,765</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,023	1,770	1,765
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,948</b>	<b>1,580</b>	<b>1,745</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	15	9	16
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	40	16	23
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,531	1,283	1,379
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	10	12	6
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	9	4	3
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		6	5
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	343	250	313
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>75</b>	<b>190</b>	<b>20</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>7</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	9	21	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>7</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>32</b>		<b>1</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>3</b>		
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>95</b>	<b>169</b>	<b>14</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>95</b>	<b>169</b>	<b>14</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	49	48	23
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>46</b>	<b>121</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>			<b>9</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

##### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2018. godine je 242, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 269,199 m<sup>2</sup>, dok je površina objekata 95,283 m<sup>2</sup>.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2018. godine je RSD 15,420,685.98.

##### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 159.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 95,283 m<sup>2</sup>. Na dan 31.12.2018. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi **RSD 2,176,559,069.83.**

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2018.
Tigar AD	165,480,684.07
<b>Ukupno:</b>	<b>165,480,684.07</b>

##### Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2018.	30.09.2018.	31.12.2018.
Tigar AD	1,702,844,106.39	1,688,472,312.94	1,775,893,066.52
Ti-car Trgovine	25,770,684.67	25.626.028,67	25,481,370.67
Tigar Poslovni servis	12,832,710.46	12.778.531,46	12,724,354.46
Tigar Obezbeđenje	22,267,195.07	22.166.668,07	22,066,142.07
Slobodna Zona	124,711,659.86	125,238,850.29	169,098,688.99
Tigar Incon	111,370,113.71	110.434.831,71	109,967,193.71
Tigar Ugostiteljstvo	123,210,510.60	63.580.623,92	61,328,253.41
<b>Ukupno:</b>	<b>2,130,947,989.91</b>	<b>2,048,297,847.06</b>	<b>2,176,559,069.83</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**Vrednost sredstava namenjenih prodaji** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2018.
Tigar AD	316,780,139.49
<b>Ukupno:</b>	<b>316,780,139.49</b>

### Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-decembar 2018.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m<sup>2</sup>, na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš – Bubanj je prodat na licitaciji održanoj 31.08.2017. godine. Kupac je isplatio kupoprodajnu cenu u celosti, nakon čega je pokrenut postupak za izdavanja brisovne dozvole za brisanje založnog prava – hipoteke, upisane u korist hipotekarnog poverioca Societe Generale Bank a.d. Beograd. Postupak brisanja hipoteke nije završen do kraja 2018.god.

- Neposrednom pogodbom prodata je garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m<sup>2</sup>, označene kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

- Uvidom u evidenciju SKN Pirot uočeno je da Tigar ima u vlasništvu još 71 parcelu, ukupne površine 17.648m<sup>2</sup> i 4 parcele u državini, ukupne površine 1264m<sup>2</sup> upisanu u LN br, 8896, 8897,8633, KO Pirot Grad, potes Staro Tigrovo naselje i potes Barje Novo Tigrovo naselje. Na potesu Barje radi se o isparcelisanom zemljištu i svaka parcela ima svoj katastarski broj. Nepokretnosti u vlasništvu Tigar a.d. nakon njihove procene od angažovanog procenitelja uvedene su u racunovodstvenu evidenciju, što je dovelo do povećanja knjigovodstvene vrednosti zemljišta za 43.923.280,00 dinara.

- Nakon iskazane zainteresovanosti kupca i obezbeđenja potrebnih saglasnosti, neposrednom pogodbom prodat je objekat Hotel StarA sa pratećim objektima i zemljištem, koje se nalazi na 12.km. puta Pirot – Visok. Hotel je upisan una KP. br. 493 iz LN br.1302, KO Izvor, ukupne površine 1.347m<sup>2</sup>. Pomoćna zgrada na KP.br.494/2, iz LN br.1302 KO Izvor, ukupne površine 34m<sup>2</sup>.Zemljište koje se sastoji od više katastarskih parcela (livade, pašnjaci, šume) i to KP.br.492, KP.br.493, KP.br. 494/1, LP.br.494/2, KP.br.496,KP.br.497, KP.br.498, KP.br.499, iz LN.br.1302, ukupne površine 67.830m<sup>2</sup>, u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo.Nakon izmirenja obaveza po Ugovoru o kupoprodaji Hotela StarA, hipotekarni poverilac Erste Banka a.d. Novi Sad izdala je brisovnu dozvolu da se izvrši brisanje založnog prava-izvršne vansudske hipoteke, kao i zabeležbe odricanja od prava na raspolaganje neispisanom hipotekom na svim nepokretnostima upisanim u Listu nepokretnosti 1302 KO Izvor, na zemljištu i objektima upisanim na katastarskoj parceli 3620/1, ukupne površine 12ha15a43m<sup>2</sup>, i sve nepokretnosti upisane u List nepokretnosti br.8370 KO Pirot Grad. Hipotekarni poverilac II reda AIK Banka a.d. Beograd, je izdala brisovnu dozvolu za brisanje založnog prava na imovini koja je predmet kupoprodaje.

Zbog izrade novog UPPR-a do kraja 2018.godine nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva. Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

### Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju 2018.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavniciu po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193,42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193,42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80	500.000,00EUR	520.000,00EUR

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

Založni poverilac	Založni dužnik	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom	Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

<b>HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD</b>					
<b>Hipotekarni poverilac</b>	<b>Katastarska opština</b>	<b>Katastarska parcela</b>	<b>Broj lista nepokretnosti</b>	<b>Opis nepokretnosti</b>	<b>Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje</b>
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	8848	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45; 3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45	7950	Kadrovska služba	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš,zgradaposlovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banca Intesa AD Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuče	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuče	Ugovor o kreditu

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD						
Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigar AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Pirot Grad	3390/12	8340	Centralna kuhinja	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD						
Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigar AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
	Tigar Incon	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigar Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigar Obuće.

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

#### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2018. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2017.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali koji na kraju četvrtog kvartala beleže rast u odnosu na početak 2017.god., belex15 je zabeležio rast od 5,91%, a belexline 5,93%. u 2018.godini Belex15 beleži blagi rast od svega 2,93%, dok Belexline beleži pad vrednosti od 3,80%.

Tokom 2018.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu (dva neočekivana sniženja referentne kamatne stope NBS, inflacija ispod ciljane, solidna stopa rasta BDP-a u ovoj godini), pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta 2015.god. cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije, a u trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala izmedju 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala izmedju 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%.

2018.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 20.995 akcija, što predstavlja 0,26% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene izmedju 66rsd i 41rsd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

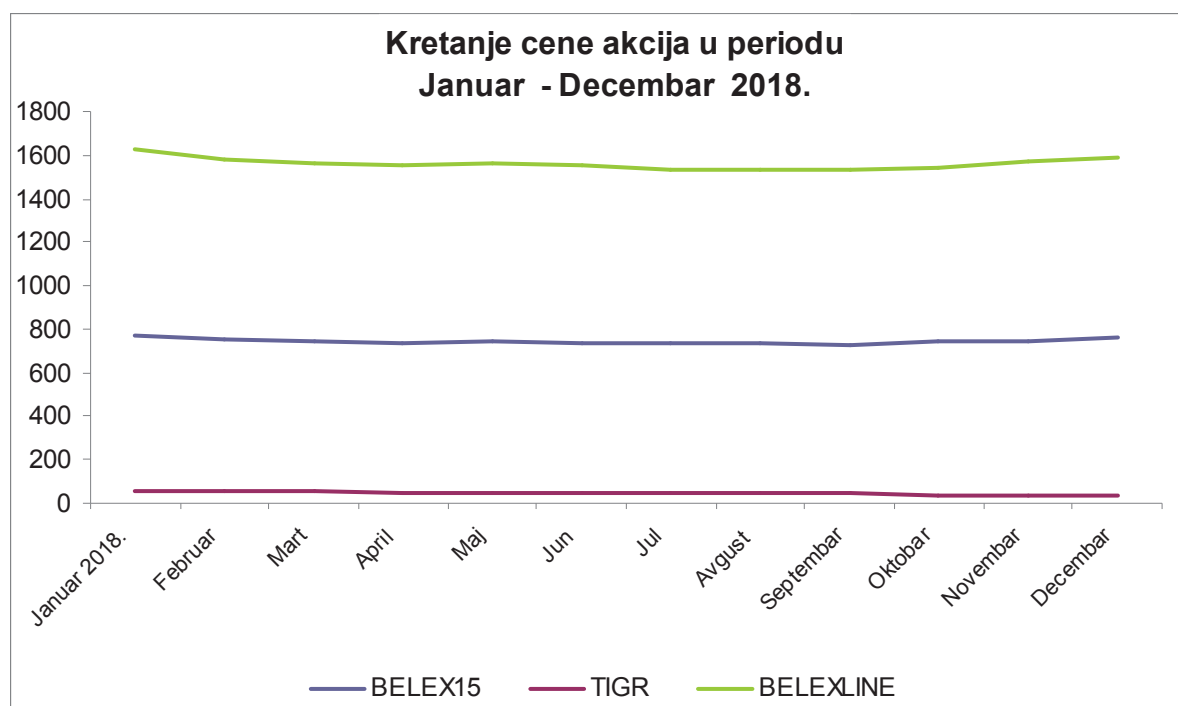
Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom poslednja dva kvartala 2018. godine :

	<b>30. SEPTEMBAR 2018.</b>	<b>31. DECEMBAR 2018.</b>	<b>% PROMENE</b>
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,373	4,369	-0.09
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	7,665,481	8,153,446	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-114.36	-115.07	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	50.00	41.00	-18.00
<b>Najniža u periodu RSD</b>	41.00 – 08.10.2018.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	66.00 – 18.01.2018.		
<b>Prosek za I-VI 2018.godine</b>	46.19		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	383,274,050	334,291,286	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2018. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije , ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključenje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

Vlasnička struktura na kraju 2018.godine

<b>Akcionari</b>	<b>31.12.2018.</b>
Pravna lica	91.87
Fizička lica	7.15
Kastodi računi	0.98

Na kraju 2018.godine došlo je do promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na 2017.godinu jer je prodato 20.995 akcija, a takodje je emitovano 487.965 novih akcija.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

**Deset najvećih akcionara na dan 31.12.2018.**

U poređenju sa 2017.godinom kada je trgovano sa 26.470 akcija a u februaru 2017.god. u CRHoV upisano 3.234.664 akcija, emitovanih konverzijom duga u kapital, što je dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara, u 2018.god. je prodato 20.995 akcija, što je zajedno sa novom emisijom akcija (IX emisija akcija – konverzijom duga u kapital emitovano je 487.965 akcija) dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.91
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.77
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2018.god. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04****6. ODRŽIVI RAZVOJ**

## 6.1. ZAPOSLENI

**Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 31.12.2018. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>982</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	194
<i>Fabrika obuće</i>	677
<i>Fabrika tehnička guma</i>	94
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	17
<b>Ostali</b>	<b>248</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1230</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 1005 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 225 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2018. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

**Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2018.**

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	424.340	715.181
<i>Tigar a.d.</i>	112.866	187.905
<i>Fabrika obuće</i>	261.200	442.321
<i>Fabrika tehnička guma</i>	40.844	68.459
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	9.430	16.496
<b>Ostali</b>	114.813	191.784
<b>Ukupno</b>	539.153	906.965

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-XII 2018. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 103 zaposlena u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	broj zaposlenih	7	58	10	75
	iznos u RSD	943.980,00	34.538.362,14	0	35.482.342,14
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	2	32	2	36
	iznos u RSD	276.872,00	18.517.994,20		18.794.866,20
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	5	16	6	27
	iznos u RSD	667.108,00	9.795.776,64		10.462.884,64
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih	0	9	1	10
	iznos u RSD	0	5.542.284,09	0	5.542.284,09
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	0	1	1	2
	iznos u RSD	0	682.307,21	0	682.307,21
<b>Ostali</b>	broj zaposlenih	1	25	2	28
	iznos u RSD	132.168,00	15.151.200,14	0	15.283.368,14
<b>Ukupno</b>	broj zaposlenih	8	83	12	103
	iznos u RSD	1.076.148,00	49.689.562,28	0	50.765.710,28

Od 12 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 7 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 3 zaposlena su isključena, a dva prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2018. godini.

