



Tigar®

TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2009.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com
p: članovi Upravnog odbora
članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2009		Oznaka dokumenta
		IZ.P.09/04
Datum: 13.11.2009.	Autor: Jelena Petković	Odobrio: Dragan Nikolić

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

S A D R Ž A J

1. UVOD	4
1.1. OPŠTI PODACI	4
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	4
1.3. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	5
2. POSLOVNO OKRUŽENJE I OCENA RIZIKA	8
3. KLJUČNE POSLOVNE AKTIVNOSTI ZA PERIOD I-IX 2009.GOD.....	10
3.1. AKTIVNOSTI U OBLASTI INVESTICIJA	10
3.2. AKTIVNOSTI NA PLANU PROGRAMSKOG RESTRUKTURIRANJA	10
3.3. RAZVOJNE AKTIVNOSTI, UKLJUČUJUĆI AKTIVNOSTI NA DOBIJANJU SERTIFIKATA.....	11
3.4. AKTIVNOSTI U OBLASTI PRODAJE PROIZVODA I ROBE NA DOMAĆEM I INOSTRANOM TRŽIŠTU ..	11
4. KLJUČNI POKAZATELJI POSLOVANJA ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2009.....	13
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	14
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	17
6.1. ZAPOSLENI.....	17
6.2. SISTEM KVALITETA	20
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE.....	20
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	23
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	25
6.6. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	28
6.7. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	31

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

6.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	33
6.9. UPRAVLJANJE	33
7. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI POSLOVANJA ZA PERIOD I-IX 2009.	35
7.1. KOMENTAR OSTVAREN OG FINANSIJSKOG REZULTATA.....	35
7.2. TIGAR AD – MATIČNO PREDUZEĆE.....	38
7.3. TIGAR OBUĆA	42
7.4. TIGAR TEHNIČKA GUMA	45
7.5. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	48
7.6. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA	51
7.7. TIGAR EUROPE UK.....	54
7.8. TIGAR AMERICAS - USA.....	55
7.9. TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA	56
7.10. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA	57
7.11. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	58
7.12. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	59
7.13. TIGAR INCON	62
7.14. SLOBODNA ZONA.....	65
7.15. ZBIRNI REZULTATI OSTALIH USLUŽNIH ENTITETA.....	68
7.16. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	69

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 30/09/2009 4,833

Vrednost imovine (konsolidovani): 30/09/2009 (000 din) 7,116,196

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

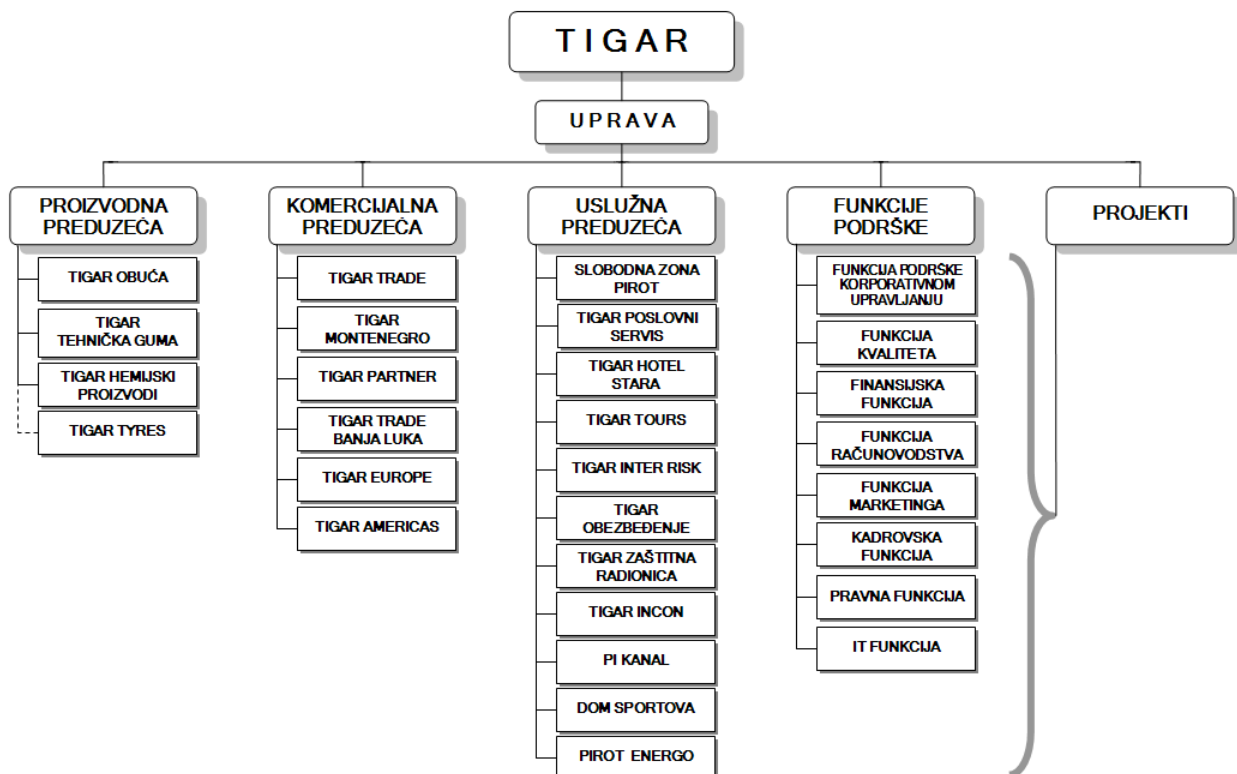
Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 30/09/2009 2,053

Ukupan kapital (konsolidovani): 30/09/2009 (000 din) 3,824,191

Kapitalizacija: 30/09/2009 (000 din) RSD 1,632,537

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA



NAPOMENA : Odlukom Upravnog odbora Tigar a.d, 1. januara 2009. godine, počelo je sa poslovanjem novoformirano zavisno preduzeće Tigar Trade, pravni sledbenik Tigar Trgovina i Tigar Export-Importa, koji su na isti dan prestali sa poslovanjem.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

1.3. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

PROGRAM OBUĆE

Gumene zaštitne čizme i radničke čizme. Tigrove gumene sigurnosne i radničke čizme namenjene su vatrogascima, radnicima u šumarstvu i ostalim radnicima kojima su neophodne specijalne čizme sa posebnom zaštitom od mehaničkih, toplotnih, elektro i hemijskih uticaja. Čizme se izrađuju od specijalnih materijala, koji zadovoljavaju zahteve u različitim ekstremnim uslovima eksploatacije.

Obuća opšte namene. Tigrova ženska i muška obuća opšte namene obuhvata nisku gumenu obuću koju većim delom koriste poljoprivrednici, široki dijapazon gumениh čizama, žensku modnu i dečiju gumenu obuću.

Gumene čizme za lov i ribolov. Tigrove specijalne gumene čizme za lov i ribolov većim delom se prodaju na inostranim tržištima. U ovu grupu proizvoda spadaju visoke gumene čizme za ribolov i široka paleta čizama za lov. Na domaćem i balkanskom tržištu čizme se prodaju kao Tigar brend. Za inostrana tržišta Tigar na čizmama stavlja brend kupca.

PROGRAM TEHNIČKE GUME

Proizvodi od presovane gume. Ovi proizvodi poseduju izuzetnu izdržljivost, trajnost i savitljivost. Tigar Tehnička guma izrađuje proizvode od presovane gume za industriju i građevinarstvo, za protektivnice, saobraćajnu infrastrukturu (npr. gumени "ležeći policajci") i automobile (patosnice, rezervoari za benzin). Pored ovoga, proizvodi metalne delove presvučene gumom (cevi, ventile i sl), pri čemu se sloj gume nanosi na metalne delove koje proizvode kupci.

Gumени profili. U zavisnosti od namene i potreba kupca, profili se rade u raznim presećima i različitog kvaliteta. Tehnologija izrade omogućava proizvodnju profila, praktično za sve namene. Tigar u ovom trenutku proizvodi više od 150 raznih vrsta gumениh profila. Tigrovi kupci koriste gumene profile kao zaptivače za alatne mašine; zaptivače za vrata i prozore, često u kombinaciji sa delovima od aluminijuma i PVC; kao i zaptivače za hemijsku, tekstilnu i poljoprivrednu opremu i druge namene.

Creva. Tigar Tehnička guma proizvodi veliki asortiman creva od gume, creva ojačana tekstilom i savitljiva creva sa metalnom oprugom. Čelična opruga savitljivim crevima daje posebne mehaničke i elastične karakteristike, omogućavajući savijanje u svim pravcima, bez remećenja preseka. Creva se prvenstveno koriste u automobilima, bilo novim, ili kao rezervni delovi (creva za hladnjake, na bazi vazduha i tečnosti). Posebna vrsta ovih creva izrađuju se od sintetičke gume koja je otporna na toplotu, hladnoću i mineralna ulja.

Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume. Ovi proizvodi obuhvataju kablove prevučene gumom i izradu gumениh smesa, kao i kombinovane proizvode od metala i gume, amortizere za vozila, ali i odbojnice za šinska vozila i druge namene.

Sportska oprema. Tigar Tehnička guma proizvodi sportske rekvizite od gume i kože, kao što su lopte za profesionalne i rekreativne namene, tegove sa gumenom prevlakom i ostalu opremu i pribor za trening. Takođe, proizvodi "promotivne" lopte sa nazivom i logom krajnjeg korisnika. Oprema se prodaje kao Tigar brend, prvenstveno školama, sportskim klubovima i udruženjima.

Proizvodi na bazi gumenog granulata nastalih postupcima ekstrudovanja i presovanja obuhvataju gumene podne pločice ili veće podne obloge, gumene ploče za krovove, gumene otirače, odbojnice za razne namene (odbojnici na dokovima, na primer), gumenu galanteriju za auto-industriju, strunjače, gumene kaiševе, membrane, gumene cevi i folije koje se koriste u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, kao i folije za izradu deponija. Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine, u zavisnosti od namene terena, na koju se postavlja završna podloga. Izgled i performanse ovih proizvoda mogu se promeniti dodavanjem pigmenta i drugih aditiva mešavini gumenog granulata i tečnog poliuretanskog veziva.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

PROGRAM HEMIJSKIH PROIZVODA

Lepila za transportne trake. Tigar proizvodi lepilo koje spaja krajeve transportnih traka, bez korišćenja metalnih kopči. Ovaj proizvod razvijen je za rudnike uglja u Srbiji, ali se takođe pokazao uspešnim na inostranim tržištima, posebno u Južnoafričkoj Republici, Bugarskoj, Poljskoj i Makedoniji. Oko 80% prodaje ovog proizvoda Tigar realizuje na inostranim tržištima.

Boje za puteve. Tigrove boje za puteve koriste se za obeležavanje saobraćajnica. Boje za puteve prodaju se prvenstveno preduzećima za izgradnju puteva i opštinama za obeležavanje saobraćajnica u gradovima. U ovom trenutku plasman se vrši prvenstveno na domaćem tržištu, ali su dobijeni sertifikati za upotrebu u Evropskoj uniji.

Industrijska i ostala lepila. Tigrova industrijska lepila većim delom koriste domaći proizvođači nameštaja, proizvođači obuće (uključujući i Tigar Obuću) i štamparije (za korićenje). Ostala lepila (prvenstveno epoksidna jedinjenja za upotrebu u domaćinstvu) plasiraju se preko distributera, ili domaće maloprodajne mreže u okviru Tigar Trade.

Premazi, rastvarači, razređivači i hemikalije. Tigar prodaje široki asortiman boja i premaza za razne namene, kao što su spoljni i unutrašnji premazi za konzerve, boje i lakovi za metal i drvo, boje za belu tehniku i boje za podove (uključujući i specijalne nezapaljive boje za podove otporne na kiselinu), kao i odgovarajuće rastvarače, razređivače i hemikalije. Prodaja ovih proizvoda prvenstveno se vrši domaćim građevinskim preduzećima i industrijskim korisnicima, a ne maloprodaji ili inostranim tržištima.

PRODAJNI PROGRAM

Prodajni program obuhvata prodaju proizvoda fabrika u kontrolnom vlasništvu Tigra, kao i nabavku, logistiku i prodaju roba, prevashodno guma, u zemlji i inostranstvu.

Srbija

- organizacija i koordinacija aktivnosti nabavke za Tigar grupu,
- organizacija svih logističkih aktivnosti za Tigar grupu (proizvodne jedinice, Tigar maloprodaju, nabavku sirovina za proizvodne jedinice),
- izrada proizvodnih planova na osnovu komercijalnih potreba,
- nabavku dopunskog programa,
- preuzimanje proizvoda po okončanju proizvodnog procesa,
- upravljanje zalihama gotovih proizvoda,
- upravljanje zalihama sirovina,
- veleprodajne aktivnosti prema domaćem i inostranom tržištu,
- prodaja proizvoda u maloprodaji i
- poslovi marketinga putem reklamiranja i merčandajzinga.

koji se obavljaju preko

Prodajno-servisne mreže 'STOP & DRIVE' - 23 stabilna servisna objekata i četiri mobilna

Mreže maloprodajnih objekata 'TIGAR TRGOVINE' - 24 maloprodajna objekata gde se prodaje roba svih proizvodnih programa u sastavu Tigra kao i gume i drugi komplemetarni program

Specijalizovane mreže za prodaju obuće 'BOTTEGA' - tri specijalizovane radnje za prodaju obuće u Beogradu, Novom Sadu i Nišu.

Tri magacina u Beogradu, Novom Sadu i Nišu.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04Inostranstvo

Na tržištu UK, Tigar a.d. je preko zajedničkog preduzeća Tigar Europe Ltd, u kome ima 50% vlasništva nad kapitalom, aktivan duže od 15 godina. Tigar Europe je odlično upoznat sa tržištem, ima stalne kupce i nudi kvalitetnu uslugu. Tigar planira da zajedno sa partnerima proširi prodajnu mrežu Tigar Europe, u cilju povećanja obima prodaje guma i ostalih proizvoda (prvenstveno gumene obuće i tehničke gume).

Posredstvom Tigar Americasa zaključen je ugovor sa kanadskom firmom STC, tako da prodaja od 0,3 miliona godišnje za dve godine treba da dostigne nivo od oko 5 miliona dolara. Na bazi ugovora realizuju se zajedničke razvojne aktivnosti, posebno u u delu zaštitne obuće, kako za tržište Kanade, tako i za ostala tržišta. Novi proizvod 'geo čizma' pokazala se odličnom na tržištu, što je prvi značajni uspešan razvojni projekat za ovo tržište. Tigar Americas angažovan je na poslovima nabavke sirovina i materijala, kao i na potencijalnim projektima sa američkim partnerima u delu ekoloških materijala.

Balkanska preduzeća rade kao klasične veletrgovine, prodavale su, najvećim delom, gume proizvodnje Tigar Tyres, a manjim delom obuću.

USLUŽNI PROGRAMI

Izgradnja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture, čije usluge prati inženjering grupa. U ovom periodu izgradnja je najvećim delom bila anagažovana na lokaciji Tigar III, ali je uspela da preko tendera obezbedi tri značajna dodatna eksterna projekta

Slobodna zona Pirot je posebno određen prostor gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Pirot je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik Tigar a.d. Među ostalim akcionarima je i Opština Pirot. Slobodna zona Pirot nalazi se u sklopu pirotske industrijske zone, na 17ha 46a i 29 m² infrastrukturno opremljenog zemljišta, a režim SZ je na 65ha 21a 26m², sa sopstvenim kolosekom i 150 telefonskih linija. U Slobodnoj zoni Pirot trenutno posluje 64 preduzeća, od čega 45 inostranih. Pored poreskih i ostalih pogodnosti, preduzeća unutar Zone kvalifikuju se za subvencije za uređenje građevinskog zemljišta. U Srbiji ovi povoljni uslovi za sada postoje samo u Slobodnoj zoni Pirot, gde se mogu ostvariti 25% niži troškovi poslovanja nego na drugim lokacijama u zemlji.

Transport pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila. Zbog prekida u proizvodnji Tigar Tyres došlo je do smanjenja prihoda po ovom osnovu, posebno kod vozničkih jedinica kojima se prevozi čađ.

Turizam obuhvata potencijale kojima Tigar raspolaže na Staroj planini.

Ostale aktivnosti su najvećim delom internog karaktera i obavljaju se za potrebe preduzeća Tigar grupe.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

2. POSLOVNO OKRUŽENJE I OCENA RIZIKA

Poslovno okruženje u periodu januar – septembar 2009. godine karakterisala je globalna svetska finansijska kriza. U 2008. godini kriza je zahvatila Srbiju, a njen uticaj manifestovao se pre svega kroz pritisak na kurs i rapidno slabljenje dinara u odnosu na evro, opadanje poslovnih aktivnosti i otežan priliv kapitala iz inostranstva. Najnoviji podaci ukazuju na dalje ispoljavanje negativnih efekata krize.

U odnosu na isti period prethodne godine BDP je niži za 4,1 %. Najveći pad beležili su prerađivačka industrija, građevinarstvo i trgovina. S druge strane, ublažavanju pada BDP najviše su doprineli sektori saobraćaja, finansijskog posredovanja i ostalih usluga.

Od početka 2009. godine maloprodajne cene u proseku su povećane za 9,4 %, dok je međugodišnja septembarska stopa rasta 9,5 %. Nivo troškova života u septembru ove godine u proseku je viši 6 % u odnosu na decembar 2008, a 7,1 % u odnosu na septembar 2008 .

Industrijska proizvodnja pala je za preko 16 %, a zalihe industrijskih proizvoda pale su za preko 12 % u odnosu na isti period prošle godine.

Stopa nezaposleosti iznosi 27% s tim što se i dalje smanjuje broj registrovanih prijava za zapošljavanje. Prosečne bruto zarade su bile na nivou 43.000 dinara dok su prosečne neto zarade 31.000 dinara.