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2018.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>2002</b>	<b>62</b>	<b>2064</b>
– Tigar a.d.	84	29	113
– Fabrika obuće	1824	18	1842
– Fabrika tehničke gume	76	9	85
– Fabrika hemijskih proizvoda	18	6	24
<b>Ostali</b>	<b>189</b>	<b>6</b>	<b>195</b>
<b>Ukupno</b>	<b>2191</b>	<b>68</b>	<b>2259</b>

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2018. godine potrošeno je 393.240,00 RSD.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2018. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

## 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar–decembar 2018. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

U periodu januar-december 2018.god. izvršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO2) na energetsom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetsom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagadjujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2018.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					Tigar AD
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					Tigar AD
Kanada	25.05.09.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

### 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagaranovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnim praksom, Gradskoj Opštini Voždovac donirali smo gumenu obuću iz našeg proizvodnog programa. Donacija je namenjena socijalno ugroženom stanovništvu podavalskog seoskog dela Gradske Opštine Voždovac (naselja Jajinci, selo Rakovica, Beli potok, Pinosava, Zuce, Ripanj). Navedena područja su u proteklih nekoliko godina više puta poplavljena i za lokalno stanovništvo ova vrsta pomoći je od velikog značaja

Dugogodišnja saradnja sa Ministarstvom Odbrane je nastavljena i u 2018. godini novčanom podrškom organizacije muzičkog događaja udruženja „Radimir Milić PR, Umetničko stvaralastvo božuri Beograd,,.

U cilju podsticaja sportskih aktivnosti kod mladih, podržan je Regionalni Košarkaški Savez Istočne Srbije donacijom određene količine lopti.

Podržana je sportsko-edukativna akcija na nivou Grada Beograda, „U ZDRAVOM TELU ZDRAV DUH“ donacijom lopti za decu, učesnike ove akcije.

Donirana je određena količina gumene obuće Ministarstvu Odbrane u cilju nastavka i unapređenja saradnje kompanije Tigar sa institucijama na lokalnom i državnom nivou.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci “STREET BALL” donirani su određenu količinu košarkaških lopti.

Kompanija Tigar a.d. podržala je manifestaciju Puzijada 2018, koja je ove godine po drugi put održana u Pirotu. Takmičenje u puzanju beba, kao i radionice o značaju dojenja priredilo je UG Roditelj Pirot povodom Svetske nedelje dojenja, a Tigar, kao društveno odgovorna kompanija se pobrinuo da najbrže učesnike obraduje loptama i dečjim čizmama.

Donirana je određena količina opanaka bratskom Manastiru Svetog Jovana Preteče u Seresu, u okviru saradnje sa Turističkim savezom Seresa i Opštinom Pirot.

Pružena je podrška Manastiru Petkovića na Fruškoj Gori. Donirali smo obuću Igumaniji i sestrama koje aktivno učestvuju u radovima na obnavljanju manastira koje traje od 2011. godine.

U skladu sa Programom obeležavanja dana Tigra i tradicionalnih aktivnosti podržan je razvoj inkluzivnog društva i pružena pomoć ugroženoj deci, donacijom obuće i lopti školama u Strelcu i dnevnom boravku dece sa posebnim potrebama u Pirotu.

Osnovnoj školi Dobrinka Bogdanovic, Strelac, donirana je određena količina obuće i lopti. Radi se o deci koja su iz osetljivih društvenih grupa i socijalno ugroženih porodica iz ruralnih sredina od kojih neka nemaju roditeljsko staranje i borave u internatu škole.

Donirana je određena količina lopti i obuće i organizovano druženje i podele poklona Udruženju MNRL „Sunce,,. Dnevni boravak je vid socijalne usluge na lokalnom nivou, čiji je osnovni cilj socijalizacija i osamostalivanje dece i omladine sa smetnjama u razvoju.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### **Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot**

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski
- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević

Dana 28.06.2018. održana je redovna godišnja sednica Društva na kojoj su imenovani za članove Nadzornog odbora društva Ljiljana Komlenski, Slobodan Randjelovic i Miloš Radosavljevic.

\*\*\* Na dan 31.12.2018. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković (tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcija Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 414.820 akcija ili 5,09%).

### **Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot**

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2018.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 14 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

### 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

##### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

##### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

##### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### **Servisno-prodajna mreža**

Prodajno-servisna, trgovačka mreža je u postupku gašenja i danas obuhvata 3 prodajna objekta koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana raspoloživog TI-CAR trgovinama, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa.

Kompanija je već dugo usmerena na stabilizaciju proizvodnih celina i jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nema realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima pod kojima posluje ona ostvaruje gubitak koji utiče na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna. U planu je da se zadrži nekoliko objekata koji su u našem vlasništvu koji bi bili promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana.

### **Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima**

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

#### Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-decembar 2018.godine, prodato je svega 20.995 akcija, što znači da je svega 0,26% akcija od broja ukupno emitovanih promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2018.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,91% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,09%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2018. GODINE**

**Odbor poverilaca:**

15. sednica odbora poverilaca je održana oktobra 2018. godine, elektronskim putem, sa jednom tačkom dnevnog reda - Saglasnost na prodaju i razmenu imovine Tigra AD i Tigar Obezbeđenja, Tigar Tyres-u.

S obzirom da na 15. sednici Odbora poverilaca Odluka nije doneta, 16. sednica odbora poverilaca je održana februara 2019.godine, sa istom tačkom dnevnog reda - Saglasnost na prodaju i razmenu imovine Tigra AD i Tigar Obezbeđenja Tigar Tyres-u

Imajući u vidu da važećim UPPR-om navedena imovina nije predviđena za prodaju, a da ista nije neophodna za obavljanje delatnosti i graniči se sa imovinom Tigar Tyres-a, uvidom u dokumentaciju koja im je dostavljena, odbor poverilaca je doneo pozitivnu Odluku.

**Povećanje osnovnog kapitala Tigra a.d. izdavanjem X emisije akcija:**

U skladu sa Zaključkom Vlade RS i Odlukom o odobrenju povećanja kapitala Tigra a.d. donetoj na vanrednoj Skupštini akcionara sprovedena je konverzija potraživanja u trajni kapital društva sa Gradom Beogradom.

U Centralni registar hartija od vrednosti je 15.01.2019.god. upisano 2.790 običnih akcija X emisije, nominalne vrednosti 374,00 dinara (obim emisije 1.043.460,00 dinara).

Rešenjem Beogradske berze (na osnovu čl.63. stav 2, a u vezi članova 64-66b Pravila poslovanja beogradske berze) 18.02.2019.god., 2.790 akcija X emisije je uključeno na Open market.

Nakon upisa X emisije akcija Republika Srbija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

**Provera kvaliteta od strane Decathlon-a:**

Nakon završene socijalne provere, tokom 2018.godine, a posebno u poslednjem kvartalu, fabrika Tigar Obuća intenzivno se pripremala za proveru kvaliteta, koju sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

**Skupština akcionara:**

Dana 29.03.2019. godine u sedištu Društva održana je Vanredna sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar, Pirot. Na sednici Skupštine je doneta Odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. Unapred pripremljeni plan reorganizacije (UPPR) je 01.04.2019.godine predat Privrednom sudu u Nišu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

**Vladimir Ilić**



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

**Jelena Bečanović**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## IZJAVA

U skladu sa članom 50 tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2018.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 19.04.2019.godine.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić

**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – DECEMBAR 2018.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2018.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.18/04</b>
Datum: 2019- 04- 09	Autor: Saša Marković	Odobrio: Vladimir Ilić





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2018.GODINE</b>	<b>4</b>
<b>1. UVOD</b>	<b>7</b>
1.1. OPŠTI PODACI .....	7
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	8
1.3. ULAGANJA .....	9
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>10</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	10
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	11
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2018. GODINE ....	12
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2018. GODINE .....	14
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR –DECEMBAR 2018. GODINE .....	14
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR –DECEMBAR 2018.....	15
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	16
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	17
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2018.</b>	<b>17</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	18
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	19
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	22
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	268
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	28
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	30
3.9. TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA .....	30
3.10. TI-CAR TRGOVINE .....	31



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	34
3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	37
3.13. TIGAR INCON.....	40
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT .....	43
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	46
3.16. PI KANAL .....	48
3.17. TIGAR INTER RISK.....	51
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PРАВNA ZAŠTITA</b>	<b>55</b>
4.1. NEKRETNINE .....	55
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	63
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>63</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>66</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	66
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	68
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	68
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	69
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	70
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	70
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	712
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- DECEMBAR 2018.GODINE</b>	<b>72</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>73</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>73</b>
9.1. PREDNOSTI.....	73
9.2. RIZICI.....	74
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2018. GODINE</b>	<b>77</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2018.GODINE

U periodu I-XII 2018.godine preduzeto je niz mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina što je dovelo do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar AD podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I - XII 2018.god na iznos od 14.9 miliona eura, od čega je 72% ostvareno u izvozu (10.8 miliona eura) što predstavlja uvećanje od 24% u odnosu na prethodnu godinu.

Period januar-decembar 2018. godine obeležio je povećan obim ukupne prodaje robe i usluga vrednosno za 21% posmatrano u eur ili u apsolutnim brojevima za 2.6 miliona eura, u odnosu na 2017.godinu. Povećanje prodaje prouzrokovano je povećanom tražnjom u izvozu (povećana je realizacija za 34%) uz istovremeno neznatno smanjenje obima prodaje na domaćem tržištu od 4%, zbog nedostatka proizvodnih kapaciteta.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuće koji u periodu I - XII 2018. godine beleži ukupan rast prodaje od 22% u odnosu na 2017.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži rast od 34%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži pad od 7%, u odnosu na prethodnu godinu.

Period I–XII 2018. kod programa obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama naručenih proizvoda za više od 30%, definisanim asortimanom i rokovima isporuka za 2019. godinu.

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2018-2020, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Zbog definisanih zahteva već u ovom periodu usledilo je potpisivanje odredjenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madirom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnosti Tigra AD. Ukupna realizacija obuće za ovog kupca u periodu I-XII 2018. iznosi 2.6 miliona eura ili 120.304 pari obuće čime smo premašili plan za 2018.godinu. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 26.4%. U 2019 godini planirana je realizacija od 170.000 pari i više od 3.2 miliona eura, uz uvođenje 6 novih modela čizama.

Drugi strateški partner po veličini u 2018. je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuće preko ovog kupca, za period I-XII 2018. iznosi 2.6 miliona eura ili 122.685 pari obuće čime smo na nivou plana za 2018.godinu. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 25.9%. Za 2019. godinu planirano je uvođenje nove linije Hai programa, koju kupac seli iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar AD, gde se uz industrijalizaciju ovih proizvoda planira i uvođenje 5 novih modela. Prema planu povećanje realizacije iznosiće minimum 15%. Dobijen je i tender za Švedsku armiju.

Treći strateški kupac, IJH, realizovao je 1.3 miliona eura ili 57.625 pari. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 12.9%.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2019. godinu. Dobijeni su novi tenderi za 2019.god. za isporuku vatrogasnih čizama za Hong Kong (kupac FSD), tender za Švedsku armiju (kupac Berner), tender za NATO Intechplast – Poljska, tender za rudnike Kanada – Regancy – STC. Uz već plasirane ordere firme Shephard i potencijalne tražnje iz Litvanije i Turske ovaj program dobija posebnu dimenziju.

Tehnička guma u periodu I – XII 2018.god. beleži rast realizacije od 27% koji je ostvaren kontinuiranim izvozom preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza iznosi 647 hiljada eura što predstavlja 4% više u odnosu na prethodnu godinu, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 1.3 miliona eura što je povećanje za 44%. Posebno treba naglasiti značaj saradnje ovog programa sa Ministarstvom Odbrane i Jugoiportom u domenu vojnog programa.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Hemijski proizvodi u periodu I-XII 2018.god. beleže rekordan rast realizacije od 109% u odnosu na 2017.god. Rrealizaciju od 240 hiljada eur ostvorena izvozom beleži rast od 637%, a ostvorena je lepilima za rudarsku industriju u Bugarskoj kao i obnavljanjem saradnje sa kupcem iz Južne Afrike.

U trećem kvartalu 2018.god. u kompaniji Tigar a.d. završena je socijalna provera radnih uslova zaposlenih nakon koje je pirotaska Fabrika Obuće dostigla nivo/ocenu B koja predstavlja primer dobre prakse u domenu radnih uslova, odnosa prema zaposlenima, sistemu menadžmenta, zaštite, bezbednosti i zdravlja na radu.

Na ovaj način novi menadžment kompanije uz pomoć strateškog kupca je uprkos finansijskim problemima omogućio da se u Fabrici Obuće znatno unaprede radni uslovi zaposlenih, smanji mogućnost povreda na radu, a samim tim kompanija je stekla prednost na lokalnom i međunarodnom tržištu. Radnici su sada obučeni i informisani o opasnostima, zaštitnim merama, njihovim pravima koji se odnose na slobodu udruživanja, disciplinsku praksu, sigurnost zarade, mehanizam ulaganja žalbi, zdravu radnu i životnu sredinu, odgovornu upotrebu sirovina. Osim toga uveden je najmoderniji elektronski sistem evidencije zaposlenih i adaptiran je novi prostor za odlaganje opasnog otpada na osnovu svetskih standarda.

U skladu sa važećim propisima iz ove oblasti – Odluka o utvrđivanju programa za rešavanje viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015, 2016, 2017. i 2018. godinu ( Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 92/17, 29/18 ) i usvojenim programima rešavanja viška zaposlenih, u Tigru je sproveden postupak rešavanja viška zaposlenih za 2018. godinu u entitetima koji se nalaze u postupku privatizacije: Tigar a.d. Piroć, Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Piroć, Tigar Incon d.o.o. Piroć, Tigar Poslovni servis d.o.o. Piroć i Ti-Car Trgovine d.o.o. Piroć. Programima rešavanja viška zaposlenih obuhvaćeno je 84 radnika, kojima su iz budžeta Republike Srbije obezbeđena sredstva za isplatu otpremnina, sve u cilju rešavanja njihovog radno pravnog statusa u skladu sa opcijama za koje su se opredelili. Socijalni programi za sve entitete realizovani su u periodu 21. avgust – 10. oktobar 2018. godine

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa X emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236 akcija.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.god. Društvo je tokom 2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti i sve novoemitovane akcije uključilo na Open Market Beogradske berze.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,91%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,09% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza postaje otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema,kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa , zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održanoj 29.03.2018.godine. doneta je Odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom Odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. U skladu sa Zakonom o stečaju poverioci su Sudu dostavljali primedbe na UPPR. Tigar je primedbe koje su bile prihvatljive implementirao u prečišćenu verziju Plana, koja je Sudu predata 29.05.2018. godine. Ročište za usvajanje Plana je održano 03.10.2018. godine, ali je isto Rešenjem Privrednog suda odloženo za 30.01.2019. godine. S obzirom da nije došlo do usvajanja Plana, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 1. UVOD

### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/12/2018 4,369

**Vrednost imovine:** 31/12/2018 (000 din) 5,317,299

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 31/12 /2018 1,230

**Ukupan kapital:** 31/12 /2018 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31/12/2018 (000 din) 334,291



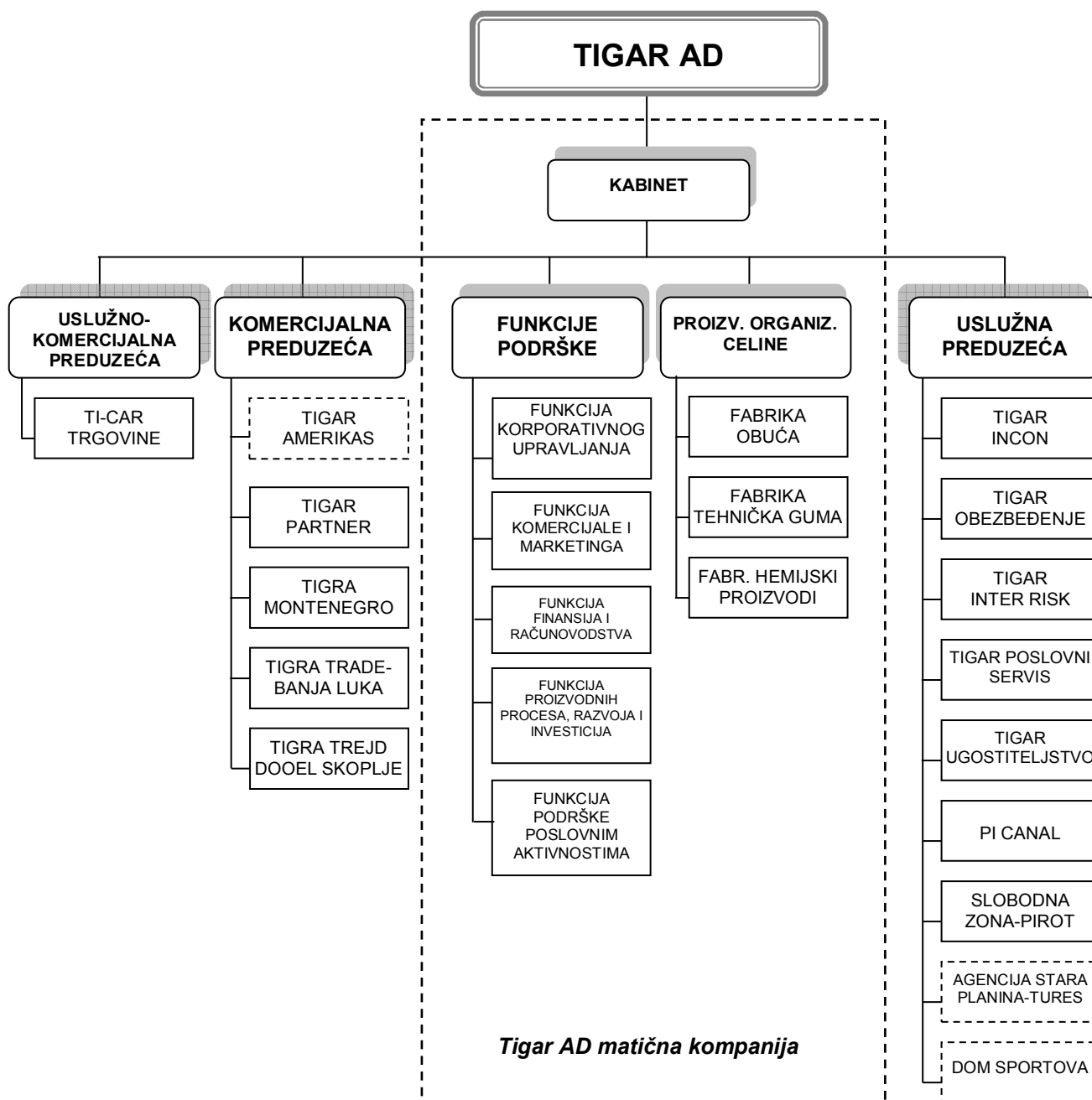
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom 2018. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-decembar 2018.	
<b>Tigar a.d.</b>		25,848
<b>Uslužne delatnosti</b>		44,650
<b>Ukupno</b>		<b>70,498</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti	
	januar-decembar 2018.	
Poslovni servis		1
TI-CAR Trgovine		0
Tigar Ugostiteljstvo		0
Obezbedjenje		144
Inter Risk		0
Incon		0
Pi canal		295
Slobodna zona		44,210
<b>Ukupno uslužni</b>		<b>44,650</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku kalupa za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa, izvodjenje gradjevinskih radova i opremanje novoizgrađenog objekta Bele valjare kao i izvodjenje gradjevinskih radova i opremanje Energetike koje je omogućilo prelazak na CNG gas. Na taj način planiramo da ostvarimo uštedu od 65.000 eura na godišnjem nivou bez oslobadjanja štetnih gasova prilikom sagorevanja i zagadjenja životne sredine.

U Slobodnoj Zoni Piroto u posmatranom periodu vršena je rekonstrukcija magacina br.3 (radionica za šivenje), izvodjeni su gradjevinsko-zanatski radovi u magacinu br.8 (magacin za skladištenje šrafovske robe), a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2018. godine bila je sledeća:

#### **Program obuće**

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### **Program Tehničke gume**

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### **Program hemijskih proizvoda**

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

### Komplementarni programi

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70 % u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

S obzirom na politiku kompanije da se trgovačka mreža sužava na simboličan broj objekta, praktično se gasi ovaj segment poslovanja. Ovi programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice). Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*

- *Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište*

- *Ti-Car trgovine, koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavlja i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine.*

- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*

- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*

## 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2018-2022. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirotd
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2018. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržišta, a da je u periodu 31.12.2017./31.12.2018. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar-decembar 2017. je bio 121.4140 din, dok je u istom periodu, januar-decembar 2018. - 118.2733 din) analiza realizacije radjena je u eurima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-XII 2018. godine veća je za 21% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
Obuća Tigar	10,326	12,622	22%
Tehnička guma	1,506	1,916	27%
Hemijski proizvodi	154	323	109%
Gume	287	55	-81%
Ostali programi	74	34	-54%
<b>TOTAL</b>	<b>12,347</b>	<b>14,951</b>	<b>21%</b>

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2018. godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenja prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 21%, u odnosu na 2017.god. predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa, s obzirom da svi proizvodni programi beleže povećanje proizvodnje i realizacije.

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar–decembar 2018. godine iznosi 15 miliona eura, od čega je izvezeno 72% (10.8 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 91,8 % ( 9.9 miliona eura).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
<b>Domaće tržište</b>	<b>4,335</b>	<b>4,140</b>	<b>-4%</b>
- Tigar Obuća	2,972	2,753	-7%
- Tehnička guma	881	1,269	44%
- Hemijski proizvodi	122	84	-31%
- Gume	287	34	-88%
- Ostali programi	74	0	-100%

Eksterna realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za 2018.god. u poredjenju sa 2017.godinom je data u tabeli u prilogu. Na domaćem tržištu je u periodu I -XII 2018.godini zabeležen pad prodaje od 4 % u odnosu na 2017.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

Proizvodni program Tehnička guma beleži povećanje realizacije od 44% na domaćem tržištu, a posebno treba istaći važnost saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugimportom u domenu vojnog programa.

U periodu I – XII 2018.godine zabeležen je rast eksterne prodaje Hemijskih proizvoda za 109%, dok interna realizacija beleži povećanje od 245 hiljade eura u 2017. na 364 hiljade eura u 2018. godini

Podbačaji koji su prikazani u delu gume i ostalih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je u fazi pripajanja Tigru AD.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
<b>Izvoz</b>	<b>8,012</b>	<b>10,756</b>	<b>34%</b>
- Tigar Obuća	7,354	9,869	34%
- Tehnička guma	625	647	4%
- Hemijski proizvodi	33	240	637%

U periodu I – XII 2018.godine zabeležen je rast ukupnog izvoza od 34%, a posebno treba napomenuti rast izvoza Hemijskih proizvoda sa 33 hiljada eura na 240 hiljada eura što predstavlja povećanje od 637%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
<b>Obuća Tigar</b>	<b>10,326</b>	<b>12,622</b>	<b>22%</b>
- Domaće tržište	2,972	2,753	-7%
- Izvoz	7,354	9,869	34%

Prodaja programa gumene obuće u periodu I–XII 2018. godine je za 22% viša nego 2017. godine, pri čemu je izvoz veći za 34% a zabeležen je pad obima prodaje na domaćem tržištu od 7%, u odnosu na prethodnu godinu.

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće- pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na domaćem tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu ostalo deficitarno. U ovom tržišnom segmentu, prema proceni prodaje, potencijalna realizacija mogla je da iznosi i do 700.000 eura više, što bi rezultiralo još boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće – Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od 6.4 miliona eur ili 300.614 pari obuće. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta, plaćanje je vršeno po uskladištenju proizvoda, a realizacija je zbog carinjenja u naplaćenju vrednosti od 570.000 eura prikazana tek u julu i avgustu.