Dinar je nominalno oslabio prema evru u toku prvih devet meseci za 4,7 % / realni kurs je apesirao za 1 %. Kako je domaća valuta gubila vrednost, kursni rizik postajao je sve veći što je povećalo ukupan rizik investiranja. Do kraja septembra referentna kamatna stopa zadržana je od strane NB na 12%. Nepredvidljivost i oscilacije kursa bili su među ključnim problemima u planiranju i realizaciji poslovnih operacija. Svi negativni trendovi u delu finansijskih pokazatelja bili su direktna posledica krize.

Javni dug je povećan pre svega kao posledica povećanja unutrašnjeg duga i indirektnih obaveza po spoljnjem dugu.

U toku prvih devet meseci index Beogradske Berze BELEX povećan je za 29,2 % a BELEX 15 za 46,2% . Berzanski indeksi u Srbiji zabeležili su trend izuzetnog pada počev od juna 2008. godine, zbog tri ključna faktora odliva stranog kapitala, nepovoljnih makroekonomskih pokazatelja i nemogućnosti domaće tražnje da supstituiše odliv stranog kapitala.

Ako se posmatra situacija u Srbiji u odnosu na zemlje u okruženju, može se zaključiti da Srbija ima komparativne prednosti koje se ogledaju u tome da je spoljnotrgovinski deficit smanjen, da je smanjen deficit tekućih transakcija platnog bilansa, da je bankarski sektor ostao stabilan, da je nivo deviznih rezervi visok, da je politički rizik na nivou okruženja isti, ili manji i da postoji iskustvo i građana i privrede u vezi sa održanjem u uslovima krize, kao posledica ranijeg perioda.

Rast cena novca na bazi smanjenja mogućnosti zaduženja u inostranstvu i povećanog procenta rizika kod ulaganja u Srbiju uticao je na pogoršanje uslova zaduživanja i rast kamatnih stopa do nivoa koji je onemogućavao normalno poslovanje. Osnovna namera Vlade je bila da uz anagažovanje oko 8 milijardi dinara sredstava iz budžeta aktivira oko 110 milijardi bankarskih sredstava, što se procenjivalo kao realno, imajući u vidu visoku likvidnost banaka.

Činjenica da je bankama ostavljeno da vrše izbor klijenata koji mogu da dobiju subvencionirane kredite uticala je da se smanji broj kompanija koje mogu da budu korisnici subvencioniranih kredita. Ograničenje za korišćenje ovih kredita bila je i činjenica da se nameću određeni limiti kompanijama koji nisu uvek u skladu sa njihovom poslovnom politikom. Kao ključni ograničavajući faktor postavila se smanjena likvidnost privrede i građana, s obzirom na to da je neposredna posledica povećanje rizičnosti potraživanja i pad prodaje. Izuzev subvencioniranih kredita u 'kriznom paketu' Vlade nije bilo drugih posebnih mera za podršku kompanijama.

Što se tiče ključnih rizika u posmatranom periodu identifikovane su sledeće grupe ključnih rizika:

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04***Rizici u vezi s delatnošću***

Najveći rizik u vezi sa delatnošću u prvoj polovini godine bili su u vezi sa dinamikom realizacije investicionog plana programa tehničke gume koji je najvećim delom minimiziran, nakon završetka kreditnog aranžmana sa HIPO Bankom.

Rizici u vezi sa kretanjem cena sirovina, materijala, goriva i energije
Ovi rizici su bili mnogo izraženiji u 2008. nego u 2009. godini.

Rizici u vezi sa inflacijom, kretanjem kursa, obezbeđenjem i cenom kapitala
Rast inflacije uticao je na rast svih inputa koji se nabavljaju sa domaćeg tržišta, kao i na rast zarada s obzirom na ugovor sa sindikatom kojim je predviđena korekcija cena zarada ukoliko inflacija pređe 5%. S obzirom na kretanje inflacije, rast cena zarada predviđen je u drugom kvartalu. Visoka inflacija ima značajan negativan uticaj na sve dinarske troškove, uključujući i troškove energije i bila je jednim delom nadoknađena kroz rast cena gotovih proizvoda, s obzirom na to da realno nije moguće da se cena gotovih proizvoda, zbog ukupne situacije i platežne moći, jednostavno indeksira za rast inflacije, što nameće potrebu za racionalizacijom svih vrsta troškova.

Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom

Nije bilo značajnih pomeranja u pravcu veće koncentracije vlasništva ili najave preuzimanja koje bi moglo da utiče na usvojenu strategiju i programe razvoja korporacije. Ukupna kretanja ne ukazuju da u bliskoj budućnosti korporacija može da bude suočena sa ovom vrstom rizika, iako je moguće ukрупnjavanje vlasništva kroz proces dokapitalizacije. Procena menadžmenta je da eventualno ukрупnjavanje kapitala neće imati veći uticaj na poslovanje i razvojnu i investicionu politiku. Potencijalni rizik u ovoj oblasti je deo državnog kapitala koji po aktuelnom zakonu treba da bude prodat do kraja ove godine, s tim što se očekuje promena propisa, jer su mnoge aktivnosti na planu privatizacije bile značajno usporene zbog ukupnih političkih prilika. Najoptimalniji način za eliminisanje rizika koji je u vezi sa prodajom državnog paketa jeste prodaja u postupku javne ponude zajedno sa sredstvima iz dokapitalizacije Tigra, nakon završetka investicionog ciklusa do 2010. godine, koji znači punu stabilizaciju postojećih programa i stvaranja uslova za ulazak u nove delatnosti i programe.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04**3. KLJUČNE POSLOVNE AKTIVNOSTI ZA PERIOD I-IX 2009.god.****3.1. AKTIVNOSTI U OBLASTI INVESTICIJA**

U prvih devet meseci, uprkos značajno otežanim uslovima poslovanja zbog efekata krize nastavljen je proces intenzivnog investiranja u industrijskom delu, pre svega u program tehničke gume, ali i u dalji razvoj prodajne mreže. Holding je investirao u zgradu tehničke gume koja nakon završetka treba da bude prenet na Tigar Tehničku gumu kroz proces dokapitalizacije čime će se povećati vrednost kapitala TTG i uloga matičnog preduzeća za procenju vrednost zgrade. Investicije fabrika obuće i tehničke gume bile su u opremi, dok je investiranje Tigar Trade bilo u prodajne objekte i opremu za njihovo opremanje. Na kraju perioda Tigar na konsolidovanom nivou ima pravo korišćenja nad 34 ha zemljišta i u vlasništvu 147 objekata ukupne površine od 70.000 m². Novi industrijski objekti na lokaciji Tigar III za program obuće i tehničke gume, sa svom pratećom infrastrukturom, uključujući nova postrojenja za proizvodnju energije opremljena su po svetskim standardima za tu vrstu proizvodnje. Prodajni objekti u okviru servisnog lanca „Stop & Drive“ kao i prvi novi objekti specijalizovani za prodaju obuće „Bottega“ takođe predstavljaju vrhunski opremljene objekte po međunarodnim standardima. Puštanje u rad fabrike tehničke gume realizovano je sa tri meseca zakašnjenja zbog kašnjenja u zatvaranju finalne konstrukcije za finansiranje investicije, tako da su pogoni za osnovni program pušteni u rad u oktobru, dok će novi pogon za izradu proizvoda od gumenog reciklata biti pušten početkom 2010. godine. Do kašnjenja je došlo zbog aktuelne politike svih, domaćih i stranih kreditora, koji čekaju da se najveći deo investicije isfinansira prvo internim kešom, nakon čega se uključuju u finansiranje.

u 000 RSD	Nabavka osnovnih sredstava
	I-IX 2009
Tigar Tehnička guma	79,787
Tigar Hemijski proizvodi	699
Tigar Obuća	49,253
Tigar Trade	47,967
Uslužne delatnosti	2,988
Holding	104,714
Ukupno	285,408

3.2. AKTIVNOSTI NA PLANU PROGRAMSKOG RESTRUKTURIRANJA

U fabrici tehničke gume izvršene su značajne promene u proizvodnom programu nakon zatvaranja starih industrijskih kapaciteta na lokaciji Tigar 2. Iz proizvodnog programa isključene su proizvodnje koje su zahtevale visoku potrošnju materijala, kao što je proizvodnja protektora. Program je usmeren na proizvode gde je visok nivo automatizacije, mala potrošnja materijala i koji imaju značajnu tržišnu perspektivu, kao što su profili za građevinarstvo i autoindustriju gde se od naredne godine planira puštanje u proizvodnju dvokomponentnih i termoplastičnih profila. Najveću programsku promenu kod Tigar Tehničke gume treba da unese puštanje u rad pogona za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata nakon kupovine danske firme Bilgutex koja treba da bude u celini realizovana do kraja 2009. godine. Kupovina podrazumeva i dobijanje u vlasništvu brendova ove kompanije. U programu obuće, u delu izvoza, off take proizvodnja ostala je dominantna, ali se ušlo u više aranžmana sa velikim maloprodajnim lancima u Evropi. Pokrenut je program za razvoj proizvoda brendova u vlasništvu Tigra. U 2009. Tigar Obuća prvi put je izašla na tržište sa novom modnom ženskom kolekcijom za sezonu jesen –zima „Maniera“ i dečijom kolekcijom „Brolly“. Kolekcije su namenjene prevashodno domaćem tržištu, ali i izvozu.

U programu hemijskih proizvoda najveći rast ostvaren je u programu boja za puteve, gde se pored prodaje na domaćem tržištu, izvozilo u okolne zemlje, uključujući i Grčku. U razvojnom delu fabrika intenzivno radi na programu vodorastvornih proizvoda u skladu sa evropskim standardima.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04**3.3. RAZVOJNE AKTIVNOSTI, UKLJUČUJUĆI AKTIVNOSTI NA DOBIJANJU SERTIFIKATA**

Fabrika Obuće je u ovoj godini dobila VNIPO sertifikat za zaštitni program za rusko tržište, koji izdaje institut pri Ministarstvu za vanredne situacije Ruske Federacije, čime je obezbedila sve predušlove za učešće na tenderima za vatrogasnu, rudarsku i šumarsku čizmu za Rusku Federaciju i okolne zemlje. Prvi tender biće organizovan u ovoj godini.

U toku je sertifikacija proizvoda pod brendom „Century“ nakon koje se planira značajan rast prodaje pod sopstvenim brendovima u izvozu. Fabrika je od početka 2009. razvijala 102 nova proizvoda od koji su 58 komercijalizovani u ovoj godini, a puna komercijalizacija ostalih je najvećim delom planirana za narednu godinu. U toku je međunarodna sertifikacija šest novih proizvoda.

TTG u fazi je uvođenja sertifikata TS 16 949 koji je uslov za proizvodnju za svetske proizvođače automobila. Kupovinom programa za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata TTG će postati vlasnik brendova za sledeće grupe proizvoda - ploča za dečija igrališta, ograda za bazene sa peskom, zaštitnih stubova, odbojnika i gumene mate. Ploče za dečija igrališta testirane su i sertifikovane od strane TUV u Nemačkoj, u skladu sa direktivom EN 1177, što je posebna prednost s obzirom na to da se radi o podlogama sa specijalnim zahtevima za zaštitu od povreda dece tako da samo sertifikovani proizvodi mogu da budu primenjeni u regularnoj proceduri.

Fabrika HP sprovodi intenzivne aktivnosti na širenju game vodorastvornih proizvoda u skladu sa zahtevima standarda.

Ukupne razvojne aktivnosti, posebno uključujući rad na sertifikaciji jedina su prava garancija za uspešno pozicioniranje na tržištu, posebno međunarodnom, s obzirom na to da je u većini zemalja moguća prodaja određenih grupa proizvoda, posebno iz oblasti zaštitne obuće, samo ako poseduju odgovarajuće međunarodne sertifikate izadate od strane akreditovanih međunarodnih sertifikacionih tela.

3.4. AKTIVNOSTI U OBLASTI PRODAJE PROIZVODA I ROBE NA DOMAĆEM I INOSTRANOM TRŽIŠTU

U odnosu na prva dva kvartala 2009. godine, u trećem kvartalu došlo je do značajnog rasta prodaje preko Tigar Trade. Vrednost izvoza za prvih šest meseci bila je 292 miliona dinara, a nakon devet meseci 538 miliona din. Veleprodaja na domaćem tržištu je sa 111 miliona povećana na 211 miliona, prodaja preko radnji sa 63 na 92,5 miliona, dok je prodaja preko servisa sa 136 povećana na 200 miliona dinara, što znači da su se procenti rasta kretali od 40 % do 90 % . Ukupna prodaja u odnosu na isti period prošle godine bila je manja za 4 % dok je za šest meseci taj procenat iznosio 14 %.

U programu obuće ostvaren je prihod od prodaje od 657 miliona dinara što je 32% više nego u istom periodu prošle godine. Za prvih devet meseci izvoz obuće bio je u vrednosti od 519 miliona što je 59 % više nego u istom periodu 2008. godine, dok je prodaja na domaćem tržištu od 138 milion bila 18% niža nego u istom periodu prošle godine.

Realizacija programa tehničke gume bila je za oko 60% niža nego u istom periodu prethodne godine što je posledica zastoja u radu fabrike zbog prelaska na novu lokaciju. Zbog nedostatka nove proizvodnje prodavala se roba sa zaliha i deo robe koji se proizvodio u delu hale koja je osposobljena za privremenu proizvodnju. Kašnjenje sa puštanjem u rad fabrike dovelo je do još veće desortiranosti zaliha i stvorilo dodatne probleme u prodaji .

Ukupan ostvaren prihod od prodaje guma u periodu januar – septembar 2009. godine bio je 21 % niži u odnosu na isti period prošle godine, ali je za 21 % povećana marža zbog promene sistema prodaje i orijentacije prema prodaju krajnjim kupcima, kroz servise i radnje. Najveći pad od prodaje guma zabeležen je u teretnom programu zbog velikog uticaja krize na transport kao delatnost. Od vulkanizerskih uluga ostvaren je prihod od trinaest miliona dinara što je dvostruko više u odnosu na isti period prošle godine, uz povećanje broja servisa za samo dva, koji su počeli sa poslovanjem u drugom kvartalu. Ključni deo sezone za ovaj program predstavlja četvrti kvartal kada i flit kupci i fizička lica počinju sa zamenom letnjih guma zimskim.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

U ukupnoj prodaji preko Tigar Trade 52% čini izvoz, 30% veleprodaja i 19% maloprodaja. Prihod od prodaje obuće iznosi 63%, od prodaje guma 24%, od TG 10% i od ostalih 3%.

U programu hemijskih proizvoda, koji je nezavisan od sistema Tigar Trade, ostvarena je prodaja od 173 miliona dinara, što je 5 % više u odnosu na isti period prošle godine. U ovom programu očekuje se značajan rast proizvodnje do kraja godine zbog potvrđene kupovine od strane domaćih kupaca i zaključenih izvoznih poslova.

Prihodi preduzeća u inostranstvu takođe su manji u odnosu na prošlu godinu s obzirom na to da su i tržišta na kojima oni posluju bila značajno pogođena krizom, što postignuti rezultat čini sasvim zadovoljavajućim.

<i>Neto prihodi od prodaje 000 din</i>	<i>I-IX 2008</i>	<i>I-IX 2009</i>	<i>% u odnosu na 2008</i>
Srbija			
Prodaja po grupama proizvoda			
Putničke i poluteretne gume	207,994	173,213	-17%
Teretne gume	53,905	35,616	-34%
Poljoprivredne gume I ostale gume	33,876	24,921	-26%
Ukupni prihodi od prodaje guma	295,775	233,750	-21%
Unutrašnje gume	13,856	11,763	-15%
Obuća Tigar	496,545	657,372	32%
- Domaće tržište	169,332	138,473	-18%
- Izvoz	327,213	518,899	59%
Obuća ostalih proizvođača	3,022	6,153	104%
Tehnička guma	248,450	109,033	-56%
- Domaće tržište	211,342	89,761	-58%
- Izvoz	37,108	19,272	-48%
Hemijski proizvodi	164,867	172,926	5%
- Prodaja preko Trade	6,224	5,983	-4%
- Domaće tržište	131,676	128,079	-3%
- Izvoz	26,967	38,865	44%
Komplementarni proizvodi	20,087	18,075	-10%
TOTAL	1,242,602	1,209,073	-3%
Prodaja po programima			
Gume	309,631	245,513	-21%
Obuća	496,545	657,372	32%
Tehnička guma	248,450	109,033	-56%
Hemijski proizvodi	164,867	172,926	5%
Ostali proizvodi	23,109	24,228	5%
TOTAL	1,242,602	1,209,073	-3%
Preduzeća u inostranstvu	1,151,866	1,074,002	-7%
TOTAL PRODAJA	2,394,469	2,283,075	-5%