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intechplast, L&N itd u vrednosti od oko 450.000 eur-a u skladu je sa poslovnim politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Na domaćem tržištu je u periodu I -XII 2018.godine zabeležen pad prodaje od 7% u odnosu na 2017.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR -DECEMBAR 2018. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u periodu I-XII 2018. godine je za 27% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u 2017. godini. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
<b>Tehnička guma</b>	<b>1,506</b>	<b>1,916</b>	<b>27%</b>
- Domaće tržište	881	1,269	44%
- Izvoz	625	647	4%

Izvoz je u odnosu na period I-XII 2017.god. zabeležio rast od 4%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 44%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrrara. Vrednost izvoza je 647 hiljada eura što predstavlja povećanje od 4%, u odnosu na prethodnu godinu.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa, što je i dovelo do povećanja prodaje na domaćem tržištu od 44%.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kostolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta ali cenovno daleko povoljnije.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

#### 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2018. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program Hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u periodu I-XII 2018.godine je veći za 109% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći rast obima je ostvaren u izvozu, u iznosu od 240 hiljada eura ili 637%. Došlo je do realizacije izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj (izvezeno je 24t lepila, koliko je planom bilo predviđeno u 2017.god., ali je zbog problema sa tenderom, realizacija izvoza krenula u 2018.god.) a obnovljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je već izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 31% u odnosu na 2017.godinu zbog smanjenog obima isporuka postojećim kupcima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2017.	januar-december 2018.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>154</b>	<b>323</b>	<b>109%</b>
- Domaće tržište	122	84	-31%
- Izvoz	33	240	637%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa - Obuće, TG i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 361 hiljade eura ili 129 tona.

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2018.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom i sopstvenim proizvodnim programom, u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaze samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje-gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih objekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha realizovano je i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima, plaćanje poreza i doprinosa i izmirenje operativnih troškova.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat. Osnovne pretpostavke koje su bile preduslov za to nisu ostvarene i već u 2017.god., kao i u 2018.god. negativno su uticale na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Hronični nedostatak obrtnog kapitala tokom čitavog perioda funkcionisanja TI-CARa (2014-2018)
- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama kao posledica prethodnog, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;
- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takodje, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i tokom 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u 2018.godini.

U periodu januar-decembar 2018. godine maloprodajna mreža beleži smanjenje obima prodaje od 90% u odnosu na 2017. godinu kao posledicu gašenja većine objekata i redukcije snabdevanja osnovnim programom i prekida snabdevanja komplementarnim programom – gumama u prvom redu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2017.	2018.	
- Gume	287	34	-88%
- Ostali programi	74	0	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>361</b>	<b>34</b>	<b>-90%</b>

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri. U 2018.god. još uvek nije jasno definisana ova aktivnost ali ima mogućnosti da se ona nastavi u okviru TI-CARa ili matične kompanije kao i potencijalnih kupaca-reciklera koji bi preuzeli sekundarne sirovine – vulkanizovani otpad , koji čini i najveći deo neopasnog otpada kao rezultat procesa proizvodnje.

U periodu januar-decembar 2018.godine funkcionisanje TI-CAR trgovina je svedeno na minimum bez nabavki komplementarnog programa i svodi se na akcijske prodaje zaliha iz magacina. Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost zatvoreno je 15 objekata (10 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja neprofitabilni i imaju negativne poslovne rezultate.

### 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka za 2018. godinu su u proseku niže za 17 % u odnosu na 2017. godinu, dok je cena prirodnog kaučuka sa najvećim količinskim učešćem TSR CV 60 u posmatranom periodu niža za oko 21% .

Takodje i prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem beleži pad za oko 13% u posmatranom periodu u odnosu na 2017.god., a prosečna dinarska cena silikatnih punila za 1,2%.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene zbog povećane proizvodnje i prodaje sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće evidentno je značajno povećanje količinskog učešća hloroprenskih i NBR kaučuka u 2018. u odnosu na 2017. godinu dok su prosečne dinarske cene bile bez većih promena.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-decembar 2018. godine su više za 3,2% u odnosu na isti period 2017. godine.

U posmatranom periodu prosečne dinarske cene čadji su više za oko 4 % .

Kod prosečnih dinarskih cena tehničkih tkanina u proseku nije bilo značajnijih promena, izuzev kod cene filca sa vunom, koji beleži rast za oko 18% ali koji količinski ima neznatno učešće u celoj grupaciji.

U 2018. godini u odnosu na 2017. godinu, a u skladu sa strukturnom promenom proizvodnje evidentno je veće količinsko učešće skupljih tekstila u ukupnom mix-u cele grupacije (poput neoprena, qflex-a, sintetičkog trikoa).

U posmatranom periodu prosečno povećanje cena kutija iznosi 5%-7%.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-decembar 2018. godine su u proseku niže za oko 2% u odnosu na isti period 2017. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.  
Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

### proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari )	januar-decembar 2017.	januar-decembar 2018.	%
Tigar Obuća	855,244	1,051,762	23%

Proizvodnja (tone )	januar-decembar 2017.	januar-decembar 2018.	%
Tigar Tehnička Guma	373	358	-4%
Hemijski Proizvodi	104	170	63%
<b>TOTAL</b>	<b>478</b>	<b>528</b>	<b>10%</b>

U periodu januar-decembar 2018. godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 1,051,762 pari, što je za 23% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 528 t, što je za 10% više u odnosu na isti period prethodne godine.

Proizvodnja fabrike Tehnička guma pokazuje količinski pad od 4%, dok je istovremeno vrednosno proizvodnja veća za 29% (odnosno za 53.6 miliona dinara) u poredjenju sa istim periodom prethodne godine. Ostvaren je bolji finansijski rezultat fabrike Tehnička guma sa znatno manjim brojem zaposlenih, jer je 23 radnika fabrike napustilo fabriku po raznim osnovima( socijalni program, otkaz po svojoj volji).

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.

## 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2018. GODINE

### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	% promene
Ukupna aktiva	5,289,777	5,317,299	1%
Kapital			
Poslovni prihodi	1,775,558	2,147,279	21%
EBIT	-250,500	-204,571	18%
EBITDA	-123,062	-88,485	28%
Finansijski prihodi	287,553	66,044	-77%
Ostali prihodi	262,813	111,507	-58%
Ukupni prihodi	2,325,924	2,324,830	0%
Neto rezultat	-29,059	-427,175	-1370%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.59	0.44	-26%
Stepen zaduženosti I	1.12	1.16	4%
Neto rezultat/ukupan prihod	-1.25%	-18.37%	-1371%





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -decembar 2017	januar-decembar 2018	% promene
Ukupna aktiva	4,928,092	4,801,294	-3%
Poslovni prihodi	2,386,491	2,477,962	4%
EBIT	-257,375	-231,404	10%
EBITDA	-107,263	-93,397	13%
Finansijski prihodi	237,082	15,056	-94%
Ostali prihodi	1,233,072	124,282	-90%
Neto rezultat	247,179	-568,619	-330%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2018. godine, iznose 2,452,350 hiljade dinara što je 4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,360,727 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,477,962 hiljade dinara, što je za 4% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,386,491 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2018.godine iznose 15,056 hiljada dinara dok su za isti period predhodne godine oni iznosili 237,082 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,709,366 hiljada dinara veći su za 2 % u odnosu na januar-decembar 2017. godine kada su iznosili 2,643,866 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 36%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 17%.

Razlog povećanja vrednosti zaliha je taj što je sa firmom Madirom krajem marta potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Madirom avansno finansira proizvodnju (nabavku repromaterijala) a gotovi proizvodi se skladišti prema njihovim orderima. Otpremanje uskladištenih zaliha počelo je u julu 2018.godine.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2018. godine, iznose 260,810 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 228,084 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 242,580 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 16,326 hiljada dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 231,404 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 257,375 hiljada dinara, što predstavlja bolji rezultat za 25,971 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 93,397 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 107,263 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 13,866 hiljada dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-december 2018.godine iznosi 568,619 hiljada dinara, dok je neto dobitak za prethodnu godinu iznosio 247,179 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.7 milijarda dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 265.8 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 127.6 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 138.2 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.6 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 2.1 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 2.4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.9 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>4,308,171</b>	<b>3,166,615</b>	<b>3,045,923</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	208,762	135,809	96,131
Ulaganja u razvoj	199,364	127,993	87,770
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	5,663	4,065	1,700
Nematerijalna imovina u pripremi	3,735	3,751	6,661
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,090,752	3,023,655	2,943,638
Zemljište	490,421	453,227	520,943
Građevinski objekti	2,578,484	1,689,160	1,725,244
Postrojenja i oprema	640,380	575,323	550,534
Investicione nekretnine	266,181	198,694	83,252
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	94,371	85,585	62,184
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	679	1,726	1,481
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	20,236	19,940	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,657	7,151	6,154
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	492	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	92	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	6,567	5,197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		<b>2,864</b>	<b>3,425</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>2,015,966</b>	<b>1,758,613</b>	<b>1,751,946</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

I. ZALIHE	1,480,316	1,275,695	1,184,249
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	183,353	176,869	188,025
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	169,947	202,141
Gotovi proizvodi	392,638	281,314	281,107
Roba	362,736	253,504	167,797
Stalna sredstva namenjena prodaji	386,004	334,100	316,780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	20,932	59,961	28,399
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	341,512	242,474	265,811
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,126	1,471	1,412
Kupci u zemlji	174,868	141,074	126,214
Kupci u inostranstvu	164,518	99,929	138,185
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	53,208	64,775	80,563
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	95,408	125,118	120,114
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	10,214	12,017	76,018
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	35,308	38,534	25,191
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>6,324,137</b>	<b>4,928,092</b>	<b>4,801,294</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>661,662</b>	<b>548,065</b>	<b>437,465</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,115,014	2,866,890	3,049,389
Akcijski kapital	1,115,014	2,866,890	3,049,389
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	3,642	3,631	3,946
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,376	205,958	231,427
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	101,672	100,298	102,541
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,146	4,312	4,646
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		227,137	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		227,137	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98,303	98,093	102,158
X. GUBITAK	4,780,492	4,780,491	5,120,785
Gubitak ranijih godina	4,361,843	4,780,491	4,542,278
Gubitak tekuće godine	418,649		578,507
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,120,270</b>	<b>3,036,320</b>	<b>2,085,463</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	252,742	83,303	82,000
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	39,898	53,994	52,692
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	212,844	29,308	29,308
II. DUGOROČNE OBAVEZE	5,867,528	2,953,017	2,003,463
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		1,043
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	2,073,432	1,455,254
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	561,388	378,426
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	6,621	1,400	
Ostale dugoročne obaveze	618,794	316,797	168,740
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>103,786</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,056,712</b>	<b>3,174,568</b>	<b>4,351,801</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	848,014	1,592,379	2,360,159
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	848,014	1,592,379	2,360,159
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	46,027	78,777	79,127
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	652,289	759,951	856,164
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,287	2,234	2,566
Dobavljači u zemlji	413,639	394,600	415,449
Dobavljači u inostranstvu	230,851	357,216	434,205
Ostale obaveze iz poslovanja	5,512	5,901	3,944
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	436,296	659,367	945,574
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,444	8,527	8,267
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5,894	6,054	6,293
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	56,748	69,513	96,217
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,956,631</b>	<b>1,282,796</b>	<b>1,635,970</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>6,324,137</b>	<b>4,928,092</b>	<b>4,801,294</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>661,662</b>	<b>548,065</b>	<b>437,465</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	%
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,386,491</b>	<b>2,477,962</b>	<b>4%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	53,049	17,814	-66%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,307,678	2,434,536	5%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	25,764	25,612	-1%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,643,866</b>	<b>2,709,366</b>	<b>2%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	47,574	12,296	-74%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	21,215	26,157	23%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		36,087	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	115,582		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	650,269	852,450	31%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	155,493	176,093	13%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,070,575	1,129,048	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	381,899	345,836	-9%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	149,360	136,029	-9%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	752	1,978	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	93,577	117,880	26%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>257,375</b>	<b>231,404</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>237,082</b>	<b>15,056</b>	<b>-94%</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	228		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10,517	664	-94%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	226,337	14,392	-94%
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>228,084</b>	<b>260,810</b>	<b>14%</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3,644	1,904	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	204,544	242,580	19%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	19,896	16,326	-18%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>8,998</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>245,754</b>	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	7,404	6,726	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	8,475	<b>24,601</b>	
J. OSTALI PRIHODI	<b>1,225,668</b>	<b>117,556</b>	-90%
K. OSTALI RASHODI	<b>706,754</b>	<b>183,301</b>	-74%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	<b>269,466</b>		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		<b>560,778</b>	
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5,684	402	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>263,782</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>561,180</b>	
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	16,724	7,998	-52%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	413	66	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	534	625	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>247,179</b>		
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>568,619</b>	

## TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3,659,717</b>	<b>3,520,484</b>	<b>3,475,454</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	207,388	133,580	94,349
Ulaganja u razvoj	199,237	127,866	87,642
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,474	2,021	46
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,677	3,693	6,661
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,132,586	3,068,667	3,045,818
Zemljište	430,742	430,736	518,526
Građevinski objekti	1,749,863	1,718,152	1,775,894
Postrojenja i oprema	603,253	548,722	523,133
Investicione nekretnine	266,181	280,923	165,481
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	62,289	69,143	61,784
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	318	1,051	1,000
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	319,743	318,237	335,287
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311,088	311,088	329,133
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	92	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	6,566	5,197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1,865,227</b>	<b>1,769,293</b>	<b>1,841,845</b>
I. ZALIHE	1,315,306	1,181,479	1,094,468
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	175,634	170,065	181,602
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	169,947	202,141
Gotovi proizvodi	392,638	281,314	281,107
Roba	241,928	175,392	94,229
Stalna sredstva namenjena prodaji	358,234	334,100	316,780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	12,219	50,661	18,609
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	442,205	390,382	487,397
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	200,065	227,977	281,591
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	108,458	86,709	105,625
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,283	691	593
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	52,707	48,018	49,671
Kupci u inostranstvu	79,692	26,987	49,917
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	19,351	31,550	38,224
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	56,167	85,251	98,452
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	11,509	49,837	63,038
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	44,658	35,414	35,414
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	701	42,494	34,171
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	7,225	9,336	71,866
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	24,272	28,801	17,267
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,317,299</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>624,162</b>	<b>510,565</b>	<b>391,583</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,115,014	2,866,890	3,049,389



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Akcijski kapital	1,115,014	2,866,890	3,049,389
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	231,281
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,113		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		438	264
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,823		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,765,742	3,792,978	4,220,153
Gubitak ranijih godina	3,371,919	3,763,919	3,792,978
Gubitak tekuće godine	393,823	29,059	427,175
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,092,419</b>	<b>3,034,618</b>	<b>2,084,375</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	235,814	70,446	69,769
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	24,680	42,848	42,171
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,134	27,598	27,598
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	5,856,605	2,964,172	2,014,606
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		1,043
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	2,073,432	1,455,254
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	561,388	378,426
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	614,492	329,352	179,883
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,874,365</b>	<b>2,975,733</b>	<b>4,172,528</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	841,975	1,599,933	2,377,283
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,973	12,462	17,135
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	840,002	1,587,471	2,360,148
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	40,054	70,587	72,125
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	588,582	670,353	809,454
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	90,129	36,625	60,468
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	20,090	17,164	17,909
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,159	2,039	2,068



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289,905	289,104	334,104
Dobavljači u inostranstvu	185,260	323,408	394,905
Ostale obaveze iz poslovanja	1,039	2,013	
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>364,384</b>	<b>580,383</b>	<b>842,654</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>1,772</b>	<b>5,490</b>	<b>5,491</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>37,598</b>	<b>48,987</b>	<b>65,521</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>2,441,840</b>	<b>720,574</b>	<b>939,604</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,317,299</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>624,162</b>	<b>510,565</b>	<b>391,583</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2016</b>	<b>januar-december 2017</b>	<b>januar-december 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,308,674</b>	<b>1,775,558</b>	<b>2,147,279</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	20,617	13,401	10,562
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>1,964,789</b>	<b>1,473,717</b>	<b>1,802,142</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	323,268	288,440	334,575
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,263,768</b>	<b>2,026,058</b>	<b>2,351,850</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	16,857	10,936	8,582
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	5,080		21,720
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		76,956	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	814,558	623,169	866,056
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	209,127	215,557	252,934
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	805,445	725,206	835,254
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	49,191	35,155	41,744
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	138,195	127,438	115,366
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	262		720
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	235,213	211,641	252,914
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>44,906</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>250,500</b>	<b>204,571</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>59,512</b>	<b>287,553</b>	<b>66,044</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	50,569	61,306	51,926
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	844	1,586	517
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE	8,099	224,661	13,601





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>374,712</b>	<b>207,972</b>	<b>248,684</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5,978	4,477	3,016
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	256,576	188,925	230,412
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	112,158	14,570	15,256
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>79,581</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>315,200</b>		<b>182,640</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>3,616</b>	<b>4,086</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,941</b>	<b>2,060</b>	<b>20,729</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>22,627</b>	<b>258,727</b>	<b>111,507</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>150,506</b>	<b>109,502</b>	<b>130,340</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>396,498</b>	<b>19,668</b>	<b>426,773</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>401</b>	<b>5,673</b>	<b>402</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>396,899</b>	<b>25,341</b>	<b>427,175</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		3,718	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	3,076		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>393,823</b>	<b>29,059</b>	<b>427,175</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,516,735	1,831,332
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,543,056	1,779,656
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		51,676
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,321	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	51,312	53,458
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,717	63,980
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	48,595	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		10,522
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	45,277	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	24,509	48,105
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	20,768	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		48,105
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,613,324</b>	<b>1,884,790</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,570,282</b>	<b>1,891,741</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>43,042</b>	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>6,951</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>701</b>	<b>42,494</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>3</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>1,252</b>	<b>1,372</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>42,494</b>	<b>34,171</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA**

**TIGAR**

**TIGAR AD**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 2,324,830  
EBITDA: -88,485  
*(000 RSD)*

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI**

**TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 0  
EBITDA: -14,110  
*(000 EUR)*

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 15,956  
Ukupan prihod: 16,835  
EBITDA: 39  
*(000 DEN)*

**TIGRA TREJD Banja Luka**

Kapital: 105  
Ukupan prihod: 1,232  
EBITDA: 28  
*(000 KM)*

**TIGRA TREJD DOOEL Skoplje**

Kapital: 490  
Ukupan prihod: 5,931  
EBITDA: 215  
*(000 DEN)*

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
*(000 USD)*

**USLUŽNI  
ENTITETI**

**SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 270,724  
Ukupan prihod: 452,888  
EBITDA: 48,213  
*(000 RSD)*

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 33,360  
Ukupan prihod: 115,654  
EBITDA: 18,884  
*(000 RSD)*

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 6,413  
Ukupan prihod: 41,192  
EBITDA: -22,728  
*(000 RSD)*

**TIGAR INCON**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 34,717  
EBITDA: -14,970  
*(000 RSD)*

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 1,920  
Ukupan prihod: 1,766  
EBITDA: 28  
*(000 RSD)*

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 47,686  
EBITDA: -26,546  
*(000 RSD)*

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 23,304  
Ukupan prihod: 105,767  
EBITDA: -8,315  
*(000 RSD)*

**PI KANAL**

Kapital: 916  
Ukupan prihod: 13,762  
EBITDA: -2,382  
*(000 RSD)*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>28</b>

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>5</b>		<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>29</b>	<b>18</b>	<b>14</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>

## 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	246	239	227
Obrtna imovina	979	898	1,178
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,224</b>	<b>1,137</b>	<b>1,405</b>
Kapital	90	91	106
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,134	1,046	1,299
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,224</b>	<b>1,137</b>	<b>1,405</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>880</b>	<b>893</b>	<b>1,232</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>879</b>	<b>892</b>	<b>1,216</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>16</b>
Poreski rashod perioda	0		2



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>14</b>

### 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	22,708	19,661	20,248
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>22,708</b>	<b>19,661</b>	<b>20,248</b>
Kapital	15,622	15,945	15,956
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	7,086	3,716	4,292
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>22,708</b>	<b>19,661</b>	<b>20,248</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>19,544</b>	<b>26,531</b>	<b>16,835</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>19,909</b>	<b>26,138</b>	<b>16,821</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-365</b>	<b>393</b>	<b>14</b>
Poreski rashod perioda	3	69	4
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-368</b>	<b>324</b>	<b>11</b>

### 3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	0	0
Obrtna imovina	510	12,164
Odložena poreska sredstva	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>510</b>	<b>12,164</b>
Kapital	312	490
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	199	11,673
Odložene poreske obaveze	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>510</b>	<b>12,164</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>272</b>	<b>5,931</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>270</b>	<b>5,732</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>2</b>	<b>199</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>0</b>	<b>21</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>2</b>	<b>179</b>

## 3.10. TI-CAR TRGOVINE

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,400</b>	<b>27,875</b>	<b>27,266</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,400	27,875	27,266
Zemljište		1,634	1,634
Građevinski objekti	1,326	26,060	25,481
Postrojenja i oprema	74	80	50
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>107</b>		<b>127</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>162,312</b>	<b>103,022</b>	<b>101,529</b>
I. ZALIHE	109,613	58,969	36,630
Roba	71,813	49,963	28,907
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,770		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	10,030	9,006	7,723
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,323	23,431	37,069
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,014	14,715	32,644
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,110	1,065	1,062
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	28		1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	19,171	7,651	3,362
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	13,742	9,380	6,390
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,063	8,207	19,601
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,063	8,207	19,601
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	349	133	109
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			29
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,222	2,902	1,701
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>163,819</b>	<b>130,897</b>	<b>128,922</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	471	500	493
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	115,993	163,864	196,850
Gubitak ranijih godina	73,316	115,993	163,864
Gubitak tekuće godine	42,677	47,871	32,986
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>518</b>	<b>491</b>	<b>287</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	518	491	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	518	491	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>86</b>	
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>278,417</b>	<b>293,336</b>	<b>324,630</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	30,006	42,448	66,163
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	30,006	42,448	66,163
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	4,000	4,182	4,272
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	225,606	232,443	245,001
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	191,257	205,948	233,906
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	106	122	161
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	25,705	18,585	7,143
Dobavljači u inostranstvu	4,248	4,076	63
Ostale obaveze iz poslovanja	4,290	3,712	3,728
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	12,785	9,027	5,279
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	1,553	691	3
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	1,097	155	155
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	3,370	4,390	3,757
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>115,116</b>	<b>163,016</b>	<b>195,995</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>163,819</b>	<b>130,897</b>	<b>128,922</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decemb 2016</b>	<b>januar-decemb 2017</b>	<b>januar-decemb 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>127,476</b>	<b>94,670</b>	<b>41,225</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	124,126	90,412	39,748
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>3,084</b>	<b>2,725</b>	<b>1,125</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL.			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	266	1,533	352
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>172,421</b>	<b>137,766</b>	<b>68,404</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	94,374	70,911	31,623
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	758	576	137
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,325	3,252	1,551
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	45,127	39,582	19,751
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,954	7,040	2,736
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	58	605	615
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	116	83	18
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17,709	15,717	11,973
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>44,945</b>	<b>43,096</b>	<b>27,179</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>191</b>	<b>532</b>	<b>111</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			45
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	191	532	66
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>564</b>	<b>840</b>	<b>527</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	260	308	470
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	303	532	57
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>373</b>	<b>308</b>	<b>416</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>4,750</b>		4,856
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>1,896</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>7,929</b>	<b>2,700</b>	1,494
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>4,524</b>	<b>5,078</b>	11,953
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>37,163</b>	<b>47,678</b>	<b>33,198</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>4,547</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>41,710</b>	<b>47,678</b>	<b>33,198</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	942		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	25	193	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			212
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>42,677</b>	<b>47,871</b>	<b>32,986</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	119,065	51,552
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	131,578	62,546
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,513	10,994





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,442	22,261
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	143	11,284
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,299	10,977
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>131,507</b>	<b>73,813</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>131,721</b>	<b>73,830</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>214</b>	<b>17</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>349</b>	<b>133</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>133</b>	<b>109</b>

## 3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>31,077</b>	<b>23,921</b>	<b>18,131</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	31,077	23,921	18,131
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,158	12,941	12,724
Postrojenja i oprema	15,128	7,917	2,344
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26	298	298
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>3,208</b>	<b>3,469</b>	<b>3,602</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>58,633</b>	<b>53,012</b>	<b>55,725</b>
I. ZALIHE	804	1,811	2,200
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	418	922	937
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	386	889	1,263
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	24,933	19,922	16,719
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	230	202	494
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	24,471	19,720	13,192
Kupci u inostranstvu	232		3,033
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	2,163	1,997	850
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	30,369	29,086	33,450
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	30,369	29,086	33,450
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	85		2,332