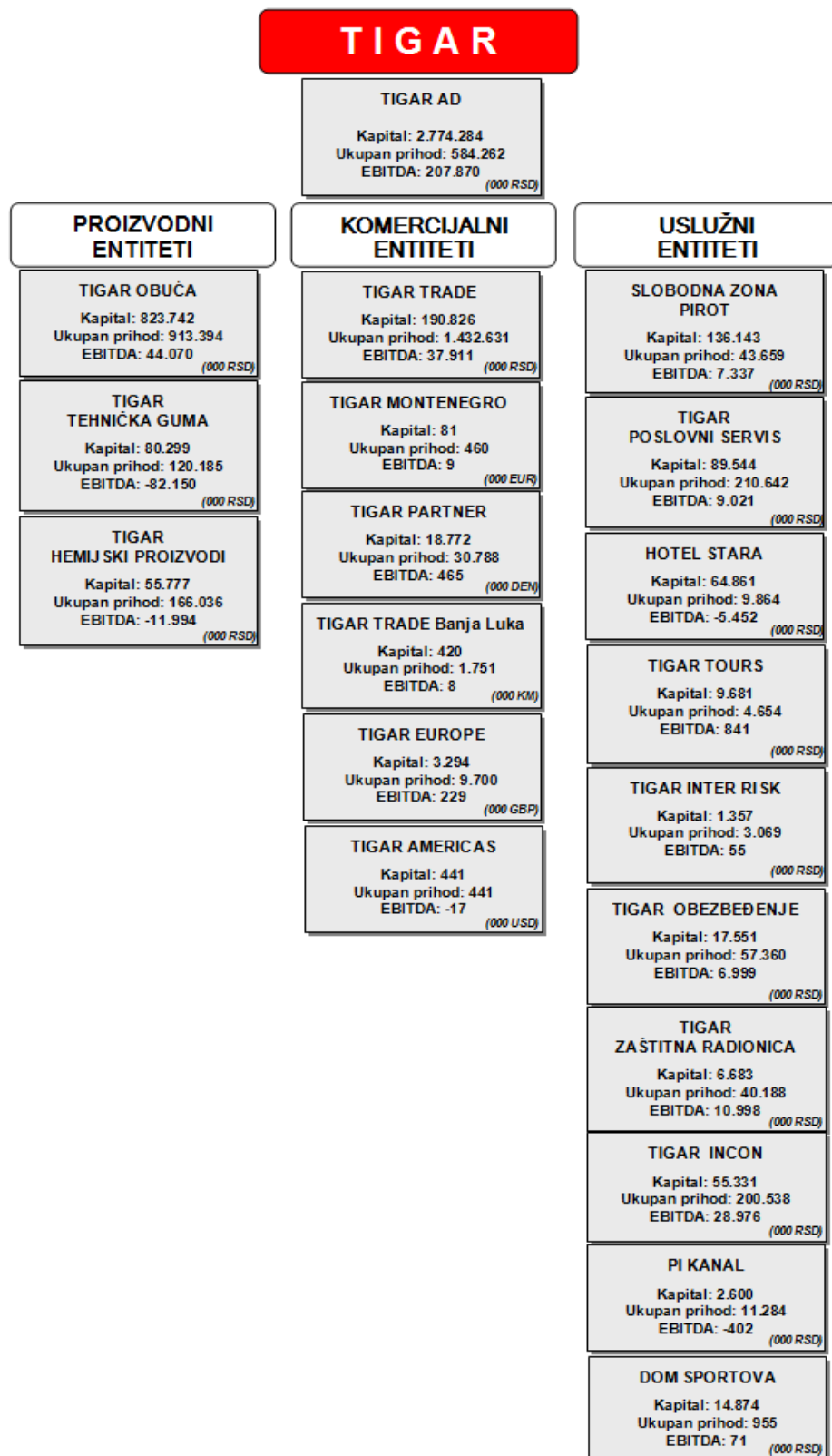
Tabela ne obuhvata prihode od prodaje sirovina, kao ni prihode od vršenja usluga eksternim korisnicima.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

4. KLJUČNI POKAZATELJI POSLOVANJA ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2009.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

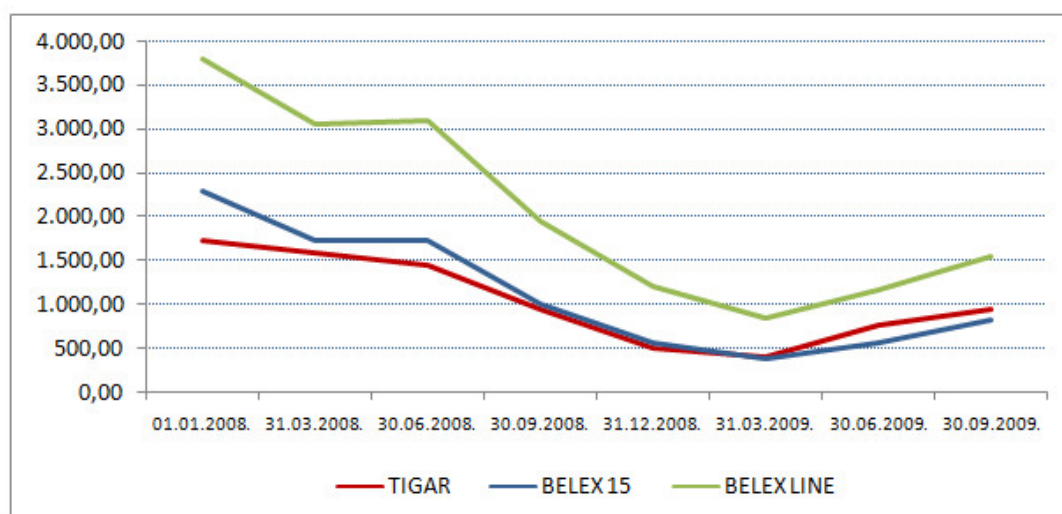
IZ.P.09/04

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Domaće tržište kapitala i u trećem kvartalu 2009. godine nastavlja da pokazuje izrazitu zavisnost od aktivnosti stranih investitora, ali i generalno od signala koji dolaze sa stranih tržišta. Tako su indeksi Beogradske berze, početkom juna, konačno počeli da rastu sa istorijskih minimuma, da bi na kraju juna došli do nivoa iz III kvartala 2008. godine. Ovako rastući trend je usporen sredinom trećeg kvartala od kada se ponovo javlja ozbiljniji problem likvidnosti na čitavom tržištu.

Nekoliko novih fondova koji su se pojavili u ovom periodu dominantno su opredeljeni za akcije bankarskog sektora, tako da izostaje ozbiljnije trgovanje akcijama iz realnog sektora, uključujući i Tigar.

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja indeksa Beogradske berze i cene akcija Tigar a.d.



Na osnovu nedeljnih izveštaja sa Berze, od početka godine redovno se prate svi parametri likvidnosti i akcija. I tokom ovog perioda konstantno se ispunjavaju zahtevi predviđeni za Prime Market.

Na osnovu ustaljenog kalendara događaja kompanije u III kvartalu Tigar a.d. je objavio:

- Izveštaj o poslovanju za period januar- jun 2009. godine i inovirani Prospekt.

Na osnovu Odluke Skupštine akcionara 20. jula izvršena je isplata dividende akcionarima.

Skupština akcionara u junu usvojila je i izveštaj o otkupu sopstvenih akcija i donela Odluku o otuđenju istih u zakonom definisanoj proceduri i rokovima. Na osnovu te Odluke u periodu od 30. jula do 28. avgusta sprovedena je procedura pro – rata otuđenja sopstvenih akcija i tako otuđeno 9.198 akcija od 23.432 stečene akcije. Nakon toga pristupilo se otuđenju na organizovanom tržištu kako bi i preostalih 13.234 akcije bile otuđene u predviđenom roku. U pro – rata postupku cena je bazirala na tromesečnom proseku, neposredno pred otvaranje ponude, dok se na organizovanom tržištu akcije prodaju po trenutno tržišnim cenama.

Početak avgusta kompanija je emitovala i seriju kratkoročnih dužničkih hartija za poznatog investitora, u iznosu od RSD 95 miliona. Kupac obveznica je domaći investitor, kompanija Dunav osiguranje.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

U narednoj tabeli prikazani su najznačajniji podaci iz trgovanja akcijama za period, kao i ključni rasio pokazatelji na osnovu tržišne cene akcija.

	31. DECEMBAR 2008.	30. JUN 2009.	30. SEPTEMBAR 2009.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,830	4,833	4,833	-
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	1,718,460	-
Knjigovodstvena vrednost akcija	1,592.58			
Tržišna cena akcija na dan	501.00	760.00	950.00	25.00%
Najniža u periodu		652.00 (08.07.2009.)		
Najviša u periodu		1,014.00 (18.09.2009.)		
Prosek za I-IX 2009.godine *		813.00		
Tržišna kapitalizacija u RSD	860,948,460.00	1,306,029,600.00	1,632,537,000	25.00%
P/ BV **	0.51			
P/E ** *	16.68			
EPS ****	48.75			

* Prosečna cena dobijena je na osnovu cena na zatvaranju i broja dana u kojima je bilo trgovanja u posmatranom periodu

** Prosečna tržišna vrednost /knjigovodstvena vrednost

*** Prosečna tržišna cena u periodu /EPS

**** Zarada u periodu /ukupan broj akcija

Kretanje cene akcija zaključno sa 30.09.2009.godine

datum	31.12.2007.	31.12.2008.	31.03.2009.	30.06.2009.	30.09.2009.
cena	1.727,00	501,00	405,00	760,00	950,00

Promene u strukturi kapitala na dan 30.09.2009.

Akcionari	31.12.2008.	30.06.2009.	30.09.2009.
Pravna lica	55.24%	53,72%	54.56%
Fizička lica	28.57%	29,65%	29.64%
Kastodi računi	16.18%	16,61%	15.79%

Ukupan broj akcionara je za celu 2008. godinu smanjen sa 4.924 na 4.830 i u ovom intervalu se broj akcionara kreće od sredine 2007. godine, odnosno od izlaska na Prime Market Beogradske berze. U prva tri meseca 2009. godine povećan je broj akcionara sa 4.830 na 4.833 i taj broj akcionara je zadržan i na kraju III kvartala.

Deset najvećih akcionara na dan 30.09.2009.

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	Akcijski Fond Republike Srbije	429,429	24.98
2.	PIO Fond *	149,981	8.72
3.	ARTIO INT. EQUITE FUND	123,132	7.16
4.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	81,151	4.72
5.	ERSTE BANK CUSTODY 00001	68,366	3.97
6.	RAIFFEISEN ZENTRALBANK	45,073	2.62
7.	STICHTING SHELL PENSIONENFONDS	23,970	1.39
8.	SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK	23,583	1.37
9.	UNICREDIT BANK-KASTODI RAČUN	18,450	1.07
10.	DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0.99
	TOTAL	980,255	56.99

* Akcije PIO fonda i sopstvene akcije su bez prava glasa

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Najveći akcionari su na kraju septembra 2009. godine posedovali ukupno 980,255, odnosno 56,99 odsto ukupne emisije. Od tog broja njih 830.274 ili 48,31% je sa pravom glasa.

U komunikaciji sa akcionarima i investitorima kompanija je u potpunosti poštovala Kodeks korporativnog upravljanja, obaveze preuzete izlaskom na zvanično berzansko tržište, ali i međunarodnu praksu u izveštavanju akcionarskih društava i komunikaciji sa akcionarima i investicionom javnošću. Kompaniju su posetili predstavnici nekoliko inostranih fondova kao potencijalni investitori na berzi.

Početak septembra zaživela je i nova web strana na sajtu kompanije koja je posvećena investitorima i pruža podatke iz trgovanja u realnom vremenu.

Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora na dan 30.09.2009.

Ime	Broj akcija u posedu 31 Maj 2005.	Broj akcija u posedu 30. Septembar 2009.	% postojećih akcija
Dragan Nikolić	880	898	0.052
Jelena Petković	275	281	0.016
Slobodan Sotirov	539	550	0.032
Milivoje Nikolić	462	472	0.027
Vladimir Nikolić	803	803	0.047
Ljubiša Nikolovski	396	396	0.023
Jose Alexandre F. da Costa	-	-	-
Dr Živko Mitrović	-	-	-
Tihomir Nenadić	-	-	-

Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije u kompaniji.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

6. ODRŽIVI RAZVOJ**6.1. ZAPOSLENI*****Broj i struktura zaposlenih***

Na dan 30.09.2009. godine, Tigar je imao 2.053 zaposlenih.
30.09.2009. god. struktura zaposlenih bila je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 30.09.2009.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar AD	221
Tigar Obuća	719
Tigar Poslovni Servis	160
Tigar Tehnička Guma	235
Tigar Hemijski Proizvodi	75
Tigar Trade	281
Ostali	362
Ukupno	2,053

Svi zaposleni potpisuju ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku 39 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2009. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose 946.431.000 RSD. U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2009.			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar AD	69,528	118,410	58.89%
Tigar Obuća	192,187	328,624	40.59%
Tigar Poslovni Servis	40,422	69,193	34.92%
Tigar Tehnička Guma	58,055	98,770	99.23%
Tigar Hemijski Proizvodi	24,066	41,092	23.75%
Tigar Trade	76,547	130,782	9.61%
Ostali	93,380	159,560	44.68%
Ukupno	554,185	946,431	29.58%

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-IX 2009. godini plaćeno je 392.246.000 RSD.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-IX 2009. godini Tigar AD i zavisna preduzeća napustilo je 65 zaposlenih po sledećim osnovima:

	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar AD		3		3
Tigar Obuča	15	11	1	27
Tigar Poslovni Servis	3	3	3	9
Tigar Tehnička Guma	1	6	1	8
Tigar Hemijski Proizvodi		2		2
Tigar Trade		4	3	7
Ostali	2	4	3	9
Ukupno	21	33	11	65

* Od 11 zaposlenih kojima je prestao radni odnos, po ostalim osnovama 2 zaposlena su raskinuli radni odnos po svojoj volji; 3 prestanka radnog odnosa su usled smrti zaposlenog i 2 prestanka su zbog odlaska u vojsku; 1 zaposleni je isključen iz radnog odnosa, a obavljena su i 3 prelaska iz jedne u drugu celinu u okviru korporacije.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak iz korporacije penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i dalje u 2009. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi i u ovom periodu bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama		
	IZNOS (000 RSD)	%
Tigar AD	1.570	1,33
Tigar Obuča	7.684	2,34
Tigar Poslovni Servis	1.635	2,36
Tigar Tehnička Guma	2.785	2,81
Tigar Hemijski Proizvodi	688	1,67
Tigar Trade	1.518	1,16
Ostali	2.384	1,49
Ukupno	18.264	1,93

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04**Školovanje stručnih kadrova**

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2009. godini.

U periodu I-IX 2009. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	30	8	12	13

Troškovi stipendija i školarina u periodu I - IX 2009. godine iznosili su 4.055.700 RSD što je 0,42% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX 2009. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar AD	151	87	238
Tigar Obuča	335	11	346
Tigar Poslovni servis	258	2	260
Tigar Tehnička guma	214	28	242
Tigar Hemijski proizvodi	7	2	9
Tigar Trade	61	28	89
Ostali	569	36	605
Ukupno	1.595	194	1.789

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX 2009. godine potrošeno je 3.748.702 RSD, što je 0,39% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

6.2. SISTEM KVALITETA

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995.godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. Tigar je treća kompanija u zemlji koja je sertifikovala svoj menadžment sistem. Pojavom standarda za sistem upravljanja zaštitom životne sredine (ISO 14001), i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu, (OHSAS 18001) postojeći sistem je dograđivan, i danas Tigar ima razvijen Integrisan menadžment sistem koji obezbeđuje da pod kontrolom budu svi rizici koji se odnose na kvalitet, životnu sredinu, zdravlje i bezbednost zaposlenih.

Dugogodišnje opredeljenje kompanije ka zadovoljstvu kupaca i svih zainteresovanih strana, potvrđuju redovne godišnje nadzorne provere održavanja i unapređenja, po osnovu izdatih sertifikata za usaglašenost sa standardima ISO 9001 i ISO 14001, koje sprovodi YUQS, jedno od vodećih domaćih sertifikacionih tela, član IQNet-a, međunarodne asocijacije sertifikacionih tela, i koje pored domaće akreditacije poseduje i akreditaciju od strane francuskog akreditacionog tela COFRAC. Sistemu upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001), predstoji prva sertifikacija.

Integrisani menadžment sistemi u Tigru pretrpeli su značajne promene u periodu izveštavanja. Sproveden je sveobuhvatan reinženjering procesa u skladu sa investicionim promenama u kompaniji.

U preduzeću Tigar Tehnička guma, pored sistema upravljanja kvalitetom, zaštitom životne sredine i zaštitom zdravlja i bezbednosti zaposlenih, u toku su pripreme za implementaciju tehničke specifikacije ISO/TS 16949:2009, koja sadrži dodatne zahteve za proizvođače automobila i rezervnih delova.

Tigar Incon, preduzeće za pružanje usluga inženjeringa, projektovanja, konsaltinga, izgradnje i održavanja objekata i infrastrukture, pridružice se sertifikovanim preduzećima kompanije Tigar. U toku je razvoj dokumentacione osnove u skladu sa zahtevima standarda.

Preduzeće Tigar Obuća, sa promenom lokacije, pored redovne nadzorne provere od strane sertifikacione kuće, bilo je predmet provera preko druge strane, tj. provera koje sprovode kupci ili eksperti u njihovo ime. Tokom provera nisu utvrđene neusaglašenosti što potvrđuje da dislokacija proizvodnog procesa nije uticala na stabilnost procesa. Naprotiv, istaknuta su značajna poboljšanja.

U preduzeću Tigar Poslovni servis, koje se bavi i ugostiteljstvom, u toku su pripreme za implementaciju HACCP sistema, tj. menadžment sistema za bezbednost hrane.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Proizvodna postrojenja Tigra nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju egzistiralo je i pre pojave ekoloških standarda.

Upravljanje zaštitom životne sredine inkorporirano je u sistem upravljanja kvalitetom. U skladu sa tim, na nivou korporacije, za zaštitu životne sredine odgovoran je izvršni direktor za kvalitet i koordinacija poslova relevantnih za zaštitu životne sredine, obavlja se u okviru Funkcije kvaliteta. Na nivou proizvodnih entiteta, problematika zaštite životne sredine organizaciono pripada Sektorima kvaliteta.

Prva sertifikacija sistema upravljanja zaštitom životne sredine uspostavljenog u skladu sa zahtevima standarda ISO 14001, bila je 2003. godine. Od tada, sistem se stalno unapređuje i poboljšanja su evidentna.