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	279	196	174
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>92,918</b>	<b>80,402</b>	<b>77,458</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>36,386</b>	<b>35,560</b>	<b>33,360</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	590	871	872
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	14,972	13,327	11,128
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	14,972	13,327	11,128
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,100		
Gubitak ranijih godina	1,100		
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>8,163</b>	<b>2,953</b>	<b>1,483</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,542	1,554	1,483
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,542	1,554	1,483
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,621	1,399	
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	6,621	1,399	
Ostale dugoročne obaveze			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>48,369</b>	<b>41,889</b>	<b>42,615</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	9,522	5,046	4,019
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	4,147		2,623
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	5,375	5,046	1,396
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,766	3,321	682
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,406	20,282	18,433
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,937	4,214	8,206
Dobavljači u zemlji	16,299	15,904	10,101
Dobavljači u inostranstvu	155	164	126
Ostale obaveze iz poslovanja	15		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	10,905	11,120	17,256
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	740	327	182
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	940		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,090	1,793	2,043
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>92,918</b>	<b>80,402</b>	<b>77,458</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2016</b>	<b>januar-december 2017</b>	<b>januar-december 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>140,599</b>	<b>126,382</b>	<b>113,658</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	19	207	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	140,580	126,175	113,658
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>120,865</b>	<b>112,649</b>	<b>100,593</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,528	4,127	4,418
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28,850	28,437	26,143
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	34,030	32,584	30,623
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	25,467	22,837	16,599
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,271	7,454	5,785
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	49	1	34
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	19,670	17,209	16,991
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>19,734</b>	<b>13,733</b>	<b>13,065</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>46</b>	<b>411</b>	<b>18</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	46	411	18
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>2,152</b>	<b>1,437</b>	<b>684</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,760	1,378	610
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	392	59	74
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>2,106</b>	<b>1,026</b>	<b>666</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>29</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>862</b>	<b>131</b>	<b>81</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,839</b>	<b>3,817</b>	<b>1,978</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>537</b>	<b>425</b>	<b>840</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,097</b>	<b>15,968</b>	<b>13,456</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>77</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,020</b>	<b>15,968</b>	<b>13,456</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,706	2,902	2,461
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	658	261	133
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

S. NETO DOBITAK	14,972	13,327	11,128
T. NETO GUBITAK			

## 3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>159,478</b>	<b>155,002</b>	<b>70,975</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	236	214	193
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	108	86	65
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	159,242	154,788	70,782
Zemljište	27,090	27,090	7,016
Građevinski objekti	126,367	123,785	61,328
Postrojenja i oprema	5,785	3,913	2,438
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>36,790</b>	<b>31,232</b>	<b>58,487</b>
I. ZALIHE	5,039	3,320	2,818
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,345	1,946	2,397
Roba	852	629	30
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	842	745	391
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	7,130	3,868	8,926
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	492	807	2,161
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	6,625	3,048	6,752
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	20,983	22,915	43,107
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,133		3,296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,133		3,296
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	22		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	483	1,129	340
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>196,268</b>	<b>186,234</b>	<b>129,462</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>98,094</b>	<b>75,243</b>	<b>6,413</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVRATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVRATNOG REZULTATA	431	564	784
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	105,583	128,301	196,911
Gubitak ranijih godina	105,484	105,583	128,301
Gubitak tekuće godine	99	22,718	68,610
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,434</b>	<b>2,328</b>	<b>741</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,689	1,247	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,689	1,247	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	745	1,081	168
Ostale dugoročne obaveze	745	1,081	168
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>332</b>	<b>498</b>	<b>498</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>94,408</b>	<b>108,165</b>	<b>121,810</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	22,747	14,526	7,045
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	13,000	14,358	5,866
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	9,747	168	1,179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	551	236	337
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	51,470	70,138	85,373
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,065	26,367	48,177
Dobavljači u zemlji	45,382	43,753	37,178
Ostale obaveze iz poslovanja	23	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	12,165	15,433	19,452
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,372	3,165	4,183
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,103	4,668	5,420
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>196,268</b>	<b>186,234</b>	<b>129,462</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2016	januar-december 2017	januar-december 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>191,518</b>	<b>99,395</b>	<b>39,390</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	7,888	4,989	1,321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	183,630	94,366	38,033
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		40	36
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>187,436</b>	<b>119,085</b>	<b>65,349</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	4,237	2,675	30
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	211	393	15
V. TROŠKOVI MATERIJALA	92,475	46,810	22,258
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,362	5,958	4,430
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	61,225	44,526	21,883
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,415	2,570	866
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,310	4,191	3,231
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	162		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,461	12,748	12,666
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>4,082</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>19,690</b>	<b>25,959</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	20	6	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,152</b>	<b>4,366</b>	<b>4,781</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1,051	504	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,101	3,862	4,781
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4,132</b>	<b>4,360</b>	<b>4,781</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			<b>335</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>76</b>	<b>816</b>	<b>44</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>762</b>	<b>2,639</b>	<b>1,467</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>630</b>	<b>325</b>	<b>39,628</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>6</b>		
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>22,552</b>	<b>68,610</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>6</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>22,552</b>	<b>68,610</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	104	166	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>99</b>	<b>22,718</b>	<b>68,610</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	99,389	66,972
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	98,956	61,776
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	433	5,196
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	455	5,196
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	455	5,196
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>99,389</b>	<b>66,972</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>99,411</b>	<b>66,972</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>22</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>22</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		

## 3.13. TIGAR INCON

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>142,002</b>	<b>123,428</b>	<b>119,822</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	58	
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi	58	58	
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	141,944	123,370	119,822
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	128,225	111,838	109,967
Postrojenja i oprema	5,663	3,476	2,128
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	329	
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>18,047</b>	<b>11,451</b>	<b>6,745</b>
I ZALIHE	5,006	5,299	3,862
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,956	3,937	3,089
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,050	1,362	773
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	11,544	4,215	2,338
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,749	1,562	1,488
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	758	761	765
Kupci u zemlji	9,037	1,892	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	42	53	44
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKVALENTI I GOTOVINA	13	7	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,442	1,749	494
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		128	1
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>160,049</b>	<b>134,879</b>	<b>126,567</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. KAPITAL</b>	39,153	5,459	
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,298	874	1,174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	121,974	156,092	174,696
Gubitak ranijih godina	105,578	121,974	156,092
Gubitak tekuće godine	16,396	34,118	18,604
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>7,079</b>	<b>3,508</b>	<b>1,734</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	3,522	1,374	1,022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,522	1,374	1,022
II DUGOROČNE OBAVEZE	3,557	2,134	712
Ostale dugoročne obaveze	3,557	2,134	712
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>488</b>	<b>367</b>	<b>367</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>113,329</b>	<b>125,545</b>	<b>137,911</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	59,837	71,823	82,886
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	22,289	32,853	42,493
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	37,548	38,970	40,393
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	14,717	520	683
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,610	30,440	37,050
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,111	20,825	29,282
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		17	17
Dobavljači u zemlji	12,499	9,588	7,725
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja		10	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13,794	17,783	11,615
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			4
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,371	4,979	5,673
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			<b>13,445</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>160,049</b>	<b>134,879</b>	<b>126,567</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>84,764</b>	<b>52,865</b>	<b>33,215</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	80,913	50,634	32,981
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	3,851	2,231	234
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>99,592</b>	<b>79,190</b>	<b>51,819</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V TROŠKOVI MATERIJALA	27,556	15,055	11,109
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,048	2,128	1,041
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	46,211	43,789	26,156
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	8,456	5,171	1,554
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,571	4,237	3,634
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	561		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,189	8,810	8,325
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>14,828</b>	<b>26,325</b>	<b>18,604</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			<b>99</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			99
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1,421</b>	<b>4,144</b>	<b>1,332</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,421	4,144	1,332
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,421</b>	<b>4,144</b>	<b>1,233</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>434</b>	<b>1,548</b>	<b>674</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>116</b>	<b>1,600</b>	<b>729</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>382</b>	<b>6,907</b>	<b>170</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>16,081</b>	<b>34,228</b>	<b>18,604</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>209</b>	<b>11</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>16,290</b>	<b>34,239</b>	<b>18,604</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	106		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		121	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>16,396</b>	<b>34,118</b>	<b>18,604</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2017.	januar-decembar 2018.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	56,571	40,549
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	67,140	50,207
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,569	9,658
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,563	9,657
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	10,563	9,657
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>67,134</b>	<b>50,206</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>67,140</b>	<b>50,207</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>13</b>	<b>7</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

## 3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>143,463</b>	<b>165,062</b>	<b>202,184</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1,080	1,957	1,590
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1,080	1,712	1,590
Avansi za nematerijalnu imovinu		245	
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	142,383	163,105	200,594
Zemljište	15,150	15,421	15,421
Građevinski objekti	75,553	124,842	169,099
Postrojenja i oprema	4,724	6,289	15,872
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	31,727	15,491	
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	361	81	202
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	14,868	981	
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			252
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>170,457</b>	<b>137,892</b>	<b>130,280</b>
I ZALIHE	2,032	1,856	2,060
Roba	540	1,278	1,277
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,492	578	783
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,260	51,845	39,778
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	4,772	6,856	3,759
Kupci u zemlji	48,781	40,489	31,017
Kupci u inostranstvu	4,707	4,500	5,002
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

IV DRUGA POTRAŽIVANJA	924	1,574	5,063
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	13,000		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	13,000		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	92,357	78,980	79,699
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,884	3,637	3,680
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>313,920</b>	<b>302,954</b>	<b>332,716</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>37,500</b>	<b>37,500</b>	<b>45,882</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>252,973</b>	<b>253,446</b>	<b>270,724</b>
I OSNOVNI KAPITAL	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
Emisiona premija			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	34,854	10,900
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA	291	168	60
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	164,663	165,013	158,229
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107,661	107,661	130,464
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57,002	57,352	27,765
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>5,359</b>	<b>5,733</b>	<b>6,201</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	5,359	5,733	6,201
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,648	4,022	4,490
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,711	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>178</b>	<b>26</b>	
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>55,410</b>	<b>43,749</b>	<b>55,791</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,324	3,456	2,223
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	41,840	30,586	28,960
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,429	2,571	1,603
Dobavljači u zemlji	21,648	15,573	16,371
Dobavljači u inostranstvu	18,618	12,303	10,815
Ostale obaveze iz poslovanja	145	139	171
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,476	8,504	14,359
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,421	885	368
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,566	7	222
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	783	311	9,659
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>313,920</b>	<b>302,954</b>	<b>332,716</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>37,500</b>	<b>37,500</b>	<b>45,882</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2016</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar- decembar 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>454,444</b>	<b>480,592</b>	<b>449,976</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1	3,604	6,063
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	454,443	476,988	441,798
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			2,115
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>388,616</b>	<b>416,468</b>	<b>408,105</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1	3,604	6,062
V TROŠKOVI MATERIJALA	2,222	1,841	2,079
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5,347	5,301	7,464
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	67,829	74,513	84,302
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	296,190	312,793	286,365
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,270	3,613	5,560
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	760	663	782
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,997	14,140	15,491
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>65,828</b>	<b>64,124</b>	<b>41,871</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,584</b>	<b>1,989</b>	<b>1,814</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,051	1,258	1,112
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	45	1	3
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,488	730	699
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>734</b>	<b>4,676</b>	<b>916</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	41	3	4
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)			3
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	693	4,673	909
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,850</b>		<b>898</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>2,687</b>	
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,709</b>	<b>18,163</b>	<b>862</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>6,629</b>	<b>13,604</b>	<b>10,707</b>
J. OSTALI PRIHODI	4,592	403	236
K. OSTALI RASHODI	168	124	302
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>67,182</b>	<b>66,275</b>	<b>32,858</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>67,182</b>	<b>66,275</b>	<b>32,858</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA	10,294	9,075	5,372
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	114	152	279
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>57,002</b>	<b>57,352</b>	<b>27,765</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>26,930</b>	<b>26,440</b>	<b>25,492</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	<b>26,930</b>	<b>26,440</b>	<b>25,492</b>
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	22,870	22,468	22,066
Postrojenja i oprema	2,502	2,192	1,868
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		222	
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>430</b>	<b>375</b>	<b>309</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>68,104</b>	<b>55,938</b>	<b>79,297</b>
I. ZALIHE	277	265	68
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	277	265	68
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	63,650	50,021	73,293
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	50,124	40,638	62,566
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	45	6	40
Kupci u zemlji	13,481	9,377	10,687
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	297	2,767	3,052
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,369	2,530	2,554
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,369	2,530	2,554
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	34	34	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	477	321	330
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>95,464</b>	<b>82,753</b>	<b>105,098</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>48,803</b>	<b>39,864</b>	<b>23,304</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,132	953	956
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	15,037	1,404	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	15,037	1,404	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515		15,153
Gubitak ranijih godina	4,515		
Gubitak tekuće godine			15,153
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,225</b>	<b>2,368</b>	<b>2,572</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,225	2,368	2,572
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,225	2,368	2,572
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>43,436</b>	<b>40,521</b>	<b>79,222</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			1,498
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			1,498
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	15	16
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,564	2,204	13,525
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,280	58	10,376
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	56	320
Dobavljači u zemlji	2,279	2,081	2,829
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja		9	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	31,229	30,947	57,687
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,239	3,157	2,396
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	321	294	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,068	3,904	4,100
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>95,464</b>	<b>82,753</b>	<b>105,098</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>140,865</b>	<b>123,163</b>	<b>105,677</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	139,711	122,587	105,677
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,154	576	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>118,871</b>	<b>116,013</b>	<b>115,501</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	215	289	202
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,120	1,601	1,869
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	102,801	99,409	100,515



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	858	1,744	784
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,235	1,034	1,091
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	461		418
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,181	11,936	10,622
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>21,994</b>	<b>7,150</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			<b>9,824</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>3,314</b>	<b>3,681</b>	<b>4,961</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,314	3,681	4,961
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>3,314</b>	<b>3,681</b>	<b>4,961</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	161	2,063	380
J. OSTALI PRIHODI	158	945	90
K. OSTALI RASHODI	31	46	12
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,646</b>	<b>2,305</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>15,087</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	18		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,628</b>	<b>2,305</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>15,087</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,553	846	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	38	55	66
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>15,037</b>	<b>1,404</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>			<b>15,153</b>

## 3.16. PI KANAL

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,650</b>	<b>5,471</b>	<b>5,545</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	45	
Nematerijalna imovina u pripremi	45	45	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,605	5,426	5,545
Građevinski objekti	61	54	48
Postrojenja i oprema	233	182	530



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103	103	
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,208	5,087	4,967
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>43</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,640</b>	<b>2,377</b>	<b>2,109</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>84</b>	<b>129</b>	<b>124</b>
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	84	129	124
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>1,844</b>	<b>1,545</b>	<b>1,421</b>
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	607	555	887
Kupci u zemlji	1,237	990	534
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>141</b>	<b>153</b>	<b>150</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>550</b>	<b>311</b>	<b>59</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>21</b>	<b>239</b>	<b>355</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>8,333</b>	<b>7,868</b>	<b>7,674</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>3,906</b>	<b>3,366</b>	<b>916</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>3,166</b>	<b>3,166</b>	<b>3,166</b>
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	<b>115</b>	<b>115</b>	<b>115</b>
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	<b>1,071</b>	<b>1,071</b>	<b>1,071</b>
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	266	1,071	1,071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	805		
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	<b>446</b>	<b>986</b>	<b>3,436</b>
Gubitak ranijih godina	446	446	986
Gubitak tekuće godine		540	2,450
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>			
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4,427</b>	<b>4,502</b>	<b>6,758</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>			
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>55</b>	<b>630</b>	<b>599</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>3,190</b>	<b>2,444</b>	<b>3,091</b>
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,788	1,123	1,069
Dobavljači u zemlji	1,402	1,321	1,822





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Ostale obaveze iz poslovanja			200
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	835	1,052	2,704
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	306	317	234
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>			
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	41	59	130
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>8,333</b>	<b>7,868</b>	<b>7,674</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2016</b>	<b>januar-decembar 2017</b>	<b>januar-decembar 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>15,641</b>	<b>15,141</b>	<b>13,594</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	8,215	7,031	5,529
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	7,426	8,110	8,065
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>14,306</b>	<b>15,258</b>	<b>16,198</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	96	88	56
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	760	926	970
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10,788	11,870	12,606
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,203	1,160	1,034
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	474	236	222
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	985	978	1,310
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>1,335</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>117</b>	<b>2,604</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		<b>2</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		2	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>16</b>	<b>48</b>	<b>14</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	16	48	14
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>16</b>	<b>46</b>	<b>14</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			<b>62</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>133</b>	<b>302</b>	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

J. OSTALI PRIHODI	61	48	106
K. OSTALI RASHODI	382	100	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	865		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		517	2,450
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	865		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		517	2,450
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	55		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	5	23	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	805		
T. NETO GUBITAK		540	2,450

## 3.17. TIGAR INTER RISK

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.12.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	12	8	5
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	12	8	5
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	12	8	5
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	2,958	2,779	2,960
I. ZALIHE			
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge			
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	841	670	630
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	246	300	227



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji	595	370	403
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	102	95	238
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	3	4	3
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	39	37	116
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2,970</b>	<b>2,787</b>	<b>2,965</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1,930</b>	<b>2,041</b>	<b>1,920</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	35	45	44
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	47	168	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		47	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	47	121	
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	55	55	9
Gubitak ranijih godina	55	55	
Gubitak tekuće godine			9
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>74</b>	<b>89</b>	<b>94</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	74	89	94
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	74	89	94
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>964</b>	<b>655</b>	<b>950</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>			
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>			
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	238	9	159
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	178	9	159



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	60		
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>650</b>	<b>601</b>	<b>747</b>
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	76	45	45
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,970</b>	<b>2,787</b>	<b>2,965</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2016</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar- decembar 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,023</b>	<b>1,770</b>	<b>1,765</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,023	1,770	1,765
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,948</b>	<b>1,580</b>	<b>1,745</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	15	9	16
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	40	16	23
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,531	1,283	1,379
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	10	12	6
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	9	4	3
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		6	5
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	343	250	313
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>75</b>	<b>190</b>	<b>20</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>7</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	9	21	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>7</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>32</b>		<b>1</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>3</b>		
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>95</b>	<b>169</b>	<b>14</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>95</b>	<b>169</b>	<b>14</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	49	48	23
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>46</b>	<b>121</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>			<b>9</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

##### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2018. godine je 242, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 269,199 m<sup>2</sup>, dok je površina objekata 95,283 m<sup>2</sup>.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2018. godine je RSD 15,420,685.98.

##### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 159.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 95,283 m<sup>2</sup>. Na dan 31.12.2018. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi **RSD 2,176,559,069.83**.

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2018.
Tigar AD	165,480,684.07
<b>Ukupno:</b>	<b>165,480,684.07</b>

##### Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2018.	30.09.2018.	31.12.2018.
Tigar AD	1,702,844,106.39	1,688,472,312.94	1,775,893,066.52
Ti-car Trgovine	25,770,684.67	25.626.028,67	25,481,370.67
Tigar Poslovni servis	12,832,710.46	12.778.531,46	12,724,354.46
Tigar Obezbeđenje	22,267,195.07	22.166.668,07	22,066,142.07
Slobodna Zona	124,711,659.86	125,238,850.29	169,098,688.99
Tigar Incon	111,370,113.71	110.434.831,71	109,967,193.71
Tigar Ugostiteljstvo	123,210,510.60	63.580.623,92	61,328,253.41
<b>Ukupno:</b>	<b>2,130,947,989.91</b>	<b>2,048,297,847.06</b>	<b>2,176,559,069.83</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**Vrednost sredstava namenjenih prodaji** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2018.
<b>Tigar AD</b>	316,780,139.49
<b>Ukupno:</b>	<b>316,780,139.49</b>

### Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-decembar 2018.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m<sup>2</sup>, na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš – Bubanj je prodat na licitaciji održanoj 31.08.2017. godine. Kupac je isplatio kupoprodajnu cenu u celosti, nakon čega je pokrenut postupak za izdavanja brisovne dozvole za brisanje založnog prava – hipoteke, upisane u korist hipotekarnog poverioca Societe Generale Bank a.d. Beograd. Postupak brisanja hipoteke nije završen do kraja 2018.god.

- Neposrednom pogodbom prodata je garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m<sup>2</sup>, označene kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

- Uvidom u evidenciju SKN Pirot uočeno je da Tigar ima u vlasništvu još 71 parcelu, ukupne površine 17.648m<sup>2</sup> i 4 parcele u državini, ukupne površine 1264m<sup>2</sup> upisanu u LN br, 8896, 8897,8633, KO Pirot Grad , potes Staro Tigrovo naselje i potes Barje Novo Tigrovo naselje. Na potesu Barje radi se o isparcelisanom zemljištu i svaka parcela ima svoj katastarski broj. Nepokretnosti u vlasništvu Tigar a.d. nakon njihove procene od angažovanog procenitelja uvedene su u racunovodstvenu evidenciju, što je dovelo do povećanja knjigovodstvene vrednosti zemljišta za 43.923.280,00 dinara.

- Nakon iskazane zainteresovanosti kupca i obezbeđenja potrebnih saglasnosti, neposrednom pogodbom prodat je objekat Hotel StarA sa pratećim objektima i zemljištem, koje se nalazi na 12.km. puta Pirot – Visok. Hotel je upisan una KP. br. 493 iz LN br.1302, KO Izvor, ukupne površine 1.347m<sup>2</sup> . Pomoćna zgrada na KP.br.494/2, iz LN br.1302 KO Izvor, ukupne površine 34m<sup>2</sup>.Zemljište koje se sastoji od više katastarskih parcela (livade, pašnjaci ,šume) i to KP.br.492, KP.br.493, KP.br. 494/1, LP.br.494/2, KP.br.496,KP.br.497, KP.br.498, KP.br.499, iz LN.br.1302, ukupne površine 67.830m<sup>2</sup>, u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo.Nakon izmirenja obaveza po Ugovoru o kupoprodaji Hotela StarA, hipotekarni poverilac Erste Banka a.d. Novi Sad izdala je brisovnu dozvolu da se izvrši brisanje založnog prava-izvršne vansudske hipoteke, kao i zabeležbe odricanja od prava na raspolaganje neispisanom hipotekom na svim nepokretnostima upisanim u Listu nepokretnosti 1302 KO Izvor, na zemljištu i objektima upisanim na katastarskoj parceli 3620/1, ukupne površine 12ha15a43m<sup>2</sup>, i sve nepokretnosti upisane u List nepokretnosti br.8370 KO Pirot Grad. Hipotekarni poverilac II reda AIK Banka a.d. Beograd, je izdala brisovnu dozvolu za brisanje založnog prava na imovini koja je predmet kupoprodaje.

Zbog izrade novog UPPR-a do kraja 2018.godine nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva. Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

### Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju 2018.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavniciu po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80	500.000,00EUR	520.000,00EUR

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

Založni poverilac	Založni dužnik	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom	Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

<b>HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD</b>					
<b>Hipotekarni poverilac</b>	<b>Katastarska opština</b>	<b>Katastarska parcela</b>	<b>Broj lista nepokretnosti</b>	<b>Opis nepokretnosti</b>	<b>Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje</b>
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	8848	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45; 3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45	7950	Kadrovska služba	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš,zgradaposlovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banca Intesa AD Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

<b>HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD</b>						
Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigar AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Pirot Grad	3390/12	8340	Centralna kuhinja	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD						
Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigar AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
	Tigar Incon	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigar Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigar Obuće.

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

#### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2018. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2017.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali koji na kraju četvrtog kvartala beleže rast u odnosu na početak 2017.god., belex15 je zabeležio rast od 5,91%, a belexline 5,93%. u 2018.godini Belex15 beleži blagi rast od svega 2,93%, dok Belexline beleži pad vrednosti od 3,80%.

Tokom 2018.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu (dva neočekivana sniženja referentne kamatne stope NBS, inflacija ispod ciljane, solidna stopa rasta BDP-a u ovoj godini), pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta 2015.god. cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije, a u trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%.