Specifični uticaji na životnu sredinu koji su posledica aktivnosti u gumarskoj industriji, primarno, potiču od:

- Generisanja čvrstog otpada
- Potrošnje prirodnih resursa
- Emisije u atmosferu
- Otpadnih voda.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Potencijalan uticaj na životnu sredinu vezuje se za upotrebu sirovina koje imaju svojstvo "opasnih materija". Njihova nabavka, skladištenje i upotreba regulisani su posebnim internim procedurama u cilju prevencije bilo kakvog akcidenta. Vodi se redovna evidencija materijalnog bilansa opasnih materija i dostavlja godišnji izveštaj nadležnom Ministarstvu, u skladu sa Pravilnikom o metodologiji za procenu opasnosti od hemijskog udesa i od zagađivanja životne sredine, merama pripreme i merama za otklanjanje posledica, Sl.Glasnik 60/94 i 63/94. Sirovine su vidno obeležene, istaknute su oznake opasnosti i svaku sirovinu prati interna sigurnosna lista izvedena od MSDS proizvođača. Za lokacije sa sirovinama, pored preduzetih preventivnih mera, definisani su planovi reagovanja u slučaju akcidenta-prosipanja sirovina, kako bi se sprečio eventualan štetan uticaj po zdravlje zaposlenih i elemente životne sredine. Preduzeća korporacije Tigar ne spadaju tzv. grupi SAVESO objekata-postrojenja, odnosno objekata u kojima se proizvode, skladište ili koriste opasne materije u količinama koje mogu izazvati hemijski udes. Količine uskladištenih opasnih materija u zavisnim preduzećima kompanije su značajno ispod kritičnih količina sa aspekta opasnosti od hemijskog udesa. Zavisna preduzeća Tigra ne skladište, niti koriste radioaktivne materije.

Vrste industrijskog otpada koje se generišu u Tigru, uglavnom se nalaze na zelenoj listi otpada.

R. br.	Vrsta otpadne materije	Kategorija otpada (oznaka)	Karakter otpada
1.	Otpad od ne vulkanizovane gume	GK 010, Zelena lista	nije opasan
2.	Otpad od vulkanizovane gume	GK 010, Zelena lista	nije opasan
3.	Otpad od polietilena	GK 010, Zelena lista	nije opasan
4.	Otpad od drvene ambalaže	GL 010, Zelena lista	nije opasan
5.	Otpad od papira	GI 010 Zelena lista	nije opasan
6.	Metalni otpad	GA , Zelena lista	nije opasan
7.	Otpadna ulja i maziva	UN9 H13; AC 030, Oker lista	Opasan

Sav otpad je razvrstan u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu razvrstavanja, pakovanja i čuvanja sekundarnih sirovina (Sl.glasnik, 55/01). Definisan je karakter i kategorija svih vrsta otpada i u skladu sa tim određen je dalji postupak. Čvrst reciklabilni otpad se kratko zadržava na lokaciji u posebnom Skladištu sekundarnih sirovina. Ove otpadne materije se preko preduzeća Tigar Zaštitna radionica prodaju odnosno ustupaju preduzećima koja se bave preradom-reciklažom otpada. Otpadne materije koje nemaju upotrebnu vrednost i ne mogu se ni u jednom procesu koristiti kao sekundarna sirovina, odnosno ne mogu se reciklirati, odlažu se na gradskoj deponiji. Deponovanje otpada svih zavisnih preduzeća obavlja se u skladu sa ugovorom sa JP Komunalac iz Pirota. Upravljanje otpadom u Tigru definisano je i regulisano internim propisima čime je uspostavljena kontrola svih tokova otpada. Preduzeću

Rezultati ispitivanja emisije na energetskom emiteru			
Ispitivanje izvršeno od strane Instituta 1.Maj, Niš. Laboratorija je akreditovana u skladu sa ISO 17025			
Parametar	Jed.mere	Srednja vrednost	GVE
Koncentracija ugljen monoksida	mg/m ³	12	250
Koncentracija sumpor dioksida	mg/m ³	1957,3	3200
Koncentracija azotnih oksida	mg/m ³	44	450
Koncentracija praškastih materija	mg/m ³	9,6	100
Neorganska jedinjenja fluora i hlora nisu detektovana			

Tigar Zaštitna radionica poseduje Rešenje nadležnog Ministarstva o ispunjenosti uslova za sakupljanje, privremeno skladištenje i promet otpada. U toku je usaglašavanje sa odredbama novog zakona o upravljanju otpadom. Prijavljena je delatnost i predata potrebna dokumentacija lokalnoj samoupravi koja je, sada nadležni organ za izdavanje novih dozvola za skladištenje, tretman i odlaganje otpada.

Energetski kompleks Tigra čini savremeno, automatizovano kotlovsko postrojenje projektovano za upotrebu gasa odnosno mazuta. Stara kotlarnica je prestala sa radom avgusta 2008. godine u kojoj je korišćeno čvrsto gorivo (ugalj). Pored poboljšanja efikasnosti kotla i eliminisanja šljake koja je bila tretirana kao opasan otpad, ostvareno je poboljšanje kvaliteta emitovanih gasova.

Zavisna preduzeća Tigra koriste vodu iz javnog vodovoda, sanitarnu, dok se za proizvodne procese koristi industrijska (tehnička) voda. Voda se koristi isključivo za sanitarne potrebe, kao energetski fluid-za proizvodnju vodene pare i kao rashladni fluid. Ne koristi se kao procesna voda ni u jednom zavisnom preduzeću i u skladu sa tim isključena je mogućnost procesne kontaminacije tj, nema industrijskih otpadnih voda.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Tečni efluenti, otpadne vode koje su po sastavu praktično komunalne, ispuštaju se u gradski kanalizacioni sistem, u skladu sa uslovima navedenim u Vodoprivrednoj dozvoli. Kvalitet otpadnih voda se redovno prati od strane akreditovanih laboratorija u skladu sa zakonom, i redovno potvrđuje njihova ispravnost. Prate se brojni parametri na osnovu kojih se može utvrditi potencijalni uticaj na kvalitet krajnjeg recipijenta, reke Nišave i do sada, prema svim pokazateljima, uticaj je podjednak uticaju otpadnih voda sa naseljenih područja. Nisu identifikovana prekorajčenja maksimalno dozvoljenih koncentracija (MDK) štetnih polutanata i, s obzirom na upotrebu, ne predstavljaju opasnost po životnu sredinu.

Prema svojoj prirodi, proizvodna preduzeća izložena su riziku od požara. Tigar poseduje sve neophodne upotrebne dozvole za imovinu koja je izložena riziku. Doneti su Planovi zaštite od požara, i primenjene sve predviđene preventivne mere. Objekti su pod video nadzorom preduzeća Tigar Obezbeđenje koje savremenom opremom, stručnim i iskusnim kadrovima obavlja poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.

Protiv Tigra, odnosno njegovih zavisnih preduzeća, nije u toku ni jedan ekološki spor, niti je Tigar učesnik u bilo kakvom sudskom postupku u vezi sa ekološkom problematikom.

Preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi i Tigar Zaštitna radionica, dostavila su Agenciji za zaštitu životne sredine podatke za formiranje Integralnog katastra zagađivača, u skladu sa Zakonom o zaštiti životne sredine (član 75) i Pravilnikom o metodologiji za izradu integralnog katastra zagađivača (Sl.gl 94/07). Ova obaveza podrazumeva dostavljanje podataka o sprovedenom monitoringu parametara životne sredine (kvalitet otpadnih voda, emitovanih gasova, vrste i količine generisanog otpada, vrste i količine opasnih materija), podatke o glavnim sirovinama, izrađenim proizvodima i sl. Podaci su dostupni javnosti.

Sprovedeni su redovni inspekcijiski pregledi i potvrđena usaglašenost sa zakonskom regulativom iz oblasti zaštite životne sredine.

Korporacija se obratila Ministarstvu za životnu sredinu i prostorno planiranje radi preispitivanja opravdanosti svrstavanja preduzeća Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma na listu IPPC postrojenja i u skladu s tim sproveden je vanredni inspekcijiski pregled.

Poslovanje kompanije, sa aspekta zaštite životne sredine, regulisano je sledećim zakonima:

- *Zakon o zaštiti životne sredine,*
- *Zakon o zaštiti vazduha,*
- *Zakon o upravljanju otpadom,*
- *Zakon o ambalaži i ambalažnom otpadu,*
- *Zakon o zaštiti od buke u životnoj sredini,*
- *Zakon o hemikalijama,*
- *Zakon o vodama,*
- *Zakon o zaštiti od požara i*
- *Zakon o eksplozivnim materijama, zapaljivim tečnostima i gasovima.*

Pored navedenih zakona, uticaji na životnu sredinu regulisani su brojnim podzakonskim aktima - pravilnicima i uredbama koji, zbog obimnosti, nisu navedeni. U Tigru se redovno obavlja ocena usaglašenosti sa zakonskom regulativom. Za nove zahteve definiše se period usaglašavanja i akcioni plan koji obuhvata potrebne aktivnosti, rokove za njihovu realizaciju, potrebne resurse i odgovornosti.

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda				
<i>Ispitivanje izvršeno od strane Instituta za javno zdravlje, Niš Laboratorija je akreditovana u skladu sa ISO 17025</i>				
N ^o	Zahtevana laboratorijska ispitivanja	J.M.	MDK	Dobijene vrednosti
1	Temperatura vode °C	°C	do 40	15,1
2	pH	mg/l	6.0-9.5	6,9
4	Amonijum jon - NH ₄ ⁺	mg/l	-	25,5
5	Nitrati - NO ₃ ⁻	mg/l	30	2
6	Nitriti - NO ₂ ⁻	mg/l	50	nije detektovano
7	Hloridi - Cl ⁻	mg/l	500	26
8	Sulfati - SO ₄ ²⁻	mg/l	350	30,7
9	Utrošen KMnO ₄	mg/l	-	138
10	Deterdženti	mg/l	10	0,88
11	Taložne materije	mg/l	1	0,05
12	Suspendovane materije	mg/l	500	110
13	BPK	mg/l	300	107
14	HPK	mg/l	450	217
15	Ulja i masti	mg/l	40	22,5
16	Hrom - Cr ⁶⁺	mg/l	0,1	nije detektovano
17	Hrom - Cr ³⁺	mg/l	0,5	nije detektovano
18	Olovo - Pb	mg/l	2	nije detektovano
19	Kadmijum - Cd	mg/l	2	nije detektovano
20	Cink - Zn	mg/l	5	0,329
21	Bakar - Cu	mg/l	2	0,028
22	Nikal - Ni	mg/l	3	nije detektovano
23	Mangan - Mn	mg/l	-	nije detektovano
24	Gvozdje - Fe	mg/l	5	nije detektovano

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci zaključno sa 30. septembrom 2009. su

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni Znak	Važi Do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski Dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski Program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski Proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička Guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2/08	03.01.08.	57651	Tigar Poslovni Servis	03.01.18.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara Planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	-	Basketball Tg21 Official	-	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	-	Bova za ribolov Bistro	-	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	-	Basketball TG21 Overload	-	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička Guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	-	Trapper	-	Tigar AD
Ž-2906/08	02.12.08.	-	Seekinghunter	-	Tigar AD
Ž-2905/08	02.12.08.	-	Waitinghunter	-	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	-	Pesca	-	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	-	Balerina	-	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59334	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	-	Polar	-	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	-	Forestry Line	-	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	-	Fireproof	-	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Ž-2670/08	03.11.08.	-	Sparclesafety	-	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefigher Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	-	Century Super Safety	-	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	-	Trendy	-	Tigar AD
Ž-247R/80	30.04.80.	49044	Tigar	30.09.15.	Tigar Tyres
Ž-1369/05	17.10.05.	49768	Tigar Tyres	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1373/05	17.10.05.	49792	Hitris Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1371/05	17.10.05.	49819	Cargo Speed Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1372/05	17.10.05.	49912	Wintera Logo	17.10.15.	Tigar Tyres
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-312/09	18.02.09.	-	Tigar Obezbeđenje	-	Tigar AD
Ž-492/09	17.03.09.	-	Tigar Security	-	Tigar AD
Ž-546/09	27.03.09.	-	Tigar Trade	-	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	-	Hotel StarA	-	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	-	Bottega	-	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
SAD	24.10.78.	675 773A	Tigar	20.05.17.	Tigar Tyres
SAD	02.11.07.	1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Tyres
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveska	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	0197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 17 Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Osnovni zaštitni znak u 2006. zaštićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije, za robu međunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao međunarodni zaštitni znak u 43 zemlje za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD. Podneta je prijava za zaštitu osnovnog znaka i za klase 35, 39, 40 i 42, na ime Tigra a.d. Varijanta osnovnog zaštitnog znaka, «Tigar MH», zaštićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigra Tyres. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz žiga, koji su 2002. godine zaključili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zaštitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) isključivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranžmana, preostao je prenos za SAD.

Tigar a.d. je pored podnošenja prijava za zaštitu devet novih znakova na teritoriji Republike Srbije, u 2007. godini podneo i zahtev za teritorijalno proširenje važenja znaka 675773 Tigar za osam dodatnih zemalja potpisnica Madridskog aranžmana, br. Prijave EX-I/397708101/CB. Takođe, Tigar a.d. je u 2007. godini podneo zahtev za zaštitu znaka Tigar na ime Tigar Americas Corporation u SAD za klase 7, 17, 25 i 35, broj prijave 77320619.

Registracija znakova kojima se obeležavaju proizvodi i proizvodne linije iz proizvodnog asortimana korporacije Tigar počela je u 2008. godini.

Postupak za domaću i međunarodnu registraciju žigova za znake Maniera i Brolly u vlasništvu Tigar a.d. počeo je u 2009.godini.

Tigar Tehnička Guma je od 30. januara 2006. godine Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije podnosilac zahteva za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex".

Tigar AD poseduje internet domen: www.tigar.com, www.tigar.co.rs, www.tigar.rs.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Tigar Obuća poseduje pet novih domena: www.century-safety.com, www.century-safety.de, www.century-safety.fr, www.century-safety.es i www.century-safety.co.uk.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Kompanija koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavila od proizvođača ili distributera.

Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra AD, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- ✓ Razvoj aplikativnog softvera
- ✓ Instalacija programa
- ✓ Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- ✓ Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- ✓ Održavanje baza podataka
- ✓ Zaštita podataka
- ✓ Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- ✓ Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- ✓ Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- ✓ Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- ✓ Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

IT funkcija ima 15 zaposlenih, od čega je 13 sa visokom školskom spremom.

IT funkcija ima dve službe :

- Služba za programiranje i razvoj,
- Služba instalacija.

Prva služba ima 7 inženjera. Oni se bave programiranjem i razvojem aplikativnog softvera, kao i pružanjem logističke podrške korisnicima sistema.

Druga služba ima 5 inženjera, jednog upošljenog za unos podataka i jednog operatera na sistemskoj konzoli. Ova služba se bavi instalacijom i održavanjem hardvera, sistemskog softvera na radnim stanicama, praćenjem rada centralnog računara, instalacijom programa kod korisnika, definiše korisničke naloge i dodeljuje prava korisnicima za korišćenje programa.

IT funkcija obezbeđuje vezu od svih delova Tigra do IT centra, kao i Internet i intranet vezu. Veza od delova kompanije do IT centra je ostvarena optičkim kablovima. Lokalne mreže računara kao i računarsku opremu u proizvodnim celinama (fabrikama) održavaju lokalni informatičari, a računarsku opremu u svim ostalim delovima kompanije održava IT funkcija. IT funkcija obezbeđuje fizičku zaštitu podataka na centralnom računaru kao i na radnim stanicama i odgovarajuću antivirusnu zaštitu. Backup podataka sa centralnog servera i download update antivirusnog programa na server u Sistem sali obavlja se svakodnevno, a radne stanice automatski povlače najnoviji update po uključanju svakog jutra.

U Sistem sali je produkcionni server IBM POWER-6 M25 sa IBM operativnim sistemom OS400 V5R4 i bazom podataka DB2, koji služi za komunikacije, razvoj, rad sa aplikacijama i bazama podataka, dok je "Disaster Recovery" mašina IBM POWER-6 M15 sa istim operativnim sistemom. IBM POWER-6 M15 mašina se nalazi fizički na drugoj lokaciji, odnosno u sistem Sali ICT centra TIGAR III. Komunikacija između ove dve mašine je uspostavljena direktnom vezom optičkim kablom. Preko IBM softvera "ITERA" koji je instaliran na obe mašine, vrši se u realnom vremenu "ON-LINE" replikacija baza podataka, tako da u slučaju otkaza produkcionnog servera, M15 mašina preuzima sve njegove funkcije i postaje glavni produkcionni server, do

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

trenutka uspostavljanja normalnog funkcionisanja M25 servera, čime se obezbeđuje kontinualno funkcionisanje i rad celokupnog IT sistema i njegovih korisnika, bez zastoja usled eventualnih kvarova servera.

Samim tim što su baze podataka istovremeno na dva servera, koji se nalaze na fizički odvojenim lokacijama, i dodatnim bekapovanjem podataka na trake, korišćenjem "Tape Library" sistema obezbeđena je maksimalna zaštita i pouzdanost celokupnog IT sistema Tigra.

Pristup bazi podataka je zaštićen Sign-on maskom na kojoj korisnik mora da ukuca svoj user i password. Svaki user ima svoj opis kojim podacima može da pristupa.

Bekap podataka se radi svakog dana po principu tri nivoa. Trake se odlažu u metalni sef koji se zaključava. Dozvolu za ulazak u sistem salu imaju samo ovlašćeni sistem inženjeri sa tach memorijama koje su kodirane da mogu otključati sistem salu. U Sistem sali postoji i data warehouse server. On ima operativni sistem Windows2003 i bazu podataka Progress. U Sistem sali su i Internet i Intranet serveri, kao i WEB server, DNS server i Mail server. Koristi se isključivo oprema renomiranih proizvođača (IBM i DELL)

Veze između poslovnih celina Tigra i IT funkcije su uspostavljene optičkim kablovima, a lokalne mreže unutar celina preko UTP kablova klase 5, dok je na novoj industrijskoj lokaciji TIGAR III kabliranje izvršeno korišćenjem UTP kablova klase 6, sa brzinama prenosa podataka do 1 Gbit/s. Mrežni protokol koji se koristi je TCP/IP. U Upravnoj zgradi korporacije i unutar nove hale fabrike Tigar Obuća operativna je i bežična računarska mreža.

Računarska mreža Tigra formirana je po svim pravilima struktuirane mreže oblika zvezde, sa koncentratorima na nivou fabrika i spratnim čvorištima u Upravnoj zgradi, koji su povezani optičkim kablovima sa centralnim svič uređajem najnovije generacije klase Layer-3 koji ima velike mogućnosti formiranja virtuelnih lanova, definisanja hijerarhijskih propusnih opsega i sl.

Mrežna infrastruktura je 1Gbit/100-Mbit i izvedena je optičkim i UTP kablovima klase 5 i 6 i 1Gbit/100-Mbit mrežnim karticama. Od centralnog sviča do svake fabrike na lokaciji Tigar III su postavljeni optički kablovi.

Kompletna računarska mreža korporacije je segmentirana kreiranjem virtuelnih LAN-ova po funkcionalnim celinama, kako bi se izbegao nepotrební BROADCAST saobraćaj unutar mreže između radnih stanica i podigle performanse cele mreže u pogledu brzine, odziva i prenosa podataka. Ukupno je kreirano 15 virtuelnih LAN-ova unutar korporacije.

Kompletna komunikaciona mreža korporacije Tigar zaštićena je od javne mreže (Internet) hardverskim FireWall uređajem "Juniper-140" koji ima mogućnosti definisanja virtuelnih privatnih "Lan-ova" prema eksternim mrežama po strogo definisanim i kontrolisanim pravilima. Primenom odgovarajućih dodatnih hardverskih i softverskih komponenti na "Juniper-140" uređaju, obezbeđena je adekvatna kontrola celokupnog Internet saobraćaja, brži odziv, bolji protok podataka, veća bezbednost mreže i korisnika unutar nje ubacivanjem servera u "DMZ" zonu, kao i bolje performanse celokupnog sistema.

U korporaciji se koriste svi sistemi prenosa podataka koje omogućava Telekom: FR (frame relay) za vezu ka Internet provajderu, ISDN primarni blok i FTP Internet servis za vezu predstavništava, prodavnica i regionalnih centara sa centralnim serverima, zakupi linija i sl.

Instaliran je i video konferencijski sistem "FALCON" sa tri ISDN linije.

Na lokaciji Tigar III i u Upravnoj zgradi korporacije na lokaciji Tigar I, operativna je IP telefonska centrala "AWAYA S8300" koja u sebi sadrži "Media Server Awaya6700". Veza ka Telekomu obezbeđena je sa dva primarna ISDN-a i 60 ulaznih linija. Centrala u ovom momentu omogućava 450 lokala sa mogućnošću direktnog proširenja do 900 lokala, 34 "Wireless" bazne stanice (DECT telefoni), kao i 24 analogna kanala. Aktivne su trenutno tri "konferencijske sobe", kojima se pristupa uz odgovarajući autorizacioni kod. Sa svakog od sistemskih telefona "Awaya 1608" moguće je, bez korišćenja usluga "konferencijske sobe", uspostaviti internu telefonsku konferenciju sa još pet učesnika iz Tigra. Postojeća (stara) centrala "OMNI" je u potpunosti integrisana sa novom IP centralom "AWAYA" i obe funkcionišu u lokalu kao jedan TT komunikacioni sistem. Interni softver omogućava jednostavno administriranje i održavanje celokupnog sistema korporacijske telefonije, kao i praćenje i upravljanje troškovima po korisnicima, grupama korisnika ili organizacionim jedinicama, uz definisanje prava pristupa i korišćenja TT mreže.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

Centralna poslovna aplikacija korporacije Tigar, ima 18 različitih modula sa 800 tabela u bazi i oko 2000 različitih programa koji pokrivaju poslovanje korporacije Tigar i njenih zavisnih preduzeća.

Obezbeđena je adekvatna softverska podrška u skladu sa svim zahtevima proisteklim iz aktuelnih organizacionih promena koje su se u međuvremenu dogodile. Otvorena je nova programska okolina i obezbeđeni svi potrebni programi za rad novog entiteta Tigar Trade, dok je održavanje i kontinualno poboljšanje softverskih rešenja stalna aktivnost.

Obezbeđena je celovita aplikativna podrška za kompletno poslovanje na IBM POWER-6 M25 serveru za fabrike Tigar Obuća, Tigar Hemijski Proizvodi i Tigar Incon, dok je isti proces za Slobodnu Zonu Pirot pred samim završetkom.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - korisnik vidi samo podatke za koji mu administrator sistema dozvoli pristup,
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.
- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

6.6. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se tokom 2009. odvijala u četiri pogona na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji odvijala se proizvodnja guma, i hemijskih proizvoda. Tigar Obuća i Tigar Tehnička Guma preseljene su na Tigar III, lokaciju koja je kupljena u 2006. godini, tokom 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja, a u poslovnim knjigama vodila se kao „investicija u toku“. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trade ima vlasništvo nad objektima širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Tigar Tyres vlasnik je objekta koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih objekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo vlasništva ili pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekti koje koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok je deo objekata koje koriste zavisna uslužna preduzeća u njihovom vlasništvu, a deo u vlasništvu Tigra. Na osnovu odluke Skupštine akcinara Tigar A.D. o prodaji dela infrastrukturno opremljenog zemljišta u kompleksu Tigar 2 Tigar Tyres-u i po tom osnovu zaključenog ugovora od 27.03.2008. godine, Tigar Tyres postao je vlasnik dodatnih 148.274m² industrijskog zemljišta, za koliko je smanjena površina neizgrađenog industrijskog zemljišta u vlasništvu Tigar AD.

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište u okviru građevinskih reona u gradovima je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo trajnog korišćenja, dok je zemljište van građevinskih reona u vlasništvu Tigra.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela, koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je na dan 30.09.2009. godine 122, ukupne površine 355,458 m², od toga je neizgrađeno zemljište 277.168 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 41.907.185,11. Tigar Zaštitna radionica ima zemljište u vrednosti od još 691.973,92 RSD.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća (Tigar Trade ima 25 objekata) je 139.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 78.290 m², od čega je u vlasništvu Tigar Trade 6.997 m².

Na dan 30.09.2009. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 1.327.909.159,98

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Knjigovodstvena vrednost objekata

KNJIGOVODSTVENA VREDNOST OBJEKATA (u RSD)		
ENTITET	31.12.2008.	30.09.2009.
Tigar AD	65.722.853,24	187.803.523,52
Tigar Trade	117.476.083,94	141.468.133,78
Tigar Tehnička Guma	772.021,00	730.557,00
Tigar Hemijski Proizvodi	46.749,00	44.904,00
Tigar Obuća	781.764.477,38	806.383.494,74
Tigar Zaštitna radionica	11.122.403,23	10.984.071,84
Tigar Poslovni servis	64.798.304,78	63.859.110,78
Tigar Tours	6.562.088,10	6.472.560,10
Hotel StarA	81.298.046,40	80.187.592,40
Tigar Obezbeđenje	882.584,31	851.063,31
Slobodna Zona	29.647.119,79	29.124.148,51
Ukupno:	1.160.092.731,17	1.327.909.159,98

Založna prava

Na kraju septembra 2009. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima po sledećim rešenjima

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuća) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 368,601.98
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 1,271,286.09
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 1,236,169.28

Založnom izjavom, overenom kod Opštinskog suda u Pirotu dana 08.05.2009. godine pod brojem 3136/09 i založnom izjavom overenom dana 19.05.2009. godine, pod brojem Ov. 3297/2009, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti (objekat: Upravna zgrada) u korist Unicreditbank a.d. Beograd, radi obezbeđenja sledećih ugovora:

- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1487/09 zaključen sa Tigar Obućom, gde se Tigar a.d. pojavljuje kao solidarni dužnik. Iznos kredita EUR 1.000.000,
- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1573/09 zaključen sa Tigar Obućom, gde se Tigar a.d. pojavljuje kao solidarni dužnik. Iznos kredita EUR 1.000.000,
- Ugovora o kratkoročnom kreditu za likvidnost i finansiranje trajnih obrtnih sredstava sa subvencionisanom kamatnom stopom br. R. 1581/09 zaključen sa Tigar a.d. Iznos kredita EUR 1.000.000,
- Ugovora o revolving liniji za izdavanje bankarske garancije br. R. 3675/07 sa Anex-om br. 1 i 2. zaključen sa Tugar Trade, Tigar a.d. i Tigar Obućom. Iznos EUR 200.000,
- Ugovora o kratkoročnom revolving kreditu br. R. 3257/08 sa Anex-om br. 1. iz 2009. god. zaključenim sa Tigar Obućom gde je Tigar a.d. solidarni dužnik. Iznos kredita EUR 1.500.000,

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

- Ugovora o kratkoročnom revolving kreditu br. R. 3255/08 sa Anex-om br. 1. iz 2009. god. zaključenim sa Tigar a.d. Iznos EUR 1.000.000,
- Ugovora o odobrenju prekoračenja po tekućem računu br. R. 3579/08 sa Anex-om iz 2009. god. zaključenim sa Tigar a.d. Iznos RSD 10.000.000,
- Ugovora o odobrenju prekoračenja po tekućem računu br. R. 1577/09 zaključenim sa Tigar Obućom gde je Tigar a.d. solidarni dužnik. Iznos RSD 8.600.000.

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I.br.622/09 od 25.06.2009. godine uspostavljena je, po sporazumu stranaka založno pravo na KP.br. 3390/4, zgrada zdravstva - Medicina rada, br. Zgrade 1, list nepokretnosti br. 7950 ZKO Pirot – Grad radi obezbeđenja potraživanja po Ugovoru po kratkoročnom kreditu sa subvencionisanom kamatnom stopom br. L 1215/09, po Uredbi o uslovima i kriterijumima za subvencionisanje kamatnih stopa za kredite za održavanje likvidnosti i finansiranje trajnih obrtnih sredstava u 2009. godini. Ugovor o kreditu je zaključen između Hypo Alpe Adria Banke i Tigar Trade d.o.o. Piro. Iznos kredita EUR 1.000.000. Tigar a.d. je založni dužnik.

Sudski sporovi

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnanja, i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim inosima (bez obračunate kamate):

TUŽENA STRANA	IZNOS SPORA
TREPČA-Zvečan	9.637.376
UNION BANKA	6.194.000
LOLA KORPORACIJA	7.159.000
2M-Piro	2.247.300
TIGAR PROM-Nova Varoš	3.636.000
PRIMA TREJD-Kučevo	1.174.680
UKUPNO:	30.048.356

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjeg postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd, ili dužnik nema imovine za isplatu duga (Prima Trejd –Kučevo).

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

6.7. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Korporacija Tigar ima visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, uz human odnos prema zaposlenima i maksimalno uvažavanje svih društvenih aktera. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji i korporacijskim vrednostima Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas, uz etičko i odgovorno poslovanje, prepoznaje kao izbalansiran pristup, odnosno dobro utemeljena strategija DOP-a.

Briga o potrošačima

Izražena odgovornost korporacije prema potrošačima ogleda se u proizvodnji i prodaji bezbednih, visokokvalitetnih proizvoda odgovarajućeg asortimana i dizajna, i pružanje vrhunskih usluga po konkurentnim cenama, i u kontinuitetu. I u posmatranom periodu osvajani su proizvodi veće složenosti i atraktivnosti i pružane jedinstvene usluge i servis u Srbiji. Kompanija je pokretanjem lanca za prodaju obuča „Bottega“, tržištu ponudila moderne prodajne objekte, sa širokom ponudom italijanske muške, ženske i dečije kožne obuče, uz novu kolekciju Tigrovih modnih gumenih čizama Maniera za sezonu 2009/10. O usmerenosti ka potrebama potrošača i korisnika usluga govori i dalje širenje prodajno- servisne mreže Tigar Trade, najveće nacionalne mreže za servisiranje vozila i prodaju pneumatika, kao i dopunskog asortimana za automobile. Prodajno servisna mreža Stop&Drive sa više od dvadeset servisa širom Srbije i četiri mobilna servisa jedinstvena je u zemlji zbog profesionalne i efikasne usluge servisera i kvalitetnih proizvoda svetski poznatih brendova namenjenih putničkim, poluteretnim i teretnim vozilima. U prvih devet meseci 2009. nastavljen je projekat širenja i modernizacije mreže, a u pojedinim servisima, pored ostalog, kao novina uvedena je i usluga brzog i efikasnog tehničkog pregleda.

O kvalitetu i usmerenosti ka potrošaču govore ispunjeni ISO i drugi standardi, kao i redovne ankete o zadovoljstvu potrošača.

Briga o zaposlenima

Briga o zaposlenima jedan je od najvažnijih aspekata Tigrovog koncepta DOP-a.

Poštujući načelo da su briga za zdravlje i bezbednost zaposlenih na prvom mestu, i u posmatranom periodu su za sve novoprimitljene radnike organizovane obuke u vezi sa protivpožarnom zaštitom i primenom ličnih zaštitnih sredstava, zatim, obuke za rukovanje opasnim i otrovnim materijama, a zaposleni su upoznati i sa merama u slučaju neželjenih situacija. U ovom periodu, pored ostalog, obavljena je i edukacija zaposlenih o pružanju prve pomoći. Za novokupljenu opremu i uređaje obezbeđeni su atesti i sertifikati na način kako to zakonska regulativa nalaže.

Prema Zakonu o bezbednosti i zaštiti zdravlja na radu, a na način kako je to propisano Pravilnikom o načinu i postupku procene rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, urađen je Akt o proceni rizika.

Obavljene su pripreme i obuke, za uvođenje sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu, prema OHSAS 18001.

U ovom periodu usvojena je Politika kvaliteta, zaštite životne sredine i zaštite zdravlja i bezbednosti na radu, a u okviru nje i Izjava o politici zaštite zdravlja i bezbednosti na radu, čime se Tigar odredio prema problematici zaštite zdravlja i bezbednosti na radu kao jednim od strateških opredeljenja. Na ovaj način stvoreni su uslovi za početak uvođenja sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu i njegovom pripajanju Integrisanim menadžment sistemima, koji već uključuju kvalitet (ISO 9001) i zaštitu životne sredine (ISO 14001).

Kompanija je u posmatranom periodu organizovala i bila pokrovitelj brojnih sportskih susreta zaposlenih. U više od deset različitih sportskih disciplina uključeno je više stotina radnika. U cilju prevencije radne invalidnosti organizovani su i vikend odmori za 400 zaposlenih, kao i letovanja u banjama po regresiranim cenama za zaposlene i članove njihovih porodica.

Za višestruke dobrovoljne davaoce krvi, među kojima su i oni koji su krv dali više od 50 puta, organizovani su jednodnevni izleti, kao i Susreti na Rudniku.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04***Komunikacija sa akcionarima i investitorima:***

U posmatranom periodu Tigar a.d. je u potpunosti poštovao Kodeks korporativnog upravljanja, obaveze preuzete izlaskom na A listing, ali i pozitivnu međunarodnu praksu u delu transparentnog izveštavanja i komunikacije sa akcionarima i investicionom javnošću. Otvorena komunikacija sa ovim ciljnim grupama pored redovnog godišnjeg i kvartalnog izveštavanja o rezultatima poslovanja, publikovanja Bitnih događaja i saopštenja za medije o poslovnim aktivnostima od značaja za akcionare i javnost uopšte, odvijala se i kroz direktnu komunikaciju sa akcionarima i investitorima. Kompaniju Tigar i fabriku gumene obuće, koja je po kapacitetima najveća u Evropi, a posebno novu fabriku za izradu gumeno-tehničke robe posećivale su u posmatranom periodu grupe investitora i većih akcionara.

Pored ovoga, komunikacija sa investitorima intenzivirana je učešćem na investicionim konferencijama, prvenstveno na onima koje je organizovala Bečka berza, u saradnji sa berzama balkanskog regiona, a u cilju prezentacije i povezivanja kompanija sa investitorima iz Austrije i JIEvroepe

Komunikacija sa akcionarima i investitorima je realizovana i preko nadležnih službi. Web sajt kompanije, na kome je zaživela nova strana posvećena investitorima, koja pruža podatke iz trgovanja u realnom vremenu, kao i sajt Beogradske berze bili su takođe redovan kanal komunikacije.

Jedna od edukacija čiji je značaj prepoznao Tigar, a koja je obuhvatila akcionare Tigra, kao i ostala pravna i fizička lica zainteresovana za berzansko poslovanje, organizovana je u partnerstvu sa Beogradskom berzom i USAID-om. Cilj edukacije bio je uključivanje u trgovanje hartijama od vrednosti na Beogradskoj berzi što većeg broja zainteresovanih lica.

Filantropske aktivnosti:

U posmatranom periodu korporacija je realizovala filantropske aktivnosti koje su u saglasnosti sa kompanijskim načelom da se pruža pomoć i podrška onim projektima koji su na dobrobit šire grupe građana. Brojne donatorske i humanitarne akcije realizovane su u ključnim oblastima društvenog života – obrazovanju, kulturi, nauci, zdravstvu i sportu. Korporacija je u posmatranom periodu posebno pomogla decu oštećenog sluha i projekat „Muzika tišine“.

Promoter društveno odgovornog poslovanja:

Korporacija Tigar a.d. nastojala je da u oblasti DOP-a zadrži izbalansiran pristup, ne usmeravajući svoje aktivnosti na jednu oblast ili jednu ciljnu grupu. Jedinstvo etičkog poslovanja i zaštite životne sredine, sa pravilnom politikom u odnosu na zaposlene i partnerskim odnosom sa lokalnom zajednicom i društvom u celini, uz visok respekt akcionara, potrošača i partnera, predstavlja celovit vid implementacije DOP-a u Tigru.

U prvoj polovini 2009. korporacija je u saradnji sa Balkanskim fondom za razvoj lokalnih inicijativa organizovala regionalnu konferenciju – CSRBija 2009/Novi izazovi društveno odgovornog poslovanja, koja je okupila relevantne stručnjake u ovoj oblasti, sa ciljem da se društvena odgovornost promoviše u regionu, posebno među malim i srednjim preduzećima i uspostavi kvalitetan međusektorski dijalog.

U saradnji sa kraljevskom porodicom Karađorđević korporacija Tigar je organizovala humanitarnu aukciju na Belom dvoru. Prihod od prodaje unikatne kolekcije modnih gumenih čizama *Pirotski ćilim* bio je namenjen Fondaciji Princeze Katarine u korist borbe protiv raka dojke. Istovremeno, kao društveno odgovorna kompanija, Tigar je proizveo i specijalne čizme sa prepoznatljivim znakom za borbu protiv raka dojke. Deo prihoda od prodaje ovih čizama takođe je namenjen Fondaciji i akcijama za zaštitu zdravlja žena.

Korporacija, je u ovom periodu obeležila i poseban jubilej - 50 godina stipendiranja najboljih pirotskih srednjoškolaca. U prethodnom periodu kompanija je odškolovala 1327 visokoškolaca, na 27 različitih fakulteta.

Za ostvarene dobre poslovne rezultate, uz poštovanje visokog stepena profesionalnosti i etičnosti, uvažavanje poslovnih partnera, klijenata i potrošača, i vođenje računa o širim društvenim interesima, lokalnoj zajednici i ekološkim imperativima okruženja, korporacija Tigar je dobila nagradu Biznis partner 2009, koju tradicionalno dodeljuje Massmedia interantional.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04**6.8. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

U posmatranom periodu poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem i eksternim konsultantom nastavljen je rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u okviru Tigra a.d.

6.9. UPRAVLJANJE

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen. Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji kontroliše sve akte Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima. Na redovnoj Skupštini, održanoj 19. juna 2009. godine, izvršen je ponovni izbor članova Upravnog odbora.

Na dan 30. septembar 2009. sastav organa upravljanja je sledeći:

Upravni odbor

Članovi Upravnog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Tigru odnosno izvan Tigra
<i>Izvršni članovi:</i>	
Dragan Nikolić	predsednik IO / generalni direktor
Jelena Petković	izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju
Slobodan Sotirov	izvršni direktor za kvalitet
Milivoje Nikolić	izvršni direktor za kadrove
<i>Neizvršni članovi:</i>	
Vladimir Nikolić	generalni direktor Tigar Tyresa
Ljubiša Nikolovski	Tigar Tyres HR direktor
Jose Alexandre F. da Costa	savetnik generalnog direktora za pravna pitanja
<i>Nezavisni članovi:</i>	
Dr Živko Mitrović	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Tihomir Nenadić	direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V. Britanija

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Piroć, Republika Srbija. U periodu I-IX 2009. god. članovi Upravnog odbora primili su naknadu u ukupnom bruto iznosu od 8.889.503 RSD. Upravni odbor održao je šest sednica.

Izvršni odbor

Struktura i sastav Izvršnog odbora nije menjana u odnosu na zadnji publikovani izveštaj.

Izvršni odbor čini osmoro članova:

Ime i prezime	Položaj u Tigru
Dragan Nikolić	generalni direktor
Jelena Petković	ID za podršku korporativnom upravljanju
Đorđe Džunić	ID za finansije
Miodrag Tančić	ID za proizvodnju
Slobodan Sotirov	ID za kvalitet
Branislav Mitrović	ID za IT i investicije
Milivoje Nikolić	ID za kadrove

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U periodu I-IX 2009. IO održao je devet sednica, na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec, kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve beneficije nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora su:

Ime i prezime	Funkcija u Nadzornom odboru	Osnovna funkcija izvan Tigra
Mr Milivoje Cvetanović	Predsednik	Ovlašćeni revizor, penzionisani partner Deloitte Central Europa
Dr Milić Radović	Član	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu
Dragan Milosavljević	Član	Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U periodu I-IX 2009. godini članovi Nadzornog odbora primili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 761.336 RSD.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04**7. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI POSLOVANJA ZA PERIOD I-IX 2009.****7.1. KOMENTAR OSTVAREN OG FINANSIJSKOG REZULTATA**

Matično preduzeće Tigar a.d. ostvaruje poslovne prihode po osnovu usluga koje vrši zavisnim preduzećima, zakupa i prodaje energije, s obzrom na to da su kapaciteti za proizvodnju energije na lokaciji Tigar III u vlasništvu matičnog preduzeća. Prihodi od prodaje energije najvećim delom su uticali na rast prihoda od prodaje u odnosu na isti period prošle godine. Troškovi proizvodnje energije uticali su na značajan rast troškova materijala u odnosu na isti period prošle godine, jer u tom periodu de facto nije bilo proizvodnih aktivnosti na lokaciji Tigar III, s obzirom na to da je nova fabrika obuće počela sa radom septembra 2008. godine. Ostale prihode matično preduzeće ostvaruje najvećim delom po osnovu renti na imovinu koju koriste zavisna preduzeća, ili eksterni korisnici, a vlasništvo su matičnog preduzeća. Strukturu poslovnih troškova čine troškovi zaposlenih u službama koje obavljaju delatnost za matičnu kompaniju i zavisna preduzeća, kao i troškovi uprave preduzeća i troškovi koji su u vezi sa berzom i radom sa investitorima. Prema postojećim računovodstvenim propisima troškove uprave i ostale troškove koji su u vezi sa vlasničkom strukturom nije moguće iskazati drugačije nego kao poslovne troškove zbog čega dolazi do dizbalansa. Finansijski prihodi predstavljaju najvećim delom prihode od proknjiženih dividendi zavisnih preduzeća po osnovu rezultata iz prethodne poslovne godine dok finansijske troškove čine negativne kursne razlike i troškovi kamata. Tigar je iskoristio pravo da koristi dva miliona kredita sa subvencioniranom kamatnom stopom, a ostali deo kratkoročnog zaduženja je pod komercijalnim uslovima banaka. Krediti sa subvencioniranom kamatom predstavljaju značajnu pogodnost. Međutim, većina banaka je tražila njihovo mesečno, ili kvartalno vraćanje, što remeti održavanje normalnog toka novca. Matično preduzeće smanjilo je nivo svoje kreditne kratkoročne zaduženosti u odnosu na početak godine za 178 miliona dinara i obaveze prema dobavljačima za 34 miliona dinara. Potraživanja matičnog preduzeća su najvećim delom potraživanja prema zavisnim preduzećima, uglavnom prema preduzeću Tigar Trade, preko koga su skoncentrisani svi prilivi sa eksternog tržišta izuzev priliva po osnovu prodaje hemijskih proizvoda. Prema planu, matično preduzeće treba u narednoj godini da smanji nivo svoje kratkoročne kreditne zaduženosti za 50 % kombinacijom korišćenja dela sredstava iz transakcije sa Michelinom i vraćanja dela pozajmice preduzeću Tigar Trade, da bi u 2011. matično preduzeće bilo bez kratkoročnog zaduženja s obzirom na izostanak priliva po osnovu prodaje imovine, odnosno udela u Tigar Tyresu. Ukupan teret finansiranja u narednom periodu preneće se na Tigar Trade. Da bi se postigao neophodan balans na Tigar Trade korporacija će deo svojih kratkoročnih potraživanja prema Tigar Trade prevesti u dugoročna.

Tigar Obuća za prvih devet meseci smanjila je svoje ukupne kratkoročne obaveze za 277,7 miliona dinara, jer su obaveze prema dobavljačima smanjene za 374 miliona, a nivo kratkoročnog kreditnog duga povećan za 105,6 miliona. Smanjenje obaveza prema eksternim dobavljačima postignuto je isporukama roba Tigar Trade koji je ekskluzivni kupac i dobavljač Tigar Obuće, a koji je preuzeo obavezu ispunjenja eksternih obaveza. Fabrika je za devet meseci ostvarila rast poslovnih prihoda za 39 % dok su troškovi povećani za 7%. Poređenje u odnosu na prošlu godinu ne daje tačnu sliku o postignutom progresu u poslovanju, s obzirom na to da je fabrika prošle godine bila van redovnog radnog režima, ali je progres evidentan. Kada je u pitanju prihod fabrike treba imati u vidu sledeće. Prvo, tradicionalni ino kupci su naručivali u skladu sa orderima koje su dobijali od svojih kupaca, tako da je teret finansiranja zaliha bio na našoj strani. Uvođenje novih kupaca među kojima su veliki evropski maloprodajni lanci je dug proces i najveći deo tih kupaca počeo sa regularnim narudžbinama sledeće godine, što znači da je fabrika podnela troškove razvoja, sertifikacije i industrijalizacije za većinu novih kupaca u ovoj godini, a realna komercijalizacija tih proizvoda desiće se u narednoj godini. Prodaja na domaćem tržištu bila je smanjena zbog opreza prema većim dilerima, s obzirom na određena bankrotstva koja su se desila u Srbiji upravo u segmentu većih i srednjih dilera, a prodaja u maloprodaji nije mogla da nadoknadi taj pad. Broj zaposlenih je bio relativno stabilan tokom celog perioda što je uticalo na činjenicu da troškovi zaposlenih nisu u celini priagođavani nivou proizvodnje. Fabrika intenzivno radi na optimizaciji strukture zaposlenih da bi obezbedila dovoljan broj obučeni h ljudi za rad na novoj opremi i novim grupama proizvoda, što se sprovodi kroz smanjenje broja stalno zaposlenih koji ispunjavaju uslove za odlazak iz firme i uvođenje novih radnika iz kategorije privremeno zaposlenih koji čine pedeset odsto ukupnog broja radnika. Visoki troškovi finansiranja predstavljaju najvećim delom troškovi negativnih kursnih razlika na dugoročni investicioni kredit, čija je druga i poslednja tranša odobrena ove godine. Tigar Obuća koristi dva miliona kredita sa subvencioniranom kamatnom stopom, ali sa kvartalnom otplatom što rapidno smanjuje priliv po osnovu kratkoročne zaduženosti i stvara probleme u održavanju normalnog keš floa, što se planira da bude nadomešteno novim kreditnim zaduženjima do projektovanog nivoa.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Fabrika Tehničke gume nije imala proizvodnju od februara ove godine, jer je tada zaustavila proizvodnju na staroj lokaciji. Prema planu, pogon za proizvodnju osnovnog programa je trebalo da bude u funkciji u julu 2009. godine, a pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata u oktobru ove godine. Zbog kašnjenja u zatvaranju konstrukcije finansiranja investicije, kroz dugoročni investicioni kredit, ukupan teret finansiranja pao je na Tigar a.d, koji je investiciju finansirao iz svog internog keša. Kredit HIPO Banke odobren je u julu tako da su rokovi završetka obe investicije pomereni za tri meseca. Fabrika je prodavala uglavnom proizvode iz zaliha, i što se rok za puštanje u rad novih pogona produžavao, to je fabrika imala većih problema sa kompletiranjem zaliha za isporuku kupcima. Fabrika za osnovni program puštena je u rad u oktobru, tako da će se učiniti maksimum da se u poslednjem kvartalu nadoknadi deo izgubljenog prihoda od prodaje iz prethodnog perioda, pre svega u delu proizvodnje profila, cevi i namenske proizvodnje. Pogon za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog granulata biće pušten početkom naredne godine, tako da je u ovoj godini izostao značajan planirani prihod ove grupe proizvoda. Fabrika će godinu završiti sa gubitkom, s tim što prema projekciji iskazani gubitak za prvih devet meseci treba da bude smanjen za oko trećinu. S obzirom ne to da se planira kupovina firme za proizvodnju gotovih proizvoda od gumenog reciklata, koja već ima razvijeno tržište, a na osnovu već do sada iskazanih potreba na domaćem tržištu i tržištu regiona, proizvodnja gotovih proizvoda od gumenog reciklata odmah nakon starta treba da postigne značajan nivo tržišne komercijalizacije.

Fabrika hemijskih proizvoda zabeležila je rast prihoda od 10 %, koji nije bio dovoljan za obezbeđenje pozitivnog poslovnog rezultata. Zaključeni ugovori za izvoz u zemlje regiona, pre svega u Grčku, boja za puteve i ugovori koje je fabrika zaključila sa proizvođačima iz prerađivačke industrije na domaćem tržištu treba da do kraja godine obezbede prevazilaženje negativnog rezultata iz prethodnog perioda. S obzirom na klimatske uslove, izvoz boja za puteve u Grčku moguć je i narednih meseci. Gašenjem proizvodnje u većem broju domaćih fabrika planiran je rast u drugim programima, uključujući robu široke potrošnje. Dalje promene u sistemu organizacije u okviru Tigar Trade, kada je u pitanju program hemijskih proizvoda, od naredne godine, takođe treba značajno da doprinesu rastu prodaje. Fabrika obezbeđuje i proizvode za ostale dve fabrike tako da rast proizvodnje kod njih automatski povlači i rast proizvodnje ove fabrike .

Tigar Trade kao pravni sledbenik Tigar Trgovine i Tigar Export Importa preuzeo je u ovoj godini težak zadatak da finansira ukupne potrebe uključujući i obaveze prenete iz prethodne godine. Politika Tigra Trade je da se da prioritet izmirenju obaveza prema eksternim dobavljačima kako bi se obebedilo kontinuirano snabdevanje fabrika sirovinama, repromaterijalima i rezervnim delovima, kao i normalno snabdevanje robom, posebno gumama i delovima za automobile, ali i obuće iz uvoza za potrebe servisne mreže i lanaca prodavnica. Da bi realizovao ove ciljeve Tigar Trade je morao da podigne nivo svoje ukupne kreditne zaduženosti i prema banakama i po osnovu interkompanijskih pozajmica koje čine dve trećine ukupnog duga. U razvoj mreže Tigar Trade godišnje ulaže oko milion evra što se finansira iz kratkoročnih sredstava, zbog čega se javlja dizbalans između obrtno imovine i ukupnih kratkoročnih obaveza, što će se rešavati refinansiranjem dela kratkoročnih obaveza dugoročnim.

U delu servisne mreže došlo je do promene politike prodaje tako da je 95 % prodaje organizovano kao prodaja krajnjim krosnicima, a ispod pet posto je prodaja dilerima radi dalje prodaje. Promene u sistemu prodaje izazvale su logičan pad prihoda od prodaje, ali su istovremno dovele do rasta razlike u ceni čime je ostvaren postavljeni cilj. S obzirom na to da je zadnji kvartal vreme pune sezone zbog zamene guma projektovano je da se prihod od prodaje podigne na nivo prošle godine što će imati izuzetno pozitivan efekat na ostvarenu razliku u ceni. Izvoz obuće je iznad plana, dok je na domaćem tržištu ispod plana, zbog posebno preduzetih mera za osiguranje potraživanja. S obzirom na sezonu očekuje se da i nivo prodaje do kraja godine bude minimum na nivou ostvarenja 2008, što će uz značajan rast prihoda od prodaje iz izvoza uticati na rast ukupnog prihoda od prodaje. Početak rada fabrike tehnička gume treba da pokrene situaciju na tržištu i da prihod od prodaje u zadnjem kvartalu bude jednak prihodu od prodaje za prvih devet meseci kada se prodavalo sa zaliha, zbog preseljenja fabrike na novu lokaciju. Deo prihoda Tigar Trade ostvaruje i kroz prodaju sirovina i materijala koje su zbog smanjenja obima proizvodnje u fabrikama bile manje od projektovanog. Kao trgovinska firma, ako se isključe nabavni troškovi robe Tigar Trade ima fiksne troškove koje nadoknađuje iz razlike u ceni, koja na projektovanom nivou iznosi oko trideset miliona i ne zavisi od prihoda od prodaje i ostvarene razlike u ceni, jer su najvećim delom fiksni, zbog čega ostvareni rast prodaje u trećem kvartalu i planirani rast prodaje u četvrtom kvartalu treba da doprinesu poboljšanju ovogodišnjeg rezultata.

Preduzeća u inostranstvu ostvarila su niži prihod od prodaje, zbog ukupne situacije na tržištima na kojima rade. Istovremeno, u segmentu guma došlo je do rasta nabavnih cena. Kod ovih preduzeća, kao kod klasičnih veletrovinara, većina troškova, sem nabavne vrednosti je fiksna, tako da je kombinacija smanjenog prihoda od prodaje, povećana nabavna cena i nemogućnost da se značajnije utiče na nivo troškova dovela do smanjenja poslovnog rezultata, u odnosu na isti period prošle godine. Potreba i ovih firmi i njenih dobavljača za

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

povećanjem obima prodaje trebalo bi do kraja godine da prodaju dovede približno na nivo prošle godine, što bi značajnim delom poboljšalo i očekivani rezultat.

Tigar Incon ostvario je najbolje rezultate od svih uslužnih preduzeća, iako je prihod od prodaje bio niži u odnosu na isti period prošle godine, pre svega zahvaljujući pravilnom prilagođavanju ukupnih troškova ostvarenim prihodima. Veći deo aktivnosti realizovan je interno, ali je u ovoj godini zabeležen rast poslova za eksterne klijente. S obzirom na to da preduzeće ima dobre performanse koje se ogledaju pre svega u stručnjacima koji raspolažu odgovarajućim licencama, da ima opremu i kvalitetnu građevinsku operativu, mogu i dalje da se očekuju dobri rezultati ne samo zbog planiranih poslova u okviru Tigra, nego i kod Tigar Tyresa, drugih eksternih korisnika, a posebno kad budu startovali radovi na Koridoru X.

Slobodna zona Pirot ostvarila je standardne rezultate, što podrazumeva pozitivan rezultat, ali sa nedovoljnim korišćenjem ukupnih resursa sa kojima raspolaže. Koridor X i novi model kombinovanog drumskog i železničkog transporta u najvećem delu bi doprineli značajnijem iskorišćenju ukupnih raspoloživih kapaciteta.

Poslovni servis u okviru koga su proizvodnja hrane i transport imao je slabiji rezultat nego u istom periodu prošle godine iz razloga što su smanjeni prihodi od prodaje hrane, najpre zbog promene sistema prodaje hrane Tigru i Tigar Tyresu, a zatim i zastoja u Tigar Tyres-u, čime je smanjen obim posla. Troškovi nisu mogli da se adaptiraju tim promenama iako je kod svih kategorija troškova došlo do smanjenja. Ostala servisna preduzeća u kumulativu su poslovala pozitivno. U procesu ukupnjavanja preduzeća srodnih delatnosti planirano je da od sledeće godine izvrši povezivanje preduzeća, što bi dovelo do smanjenja njihovog ukupnog broja, ali po projekcijama povećalo nivo njihove poslovne efikasnosti.

Globalno postignuti rezultat najvećim delom uslovljen je činjenicom da je pre svega zbog krize došlo do pada prihoda po osnovu prodaje, što je praćeno smanjenjem troškova, ali zbog njihovog karaktera smanjenje troškova nije moglo u celini da prati smanjenje prihoda. Činjenica da se u trećem kvartalu ulazi u period sezone pokazuje se kao potpuno tačna, što u trećem kvartalu najbolje dokazuje rast prodaje u programu obuće. Rezultati tehničke gume značajno umanjuju ukupan rezultat, ali u uslovima finansiranja investicija u godini krize nije bilo moguće obezbediti bolju konstrukciju. Početak proizvodnje u oktobru u osnovnim programima Tehničke gume treba da doprinesu smanjenju iskazanog gubitka za period. Fabrika HP zbog promena u proizvodnom i prodajnom programu, kao i zbog širenja tržišta u vanrednom periodu neće smanjivati već će naprotiv povećati proizvodnju. Pozitivna pomeranja kod fabrika i činjenica da se ulazi u punu sezonu kada je u pitanju prodaja guma i pratećeg asortimana treba značajno da poveća prihode i ukupan rezultat servisne mreže i u zemlji i inostranstvu. Smanjenje vanrednih prihoda na matičnom preduzeću za 75 % u odnosu na prošlu godinu morao je da ima uticaj na ukupan rezultat. Pozitivno je to što je ukupan nivo zaduženosti smanjen, iako vraćanje subvencioniranih kredita mora da se jednim delom nadoknadi pod novim komercijalnim uslovima, s tim da se zadrži uredno izmirivanje obaveza prema dobavljačima, da bi fabrika i trgovine normalno funkcionisale. Broj zaposlenih će se i dalje smanjivati, ali pre svega u procesu optimizacije strukture zaposlenih. Ostale aktivnosti realizovaće se prema planu, tako da je realno očekivati da se godina završi na prošlogodinj nivo, ako ne dođe do nekih bitnijih promena u projektovanim prihodima.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.2. TIGAR AD – MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	2,859,685	2,627,121
Nematerijalna ulaganja	19,216	20,783
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	613,771	704,798
Nekretnine, postrojenja i oprema	613,771	704,798
Dugoročni finansijski plasmani	2,226,698	1,901,540
Učešća u kapitalu	2,175,560	1,850,153
Ostali dugoročni finansijski plasmani	51,138	51,387
OBRTNA IMOVINA	1,219,416	1,275,075
Zalihe	29,011	6,161
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	6,675	6,372
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,183,730	1,262,542
Potraživanja	315,162	907,051
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani	790,996	331,028
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	52,935	22,435
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	24,637	2,028
Odložena poreska sredstva	655	655
UKUPNA AKTIVA	4,079,756	3,902,851
PASIVA		
KAPITAL	2,736,793	2,774,284
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija	13,781	8,060
Rezerve	574,953	574,954
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	111,926	138,999
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije	26,019	9,881
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,342,963	1,128,567
Dugoročna rezervisanja	7,624	6,889
Dugoročne obaveze	198,503	205,703
Dugoročni krediti	198,135	205,322
Ostale dugoročne obaveze	368	381
KRATKOROČNE OBAVEZE	1,136,836	915,975
Kratkoročne finansijske obaveze	893,682	715,773
Obaveze iz poslovanja	164,553	130,172
Ostale kratkoročne obaveze	32,116	26,629
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	5,352	29,710
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	41,133	13,691
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	4,079,756	3,902,851

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar-Septembar 2008.	Ostvarenje Januar-Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
POSLOVNI PRIHODI	140,638	210,426	50%
Prihodi od prodaje	117,892	184,002	56%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe		9,361	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	22,746	17,063	-25%
POSLOVNI RASHODI	340,385	353,781	4%
Nabavna vrednost prodane robe	304	38	-88%
Troškovi materijala	23,853	48,691	104%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	162,215	172,375	6%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	10,889	13,718	26%
Ostali poslovni rashodi	143,124	118,959	-17%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-199,747	-143,355	28%
FINANSIJSKI PRIHODI	74,908	107,642	44%
FINANSIJSKI RASHODI	105,628	106,022	0%
OSTALI PRIHODI	1,087,419	266,194	-76%
OSTALI RASHODI	466,773	11,031	-98%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	390,179	113,428	-71%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		29,646	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	390,179	83,782	-79%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.12.2008.	30.09.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	176,296	266,920
1. Prodaja i primljeni avansi	143,747	242,188
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti		812
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	32,549	23,920
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	569,030	449,766
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	185,422	132,586
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	222,181	168,165
3. Plaćene kamate	120,675	85,854
4. Porez na dobit	17	58,087
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	40,735	5,074
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	392,734	182,846
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	917,126	814,055
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	82,512	596,162
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	567,475	120
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	8,043	
5. Primljene dividende	259,096	217,773
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	766,233	128,042
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	567,130	128,042
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	199,103	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	150,893	686,013
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	292,141	7,242
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	292,141	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		7,242
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	113,877	540,843
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	12,238	292
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		486,402
3. Finansijski lizing	1,047	1,969
4. Isplaćena dividenda	100,592	52,180
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	178,264	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	533,601
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,385,563	1,088,217
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,449,140	1,118,651
NETO PRILIV GOTOVINE	-	-
NETO ODLIV GOTOVINE	63,577	30,434
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	113,277	52,935
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	3,235	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		66
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	52,935	22,435

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostv. I-IX 2008	Ostv. I-IX 2009	% promene
Ukupna aktiva	4,060,320	3,902,851	-4%
Kapital	2,971,108	2,774,284	-7%
Ukupni prihodi	1,302,965	584,262	-55%
Poslovni prihodi	140,638	210,426	50%
Ostali prihodi	1,087,419	266,194	-76%
EBIT	467,095	194,152	-58%
EBITDA	477,984	207,870	-57%
Neto prihod	390,179	83,782	-79%
<u>Značajni pokazatelji poslovanja</u>			
Prinos na ukupni kapital	13.13%	3.02%	-77%
Neto prinos na sopstveni kapital	18.92%	4.06%	-79%
Stepen zaduženosti	0.27	0.29	8%
<u>Racia likvidnosti I solventnosti</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.19	1.39	17%
Strogi racio likvidnosti	1.17	1.38	17%
Stepen zaduženosti II	0.36	0.40	11%
<u>Racia</u>			
ROE	13.13%	3.02%	-77%
ROA	9.61%	2.15%	-78%
Neto profit/ukupan prihod	29.95%	14.34%	-52%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04**7.3. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	1,171,806	1,196,402
Nematerijalna ulaganja	45,988	49,711
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	1,125,818	1,146,691
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,125,818	1,146,691
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	922,422	853,003
Zalihe	471,730	488,536
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	450,692	364,467
Potraživanja	379,600	249,747
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	74	
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	31,833	26,034
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	39,185	88,686
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	2,094,228	2,049,405
PASIVA		
KAPITAL	817,610	823,742
Osnovni kapital	820,484	820,485
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	38,441	44,573
Gubitak	41,315	41,316
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,275,169	1,224,214
Dugoročna rezervisanja	34,777	22,118
Dugoročne obaveze	443,005	682,455
Dugoročni krediti	443,005	651,080
Ostale dugoročne obaveze		31,375
KRATKOROČNE OBAVEZE	797,387	519,641
Kratkoročne finansijske obaveze	157,902	263,585
Obaveze iz poslovanja	583,168	209,113
Ostale kratkoročne obaveze	48,239	36,396
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	8,078	10,547
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	1,449	1,449
UKUPNA PASIVA	2,094,228	2,049,405

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2008.	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
POSLOVNI PRIHODI	676,063	902,841	34%
Prihodi od prodaje	581,967	809,595	39%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	21,826	4,444	-80%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	72,270	87,346	21%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi		1,456	
POSLOVNI RASHODI	815,494	868,601	7%
Nabavna vrednost prodate robe	14,571		-100%
Troškovi materijala	358,938	430,962	20%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	345,291	331,986	-4%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	14,806	29,100	97%
Ostali poslovni rashodi	81,888	76,553	-7%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-139,431	34,240	dobitak vs.gubitak
FINANSIJSKI PRIHODI	7,344	10,286	40%
FINANSIJSKI RASHODI	28,055	37,777	35%
OSTALI PRIHODI	249,477	266	-100%
OSTALI RASHODI	1,625	203	-88%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	87,710	6,812	-92%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		680	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	87,710	6,132	-93%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.12.2008.	30.09.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	913,467	1,034,475
1. Prodaja i primljeni avansi	825,496	1,034,475
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	319	
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	87,652	
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,064,161	1,253,144
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	573,182	842,734
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	472,416	344,277
3. Plaćene kamate	17,457	34,721
4. Porez na dobit		607
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	1,106	30,805
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	150,694	218,669
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	435,492	82,976
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	435,492	82,976
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	435,492	82,976
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	593,777	295,850
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	452,933	266,713
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	140,844	29,137
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	593,777	295,850
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1,507,244	1,330,325
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1,499,653	1,336,120
NETO PRILIV GOTOVINE	7,591	-
NETO ODLIV GOTOVINE	0	5,795
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	24,248	31,833
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5,632	1,298
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5,638	1,302
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	31,833	26,034

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.4. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	96,364	195,975
Nematerijalna ulaganja	7,427	35,183
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	88,937	160,792
Nekretnine, postrojenja i oprema	88,937	160,792
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	327,351	253,331
Zalihe	179,986	140,009
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	147,365	113,322
Potraživanja	128,489	82,000
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	9,269	115
Kratkoročni finansijski plasmani	188	188
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	4,156	43
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	5,263	30,976
Odložena poreska sredstva	556	555
UKUPNA AKTIVA	424,271	449,861
PASIVA		
KAPITAL	174,416	80,299
Osnovni kapital	179,523	179,523
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	4,705	118
Gubitak	9,812	99,342
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	249,855	369,562
Dugoročna rezervisanja	11,777	10,287
Dugoročne obaveze	628	233,885
Dugoročni krediti		233,226
Ostale dugoročne obaveze	628	659
KRATKOROČNE OBAVEZE	237,450	125,390
Kratkoročne finansijske obaveze	49,991	23,943
Obaveze iz poslovanja	162,379	69,640
Ostale kratkoročne obaveze	23,829	20,777
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	1,209	11,030
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	42	
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	424,271	449,861

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2008.	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
POSLOVNI PRIHODI	264,401	115,522	-56%
Prihodi od prodaje	246,498	99,537	-60%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	933	39,385	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	15,937		-100%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		23,400	
Ostali poslovni prihodi	1,033		-100%
POSLOVNI RASHODI	294,486	202,404	-31%
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	137,020	65,670	-52%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	115,820	103,336	-11%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,033	6,934	15%
Ostali poslovni rashodi	35,613	26,464	-26%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-30,085	-86,882	-189%
FINANSIJSKI PRIHODI	418	1,822	336%
FINANSIJSKI RASHODI	10,472	3,817	-64%
OSTALI PRIHODI	23,913	2,841	-88%
OSTALI RASHODI	299	3,274	995%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-16,525	-89,310	-440%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		219	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-16,525	-89,529	-442%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.12.2008.	30.09.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	520,134	221,157
1. Prodaja i primljeni avansi	514,478	218,545
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	78	5
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	5,578	2,607
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	544,428	252,811
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	339,399	142,061
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	156,058	105,728
3. Plaćene kamate	14,522	3,094
4. Porez na dobit	22,864	93
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	11,585	1,835
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	24,294	31,654
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	81,308	126,273
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	81,308	126,273
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	81,308	126,273
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	202,355	232,668
1. Uvećanje osnovnog kapitala	152,604	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	49,751	232,668
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	109,248	78,681
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		73,174
3. Finansijski lizing	248	230
4. Isplaćena dividenda	109,000	5,277
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	93,107	153,987
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	722,489	453,825
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	734,984	457,765
NETO PRILIV GOTOVINE	-	-
NETO ODLIV GOTOVINE	12,495	3,940
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	16,783	4,156
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		10
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	132	183
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	4,156	43

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.5. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	13,568	10,558
Nematerijalna ulaganja	37	10
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	13,531	10,548
Nekretnine, postrojenja i oprema	13,531	10,548
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	362,156	199,402
Zalihe	80,808	61,286
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	281,348	138,116
Potraživanja	279,668	127,164
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,451	4,761
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	229	6,191
Odložena poreska sredstva	595	595
UKUPNA AKTIVA	376,319	210,555
PASIVA		
KAPITAL	110,263	55,777
Osnovni kapital	99,740	99,740
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	26,354	3,636
Gubitak	15,831	47,599
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	266,056	154,778
Dugoročna rezervisanja	2,101	1,808
Dugoročne obaveze	-	-
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	263,955	152,970
Kratkoročne finansijske obaveze	1,600	18,540
Obaveze iz poslovanja	41,730	55,429
Ostale kratkoročne obaveze	186,438	69,796
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	9,493	973
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	24,694	8,232
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	376,319	210,555

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2008.	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
POSLOVNI PRIHODI	147,518	162,624	10%
Prihodi od prodaje	164,253	173,052	5%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	16,735	10,428	-38%
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	170,743	180,301	6%
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala	99,301	112,317	13%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	45,156	43,736	-3%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	5,039	3,709	-26%
Ostali poslovni rashodi	21,247	20,539	-3%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-23,225	-17,677	24%
FINANSIJSKI PRIHODI	871	1,423	63%
FINANSIJSKI RASHODI	11,217	12,924	15%
OSTALI PRIHODI	20,521	1,989	-90%
OSTALI RASHODI	30	1	-97%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-13,080	-27,190	-108%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda		4,578	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-13,080	-31,768	-143%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.12.2008.	30.09.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	232,969	344,630
1. Prodaja i primljeni avansi	232,835	339,967
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	21	4,663
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	113	
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	342,127	217,021
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	283,689	137,153
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	53,645	41,773
3. Plaćene kamate		599
4. Porez na dobit		21,041
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	4,793	16,455
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	127,609
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	109,158	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	145,507	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	145,507	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,085	766
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	2,085	766
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	143,422	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	766
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,600	17,514
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	1,600	17,514
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	36,000	140,400
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	36,000	
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda		140,400
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	34,400	122,886
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	380,076	362,144
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	380,212	358,187
NETO PRILIV GOTOVINE	-	3,957
NETO ODLIV GOTOVINE	136	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,795	1,451
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	168	58
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	376	705
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,451	4,761

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.6. TIGAR TRADE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Početni bilans stanja na dan 1. Januar 2009.	Stanje na dan 30.09.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	274,417	345,556
Neplaćeni upisani kapital	44	-
Goodwill	-	-
Nematerijalna ulaganja	1,284	40,098
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	273,089	305,458
Nekretnine, postrojenja i oprema	273,089	305,458
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Učešća u kapitalu	-	-
Ostali dugoročni finansijski plasmani	-	-
OBRтна IMOVINA	1,228,310	1,270,985
Zalihe	386,598	716,535
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	4,116	2,733
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	837,596	551,717
Potraživanja	818,963	497,499
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	-	-
Kratkoročni finansijski plasmani	-	-
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	15,358	12,231
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	3,275	41,987
Odložena poreska sredstva	-	-
UKUPNA AKTIVA	1,502,727	1,616,541
PASIVA		
KAPITAL	184,395	190,826
Osnovni kapital	230,674	230,718
Neplaćeni upisani kapital	44	-
Rezerve	-	-
Revalorizacione rezerve	-	-
Neraspoređena dobit	3,181	9,611
Gubitak	49,504	49,503
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	1,317,501	1,424,884
Dugoročna rezervisanja	5,101	3,210
Dugoročne obaveze	4,037	73,922
Dugoročni krediti	-	69,759
Ostale dugoročne obaveze	4,037	4,163
KRATKOROČNE OBAVEZE	1,308,363	1,347,752
Kratkoročne finansijske obaveze	537,322	799,151
Obaveze iz poslovanja	734,922	530,519
Ostale kratkoročne obaveze	12,022	17,734
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	5,461	348
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	18,636	-
Odložene poreske obaveze	831	831
UKUPNA PASIVA	1,502,727	1,616,541

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.
POSLOVNI PRIHODI	1,418,591
Prihodi od prodaje	1,361,430
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	39,386
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	
Ostali poslovni prihodi	17,775
POSLOVNI RASHODI	1,391,529
Nabavna vrednost prodate robe	1,087,653
Troškovi materijala	39,909
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	141,913
Troškovi amortizacije i rezervisanja	15,581
Ostali poslovni rashodi	106,473
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	27,062
FINANSIJSKI PRIHODI	6,961
FINANSIJSKI RASHODI	31,114
OSTALI PRIHODI	7,079
OSTALI RASHODI	1,944
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	8,044
POREZ NA DOBITAK	
Poreski rashod perioda	1,614
Odloženi poreski rashodi perioda	
Odloženi poreski prihodi perioda	
NETO DOBITAK/GUBITAK	6,430

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	30.09.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,895,361
1. Prodaja i primljeni avansi	1,784,468
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	5
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	110,888
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,324,627
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	2,143,977
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	139,696
3. Plaćene kamate	14,188
4. Porez na dobit	20,251
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	6,515
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	429,266
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)	
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	
5. Primljene dividende	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	38,962
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)	
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	38,962
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	38,962
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	468,053
1. Uvećanje osnovnog kapitala	44
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	363,032
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	104,977
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,386
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	
3. Finansijski lizing	2,185
4. Isplaćena dividenda	201
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	465,667
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2,363,414
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2,365,975
NETO PRILIV GOTOVINE	-
NETO ODLIV GOTOVINE	2,561
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	15,358
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	566
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	12,231