2018.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 20.995 akcija, što predstavlja 0,26% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratili su i oscilacije cene između 66rsd i 41rsd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

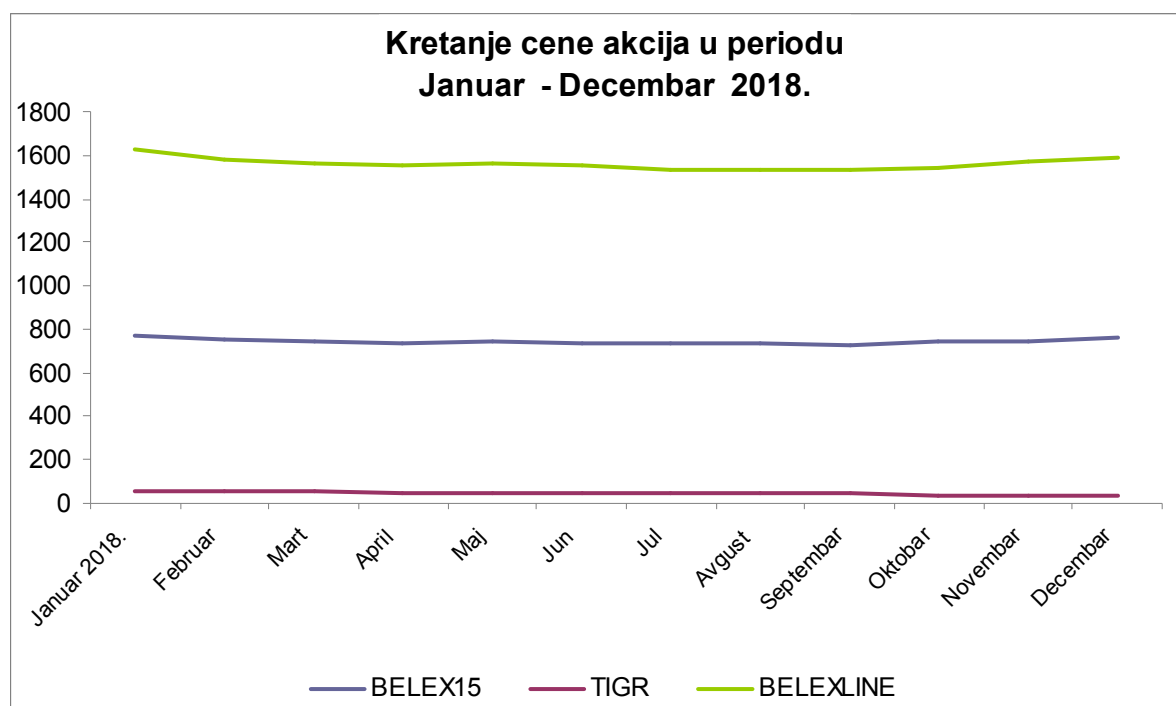
Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom poslednja dva kvartala 2018. godine :

	<b>30. SEPTEMBAR 2018.</b>	<b>31. DECEMBAR 2018.</b>	<b>% PROMENE</b>
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,373	4,369	-0.09
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	7,665,481	8,153,446	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-114.36	-115.07	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	50.00	41.00	-18.00
<b>Najniža u periodu RSD</b>	41.00 – 08.10.2018.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	66.00 – 18.01.2018.		
<b>Prosek za I-VI 2018.godine</b>	46.19		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	383,274,050	334,291,286	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2018. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije , ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključenje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

Vlasnička struktura na kraju 2018.godine

<b>Akcionari</b>	<b>31.12.2018.</b>
Pravna lica	91.87
Fizička lica	7.15
Kastodi računi	0.98

Na kraju 2018.godine došlo je do promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na 2017.godinu jer je prodato 20.995 akcija, a takodje je emitovano 487.965 novih akcija.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

**Deset najvećih akcionara na dan 31.12.2018.**

U poređenju sa 2017.godinom kada je trgovano sa 26.470 akcija a u februaru 2017.god. u CRHoV upisano 3.234.664 akcija, emitovanih konverzijom duga u kapital, što je dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara, u 2018.god. je prodato 20.995 akcija, što je zajedno sa novom emisijom akcija (IX emisija akcija – konverzijom duga u kapital emitovano je 487.965 akcija) dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.91
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.77
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2018.god. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04****6. ODRŽIVI RAZVOJ**

## 6.1. ZAPOSLENI

**Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 31.12.2018. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>982</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	194
<i>Fabrika obuće</i>	677
<i>Fabrika tehnička guma</i>	94
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	17
<b>Ostali</b>	<b>248</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1230</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 1005 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 225 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2018. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

**Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2018.**

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	424.340	715.181
<i>Tigar a.d.</i>	112.866	187.905
<i>Fabrika obuće</i>	261.200	442.321
<i>Fabrika tehnička guma</i>	40.844	68.459
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	9.430	16.496
<b>Ostali</b>	114.813	191.784
<b>Ukupno</b>	539.153	906.965

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-XII 2018. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 103 zaposlena u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	broj zaposlenih	7	58	10	75
	iznos u RSD	943.980,00	34.538.362,14	0	35.482.342,14
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	2	32	2	36
	iznos u RSD	276.872,00	18.517.994,20		18.794.866,20
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	5	16	6	27
	iznos u RSD	667.108,00	9.795.776,64		10.462.884,64
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih	0	9	1	10
	iznos u RSD	0	5.542.284,09	0	5.542.284,09
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	0	1	1	2
	iznos u RSD	0	682.307,21	0	682.307,21
<b>Ostali</b>	broj zaposlenih	1	25	2	28
	iznos u RSD	132.168,00	15.151.200,14	0	15.283.368,14
<b>Ukupno</b>	broj zaposlenih	8	83	12	103
	iznos u RSD	1.076.148,00	49.689.562,28	0	50.765.710,28

Od 12 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 7 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 3 zaposlena su isključena, a dva prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2018. godini.

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2018.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>2002</b>	<b>62</b>	<b>2064</b>
– Tigar a.d.	84	29	113
– Fabrika obuće	1824	18	1842
– Fabrika tehničke gume	76	9	85
– Fabrika hemijskih proizvoda	18	6	24
<b>Ostali</b>	<b>189</b>	<b>6</b>	<b>195</b>
<b>Ukupno</b>	<b>2191</b>	<b>68</b>	<b>2259</b>

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2018. godine potrošeno je 393.240,00 RSD.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2018. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar–decembar 2018. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

U periodu januar-decembar 2018.god. izvršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagadjujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2018.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					Tigar AD
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					Tigar AD
Kanada	25.05.09.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

### 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, Gradskoj Opštini Voždovac donirali smo gumenu obuću iz našeg proizvodnog programa. Donacija je namenjena socijalno ugroženom stanovništvu podavalskog seoskog dela Gradske Opštine Voždovac (naselja Jajinci, selo Rakovica, Beli potok, Pinosava, Zuce, Ripanj). Navedena područja su u proteklih nekoliko godina više puta poplavljena i za lokalno stanovništvo ova vrsta pomoći je od velikog značaja

Dugogodišnja saradnja sa Ministarstvom Odbrane je nastavljena i u 2018. godini novčanom podrškom organizacije muzičkog događaja udruženja „Radimir Milić PR, Umetničko stvaralastvo božuri Beograd,,.

U cilju podsticaja sportskih aktivnosti kod mladih, podržan je Regionalni Košarkaški Savez Istočne Srbije donacijom određene količine lopti.

Podržana je sportsko-edukativna akcija na nivou Grada Beograda, „U ZDRAVOM TELU ZDRAV DUH“ donacijom lopti za decu, učesnike ove akcije.

Donirana je određena količina gumene obuće Ministarstvu Odbrane u cilju nastavka i unapređenja saradnje kompanije Tigar sa institucijama na lokalnom i državnom nivou.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci “STREET BALL” donirani su određenu količinu košarkaških lopti.

Kompanija Tigar a.d. podržala je manifestaciju Puzijada 2018, koja je ove godine po drugi put održana u Pirotu. Takmičenje u puzanju beba, kao i radionice o značaju dojenja priredilo je UG Roditelj Pirot povodom Svetske nedelje dojenja, a Tigar, kao društveno odgovorna kompanija se pobrinuo da najbrže učesnike obraduje loptama i dečjim čizmama.

Donirana je određena količina opanaka bratskom Manastiru Svetog Jovana Preteče u Seresu, u okviru saradnje sa Turističkim savezom Seresa i Opštinom Pirot.

Pružena je podrška Manastiru Petkovic na Fruškoj Gori. Donirali smo obuću Igumaniji i sestrama koje aktivno učestvuju u radovima na obnavljanju manastira koje traje od 2011. godine.

U skladu sa Programom obeležavanja dana Tigra i tradicionalnih aktivnosti podržan je razvoj inkluzivnog društva i pružena pomoć ugroženoj deci, donacijom obuće i lopti školama u Strelcu i dnevnom boravku dece sa posebnim potrebama u Pirotu.

Osnovnoj školi Dobrinka Bogdanovic, Strelac, donirana je određena količina obuće i lopti. Radi se o deci koja su iz osetljivih društvenih grupa i socijalno ugroženih porodica iz ruralnih sredina od kojih neka nemaju roditeljsko staranje i borave u internatu škole.

Donirana je određena količina lopti i obuće i organizovano drušenje i podele poklona Udruženju MNRL „Sunce,,. Dnevni boravak je vid socijalne usluge na lokalnom nivou, čiji je osnovni cilj socijalizacija i osamostaljivanje dece i omladine sa smetnjama u razvoju.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### **Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot**

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski
- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević

Dana 28.06.2018. održana je redovna godišnja sednica Društva na kojoj su imenovani za članove Nadzornog odbora društva Ljiljana Komlenski, Slobodan Randjelovic i Miloš Radosavljevic.

\*\*\* Na dan 31.12.2018. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković (tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcija Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 414.820 akcija ili 5,09%).

### **Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot**

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2018.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 14 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

### 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

##### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

##### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

##### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### **Servisno-prodajna mreža**

Prodajno-servisna, trgovačka mreža je u postupku gašenja i danas obuhvata 3 prodajna objekta koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana raspoloživog TI-CAR trgovinama, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa.

Kompanija je već dugo usmerena na stabilizaciju proizvodnih celina i jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nema realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima pod kojima posluje ona ostvaruje gubitak koji utiče na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna. U planu je da se zadrži nekoliko objekata koji su u našem vlasništvu koji bi bili promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana.

### **Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima**

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

#### Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/04

### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-decembar 2018.godine, prodato je svega 20.995 akcija, što znači da je svega 0,26% akcija od broja ukupno emitovanih promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2018.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,91% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,09%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2018. GODINE**

**Odbor poverilaca:**

15. sednica odbora poverilaca je održana oktobra 2018. godine, elektronskim putem, sa jednom tačkom dnevnog reda - Saglasnost na prodaju i razmenu imovine Tigra AD i Tigar Obezbeđenja, Tigar Tyres-u.

S obzirom da na 15. sednici Odbora poverilaca Odluka nije doneta, 16. sednica odbora poverilaca je održana februara 2019.godine, sa istom tačkom dnevnog reda - Saglasnost na prodaju i razmenu imovine Tigra AD i Tigar Obezbeđenja Tigar Tyres-u

Imajući u vidu da važećim UPPR-om navedena imovina nije predviđena za prodaju, a da ista nije neophodna za obavljanje delatnosti i graniči se sa imovinom Tigar Tyres-a, uvidom u dokumentaciju koja im je dostavljena, odbor poverilaca je doneo pozitivnu Odluku.

**Povećanje osnovnog kapitala Tigra a.d. izdavanjem X emisije akcija:**

U skladu sa Zaključkom Vlade RS i Odlukom o odobrenju povećanja kapitala Tigra a.d. donetoj na vanrednoj Skupštini akcionara sprovedena je konverzija potraživanja u trajni kapital društva sa Gradom Beogradom.

U Centralni registar hartija od vrednosti je 15.01.2019.god. upisano 2.790 običnih akcija X emisije, nominalne vrednosti 374,00 dinara (obim emisije 1.043.460,00 dinara).

Rešenjem Beogradske berze (na osnovu čl.63. stav 2, a u vezi članova 64-66b Pravila poslovanja beogradske berze) 18.02.2019.god., 2.790 akcija X emisije je uključeno na Open market.

Nakon upisa X emisije akcija Republika Srbija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

**Provera kvaliteta od strane Decathlon-a:**

Nakon završene socijalne provere, tokom 2018.godine, a posebno u poslednjem kvartalu, fabrika Tigar Obuća intenzivno se pripremala za proveru kvaliteta, koju sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

**Skupština akcionara:**

Dana 29.03.2019. godine u sedištu Društva održana je Vanredna sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar, Pirot. Na sednici Skupštine je doneta Odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. Unapred pripremljeni plan reorganizacije (UPPR) je 01.04.2019.godine predat Privrednom sudu u Nišu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

**Vladimir Ilić**



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

**Jelena Bečanović**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/04**

## IZJAVA

U skladu sa članom 50 tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2018.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 19.04.2019.godine.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić

**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović