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.7. TIGAR EUROPE UK

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
Aktiva			
	Stalna imovina	9	7
	Obrtna imovina	5,193	4,998
	Odložena poreska sredstva	0	0
	Ukupna aktiva	5,201	5,006
Pasiva			
	Kapital	3,124	3,294
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
	Kratkoročne obaveze	2,077	1,712
	Odložene poreske obaveze		
	Ukupna pasiva	5,201	5,006

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	Ostvarenje Januar - Septembar 2008.	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
Prihodi od prodaje	10,359	9,669	-7%
Nabavna vrednost prodate robe	9,460	9,036	-4%
Bruto marža	899	632	-30%
Administrativni troškovi	376	428	14%
Poslovni rezultat	523	205	-61%
Prihodi od kamata	87	8	
Ostali prihodi	11	23	
Profit pre oporezivanja	621	236	-62%
Porez na dobit	174	66	-62%
Zadržani profit finansijske godine	447	170	-62%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.8 .TIGAR AMERICAS - USA

Bilans stanja u hiljadama USD	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
Aktiva		
Stalna imovina	2	2
Obrtna imovina	237	347
Odložena poreska sredstva	254	254
Ukupna aktiva	493	603
Pasiva		
Kapital	459	441
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	34	162
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	493	603

Bilans uspeha u 000 USD	Ostvarenje Januar - Septembar 2008.	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	545	441	-19%
Nabavna vrednost prodane robe	324	296	-9%
Bruto marža	221	145	-34%
Prodaja, opšti i administrativni troškovi	131	131	0%
Poslovni rezultat	89	14	-84%
Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda	0	-32	
Neto rezultat pre oporezivanja	89	-17	-119%
Porez na profit	0	0	
Neto profit (gubitak)	89	-17	-119%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.9.TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA

Bilans stanja u hiljadama EUR	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
Aktiva		
Stalna imovina	4	4
Obrtna imovina	255	241
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	259	245
Pasiva		
Kapital	100	81
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	159	163
Odložene poreske obaveze	0	0
Ukupna pasiva	259	245

Bilans uspeha u hiljadama EUR	Ostv. I-IX 2008.	Ostv. I-IX 2009.	promena u % u odnosu I-IX 08
Ukupni prihodi	674	460	-32%
Ukupni rashodi	622	451	-27%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	52	9	-83%
Poreski rashod perioda	0	0	
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	52	9	-83%

Slobodan gotovinski tok u hiljadama EUR	31.12.2008.	30.09.2009.
Neto profit	56	9
+ Amortizacija	1	0
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	58	9
Investicioni izdaci	1	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	43	-1
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	-71	-7
-Povećanje (smanjenje) obaveza	-58	5
Promene u obrtnim sredstvima	31	-12
Slobodan gotovinski tok	26	21

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.10. TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

Bilans stanja u hiljadama KM	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
Aktiva		
Stalna imovina	272	251
Obrtna imovina	2,216	1,555
Odložena poreska sredstva		
Ukupna aktiva	2,488	1,807
Pasiva		
Kapital	466	420
Dugoročna rezervisanja i obaveze	15	
Kratkoročne obaveze	2,008	1,387
Odložene poreske obaveze		
Ukupna pasiva	2,488	1,807

Bilans uspeha u hiljadama KM	Ostv. I-IX 2008.	Ostv. I-IX 2009.	promena u % u odnosu I-IX 08
Ukupni prihodi	2,091	1,751	-16%
Ukupni rashodi	2,044	1,797	-12%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	47	-46	-196%
Poreski rashod perioda	0	0	
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	47	-46	-196%

Slobodan gotovinski tok u hiljadama KM	31.12.2008.	30.09.2009.
Neto profit	108	-46
+ Amortizacija	32	22
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	140	-23
Investicioni izdaci	0	0
Povećanje (smanjenje) zaliha	285	-268
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	697	-509
-Povećanje (smanjenje) obaveza	364	-721
Promene u obrtnim sredstvima	618	-56
Slobodan gotovinski tok	-478	33

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.11. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

Bilans stanja u hiljadama denara	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
Aktiva		
Stalna imovina	1,162	846
Obrtna imovina	43,004	26,723
Odložena poreska sredstva	0	0
Ukupna aktiva	44,165	27,569
Pasiva		
Kapital	17,922	18,772
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	26,243	8,797
Odložene poreske obaveze	0	0
Ukupna pasiva	44,165	27,569

Bilans uspeha u hiljadama denara	Ostv. I-IX 2008.	Ostv. I-IX 2009.	promena u % u odnosu I-IX 08
Ukupni prihodi	38,511	30,788	-20%
Ukupni rashodi	36,499	30,767	-16%
Dobitak/Gubitak pre oporezivanja	2,011	21	-99%
Poreski rashod perioda	224	12	-94%
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	
Neto Dobitak/Gubitak perioda	1,787	9	-100%

Slobodan gotovinski tok u hiljadama denara	31.12.2008.	30.09.2009.
Neto profit	1,684	9
+ Amortizacija	536	322
+Rezervisanja za benefite	0	0
+Neiskorišćena rezervisanja	0	0
Novčani tok iz poslovanja	2,220	330
Investicioni izdaci	1,477	6
Povećanje (smanjenje) zaliha	6,448	-9,458
+Povećanje (smanjenje) potraživanja	1,312	-3,000
-Povećanje (smanjenje) obaveza	8,769	-17,447
Promene u obrtnim sredstvima	-1,009	4,989
Slobodan gotovinski tok	1,752	-4,665

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.12.TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	145,023	133,409
Nematerijalna ulaganja	22	
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	145,001	133,409
Nekretnine, postrojenja i oprema	145,001	133,409
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	87,360	75,229
Zalihe	17,264	9,630
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	70,096	65,599
Potraživanja	65,940	60,883
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	1,012	1,085
Kratkoročni finansijski plasmani	35	35
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1,467	105
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	1,642	3,491
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	232,383	208,638
PASIVA		
KAPITAL	100,718	89,544
Osnovni kapital	102,774	102,774
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	6,454	1,641
Gubitak	8,510	14,871
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	131,296	118,725
Dugoročna rezervisanja	7,435	6,136
Dugoročne obaveze	30,840	31,723
Dugoročni krediti	10,998	11,545
Ostale dugoročne obaveze	19,842	20,178
KRATKOROČNE OBAVEZE	93,021	80,866
Kratkoročne finansijske obaveze	22,330	26,880
Obaveze iz poslovanja	42,337	40,026
Ostale kratkoročne obaveze	25,513	11,860
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	2,841	2,100
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze	369	369
UKUPNA PASIVA	232,383	208,638

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2008.	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
POSLOVNI PRIHODI	282,503	208,970	-26%
Prihodi od prodaje	261,745	198,159	-24%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	18,431	14,045	-24%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	2,327		-100%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		3,236	
Ostali poslovni prihodi		2	
POSLOVNI RASHODI	268,320	210,637	-21%
Nabavna vrednost prodate robe	14,817	12,115	-18%
Troškovi materijala	116,789	81,650	-30%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	94,095	73,347	-22%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	9,804	12,350	26%
Ostali poslovni rashodi	32,815	31,175	-5%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	14,183	-1,667	-112%
FINANSIJSKI PRIHODI	4,177	957	-77%
FINANSIJSKI RASHODI	5,834	6,144	5%
OSTALI PRIHODI	868	715	-18%
OSTALI RASHODI	649	69	-89%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	12,745	-6,208	-149%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	903	153	-83%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	11,842	-6,361	-154%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.12.2008.	30.09.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	553,551	239,169
1. Prodaja i primljeni avansi	552,168	145,984
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	86	8
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	1,297	93,177
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	566,091	226,876
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	354,463	134,209
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	119,316	73,422
3. Plaćene kamate	3,794	2,887
4. Porez na dobit	539	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	87,979	16,358
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	-	12,293.00
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,540	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	16,010	23,738
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	16,010	100
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		23,638
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	16,195	5,454
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	16,195	566
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		4,888
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	-	18,284
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	185	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	37,987	0
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	13,135	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	24,852	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	30,431	31,821
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	11,791	9,299
3. Finansijski lizing	3,596	5,296
4. Isplaćena dividenda	15,044	17,226
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	7,556	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	-	31,821
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	607,548	262,907
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	612,717	264,151
NETO PRILIV GOTOVINE	-	-
NETO ODLIV GOTOVINE	5,169	1,244
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	6,738	1,467
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	5	8
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	107	126
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,467	105

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.13. TIGAR INCON

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	26,352	24,366
Nematerijalna ulaganja	147	122
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	26,205	24,244
Nekretnine, postrojenja i oprema	26,205	24,244
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	86,701	97,401
Zalihe	11,351	23,532
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	75,350	73,869
Potraživanja	73,813	65,780
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	824	661
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	713	7,428
Odložena poreska sredstva		
UKUPNA AKTIVA	113,053	121,767
PASIVA		
KAPITAL	39,717	55,331
Osnovni kapital	35,282	35,282
Emisiona premija		
Rezerve		
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	10,256	25,870
Gubitak	5,821	5,821
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	72,866	65,966
Dugoročna rezervisanja	5,898	5,737
Dugoročne obaveze	1,339	1,382
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze	1,339	1,382
KRATKOROČNE OBAVEZE	65,629	58,847
Kratkoročne finansijske obaveze	3,467	926
Obaveze iz poslovanja	49,644	32,651
Ostale kratkoročne obaveze	8,763	21,672
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	3,458	3,598
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	297	
Odložene poreske obaveze	470	470
UKUPNA PASIVA	113,053	121,767

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2008.	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
POSLOVNI PRIHODI	277,395	200,441	-28%
Prihodi od prodaje	277,321	200,436	-28%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	74	5	-93%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	277,669	173,808	-37%
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	123,919	72,636	-41%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	115,941	81,025	-30%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2,225	2,540	14%
Ostali poslovni rashodi	35,584	17,607	-51%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-274	26,633	dobitak vs.gubitak
FINANSIJSKI PRIHODI	645	74	-89%
FINANSIJSKI RASHODI	878	564	-36%
OSTALI PRIHODI	68	23	-66%
OSTALI RASHODI	249		-100%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-688	26,166	dobitak vs.gubitak
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	107	296	177%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-795	25,870	dobitak vs.gubitak

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.12.2008.	30.09.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	401,246	254,840
1. Prodaja i primljeni avansi	400,388	254,672
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	34	11
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	824	157
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	400,835	242,564
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	228,247	139,378
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	142,439	77,262
3. Plaćene kamate	1,292	7
4. Porez na dobit	302	592
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	28,555	25,325
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	411	12,276
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	17,331	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	17,331	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	9,850	8,129
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	9,850	629
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		7,500
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	7,481	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	8,129
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,882	4,314
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	132	
3. Finansijski lizing	3,750	2,991
4. Isplaćena dividenda	5,000	1,323
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,882	4,314
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	418,577	254,840
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	419,567	255,007
NETO PRILIV GOTOVINE	0	-
NETO ODLIV GOTOVINE	990	167
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,731	824
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	142	47
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	59	43
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	824	661

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.14 .SLOBODNA ZONA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	119,913	121,363
Nematerijalna ulaganja	546	429
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	119,367	120,934
Nekretnine, postrojenja i oprema	119,367	120,934
Dugoročni finansijski plasmani	-	-
Učešća u kapitalu		
Ostali dugoročni finansijski plasmani		
OBRTNA IMOVINA	30,665	34,445
Zalihe	397	770
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja		
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	30,268	33,675
Potraživanja	13,128	16,196
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	165	245
Kratkoročni finansijski plasmani		
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	16,869	17,171
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	106	64
Odložena poreska sredstva	23	23
UKUPNA AKTIVA	150,601	155,830
VANBILANSNA AKTIVA	23,000	25,000
PASIVA		
KAPITAL	134,045	136,143
Osnovni kapital	114,408	118,439
Emisiona premija		
Rezerve	353	380
Revalorizacione rezerve	11,168	11,168
Neraspoređena dobit	8,116	6,157
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije		
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	16,556	19,687
Dugoročna rezervisanja	2,160	2,160
Dugoročne obaveze	-	-
Dugoročni krediti		
Ostale dugoročne obaveze		
KRATKOROČNE OBAVEZE	14,396	17,527
Kratkoročne finansijske obaveze		
Obaveze iz poslovanja	11,175	10,576
Ostale kratkoročne obaveze	2,747	6,411
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	474	540
Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
Odložene poreske obaveze		
UKUPNA PASIVA	150,601	155,830
VANBILANSNA PASIVA	23,000	25,000

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2008.	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
POSLOVNI PRIHODI	47,453	42,752	-10%
Prihodi od prodaje	47,453	42,752	-10%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	40,121	37,166	-7%
Nabavna vrednost prodane robe			
Troškovi materijala		1,475	
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	22,732	24,468	8%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,414	1,637	16%
Ostali poslovni rashodi	15,976	9,586	-40%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	7,332	5,587	-24%
FINANSIJSKI PRIHODI	603	856	42%
FINANSIJSKI RASHODI	165	336	104%
OSTALI PRIHODI	124	51	-59%
OSTALI RASHODI	68	0	-100%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	7,825	6,157	-21%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	7,825	6,157	-21%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.	Oznaka dokumenta
	IZ.P.09/04

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	31.12.2008.	30.09.2009.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	94,211	68,937
1. Prodaja i primljeni avansi	93,383	67,101
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	828	462
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja		1,374
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	91,492	65,336
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	48,493	34,731
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	29,115	22,118
3. Plaćene kamate	2,370	2
4. Porez na dobit	81	80
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	11,433	8,405
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,719	3,601
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	0	0
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme		
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	7,787	3,364
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	7,787	3,364
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	7,787	3,364
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,309	0
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćena dividenda	2,309	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	-
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,309	-
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	94,211	68,937
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	101,588	68,700
NETO PRILIV GOTOVINE	0	237
NETO ODLIV GOTOVINE	7,377	0
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	21,834	16,869
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	2,500	388
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	88	323
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	16,869	17,171

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.15. ZBIRNI REZULTATI OSTALIH USLUŽNIH ENTITETA

BILANS USPEHA (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2008.	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.	% odstupanja u odnosu na 2008
POSLOVNI PRIHODI	130,562	126,448	-3%
Prihodi od prodaje	129,983	125,861	-3%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	103	19	-82%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	476	568	19%
POSLOVNI RASHODI	122,954	118,972	-3%
Nabavna vrednost prodate robe	5,362	6,989	30%
Troškovi materijala	7,421	6,584	-11%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	90,915	89,189	-2%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	4,970	5,143	3%
Ostali poslovni rashodi	14,286	11,068	-23%
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	7,608	7,476	-2%
FINANSIJSKI PRIHODI	251	444	77%
FINANSIJSKI RASHODI	301	121	-60%
OSTALI PRIHODI	2,332	482	-79%
OSTALI RASHODI	46	25	-46%
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	9,843	8,256	-16%
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	403	309	-23%
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	9,440	7,947	-16%

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

7.16. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

Konsolidovani bilans stanja Tigar ad (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2008.	Stanje na dan 30.09.2009.
AKTIVA		
STALNA IMOVINA	3,931,668	3,740,201
Nematerijalna ulaganja	74,702	146,337
Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva	3,323,718	3,530,091
Nekretnine, postrojenja i oprema	3,323,718	3,530,091
Dugoročni finansijski plasmani	533,248	63,773
Učešća u kapitalu	481,447	12,385
Ostali dugoročni finansijski plasmani	51,801	51,388
OBRTNA IMOVINA	3,017,447	3,357,129
Zalihe	1,289,581	1,654,056
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja	10,791	9,105
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,717,075	1,693,968
Potraživanja	918,538	638,044
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	10,568	1,422
Kratkoročni finansijski plasmani	469,686	633,490
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	242,410	238,406
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	75,873	182,606
Odložena poreska sredstva	18,015	18,866
UKUPNA AKTIVA	6,967,130	7,116,196
PASIVA		
KAPITAL	3,745,192	3,824,191
Osnovni kapital	2,109,209	2,167,345
Neuplaćeni upisani kapital		
Rezerve	582,138	583,396
Revalorizacione rezerve	1,086,061	1,086,060
Neraspoređena dobit	(6,198)	(2,729)
Gubitak		
Otkupljene sopstvene akcije	26,018	9,881
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,099,366	3,170,260
Dugoročna rezervisanja	81,891	63,362
Dugoročne obaveze	679,018	1,198,397
Dugoročni krediti	679,018	1,171,633
Ostale dugoročne obaveze		26,764
KRATKOROČNE OBAVEZE	2,338,457	1,908,501
Kratkoročne finansijske obaveze	1,184,001	1,206,171
Obaveze iz poslovanja	879,547	469,780
Ostale kratkoročne obaveze	139,819	133,734
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	50,178	76,894
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	84,912	21,922
Odložene poreske obaveze	122,572	121,745
UKUPNA PASIVA	6,967,130	7,116,196

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2009.

Oznaka dokumenta

IZ.P.09/04

Konsolidovani Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	Ostvarenje Januar - Septembar 2009.
POSLOVNI PRIHODI	2,535,065
Prihodi od prodaje	2,223,643
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	231,149
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	50,282
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	
Ostali poslovni prihodi	29,991
POSLOVNI RASHODI	2,680,531
Nabavna vrednost prodane robe	367,862
Troškovi materijala	859,193
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,083,378
Troškovi amortizacije i rezervisanja	100,615
Ostali poslovni rashodi	269,483
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-145,466
FINANSIJSKI PRIHODI	166,965
FINANSIJSKI RASHODI	201,128
OSTALI PRIHODI	281,496
OSTALI RASHODI	9,737
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	92,130
POREZ NA DOBITAK	
Poreski rashod perioda	41,011
Odloženi poreski rashodi perioda	
Odloženi poreski prihodi perioda	
NETO DOBITAK/GUBITAK	51,119

**IZVRŠNI DIREKTOR
ZA PODRŠKU KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU
TIGAR AD**

Jelena Petković

**PREDSEDNIK
UPRAVNOG ODBORA DIREKTORA
TIGAR AD**

Dragan Nikolić